



# Para enfrentar la crisis cafetera

**Jorge Cárdenas Gutiérrez**

Hace más de 100 años visionarios de América, África y Asia, desafiaron al mundo y a sus contemporáneos con un sueño: lograr que varias naciones pobres, subdesarrolladas, entraran a formar parte de la gran corriente del comercio internacional que por ese entonces empezaba a formarse. Tenían el sueño de alcanzar un mayor bienestar para sus comunidades, mejor educación para sus hijos, un techo digno para sus familias, hospitales, carreteras para desarrollarse. Tenían el sueño de sumarse al torrente de la riqueza, de los grandes capitales, de la modernidad. No querían resignarse a la pobreza y al atraso.

Y fue el café su arma. Con él iniciaron esa épica batalla por el desarrollo de sus naciones. Por décadas fue éste el principal producto básico, la principal industria que impulsó el desarrollo y las transformaciones sociales, económicas y políticas en decenas de países.

Y ese mismo sueño, esa misma batalla es la que hoy nos convoca en esta Cumbre Mundial Cafetera, porque no hay duda de que estamos viviendo uno de los momentos más dramáticos de la historia del café de los últimos 100 años. Nunca antes una reunión mundial de nuestra industria había tenido tanta trascendencia como la que hoy se inicia. La responsabilidad que tenemos es inmensa.

Pero debo decir que hoy tenemos una gran ventaja sobre nuestros antecesores: no solo estamos aquí reunidos los voceros de las naciones productoras, sino que se han hecho presentes mas de 300 delegados que representan a cerca

de 65 naciones y a toda la cadena de la industria y el mercado mundial del café, desde la producción hasta el consumo final. Y esta masiva presencia es, sin duda, un signo de esperanza en los resultados de este foro.

Veamos, rápidamente, el rostro de esta crisis. Los precios externos del grano han caído en tal forma que hoy, a comienzos del Siglo XXI, están por debajo de los niveles observados al final del Siglo XIX. De hecho, las cotizaciones en las bolsas son hoy inferiores, en dólares constantes, a las que se registraron durante la Gran Depresión de los treinta, que en su momento fueron considerados catastróficos para los países en desarrollo.

Más de 20 millones de familias cafeteras están luchando por sobrevivir en distintos continentes en estas difíciles circunstancias; muchas de estas personas se han empobrecido en forma significativa y tienen que vivir con menos de un dólar por día. Como consecuencia de esto, es evidente, por ejemplo, que la meta fijada por los líderes mundiales en la reciente Cumbre del Milenio de reducir la pobreza en el planeta en 50% en el año 2015, no se podrá cumplir, si no se aplican políticas adecuadas para ordenar el crecimiento de sectores vitales para estas economías como es el caso del café.

De acuerdo a varios estimativos, el valor del consumo mundial de café se ha elevado a 55 billones de dólares por año; de este total los países productores obtienen menos de 8 billones. Esto es apenas un 15% del valor del consumo. Es un magnífico resultado que el valor del consumo a

---

nivel mundial haya aumentado en cerca de un 50% en las últimas décadas. Todos hemos contribuido a ello. Lo que no es una buena noticia es que esos beneficios no le estén llegando a los países productores. Por eso invito a que reflexionemos sobre este punto, para que podamos encontrar una mejor forma de compartir el éxito de nuestra bebida.

Ahora bien, el problema asociado al deterioro del precio del café a nivel internacional se ha visto agravado por la mayor inestabilidad en el mercado. En los últimos años, la volatilidad del precio ha sido superior al 50%, cuando en las épocas en que existía un mercado regulado fluctuaba a lo sumo un 10 -15% alrededor de su tendencia de mediano plazo. Estos altos niveles de inestabilidad de precios tienen un impacto muy negativo sobre el proceso de desarrollo. La volatilidad en las exportaciones genera inestabilidad macroeconómica. Todos sabemos lo costosa que es esa inestabilidad en términos de crecimiento y de bienestar.

La situación del sector cafetero es tan crítica que 15 Jefes de Estado de América Latina y el Caribe, reunidos en la ciudad de Quebec el pasado mes, formularon una declaración, dirigida a diversos líderes de la comunidad internacional, en la cual proponen adoptar correctivos para impedir un colapso de esta industria a nivel mundial, con consecuencias sociales impredecibles. Tenemos que actuar con decisión y prontitud: ese es el mensaje, el S.O.S. dramático, que los mandatarios de América lanzaron a la comunidad internacional.

En el frente del consumo, se puede decir que el café sigue siendo una de las bebidas de mayor penetración a nivel mundial. Más de mil millones de personas toman café de manera habitual. Este es un logro significativo, pero representa apenas un 20% de la población mundial. Nuestro gran reto debería ser el de llegar al 35 - 40% de los habitantes del planeta en los próximos 10 a 15 años. Los torrefactores han invertido sumas importantes en nuevos productos y nuevas tecnologías, y se hacen esfuerzos para llegarle a

los jóvenes. Todos estos desarrollos son positivos y merecen intensificarse. El café es el combustible intelectual de la civilización decía el legendario señor Bernard Rothfos de Hamburgo y tenía mucha razón.

Amigos asistentes a esta Cumbre Mundial Cafetera:

Esta primera Gran Conferencia nos debe ayudar a entender la compleja situación por la cual atraviesa la economía cafetera mundial, a la vez que nos arroje luz para encontrar soluciones y fórmulas de consenso que nos permitan superarla. Para alcanzar este objetivo, hemos considerado que es útil analizar el tema desde cinco perspectivas distintas:

- Las Tendencias Globales
- El Sector Cafetero como Motor del Desarrollo
- Las Tendencias de la Producción y el Consumo
- El Papel de las Instituciones
- El impacto de la Ciencia y la Tecnología.

Permítanme un breve comentario sobre cada una de las sesiones. En primer lugar, es indispensable hacer referencia al tema asociado con las tendencias globales. La revolución del Internet y la globalización, son fuerzas muy poderosas que están transformando todas las actividades a nivel mundial. Hemos invitado expositores de primer nivel que nos ayudarán a entender estos fenómenos que ningún sector puede ignorar. Algunos analistas han expresado la preocupación de que estas fuerzas podrían llevar a la marginalización de un importante grupo de países en desarrollo. Cómo evitar este escenario es uno de los grandes temas que vamos a debatir.

En segundo lugar, examinaremos el papel que los sectores primarios y especialmente el sector cafetero han jugado como motor del desarrollo en distintos países de África, Asia y América Latina. En esta sesión participarán altas personalidades que conocen en profundidad la situación del sector en distintos continentes.

---

---

Luego entraremos a visualizar las grandes tendencias de la oferta y la demanda de café, con la participación de un grupo muy distinguido de expositores y panelistas.

La cuarta sesión estará dedicada a discutir el papel crucial que juegan las instituciones en el desempeño del sector. Un grupo muy destacado de académicos, de algunas de las más prestigiosas universidades del mundo, nos acompañará en esta sesión. La última jornada examinará temas relacionados con el café y la salud y con la tecnología que existe para combatir las plagas y enfermedades, para elevar la productividad de los pequeños caficultores y para promover el desarrollo sostenible. Los expositores de esta sesión también están entre los más calificados para tratar estos temas.

Además de estos temas, hemos invitado al Director Ejecutivo de la bolsa de futuros de Londres y al Presidente de Starbucks Coffee para que nos hablen de dos temas particularmente importantes: el papel de las bolsas en la formación de los precios y la revolución de los cafés especiales. Quisiera destacar la presencia de ilustres dirigentes políticos, empresariales y académicos entre ellos Su Excelencia Gnassingbe Eyadema, Presidente de Togo, quien hablará a nombre de los países del África, así como también Su excelencia Marco Antonio de Oliveira Maciel, Vicepresidente de la República Federativa del Brasil, que muy gentilmente aceptó nuestra invitación para pronunciar el discurso en el banquete de mañana.

Para salir de esta crisis se han sugerido diversas fórmulas entre las cuales menciono algunas:

- Adoptar exigentes estándares de calidad a nivel internacional, para evitar que ingresen al mercado calidades inferiores de café.
- Promover la adopción de políticas responsables de producción, y buscar que la comunidad internacional no otorgue créditos encaminados a aumentar el área sembrada.
- Otorgar financiación a los productores para que puedan ordenar sus procesos de

comercialización y de acumulación de inventarios.

- Intensificar los esfuerzos de promoción del consumo.
- Apoyar los esfuerzos de diversificación de los países productores, mediante la apertura de los mercados de los países de altos ingresos; Se tiene la esperanza que la próxima ronda de la OMC beneficie en forma especial a los países en desarrollo.
- Fortalecer los programas de formación de capital humano, de incremento de la eficiencia productiva y de desarrollo sostenible en los países cafeteros, con apoyo de los organismos multilaterales de crédito.
- Aumentar el procesamiento local en los países de origen mediante alianzas estratégicas con compañías multinacionales.
- Apoyar el uso de los mercados de futuros, como lo ha propuesto el señor James Wolfensohri, Presidente del Banco Mundial.

En esta Conferencia tenemos que proponer soluciones claras para hacerle frente a esta grave crisis. Si lo que queremos es un suministro estable de café de alta calidad con precios remunerativos para los productores y aceptables para los consumidores, es necesario que la comunidad internacional apoye fórmulas de este tipo y que nos movamos hacia la corrección del desequilibrio estructural que existe entre la oferta y la demanda.

En los últimos 20 años, los países cafeteros han hecho una importante inversión en tecnología y en productividad. El sector ha sido una escuela para formar empresarios, ciudadanos participativos y prácticos en muchos campos de la agricultura y la industria. Muchos países han logrado tener caficulturas modernas y eficientes, justas y respetuosas de las condiciones ambientales. El café ha sido una locomotora para el desarrollo social y rural. La crisis del sector se expresa naturalmente en desequilibrios sociales, migración acelerada hacia las ciudades y desestabilización política. La comunidad internacional

---

tiene que actuar para fortalecer todos los eslabones de la cadena productiva del café, que va desde el cultivador hasta el consumidor final.

Para terminar debo expresar mi agradecimiento a los patrocinadores de esta conferencia, Neumann, Fococafé, el Banco Alemán Platina, Tchibo, Nestlé y Café de entre los cuales están el Grupo Colombia. Debo también dejar constancia de la eficaz colaboración de F.O. Licht y de la OIC en la organización de este importante evento.

Colegas y Amigos:

La estabilidad de varias naciones del planeta, el bienestar de millones de familias y el futuro de miles de industrias grandes y pequeñas alrededor del mundo, está en nuestras manos. Ese es el tamaño del desafío que hoy nos convoca.

En los últimos meses hemos dado pasos importantes para entender la crisis cafetera que hoy vivimos. Pero hacia adelante debemos actuar.

Debemos encontrar fórmulas novedosas y realistas.

La nueva era cafetera que hoy vive el mundo, si la interpretamos de manera adecuada y actuamos sobre ella con responsabilidad, con verdadero ánimo de cooperación y entendimiento, puede convertirse también en el nacimiento de una nueva y renovada era de la caficultura mundial para grandeza de nuestras naciones y de toda nuestra industria.

El reto es grande, es cierto. Pero debemos demostrarle al mundo que más grande aún es nuestra capacidad de transformación que está sólidamente cimentada en un pasado de más de un siglo de historia. Somos herederos de hombres visionarios, de empresarios que con su trabajo forjaron en el mundo el linaje de la audacia.

Hoy esa tradición es la que invocamos. Muchas gracias y bienvenidos todos.