



Número 81
Agosto 1978

REGISTROS DE UTILIDAD EN LA EMPRESA AGROPECUARIA

Roberto López-Alzate*
Alonso Gallo-Cardona*

Para ejercer una buena administración de la finca, es necesario llevar cuentas adecuadas de cada una de las explotaciones que se tengan en ella, con el objetivo de que sirvan para tomar las decisiones más apropiadas y oportunas.

Las cuentas se llevan en "formularios" o tablas de anotación.

Condiciones para llevar buenas cuentas. Para que los registros que lleve el productor puedan serle de buena utilidad práctica se deben tener presente las siguientes sugerencias:

1. Que sean **COMPLETOS** para evitar con ello tomar decisiones con base en información fragmentaria que pueda conducir a errores. Por tanto, deben anotarse los gastos en dinero y en cualquier otra forma de pago que se emplee, la mano de obra contratada y la familiar, los productos que se vendan y los que se consuman en la finca o se utilicen en otras explotaciones de la misma, por ejemplo: el plátano que se utiliza
2. Se deben anotar los **GASTOS Y PRODUCCIONES EN CANTIDAD Y EN PESOS (\$)** o sea, cuanto costaron. Esto permite actualizar los valores en cualquier momento cuando hayan cambiado los precios.
3. Se deben llevar cuentas para **CADA TIPO DE EXPLOTACION O EMPRESA QUE HAYA EN LA FINCA**, es decir, para cada cultivo y cada clase de ganado que se tenga y dentro de estos para cada plantación o lote que se encuentre en diferente estado de desarrollo con respecto a los demás.
4. Conviene llevar registros para las diferentes **PRACTICAS O LABORES QUE SE EJECU-**

como alimento de los cerdos. En el cultivo del café, además de los gastos en las etapas de instalación, crecimiento y sostenimiento anual de la plantación, deben contabilizarse los de la recolección, el beneficio y el mercadeo del grano.

* Jefe y Asistente, respectivamente. Investigaciones Económicas. Centro Nacional de Investigaciones de Café, CENICAFE, Chinchiná, Caldas, Colombia.

TEN. Por ejemplo, separar los costos de la desyerba, de los de la fertilización, los de la recolección, del beneficio, etc.

En el presente trabajo se explican tres tipos de tablas de registros, las cuales ayudarán al agricultor a planear, ejercer un control y llevar los datos de actividades fundamentales de la finca, que le permitan determinar los resultados económicos de la empresa. Ellos son:

1. Registro para la programación de trabajos en la finca.
2. Registro semanal de labores ejecutadas en la empresa, y
3. Registro de los gastos o salidas y de las entradas o ingresos.

En la Tabla 1 se presenta una forma de registro que permite anotar la PROGRAMACION DE TRABAJOS EN LA FINCA, la cual facilita al productor consignar la lista de labores que se deben realizar en la semana, o en cualquier otro período convenido, con el fin de que la persona encargada de controlar dicha programación no las olvide y así las prácticas se ejecuten adecuada y oportunamente.

En la tabla 2, la cual puede ir al reverso de la hoja del formulario 1, se presenta la forma como podría llevarse un REGISTRO SEMANAL DE LABORES EJECUTADAS EN LA FINCA, especificadas por trabajador, labor, lote y cantidad, en cada uno de los días de la semana.

Esta tabla puede servir, a su vez, de planilla de pago al personal, si se exige la firma correspondiente a los trabajadores, en la última columna de la misma. De este formulario es fácil tomar la información para totalizarla por labor realizada y así llevarla a las cuentas individuales de cada lote o tipo de explotación que se tenga.

En esta forma podría utilizarse la Tabla 3 llevando a ella la información recopilada en la Tabla 2.

En todo negocio se presentan dos tipos de cuentas: El valor de los gastos, egresos o salidas y el valor de los ingresos o entradas. En la Tabla 3 se presenta un modelo en el cual se pueden registrar dichas operaciones. Para llevar la cuenta de GASTOS O SALIDAS debe anotarse todo lo que se utilice o consuma en la finca cualquiera sea su procedencia. En este sentido, se deben contabilizar los materiales consumidos (fertilizantes, fungicidas, combustibles); la mano de obra empleada, los servicios utilizados (transporte, agua, luz), etc.

En cuanto a la mano de obra, deben tenerse en cuenta los jornales pagados y los días de trabajo del agricultor y su familia gastados en cada práctica, aclarando siempre cuál práctica se realizó y si la labor fue ejecutada al contrato (por obra realizada) o al jornal.

Para llevar la cuenta del VALOR DE LOS INGRESOS O ENTRADAS DE LA FINCA, se deben anotar, además de los productos vendidos, la cantidad y tipo de los productos consumidos en la finca, los regalados o aquellos con los cuales se pagó en especie, ya que éstas también son entradas de la explotación aunque no sean en dinero en efectivo.

En el caso que se utilice el producto de una explotación en otra de la misma finca, su cantidad y valor se anota en la cuenta de ambas explotaciones, ya que el producto es ingreso de una y gasto de la otra.

Los anteriores registros permiten al agricultor ejercer una mejor supervisión de las prácticas, actividades y explotaciones de la finca, lo cual es necesario para alcanzar el objetivo fundamental de la buena administración, cual es el "obtener el mayor bienestar posible para el agricultor y su familia en forma continuada".

TABLA 1. Programación de trabajos en la finca.

Del 16 Al 21 Del mes de octubre Año 1978

Lote	Labor por ejecutar	Nombre del producto por aplicar	Dosis o método por emplear	Observaciones	Realizado	
					Si	No
A	Desyerba	—	a machete		X	
C	fertilización	Urea	25g. /planta en medio luna.	Tapando y opsonando bien la urea	X	
B	Aspersión	Manzate y Urea	60 gramos de manzate y 150 de urea /bomba	Con bomba Galimax de 15 litros. Usar baquilla	X	
				PXSB y rotor de 3 ranuras		

TABLA 2. Registro semanal de labores de la finca.

Semana del 16 Al 21 Mes octubre Año 1978

Nombre del trabajador		Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes	Sábado	Total recibido (\$) y firma del trabajador
Arturo Sanchez cc: 1.324.832 de: Fresno (Blima)	Labor (es)	Desyerba	Desyerba	Desyerba	Desyerba	Desyerba	Desyerba.	\$ 900.00
	Lote	A	A	A	A	A	n	Arturo Sanchez
	Cantidad	—	—	—	—	—	—	
Leonidas Correa cc: 10.432.628 de: Armenia (Qdío)	Labor (es)	Fertilizando	Fertilizando	Fertilizando	Fertilizando	Fertilizando	Fertilizando	\$ 900.00
	Lote	C*	C	C	C	C	C	Leonidas Correa
	Cantidad	984 plantas	1238 plantas	1034 plantas	936 plantas	1145 plantas	584 plantas	
Anibal Restrepo cc: 2.306.281 de: Marsella (Rda.)	Labor (es)	Asperjando	Asperjando	Asperjando	Asperjando	Asperjando	Asperjando	\$ 1000.00
	Lote	B**	B	B	B	B	B	Anibal Restrepo
	Cantidad	1 1/2 bombas	2 1/2 bombas	2 bombas	2 1/4 bombas	1 1/2 bombas	1 bomba	

Observaciones: (Anotar cantidad de producto utilizado por árbol, por bomba o por lote) * Con 25 gramos de urea por árbol.
** Con 60 gramos de manzate y 150 de urea por bomba.

TABLA 3. Registro de ingresos y egresos (entradas y salidas).

Tipo de explotación (Nombre del cultivo o de los animales)	Café	Número de árboles o de animales	8880 plantas
Características (Variedad o raza, edad, tipo de sombrero, etc.)	Cultura al sol de 4 meses en el campo		
Distancia de siembra	1.50 x 1.50 metros	Area que ocupa la explotación	2 hectáreas

Fecha	Detalle sobre: Prácticas realizadas e insumos o servicios utilizados y productos vendidos o consumidos en la finca	Cantidad	Valor de las Entradas o Ingresos (\$)	Valor de las Salidas o Gastos (\$)
Sept 2/78	Desyerba a machete, al contrato	48 jornales		7200.00
Octubre 21/78	Aplicación de urea en media luna. - Al jornal	12 jornales		1800.00
octubre 21/78	Urea aplicada, 25 gramos por árbol	4 1/2 bultos		2475.00
oct. 28/78	Aspersión del capital con bomba manual de 15 litros.			
	Se aplicaron 6 bombados con los siguientes gastos:			
	Manzate	360 gramos		33.84
	Urea	900 gramos		9.90
	labor efectuada al jornal.	3 jornales		450.00
Nov. 6/78	Venta de café semilimpio a \$54.40 Kg. (\$680.00 arroba)	375 Kilos	20400.00	
Nov. 10/78	Tobles		20400.00	11968.74