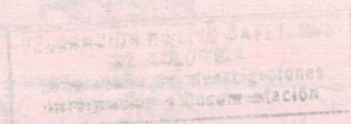

1992

INFORME SOCIAL

1. Perfil general
2. Perfil de la familia
3. Área Intervención:
 - Caracterización de las actividades del productor
 - Servicios de la Empresa Agraria
 - Integración y desarrollo del productor
4. Área Externa:
 - Familia del productor
 - Comunidad
 - Cooperativa
 - Asociación de productores
 - Asociación de consumidores
 - Asociación de productores y consumidores
 - Asociación de productores y consumidores y productores

Cenicafé
CENTRO DE DOCUMENTACIÓN



**COMITE DEPARTAMENTAL DE
CAFETEROS DE ANTIOQUIA**



CONTENIDO

1. Introducción	5
2. Presentación	9
3. Area Interna	13
Características socio-laborales del personal	
Servicios sociales de la Empresa al personal	
Integración y Desarrollo del personal	
4. Area Externa	27
Familia del trabajador	
Pensionados	
Caficultores	
Familia Cafetera	
Comunidad Cafetera	
Empresas del Gremio	
Cooperativas de Caficultores	
Proveedores	
Sector Público	
Relaciones con otras Instituciones	
Universidades y Centros Educativos	
Consumidores de Café	
Medios de Comunicación	
5. Conclusiones	79



INTRODUCCION

Cada año hemos referido las actividades del Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia, dando cuenta de lo que hemos hecho por intermedio de las distintas Divisiones que componen la entidad: División Administrativa y Financiera, División Técnica y División de Servicios de Infraestructura.

El presente Balance Social expone en su modelo una visión totalizadora de la organización y las relaciones con los sectores internos y externos que la integran y el cumplimiento de la responsabilidad social que la empresa ha ejercido en ellos.

Este enfoque supone un trabajo en equipo, desde su concepción hasta su publicación. En el proceso de este trabajo de equipo, iniciado hace un año en el Comité Departamental de Cafeteros, encontramos que era necesario revisar cada uno de los sectores, con quienes directa o indirectamente tenemos relación y procurar la reflexión sobre la gestión social que hemos cumplido con ellos.

Partimos de la concepción de que la empresa es un sistema de interacciones sociales, de que su actividad se realiza con hombres y que su objetivo social se cumple a través de relaciones con personas y grupos, para lo cual su objetivo económico se ubica dentro de un concepto de Desarrollo integral.



Cumplimos con la responsabilidad de participar en el Desarrollo Económico y Social del país, no sólo mediante el pago oportuno de impuestos y aportes al Estado, sino también mediante la concertación y armonización de esfuerzos, es decir, a través del aporte de nuestra experiencia a proyectos e iniciativas de carácter nacional e institucional.

Nuestra responsabilidad es también con el consumidor, para quienes trabajamos para que el caficultor produzca un café de óptima calidad que satisfaga las expectativas de los consumidores nacionales e internacionales.

Nuestra responsabilidad es con la sociedad. Con ella y todos sus sectores hemos tenido vivo el sentido de solidaridad y de preocupación por el bienestar colectivo.



A lo largo de estas páginas se podrá visualizar que el Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia, es por excelencia una empresa de producción de servicios y que su concepto de responsabilidad está ligado a la respuesta que la empresa debe dar a las expectativas y derechos de los sectores con los cuales ella tiene relación en materia de desarrollo integral de sus trabajadores y del aporte a la comunidad.

Nuestra responsabilidad es con los empleados y su núcleo familiar, para quienes se implementan planes y programas que contribuyen a desarrollar sus potencialidades y a satisfacer sus necesidades fundamentales de tal manera que la mejor calidad de vida, redunde en beneficio de sí mismos y de sus familias.

Tenemos responsabilidad con los pensionados, como seres humanos que merecen nuestro reconocimiento y gratitud y para quienes hemos desarrollado programas que haga mas grata y productiva esta etapa de su vida.

Nuestra responsabilidad es con el caficultor antioqueño y con su familia. Ellos son principio y fin de nuestra existencia institucional.

En el marco de la libre iniciativa, propendemos por el desarrollo conjunto de las empresas complementarias a la industria del café y participamos de ellas, toda vez que los beneficios para el caficultor, la comunidad y la industria sean evidentes.

Como medio para fortalecer la cooperación, la solidaridad y la equidad, tenemos la responsabilidad de promover y fortalecer las cooperativas de Caficultores de Antioquia. Ellas han demostrado ser medio eficaz para el Desarrollo Social del Caficultor, de su familia y de sus comunidades.

Con nuestros proveedores nos asiste la responsabilidad de mantener unas relaciones basadas en la defensa de los principios de la calidad, precio, oportunidad, servicio y beneficio equitativo y justo. En esas condiciones preferimos al proveedor de la zona cafetera y a las empresas del gremio cafetero.

Tenemos responsabilidad con el sector educativo y apoyamos su gestión investigativa, cultural y su aporte científico al sector cafetero.

Con los medios de comunicación nos asiste la responsabilidad de entregar información oportuna y veraz para responder a la necesidad de satisfacer el derecho a la información que tiene la comunidad.

Como garantía de vida para todos los colombianos tenemos la convicción de velar por el uso racional de los Recursos Naturales, por su conservación y preservación.

Institucionalmente estamos presentes en las situaciones coyunturales de la sociedad, cuando esta demande nuestra solidaridad y comprensión como parte que somos de ella.



PRESENTACION

Tradicionalmente hemos entregado un Informe que resume las actividades anuales del Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia. Para ello nos ha acompañado la convicción de que dicho Informe es un medio adecuado de autoevaluación.

Desde el año de 1992, nos propusimos desarrollar otro modelo que permitiera un objetivo más amplio de conocer nuestro diagnóstico de cumplimiento de responsabilidad social con la comunidad.

Exploramos sobre una nueva herramienta administrativa, el Balance Social, la que permite evaluar las acciones en término costo - beneficio, revisar la responsabilidad social que nos compete como Empresa para informar adecuadamente a la opinión acerca del desempeño y propiciar el ajuste de políticas y programas relacionados con nuestra misión social.

En este primer intento de implementación del Balance Social hemos encontrado en su práctica un excelente modelo acorde a nuestros objetivos institucionales y el más preciso recurso informativo que convalida a nuestra institución como una de las que más ha entendido su misión social para con los sectores que directamente la componen y su influencia en la sociedad en general.

Si bien es cierto que las cifras dan cuenta del desempeño económico, no son ellas las que determinan nuestros logros. El cumplimiento de nuestras iniciativas esta inspirado en



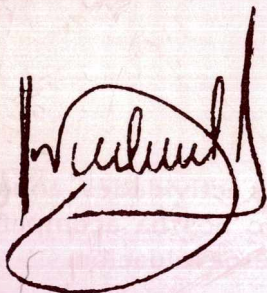
principios de conducta social, en la valoración de la dignidad humana y en el ejercicio de una ética empresarial.

Esta evaluación cualitativa de nuestra gestión, nos muestra si de verdad hemos cumplido con la dimensión de la función encomendada.

Estamos seguros de que hemos cumplido con nuestros sectores internos y externos y así lo indica este Informe Social, en el cual nuestro protagonista principal es el cafetero y su núcleo familiar. A ellos debemos nuestros logros y para ellos es este esfuerzo productivo.

Este Balance Social es el indicador de lo que hicimos en un período y es la pauta que nos marca los proyectos del inmediato futuro.

Expresamos nuestro sincero agradecimiento a los Miembros del Comité Departamental de Cafeteros quienes encauzaron con acierto todos nuestros programas; a los empleados que supieron responder con eficiencia a las tareas encomendadas, a los cafeteros de Antioquia, quienes con sentido gremial estuvieron siempre con nosotros; a las empresas del sector que se unieron a nuestros objetivos, y a las demás empresas que hacen parte de nuestros propósitos interinstitucionales, para conseguir mejores logros para el sector cafetero y, muy especialmente, a quienes hicieron posible este positivo Informe, que hará parte de la historia de la Federación Nacional de Cafeteros.



DIEGO DE BEDOUT GUTIERREZ
Director Ejecutivo



MIEMBROS

COMITE DEPARTAMENTAL DE CAFETEROS DE ANTIOQUIA

1992

PRINCIPALES

IVAN ARANGO ARCILA
JUAN FRANCISCO SUAREZ MORENO
CARLOS ADOLFO ARANGO OSSA
GABRIEL GOMEZ HENAO
FABIO MEJIA MEJIA
MARCO JULIO MARIN LOPEZ (Q.E.P.D.)

SUPLENTES

DARIO VELEZ ZAPATA
DARIO MUNERA WOLKMAN
RAFAEL ARANGO TORO
ALFONSO TORO GOMEZ
MIGUEL ABAD CORREA
ERNESTINA MAZO ESPINAL

DIEGO DE BEDOUT GUTIERREZ
DIRECTOR EJECUTIVO



AREA INTERNA

CACTERISTICAS SOCIO-LABORALES DEL PERSONAL

Demografía Organizacional

Empleados por División

Del total de 198 trabajadores, un 80 por ciento está dedicado a la funciones de producción de servicios propios de la institución y el 20 por ciento está dedicado a la labor de apoyo administrativo.

División	Nro. empleados	Porcentaje
Administrativa	40	20%
Técnica	135	68%
Servicios Infraestructura	23	12%
	198	100%

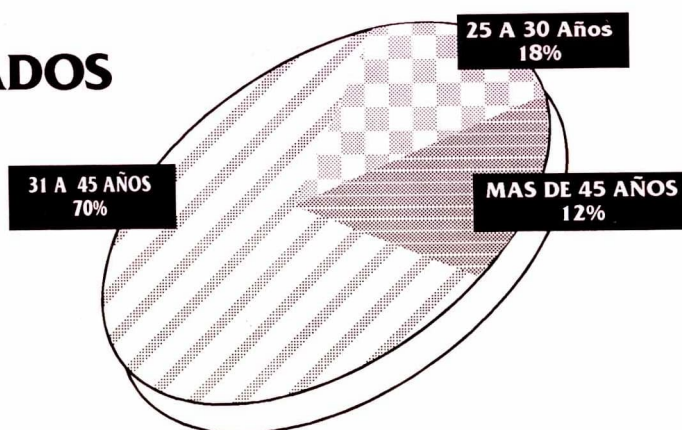


Edades

	Hombre	%	Mujeres	%
ENTRE 25 Y 30 AÑOS	22	14.67	14	29.17
ENTRE 31 Y 45 AÑOS	108	72.00	30	62.50
MAS DE 45 AÑOS	20	13.33	4	8.33
TOTAL	150	100.00	48	100.00

ESTRUCTURA DE EDADES DE LOS EMPLEADOS

COMITE DE
CAFETEROS
DE ANTIOQUIA



La población laboral del Comité de Cafeteros de Antioquia en su mayoría tienen una edad entre 31 y 45 años. Es decir, en el período humano de mayor productividad. Se nota igualmente la participación de hombres y mujeres jóvenes menores de 30 años.

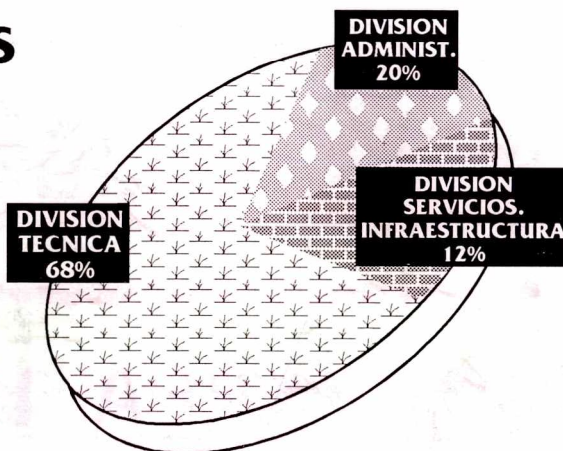
Nivel Educativo

	Nro. Empleados	%
Formación Avanzada	8	4,0
Formación Universitaria	38	19,0
Formación Tecnológica	100	51,0
Formación Media	48	24,0
Formación Primaria	4	2,0
	198	100,0



EMPLEADOS POR DIVISION

COMITE DE
CAFETEROS
DE ANTIOQUIA



Estado Civil

	Nro. Empleados	Porcentaje
Casados	116	58%
Solteros	76	38%
Viudos	3	2%
Separados	3	2%

Sexo

El personal que conforma la nómina del Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia, en 1992 ascendía a 198 empleados, así:

	Nro. Empleados	Porcentaje
Hombres:	152	76.77%
Mujeres:	46	23.23%
	198	100.00%

El 76.77 por ciento de la población laboral del Comité de Cafeteros es masculino, ello obedece a que la mayor ocupación está destinada a las actividades productivas relacionadas con el café y a las relacionadas a la construcción de Obras de Infraestructura, actividades estas que presentan mayor oferta masculina. Se agrega a ello las características sociológicas de la población a la cual van dirigidos los servicios.



Tipo de Contrato

	Nro. Empleados	%
Término Indefinido	189	95,45
Término Fijo	7	3,54
Temporal	2	1,01
	198	100,00

El 95.45 por ciento tiene Contrato a Término Indefinido demostrándose con ello otro factor de la estabilidad laboral que brinda la empresa.

Procedencia Geográfica

El 40 por ciento de los trabajadores proceden de Medellín, el 8 por ciento son de otros Departamentos, el 50 por ciento son de diversos Municipios de Antioquia y el 2 por ciento corresponden a 2 trabajadores de nacionalidad extranjera y 2 trabajadores con Contrato Temporal quienes no están incluidos en el estudio de procedencia geográfica; lo anterior indica que el 90 por ciento de los empleados del Comité de Cafeteros son antioqueños, constituyéndose la entidad en una alta fuente de empleo para la región.

Ausentismo

Por Incapacidad laboral

Divisiones	Nro. Empleados/año	%
División Administrativa:	9	22.5%
División Técnica:	45	33.0%
División de Servicios de Infraestructura:	13	56.5%
TOTAL	67	

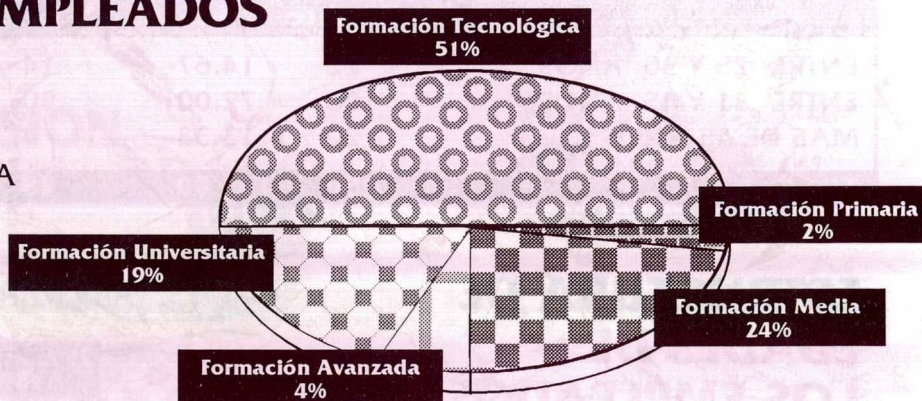
Mes	Nro. Empleados	Nro. días
Enero/abril	31	576
Mayo/Agosto	28	435
Sept./Diciembre	8	95
	67	1.106

El número de días de incapacidad de los 67 empleados que se ausentaron por enfermedad fue de 1.106 días, lo que equivale a un porcentaje del 1.5 por ciento del tiempo laboral



ESCOLARIDAD DE LOS EMPLEADOS

COMITE DE
CAFETEROS
DE ANTIOQUIA



Un 74 por ciento de la población laboral del Comité de Cafeteros ha recibido formación como trabajadores altamente calificados, lo que indica un alto nivel educativo dentro de los empleados de la empresa.

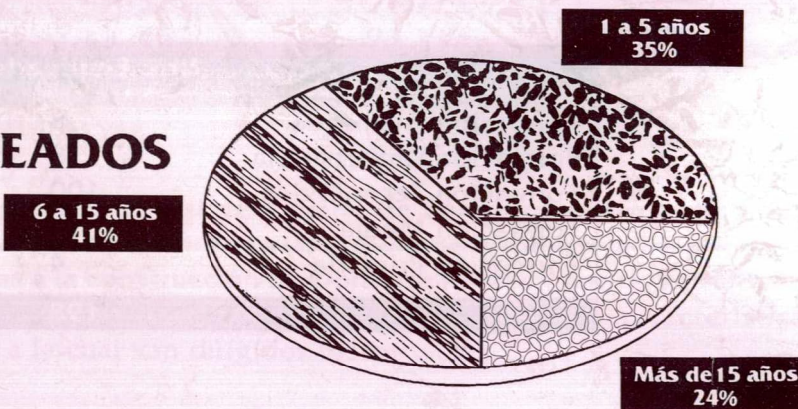
Antigüedad

	Hombre	%	Mujeres	%
Entre 1 Y 5 Años	49	32,67	21	43,75
Entre 6 y 15 Años	59	39,33	22	45,83
Más de 15 años	42	28,00	5	10,42
TOTAL	150	100,00	48	100,00

Según el registro de antigüedad se nota una gran estabilidad laboral entre el grupo de empleados, asegurada por la calidad de su labor y el compromiso con la filosofía y objetivos de la institución.

TIEMPO DE SERVICIO DE LOS EMPLEADOS

COMITE DE
CAFETEROS
DE ANTIOQUIA



SERVICIOS SOCIALES DE LA EMPRESA AL PERSONAL

Salud General

Aportes al I.S.S.

Durante 1992 la Entidad atendió la salud del personal Activo, con programas complementarios a los servicios que presta el I.S.S. tales como: Consulta externa, odontología, oftalmología, medicamentos, exámenes de laboratorio, exámenes de ingreso, hospitalización, fisioterapia, radiología, etc.

Las Ordenes Médicas y Especialistas en este período fueron: 881

Medicina Prepagada Cafesalud

Empleados Afiliados	139
Costo 1992	\$2.525.250

El 70 por ciento de los empleados posee el seguro de medicina prepagada, además de pertenecer al I.S.S. Se observa en este aspecto una gran preocupación por el trabajador, gran cobertura médica y seguridad ocupacional.

Las anteriores cifras sobre salud general, indican la preocupación del Comité de Cafeteros por brindar protección a sus empleados, lo que redundará en el bienestar personal y laboral y en la seguridad institucional de su equipo humano y de su familia.

Reconocimientos

Pagados directamente a:

Empleados	\$ 5.878.294
Pagados por la Empresa a diferentes Entidades y Especialistas:	\$27.372.211

Salud Ocupacional

Exámenes de Ingreso	1.438.600
Exámenes Ordinarios	1.581.560

Vivienda

Liquidaciones de cesantías

Liquidaciones efectuadas para créditos y mejoras de vivienda, se entregaron a 21 empleados por un valor aproximado de 55 millones 354 mil 157 pesos. El 11 por ciento de los trabajadores se benefició con cesantías para consecución y mejora de vivienda.



de todos los empleados. Dichas incapacidades representaron la suma de 18 millones 671 mil 492 pesos de salario pagado por este concepto.

Rotación del Personal

INGRESOS: 10

EGRESOS: 56

Causas:

El índice de rotación en el año 1992 fue del orden del 28.20 por ciento. Las causas del retiro se debieron a la reestructuración de la empresa, retiros voluntarios, terminación del Contrato, jubilaciones y fallecimientos.

Jornada Laboral y Vacaciones

La jornada laboral promedio en el Comité de Cafeteros de Antioquia es de 44 horas semanales.

Las vacaciones estipuladas para el personal tienen carácter colectivo, se toman por los empleados entre Diciembre y Enero de cada año y el tiempo de descanso corresponde a 15 días hábiles sin contar el día sábado.

Salarios y Prestaciones

Salarios	\$ 755.2 *
Prestaciones Legales	62.2
Prestaciones Extralegales	186.6
Prima de Vacaciones	86.1
Auxilio de Transporte	1.7
Calzado y ropa de trabajo	1.4
Subsidio Familiar Legal	1.7
Subsidio Familiar Extralegal	0.4
Viáticos Pagados a los empleados	\$68.5
Seguros Pagados a los empleados	\$56.4

TOTAL

\$1'220.124,424,00

* Cifras dadas en millones de pesos

El factor prestacional es de 52.49 por ciento, de todo lo percibido por el trabajador en el año, el 52.49 por ciento son prestaciones y 47.51 por ciento es salario. Además la institución destinó por prestaciones 32.49 centavos por cada peso pagado en salario. Esto indica el estímulo económico al trabajador.



57 Préstamos Ahorros Libres	\$ 21.909.791
8 Préstamos Línea Universal	\$ 13.607.800
8 Préstamos Calamidad Doméstica	\$ 2.759.472
19 Préstamos Extraordinarios	\$ 5.997.197
11 Préstamos Bonificación por Retiro	\$ 11.802.000
1 Préstamo Libre Inversión	\$ 250.000.

\$ 56.326.260

Coagrupo

El Gremio Cafetero de Antioquia cuenta con una Cooperativa que agrupa a los empleados de las distintas empresas cafeteras del Departamento. A Diciembre 31 de 1990 esta Cooperativa contaba con la participación de 160 empleados del Comité de Cafeteros como afiliados, quienes se beneficiaron de los préstamos a través de la sección Ahorro y Crédito de COAGRUPO. El valor de los préstamos otorgados a 35 empleados del Comité ascendió a la suma de 24 millones 144 mil 745 pesos.

Auxilio en café

Cada empleado recibe al año 60 libras de café por un precio simbólico de \$20 pesos por libra. En el año fueron entregadas 11 mil 880 libras que a un valor comercial de 760 pesos, significó un auxilio de 9 millones 28 mil 800 pesos ml.

INTEGRACION Y DESARROLLO DEL PERSONAL

Información y Comunicación

Boletín Institucional

Con una periodicidad mensual fueron publicadas 11 ediciones del Boletín Cereza y Pergamino, el cual es distribuido de manera personalizada a cada empleado.

Durante el año fueron distribuidos 5 mil 500 ejemplares, los cuales tuvieron una inversión de 2 millones 733 mil 720 pesos. El Boletín interno genera participación de los empleados y su intención es la de informar sobre asuntos laborales, fomentar los valores y filosofía de la organización y propiciar la información sobre los asuntos sociales del acontecer del grupo laboral.

A través de los documentos anexos a la nómina fueron distribuidos mensualmente comunicaciones y circulares de carácter laboral y normativo sobre servicios de bienestar social y aspectos organizativos.



Asesorías para compra de vivienda

El Comité de Cafeteros presta gratuitamente a los empleados el servicio de asesoría para compra de vivienda, servicio que consiste en visitas y asistencia al empleado para las recomendaciones favorables a su inversión. En el presente período se realizaron 11 asesorías para compra de vivienda y 16 asesorías para inversión en mejoras de vivienda.

Trámites

Los trámites de vivienda, minutas de escrituras de compraventa, fueron elaborados en su totalidad durante el año 1992 por el Departamento de Servicios Administrativos.

Recompensas Quinquenales

Reconocidas por la Caja de Ahorros a 39 empleados por valor de 12 millones 344 mil 39 pesos.

Transporte (Préstamos para Vehículo)

En el presente ejercicio, el 17.67 por ciento de los empleados se benefició con préstamo para solución de transporte.

Modalidad Préstamo	Nro. Empl.	Valor Total \$
Financiación Vehículo	2	12.000.000
Refinanciación vehículo	10	34.500.000
Reparación vehículo	12	5.950.000
Préstamos Ordinarios	11	8.300.000

Servicios Especiales

Aportes al F.A.S.

El Fondo de Asistencia Social F.A.S., es un fondo de inversión de beneficio social para el empleado y su núcleo familiar, compuesto por el 2 por ciento del aporte de la nómina y un aporte adicional por parte del Comité de Cafeteros. En el período el aporte de los empleados ascendió a un total de 13 millones 404 mil 521 pesos.

Aportes al Fondo de Ahorros

Está constituido por un aporte mensual de cada empleado del 5 por ciento de su salario. En el año de 1992 el aporte fue de 142 millones 772 mil 614 pesos que incluye además el aporte del 16.7 por ciento del Comité de Cafeteros.

Créditos

Los aportes al Fondo 5 de Bienestar Social, permitieron entre otros servicios, el servicio de crédito en sus diferentes líneas así:



beneficiando con ello a 131 empleados y haciendo aprovechamiento del recurso humano y técnico interno.

En actualización secretarial

Las Secretarías de las distintas Seccionales recibieron por intermedio de INCOLDA, Cursos de Actualización en Técnicas Secretariales y de Redacción.

En Tecnología Agropecuaria

Se capacitaron 100 técnicos en Sanidad Vegetal. Este mismo número de Técnicos se actualizó en Criterio de Diseños y Construcción de Beneficiaderos.

Otros Cursos y Seminarios

Atendiendo invitación de otras entidades para participación de programas de desarrollo humano, empleados y directivos, participaron en otros proyectos de capacitación y actualización en cursos, seminarios cortos, congresos y conferencias. Tres Directivos realizaron durante el año Curso de Inglés, con una intensidad de 6 horas semanales.

Educación

Educación Formal

Postgrados

Tres empleados de la entidad se benefician de manera directa de Especializaciones en estudios superiores, de igual forma otros tres empleados desarrollan estudios de Educación Formal en áreas técnicas.

Otros tres empleados adelantan estudios universitarios mediante auxilio económico del Comité de Cafeteros.

Inversión en capacitación y educación

En el año de 1992 la inversión total en capacitación y educación para los empleados ascendió a la suma de 21 millones 167 mil 17 pesos.

Tiempo libre

Programas Deportivos y Recreativos

A través del Comité de Recreación y Cultura del Gremio Cafetero, se realizaron los siguientes programas deportivos y recreativos:



Comités especiales

Comité de Divulgación

Integrado por 1 representante de cada una de las divisiones y coordinado por el Departamento de Comunicaciones, se reúne mensualmente y su objetivo es el de proponer los temas y el tratamiento de los mismos en los órganos internos de divulgación dirigido a los empleados y otros públicos. Durante el período éste Comité tuvo 11 reuniones.

Comité de Informática

Durante 1993 se realizaron los siguientes Comités de Informática, en los cuales participaron las áreas usuarias respectivas y los Departamentos de Evaluación y Control Administrativo, y el de Sistemas:

- ❖ Presupuestación de Proyectos.
- ❖ Sistema de Ingeniería.
- ❖ Sistema Contable.
- ❖ Sistema de Tesorería.
- ❖ Sistema de Activos Fijos.
- ❖ Sistema de Información Comercial.

En éstos Comités de Informática, cuyo propósito es analizar las mejoras y cambios a realizar en los sistemas de información con que cuenta la empresa, así como plantear el desarrollo de nuevos proyectos, se aprecia el trabajo mancomunado y en grupo que desarrollan los empleados de distintas dependencias para el logro de un objetivo común.

Los Comités de Informática son el foro institucional que permite la expresión de ideas y nuevas propuestas a través de un proceso de concertación y cooperación, en el que cada empleado puede expresar sus iniciativas para ser analizadas y evaluadas democráticamente dentro del grupo de trabajo. Este estilo participativo de trabajo redundará en una mayor integración y desarrollo del personal.

Comité de Recreación y Cultura

El Gremio Cafetero de Antioquia cuenta con un Comité organizador de la cultura y la recreación para los empleados. Nuestra empresa tiene una amplia participación tanto en su Junta Directiva como en el Desarrollo e integración de este Comité. En 1992 se realizaron 28 reuniones de Junta Directiva, en la sede del Comité de Cafeteros y con delegados de esta entidad. Las actividades de este Comité se reseñan en el numeral referido a utilización de tiempo libre y actividades culturales.

Capacitación

Tipo de programas:

En Informática

El Departamento de Sistemas dictó 11 cursos a empleados de las diferentes divisiones,



Actividades Sociales

Las Actividades Sociales desarrolladas en el año estuvieron animadas en el espíritu de integración, de sana diversión y de estímulo y recompensa para los distintos grupos que integran la empresa. En la celebración de Días Clásicos y atenciones especiales, se benefició la totalidad de los empleados, quienes de manera activa hicieron parte de las festividades tanto como asistentes como organizadores de las mismas.



Programa	Participación
Carrera de observación	25 empleados
Torneo de Bólos y Billar	30 empleados
III Festival Taurino	60 empleados
Baile de Disfraces	35 empleados
Microolimpiadas Cafeteras	120 empleados

En general se registraron un total de 5 eventos con un promedio de asistencia de 54 empleados, exceptuando las Microolimpiadas Cafeteras, certámen realizado durante 4 jornadas (2 fines de semana) y que reúne la totalidad de los empleados.

Inversión

La inversión total en eventos deportivos y recreativos en la cual contamos uniformes e implementos, fue de 8 millones 315 mil pesos. Además el Comité Departamental de Cafeteros entregó un aporte de 1 millón de pesos al Comité de Recreación y Cultura del Gremio Cafetero.

Programas Culturales y Sociales

Grupo Coral Instrumental

Con el objetivo de estimular los valores culturales entre los empleados, se dió apoyo permanente al Grupo Coral Instrumental del Comité de Cafeteros, integrado por 18 empleados. Este grupo se presentó durante 5 ocasiones tanto de manera interna como externa.

Inversión

El aporte durante el año a la Coral fue de 2 millones de pesos.

Comité de Recreación y Cultura

A través del Comité de Recreación y Cultura del Gremio Cafetero, se dió oportunidad de participar en el VIII Encuentro Musical del Gremio y en 2 obras de teatro.

Círculo de la Felicidad

Este es un programa cultural de tertulias sobre temas de interés, que permiten el crecimiento humano de los empleados. En 1993 registramos la realización de 12 tertulias con un promedio de 25 asistentes, en su totalidad empleados con sede en Medellín.

Inversión

La inversión aproximada fue de 720 mil pesos.



AREA EXTERNA

FAMILIA DEL TRABAJADOR

Programas de Asistencia Social, Recreación y Educativos

A través del Fondo de Asistencia Social (FAS) se realizó la asistencia social para el núcleo familiar de los empleados.

Durante el año se realizaron los siguientes programas:

Salud

Como un programa preventivo para los hijos de empleados del FAS, se desarrolló una Jornada de Salud Oral.

Recreación

Se realizaron Vacaciones creativas, dirigidas a niños menores de 12 años.

Publicaciones

Durante el año se realizaron 4 publicaciones de carácter educativo y familiar. Estas publicaciones fueron:

- ❖ “Salud en las manos”
- ❖ Conjuntivitis
- ❖ Quemaduras de Insolación
- ❖ Agenda de la Salud

Inversión

La inversión total en el programa de salud, recreación y publicaciones educativas para la familia del trabajador a través del FAS fue de 2 millones 369 mil 389 pesos.

Educación - Auxilios Educativos

72 empleados se beneficiaron de este servicio que permitió auxiliar a 128 hijos.



Inversión

La Inversión por este concepto fue de 10 millones 230 mil pesos.

Lo anterior indica que el 36.36 por ciento de los trabajadores se benefició con auxilios educativos para los hijos, concedidos por la Institución. El promedio de beneficio por empleado fue de 142 mil 83 pesos y un promedio por hijo de 79 mil 922 pesos.

Subsidio Familiar

Legal (Comfama)	32 Empleados	-47 Hijos- Beneficiados
Extralegal:	21 Empleados	-37 Hijos- Beneficiados
Auxilio por Maternidad	5 Empleados	\$ 260.000

PENSIONADOS

A diciembre 31 de 1992 se registra un total de 113 jubilados del Comité de Cafeteros. La relación entre pensionados y trabajadores activos es del 57 por ciento.

Para los pensionados, el Comité de Cafeteros, el Fondo de Asistencia Social y la Asociación de Jubilados (JUBILACAFE), desarrolló diferentes programas en el campo de la educación, la salud, la recreación y servicios especiales de créditos.

Programas por Intermedio del Fondo de Asistencia Social para Jubilados

94 de los 112 jubilados son aportantes del FAS. Para ellos se realizaron los siguientes programas:

Salud

Revisión médica de control con énfasis en el sistema cardiovascular.

Recreación

Programa permanente para grupo de la tercera edad. Durante el año recibieron programas de recreación tales como: Gimnasia dirigida, Celebración del Mes del Anciano y Jornada de Clausura de Actividades.

Capacitación

A través del FAS los jubilados recibieron capacitación en culinaria, bolsos, tulas, reparaciones eléctricas y panadería.

Así mismo durante el período se realizó la conferencia motivacional sobre el tema "Deseos de Vivir".



Inversión

La inversión total de los programas de salud, capacitación, recreación y educación para jubilados tuvieron un costo 2 millones 88 mil 734 pesos.

Programas Directos del Comité de Cafeteros para los jubilados

Salud

Los reconocimientos pagados directamente a los jubilados por concepto de salud en general ascendieron a la suma de 1 millón 556 mil 827 pesos. Además se realizaron pagos directamente por la Empresa a Entidades y Especialistas por gastos de salud de los Jubilados, los cuales tuvieron un costo de 5 millones 109 mil 379 pesos.

Auxilios Educativos

10 jubilados del Comité de Cafeteros se beneficiaron de manera directa con auxilios educativos para sus hijos.

Asociación de Jubilados

La Asociación de Jubilados de la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia JUBILACAFE, Cuenta con 302 afiliados, de ellos 112 pertenecen al Comité de Cafeteros de Antioquia.

Créditos

Durante el año 19 jubilados asociados recibieron servicio de crédito por un valor de 7 millones 299 mil 371 pesos, los cuales se descuentan por nómina. Lo anterior quiere decir que el 16.81 por ciento fueron beneficiarios de este servicio. El valor promedio de dichos préstamos por jubilado fue de 384 mil 177 pesos.

CAFICULTORES

Población General

El gremio cafetero en Antioquia está constituido por más de 64 mil productores distribuidos en 110 municipios de los 124 que tiene el Departamento.

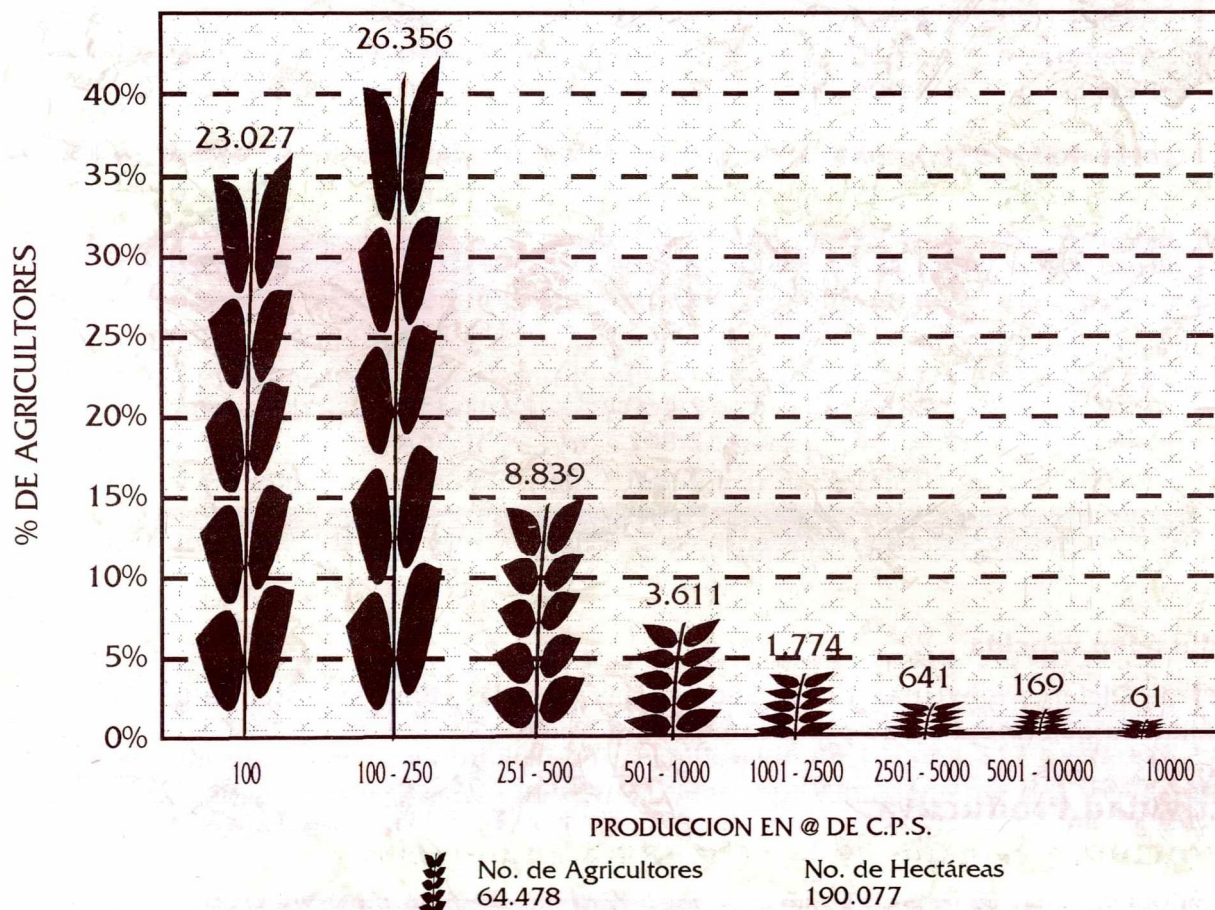
El 73 por ciento de los caficultores poseen menos de 3 hectáreas y el 88 por ciento menos de 5 hectáreas.

El 90 por ciento de los caficultores producen menos de 500 arrobas de café pergamino seco por año.

Las siguientes gráficas indican que la caficultura en Antioquia se encuentra en manos de pequeños caficultores con promedios de 3 hectáreas por propiedad y 300 arrobas de producción de café pergamino seco por año.



ESTRATIFICACION DE LOS CAFETEROS DE ANTIOQUIA SEGUN CAPACIDAD DE PRODUCCION



Cedulación Vigente

A diciembre 31 de 1992, la relación entre la cedulación vigente y el total de la cedulación arrojó un porcentaje de cédulas vigentes en el Departamento del 72 por ciento.

Adicionalmente, la cedulación cafetera entrega una información importante en cuanto a la tenencia de la tierra. Los registros de cedulación indican que el 70 por ciento de los productores cedulados son propietarios, el 27 por ciento son poseedores y el 3 por ciento restante registran otros tipos de tenencia.

En el cuadro siguiente se presenta el movimiento de la cedulación cafetera a diciembre 31 de 1992, en cada una de las Seccionales en las que está dividido el Departamento para efectos de atención del Servicio de Extensión.

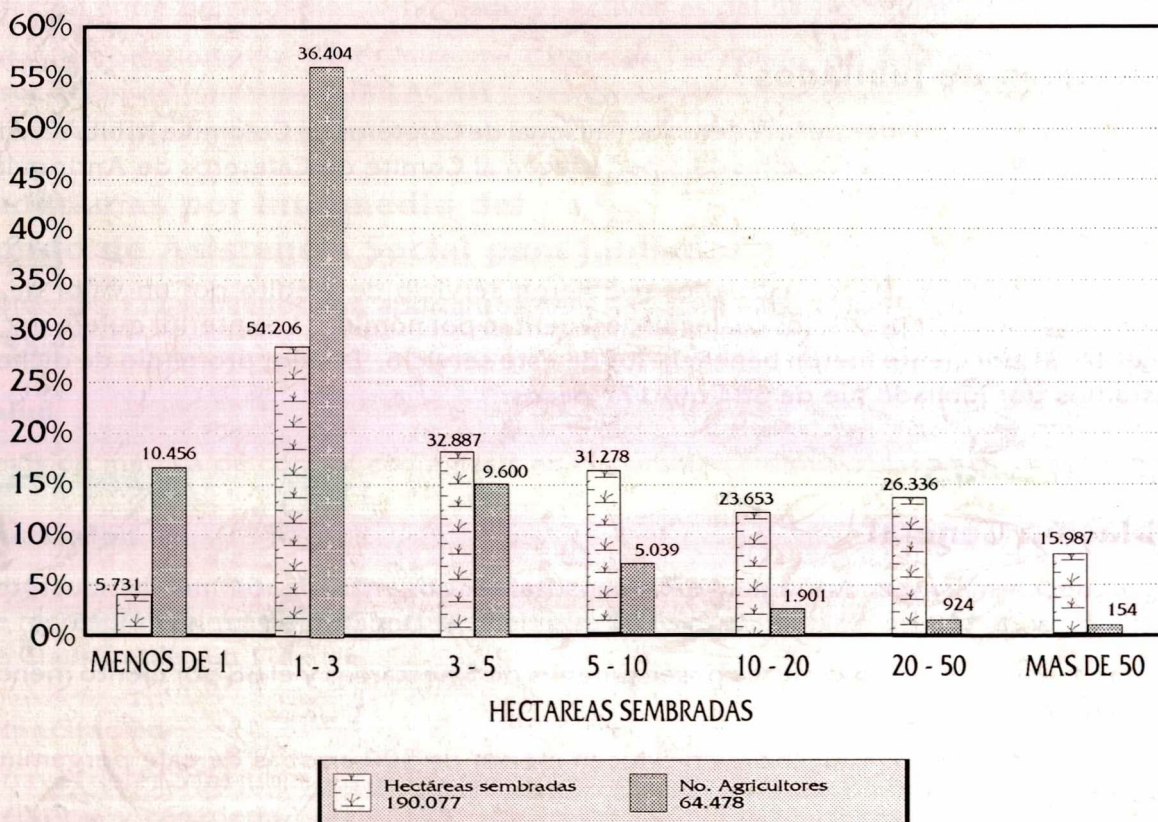


Cedulación Cafetera

A diciembre 31 de 1992, el número de cafeteros cedulados ascendía a 62 mil 979, lo que indica que el 98 por ciento de los caficultores, registrados por el Servicio de Extensión se encuentran cedulados.

El alto porcentaje de caficultores cedulados es el indicativo de un gran sentido de pertenencia por la agremiación que los representa y un voto de confianza hacia sus cuadros de dirección municipal y departamental.

ESTRATIFICACION DE LOS CAFETEROS DE ANTIOQUIA SEGUN HECTAREAS SEMBRADAS EN CAFE



Desarrollo de la caficultura 1980 - 1992

La caficultura antioqueña no solamente ha cambiado significativamente en su tamaño, sino en su grado de tecnificación.

Al comparar la estructura y tamaño de la caficultura en Antioquia, entre los años 1980 y 1992, vemos como el tamaño de la caficultura creció en 17.5 por ciento, en tan solo 12 años.

El área con cafetales tradicionales se redujo, durante el mismo período, en un 92 por ciento.

En cuanto a las áreas tecnificadas de 10 a más años estas han pasado de ser el 5 por ciento del área tecnificada en 1980 al 37 por ciento del área tecnificada en 1992.

Edades de la caficultura y su impacto en planes futuros

Un índice que debe constituirse en parámetro obligado de comparación entre un año y otro es el que define la edad promedia ponderada de los cultivos tecnificados de café en el Departamento. Al hacer el análisis para el año 1992 se encuentra que la edad promedio ponderada de los cultivos tecnificados de café en Antioquia es de 7.5 años. El valor que arroje 1993 permitirá, al compararlo con 1992, tomar decisiones muy importantes sobre los planes a corto y mediano plazo, en cuanto a renovaciones por zoca y siembra, las estrategias educativas, el crédito cafetero y, obviamente, los paquetes tecnológicos a recomendar en los próximos años.

Tecnificación de áreas en café en Antioquia 1983 - 1992

Al realizar un consolidado de los últimos diez años (1983-1992) en lo que respecta a las áreas tecnificadas, Antioquia totalizó una tecnificación de 112 mil 217 hectáreas, cifra muy significativa pues representa un 60 por ciento aproximadamente del área cafetera total del Departamento.

Es importante resaltar, la actividad tecnificadora de Antioquia en la década 83-92 en relación al total nacional. De 606 mil 270 hectáreas tecnificadas en el país, Antioquia contribuyó con 112 mil 217 hectáreas, para una participación del 18.5 por ciento del total.

Educación Técnica

Técnica en café

La principal labor del Servicio de Extensión es educar. El Comité Departamental ha fundamentado su acción educativa en los métodos masivos, conscientes de que el Servicio de Extensión debe tener un alto cubrimiento y una atención democrática a la totalidad de los caficultores Antioqueños.



CEDULACION CAFETERA EN ANTIOQUIA A DICIEMBRE 31 DE 1992

Seccional	Total Cedulados	Nro.cédulas Vigentes	Nro.cédulas Vencidas	% Vigentes
Amalfi	3.327	2.291	1.036	69.0
Andes	4.184	2.951	1.233	70.5
Abejorral	3.600	2.640	960	73.0
Betulia	4.906	3.936	970	80.0
Bolívar	2.336	1.664	672	71.0
Cocorná	7.506	5.881	1.679	78.0
Cañasgordas	5.935	4.527	1.408	76.0
Ebéjico	4.905	3.320	1.585	67.0
Fredonia	3.431	2.260	1.171	65.0
Jericó	4.342	3.219	1.123	74.0
Medellín	3.935	2.662	1.273	67.0
Salgar	1.172	1.014	158	86.0
Sonsón	4.099	2.760	1.339	67.0
Yarumal	4.166	2.802	1.364	67.0
Yolombó	5.081	3.496	1.585	68.0
Total	62.925	45.423	17.556	72 %

Cedulación vencida

A 31 de Diciembre existían 17 mil 556 cédulas vencidas, sobre un total de 62 mil 925 cédulas, lo que arroja un 28 por ciento de vencimiento.

Actividad Productiva.

Estructura y tamaño de la caficultura antioqueña

Las circunstancias del mercado interno y externo, el apoyo crediticio para el sector, las acciones educativas promocionales y la rentabilidad comparativa de este negocio con otros de los renglones agrícolas y pecuarios, son variables que inciden sobre el dinamismo de la caficultura. Todos estos factores hacen que tanto el tamaño de la caficultura como su grado de tecnificación presenten cambios en el tiempo.

Estas modificaciones es necesario conocerlas como un diagnóstico que permita planificar en el corto, mediano y largo plazo unas políticas de producción, tecnificación y tamaño de las áreas dedicadas a la actividad cafetera.

Para 1992, Antioquia tenía sembradas en café 196 mil 234 hectáreas estratificadas así:

151 mil 107 hectáreas tecnificadas (77 por ciento).

45 mil 127 hectáreas tradicionales (23 por ciento).



Calidades de Café y Beneficio
Seco y Húmedo

90 Compradores de Café.

Calidades de Café vs Grano veteadado
y Secado disparejo.

265 Caficultores

LABORES EDUCATIVAS EN ANTIOQUIA DURANTE 1992

Métodos de Extensión Métodos Masivos	Número Eventos	Número Asistentes
Cursos veredales café	128	5.435
Cursos Veredales Beneficio	56	2.189
Cursos Vdales Control Fitosanit.	27	1.222
Cursos Cortos	257	10.074
Cursos en Chinchiná	30	153
Giras	206	4.727
Reuniones	2.057	65.760
Demostración Resultados	1.989	14.106
Días de Campo	70	2.205
Cafeteritos Año 2.000	40	1.600
Total Métodos Masivos	4.860	107.471

En Concordia se dictaron seis cursos veredales sobre calidad de café con la asistencia de 220 cafeteros. Estos cursos se orientaron a solucionar problemas de fermento moderado en el café pergamino. Con estas acciones y la asesoría directa al caficultor, se logró bajar los niveles de fermento en el café pergamino seco del 12 por ciento al 0.6 por ciento para la cosecha concordiana de 1992.

Cursos de Sanidad Vegetal

La Sección de Sanidad Vegetal es un apoyo al caficultor y al Servicio de Extensión en el diagnóstico y tratamiento de problemas fitosanitarios en el café y cultivos de diversificación. Sus acciones van especialmente dirigidas a la educación en el campo del manejo de la broca del café, problema sanitario que tenemos disperso en 34 municipios del departamento y 17 mil hectáreas afectadas de las 196 mil 234 hectáreas registradas por el Servicio de Extensión

Cien Técnicos del Comité Departamental fueron capacitados por la Sección de Sanidad Vegetal en los cursos sobre "Actualización y unificación de Criterios en el Manejo de Problemas fitosanitarios en los Cultivos de Café y Diversificación".

La Sección de Sanidad Vegetal realizó durante 1992, 184 reuniones con la participación



AREAS TECNIFICADAS EN CAFE EN ANTIOQUIA

Década 1983 - 1992

Año	Zoca Has	Renovación Siembra Has	Nuevas Siembras Has	Total Has
1983	950	3.636	506	5.092
1984	2.990	1.647	448	5.085
1985	2.893	3.742	487	7.122
1986	4.719	4.511	1.021	10.251
1987	4.881	8.457	2.988	16.326
1988	2.795	9.979	3.486	16.260
1989	1.367	8.094	2.784	12.245
1990	1.360	7.710	4.182	13.252
1991	1.504	7.841	5.308	14.653
1992	4.554	5.053	2.324	11.931
TOTAL	28.013	60.670	23.534	112.217

Atendiendo a esta filosofía, durante 1992 se realizaron 4 mil 860 eventos educativos entre giras, cursos y reuniones veredales, días de campo y demostración de resultados, con la participación de 107 mil 471 asistentes.

Este esfuerzo se ve representado en la unidad gremial, en el desarrollo tecnológico en la zona cafetera y lógicamente en el bienestar socio-económico de las comunidades cafeteras del Departamento.

Métodos Individuales (asesorías)

Visitas a fincas	31.716	-0-
Visitas recibidas oficinas	64.148	-0-
Total Métodos Individuales	95.864	-0-

Cursos en Beneficio de Café

Programa

Criterios de Diseño y Construcción

Participantes

100 Técnicos
20 Oficiales
5 Ingenieros
40 Maestros de Obra



de 6 mil 320 asistentes, se beneficiaron cafeteros de 114 veredas, 40 municipios y 12 Comités Municipales de Cafeteros.

Capacitación en Diversificación

El desarrollo que se ha venido gestando en el campo agrícola y pecuario no podrían ser una realidad sin mediar las campañas educativas promocionales, de transferencia de tecnología y creación de consciencia en las comunidades cafeteras como responsables de su propio desarrollo. En el campo de las labores educativas se logró llevar el mensaje de los programas de diversificación a 4 mil 567 caficultores en 287 eventos de carácter masivo como son las giras demostrativas y las reuniones.

LABORES EDUCATIVAS MASIVAS (PROGRAMA DE DIVERSIFICACION 1992)

Evento	Número Eventos	Número Participantes
Días de Campo	5	782
Giras	44	458
Conferencias	2	140
Cursos Cortos	41	1.234
Demostraciones de Método	96	296
Reuniones	99	1.657
Total Eventos Masivos	287	4.567

Capacitación Ecológica

Para apoyar todos estos trabajos de conservación, recuperación y explotación adecuada de los recursos de las microcuencas, se viene adelantando una campaña de tipo ecológico. La participación de 790 caficultores en 36 reuniones es un indicativo del interés que viene despertando este tema entre las comunidades cafeteras del Departamento.

El objetivo final que se pretende lograr es que las comunidades tomen consciencia de la importancia del manejo ambiental, donde se equilibre la explotación racional de los recursos con la protección y conservación del medio ambiente para los años venideros.

Otras actividades educativas

Giras

En cuanto a las giras con caficultores a las granjas experimentales y demostrativas el Rosario y Esteban Jaramillo, en el municipio de Venecia y Fundación Manuel Mejía en Chinchiná, asistieron en 206 giras realizadas durante 1992, 4 mil 727 cafeteros, con un promedio de 23 caficultores por gira.



En los últimos tres años, en 371 giras demostrativas ha sido posible llevar el mensaje tecnológico sobre Variedad Colombia a 11 mil 754 asistentes, lo que representa el 19 por ciento de los caficultores agremiados del Departamento.

Giras con caficultores a las granjas experimentales el Rosario, Esteban Jaramillo y Fundación Manuel Mejía- Chinchiná.

Año	Número Giras	Número Asistentes	Promedio Asistentes
1990	114	3.360	29.47%
1991	144	4.644	32.00%
1992	113	3.750	33.00%
TOTALES	371	11.754	100.00%

Reuniones

Durante 1992 se realizaron 2 mil 57 reuniones a las que asistieron 65 mil 760 caficultores. El promedio por asistente a las reuniones fue de 32 personas.

Demostraciones de método

El Servicio de Extensión realizó durante el año, mil 989 demostraciones de resultados a las cuales asistieron 14 mil 106 personas, con un promedio de 8 asistentes por evento.

Asesorías

Visitas Técnicas Café

Durante 1992 el Servicio de Extensión llegó en forma directa y personalizada con visitas a fincas y visitas recibidas en nuestras oficinas a 95 mil 864 caficultores, lo que indica un grado de cubrimiento y atención bastante alto y un voto de confianza del caficultor en el personal técnico y de extensión del Comité Departamental.

Visitas y Asistencia Técnica - Diversificación -

Con la prestación de asistencia técnica directa y personalizada se logró llegar a 6 mil 556 agricultores tanto en las visitas a fincas para asesoría de los proyectos, como visitas recibidas al agricultor en la oficina para complemento de este servicio.

Evento	Número Eventos	Número Participantes
Visitas a Fincas	1.755	2.106
Visitas en Oficina	1.780	4.450
Total Eventos	3.535	6.556



Cubrimiento

El Programa de Desarrollo y Diversificación dirige su oferta de servicios a aquellas áreas cafeteras que presentan ventajas comparativas para la producción agrícola y pecuaria, atendiendo los criterios de concentración de los volúmenes de producción y las facilidades que para el proceso de comercialización exige cada uno de los renglones a ser explotados. En este orden de ideas se atiende preferencialmente las zonas cafeteras correspondientes a 22 municipios del Suroeste del Departamento, 10 del Valle del Aburrá, 7 del Occidente Medio y 6 del Nordeste de Antioquia, para un cubrimiento de 45 municipios atendidos de los 124 que tiene el Departamento.

Indices de Formación en tecnología del café

En los últimos cinco años, en 790 cursos veredales realizados se ha tenido la asistencia y participación de 37 mil 514 caficultores con un promedio de 47 asistentes por curso, lo que es un indicativo del atractivo y aceptación de esta estrategia educativa por parte de los caficultores, máxime si se tiene en cuenta que la duración de cada uno de estos eventos exige dedicación exclusiva del caficultor durante toda una semana.

Durante 1992 se logró la participación de 8 mil 846 agricultores en 211 cursos veredales distribuidos así: 128 cursos sobre tecnología del café, 27 cursos de manejo y control de plagas y enfermedades y 56 cursos sobre el beneficio del café.

Es importante resaltar el hecho de que el servicio educativo que presta el Comité Departamental de Cafeteros a través de la División Técnica cubre el 100 por ciento de los municipios cafeteros del Departamento. Por otra parte, y como índice de formación, en los diferentes cursos veredales que se dictan en la zona cafetera el 52 por ciento de los asistentes son propietarios, el 32 por ciento son hijos de propietarios y el porcentaje restante tienen otras ocupaciones (administradores, mayordomos, aparceros, etc.). De los registros obtenidos en las matrículas a estos eventos educativos se concluye que el 90 por ciento de los asistentes tiene algún grado de escolaridad y el 10 por ciento restante son analfabetas, para ellos se realizó una especial campaña de alfabetización.

CURSOS VEREDALES EN ANTIOQUIA - 1988 - 1992 CAFE, BENEFICIO Y CONTROL FITOSANITARIO.

Año	Eventos Realizados	Número Asistentes	Promedio Asistentes
1988	113	5.229	46,27
1989	114	5.605	49,16
1990	166	7.882	57,48
1991	183	9.952	54,38
1992	211	8.846	41,92
TOTALES	790	37.514	47,48



Campaña Publicitaria Educativa

Programas Radiales

Como un apoyo más a las acciones directas que se adelantan con los diferentes métodos de extensión, durante este ejercicio se realizaron semanalmente 7 programas radiales que permitieron mantener informado al cafetero y hacer presencia institucional en las diferentes zonas cafeteras del departamento.

PROGRAMAS RADIALES

Nombre del Programa	Sede	Cubrimiento
Despertar Cafetero	Abejorral	Santa Bárbara, Sonsón Abejorral, Támesis, Montebello, La Ceja, Río Sucio, Aguadas.
Café al Día	Amalfi	Gómez Plata, Guadalupe, Anorí, Camapamento Cisneros, Yolombó, Puerto Berrío.
Moliendo café	Yolombó	Yolombó, Santo Domingo Cisneros, San Roque.
El Camino del Café	Concordia	Toda la zona del Suroeste.
Panorama Cafetero	Santa Bárbara	Támesis, Santa Bárbara San Carlos, Urrao, Marinilla, Armenia, Betania, Angelópolis, San Vicente, Hispania Amagá.
Ronda Cafetera	Nariño	Nariño, Sonsón, Abejorral, Argelia.

Como puede verse en el cuadro, estos programas radiales rurales amplían notablemente el radio de acción del Servicio de Extensión y se constituye este medio en un apoyo importante a las labores educativas directas. La programación que se emite va dirigida a todo el núcleo familiar, haciendo énfasis en el manejo de la broca, la administración de la finca cafetera, la salud, la alimentación y la conservación de los recursos naturales.



Publicaciones

Todos los eventos educativos promovidos por el Servicio de Extensión cuentan con ayudas didácticas impresas y audiovisuales, y con medios masivos de comunicación.

Durante 1992 se editaron 5 libros con un tiraje total de 13 mil 136 ejemplares y 9 videos con un total de 540 copias. Estos manuales y videos que se referencian en el siguiente cuadro, sirvieron no solamente como material de apoyo educativo, sino que además constituyen material de consulta para los caficultores y asociados del gremio. La inversión por este concepto le representó al Comité Departamental de Cafeteros la suma de 45 millones 758 mil 364 pesos.

MATERIAL DE APOYO A LAS CAMPAÑAS EDUCATIVAS 1992

Tema	Presentación	Cantidad
Cursos de Café	Manual	5.435
Labranza Mínima	Manual	1.260
Beneficio	Manual	2.189
Manejo de Equipo de aspersión	Manual	1.222
Construcción de Beneficiaderos	Cartilla	3.000
La Broca del Café	Video	60
La finca Cafetera	Video	60
Conservación de Suelos	Video	60
Fertilización de Cafetales	Video	60
Conservación de Aguas	Video	60
Cafeteritos Año 2.000	Video	60
Renovación de Cafetales	Video	60
El Cultivo del Plátano	Video	60
Clima y Sombrío	Video	60

Educación Gremial

Comités Municipales de Cafeteros de Antioquia

Encuentros Cafeteros y Comunales

Existe una inmodificable decisión y una muy definida conciencia de que han ganado un espacio los Comités Municipales y los líderes comunitarios que ven los Encuentros Cafeteros como un sano y fructífero intercambio de opinión y controversia que propicia el acercamiento, el mutuo entendimiento y el conocimiento de la actualidad cafetera, lo que contribuye a crear un clima de paz y comprensión gremial y consolida la esperanza.

En 1992 se efectuaron 16 Encuentros Cafeteros en lugares de convergencia de los



municipios convocados a fin de garantizar la presencia y la participación de los líderes de la comunidad y quienes asistieron con ejemplar puntualidad.

Número de Encuentros Cafeteros - 16.

Número de Participantes - 1.914 personas.

Promedio de Asistentes por Encuentro - 120 personas.

Así mismo, en el período se realizó 1 Encuentro Comunal al cual asistieron 92 participantes.

Reuniones Ordinarias de Comités Municipales de Cafeteros de Antioquia

Los Comités Municipales realizaron reuniones ordinarias en las cuales se analizaron con detalle, ejemplar responsabilidad y diligencia gremial, todos los temas, inquietudes, sugerencias, proyectos, programas y reclamos de los productores y la comunidad cafetera. Se convocó a participar en el estudio y búsqueda de alternativas, a líderes representantes de los peticionarios y a los técnicos especializados, propiciando de esta manera una concertación y a la vez la convocatoria a la solidaridad, tanto de los productores y la comunidad.

Número de Reuniones Ordinarias - 713

Número de Asistentes - 6.469 personas.

Promedio de Asistentes por Reuniones - 9 personas.

Visitas regulares

Fueron frecuentes y aumentaron, con relación a 1991, las visitas de los Miembros de los Comités Municipales y numerosas Comisiones de las Juntas de Acción Comunal Veredal, a la oficina de Coordinación de los Comités Municipales. Dichas visitas demandaron de la asesoría y orientación para gestionar programas y atención a sus solicitudes de solución a sus necesidades de mejoramiento y mejor estar comunitario.

Integración cafetera con otros Departamentos

Con el propósito de vigorizar los vínculos gremiales, unificar criterios y compartir experiencias con otros Departamentos, el Comité de Antioquia invitó a una Gira de conocimiento de nuestra zona cafetera, a los departamentos de la Costa Norte del País: Magdalena, Cesar y Guajira, quienes visitaron los municipios de Fredonia, Jericó, Tarso, Pueblorrico y Andes; evaluando los programas y realizaciones de desarrollo cafetero y la actividad de las Cooperativas Caficultores.

Número de Comités Departamentales visitantes - 4

Número de Asistentes - 29 personas en representación de los 4 Comités Departamentales.

Publicaciones y documentos Institucionales

Con una periodicidad mensual, circuló entre los Comités Municipales de Cafeteros, el Boletín Institucional Carta Cafetera de Antioquia, el cual tiene como objetivo mantener



informados a los cafeteros sobre los temas de interés gremial y aproximarlos a la Institución. Durante el año se publicaron 11 ediciones del Boletín y fueron distribuidos 55 mil ejemplares, cuyo costo fue de 5 millones 500 mil pesos.

Actas de Comités Municipales de Cafeteros

Las 713 reuniones de los 66 Comités Municipales de Cafeteros produjeron un promedio de 10 actas por Comité Municipal, las cuales constituyen la memoria histórica de las actividades de los núcleos cafeteros municipales y son el registro de las inquietudes y recomendaciones de las comunidades. Estas Actas son el fundamento de la dinámica del Comité Departamental de Cafeteros, pues en ellas se manifiestan las continuas solicitudes de todo carácter gremial e institucional, las cuales motivan y generan la actividad de las distintas Divisiones de la empresa.

Transferencia de Tecnología

Tecnificación en café

Todas las estrategias educativas realizadas en el año, se ven reflejadas en las labores de aplicación o acciones concretas del caficultor.

Un primer reflejo de las campañas educativas que emprende el Comité Departamental es la tecnificación del cultivo del café. En el cuadro siguiente se resalta la cifra de 11 mil 931 hectáreas de café renovadas durante 1992, tanto por el reemplazo de cultivos envejecidos por nuevos, como por el sistema de renovación por zoca.

LABORES DE APLICACION 1992

Actividad	Realizaciones	Unidades
Almácigos	39.855.540,00	Plantulas
Renovación por zoca	4.554,00	Hectáreas
Renovación por Siembra Café Tradicional	1.492,00	Hectáreas
Renovación por Siembra Café Tecnificado	3.561,00	Hectáreas
Nuevas Siembras	2.324,00	Hectáreas
Total Tecnificación áreas en café	11.931.00	Hectáreas



Fertilizantes aplicados

Otro indicador de la adopción de estrategia tecnológica tiene que ver con la fertilización de cafetales. Durante el período se registraron un total de 65 mil 906 toneladas de fertilizantes aplicados.

Construcción de Beneficiaderos

En 66 municipios cafeteros del Departamento se instalaron durante 1992, 80 marquesinas para que sirvieran como demostración a los caficultores.

Durante 1992, se construyeron con la asesoría directa de la Sección de Beneficio 43 beneficiaderos nuevos y 35 adecuaciones. El 60 por ciento de estas obras se construyeron con un objetivo claro; utilizar el mínimo de agua en el proceso de beneficio del café. Esta estrategia incide notablemente en la calidad de vida de la población rural de la zona cafetera en la medida en que el agua que se contamina por efectos de la pulpa y mieles del café se está reduciendo hasta en un 70 por ciento.

Sanidad Vegetal

La capacitación realizada en el manejo integrado del control de la broca incluyó la práctica para la producción artesanal del hongo **Beauveria bassiana** a nivel de finca. El nuevo aprendizaje tecnológico permitió producir por parte de los caficultores asistentes 1 mil 550 botellas con hongo.

Impacto socio-económico de la tecnificación cafetera

Todas estas estrategias educativas señaladas, tales como cursos veredales, giras demostrativas, reuniones de asesoría directa y otras formas de extensión y transferencia de tecnologías, le significaron al Comité Departamental de Cafeteros una inversión de 126 millones 280 mil 664 pesos, inversión que se tradujo en la tecnificación de 11 mil 931 hectáreas en 1992, y en la producción de 17 millones 442 mil 214 de arrobas de café por un valor, a precios de 1992, de 145 mil millones 240 mil 302 pesos.

Es de anotar, que esta producción es de altísima calidad en virtud de las prácticas de buen manejo y sostenimiento de los cultivos, complementado este esfuerzo con un esmerado proceso de beneficio. Esta calidad se evidencia en el hecho de que las compras de las Cooperativas de Caficultores son exclusivamente de café tipo Federación. Estas compras representaron el 83 por ciento del total producido durante 1992.

La tecnificación tiene su impacto no solamente en la productividad, producción, calidad del grano e ingreso al caficultor, sino en la generación de empleo. En este campo del análisis social, las áreas tecnificadas en el departamento representaron para 1992 una generación de 85 mil 25 empleos directos y numerosos empleos indirectos dentro de la actividad económica y social que es la industria cafetera.



Investigación Tecnológica

Cinco grandes proyectos en investigación tecnológica sobre el café se adelantaron en el período. Estos proyectos abarcaron temas como Control de Broca, Beneficio de Café, Análisis de suelos, Recuperación de Cuencas Hidrográficas y Ordenamiento Territorial.

Control de Broca

En coordinación con Cenicafé, la Sección de Sanidad Vegetal implementó la metodología para la cría del parasitoide controlador de la broca *Cephalonomia Stephanoderis*, tanto a nivel de finca como en laboratorio. Es así como en el municipio de Barbosa se tiene montada una caseta para la cría rural de este parasitoide con una metodología adaptada a las condiciones de la finca cafetera y a bajo costo. Igualmente, en Medellín se tiene montado el laboratorio para la cría industrial de este insecto, el cual viene siendo totalmente acondicionado para un escalamiento en la producción de este insecto controlador con miras a obtener cantidades suficientes para iniciar en el mediano plazo las liberaciones en campo y la entrega de los pie de cría para su multiplicación por parte del agricultor.

Beneficio del Café

Se concluyeron en 1992, dos trabajos de investigación aplicada de suma importancia en el área del beneficio del café.

El primer trabajo consistió en el estudio de la optimización en la operación del secador de café tipo Cenicafé, el segundo trabajo evaluó la zaranda cilíndrica de varillas en la clasificación del café en baba.

Ambas investigaciones orientadas a la disminución de costos de beneficio y el mejoramiento de la calidad final del producto.

El Comité Departamental invirtió en 1992 15 millones 314 mil 917 pesos en proyectos de investigación en el campo del Beneficio del Café.

Análisis de Suelos

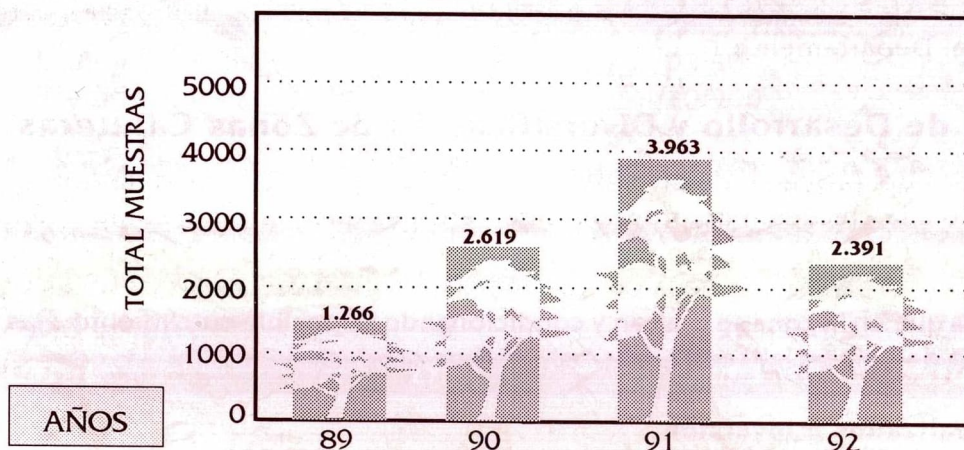
Conscientes de la importancia de los análisis de suelos para la aplicación de Fertilizantes para racionalizar y optimizar tecnológicamente su uso, el Comité Departamental invirtió durante 1992, 18 millones 313 mil 517 pesos, apoyando la realización de 2 mil 391 análisis de suelos a muestras tomadas en 1 mil 950 fincas de caficultores y 104 municipios del Departamento.

A diciembre 31 de 1992, se tiene un acumulado de 10 mil 239 muestras de suelo analizadas, lo que permitirá hacer inferencias sobre la necesidad específica de fertilizantes por regiones con características similares en cuanto a clima, topografía y condición física de los suelos.



MUESTRAS DE SUELOS ANALIZADAS 1989 - 1992

DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA



Cuencas Hidrográficas

Dentro de los programas a realizar con recursos del fondo para la protección y recuperación del medio ambiente, se contrató con la Fundación Eduardo Ruíz Landa la elaboración de los planes de manejo integral de nueve cuencas hidrográficas en la zona cafetera y de influencia cafetera en el suroeste antioqueño, con una inversión de 39 millones 221 mil pesos.

Las investigaciones realizadas y publicadas contemplan el Diagnóstico y el Plan de Manejo de las siguientes Microcuencas: Quebrada la Chaparrala y río Tapartó en Andes, río Pedral en Betania e Hispania, quebrada Buena Vista en Betulia, quebrada los Monos en Bolívar, quebrada Magallo en Concordia, río Piedras en Jericó, río Cartama en Támesis y Valparaíso y río Conde entre Valparaíso, Caramanta y Támesis.

Con la atención a los planes y manejo de estas nueve cuencas hidrográficas se estarán beneficiando 11 municipios, 112 veredas en la zona cafetera, 19 mil habitantes de la zona rural y 51 mil 500 habitantes urbanos.

El manejo racional y adecuado de estas nueve microcuencas está asegurando hacia el futuro el abastecimiento de ocho acueductos municipales y 44 acueductos veredales.

Ordenamiento Territorial

Con el fin de planificar el uso agropecuario de las diferentes regiones del departamento, la División Técnica del Comité Departamental en coordinación con la Oficina Central elaboró los estudios de zonificación y uso potencial de los suelos de la zona cafetera del Suroeste y Oriente Antioqueño.

Estos estudios son de vital importancia para los planes futuros en lo que concierne a la factibilidad de desarrollos en el campo de la diversificación cafetera. Por otra parte, estos



diagnósticos definen la posibilidad agronómica de los cultivos y de las actividades pecuarias por regiones.

Para su consulta se han editado dos manuales donde se recopila la información para estas dos zonas del Departamento.

Programa de Desarrollo y Diversificación de Zonas Cafeteras

Las actividades del proyecto de diversificación del Comité de Cafeteros de Antioquia, se han orientado a la ejecución de programas comerciales que permitan complementar los ingresos del caficultor con proyectos que se enmarquen dentro de las pautas de concentración y concertación de la producción, así como el uso de las posibles ventajas comparativas que en la zona se posean y condicionando su posible crecimiento a las reales posibilidades de comercialización que para dichos productos existan.

Proyectos realizados e inversión

Durante 1992, el Programa de Desarrollo y Diversificación atendió con sus recursos humanos disponibles un total de 273 nuevos proyectos por un valor total de 1 mil millones 816 mil 429 pesos dirigidos a adelantar inversiones en 75 programas en el campo agrícola y 196 en la rama pecuaria, así como dos proyectos en el sector de agroindustria y mercadeo. La mayor parte de dichas ejecuciones comprenden el sector de los frutales y de la caña panelera en el campo agrícola, así como a la ganadería de doble propósito (carne y leche) y la porcicultura en el campo pecuario.

PROYECTOS DE DIVERSIFICACION REALIZADOS E INVERSION

Renglón	Proyecto	Unidades Has/animales	Valor Inversiones (en miles)
Agrícolas			
Cacao	1	3	2.100
Plátano	16	83	42.520
Frutales	18	178	407.616
Hortalizas	1	30	76.338
Caña	39	269	121.356
Subtotal	75	563	649.930
Pecuarios			
Ganadería Leche	11	145	81.531
Ganadería Doble Propósito	64	2.162	509.185
Ganadería Ceba	5	532	22.485
Cunicultura	1	14	1.260



Renglón	Proyecto	Unidades Has/animales	Valor Inversiones (en miles)
Avicultura Pollos	12	93.500	113.206
Avicultura Huevos	2	10.900	30.096
Pocinos Cría	17	428	85.975
Pocinos Ceba	50	1.761	134.504
Infraestructura	22	-0-	93.972
Pastos	12	88	24.285
Subtotal Pecuarios	196	109.530	1.096.499
Agroindustria	2		70.000
TOTAL	273	110.093	1.816.429

Crédito de Diversificación

Para alcanzar las ejecuciones señaladas fue necesario hacer uso parcial de los recursos de crédito existentes para el sector cafetero, ya sea por las líneas contempladas por Finagro y/o Prodesarrollo Birf. Debe señalarse que no obstante las diversas dificultades que en el campo financiero enfrenta el sector cafetero en el momento, se logro colocar recursos por el orden de 750 millones 549 mil pesos en 204 proyectos financiados durante 1992, de los cuales 461 millones 126 mil pesos atendieron necesidades en el sector pecuario, 229 millones 423 mil pesos fueron para el sector agrícola y 60 mil millones de pesos para programas de agroindustria y mercadeo.

UTILIZACION DE RECURSOS DE CREDITOS EN PROYECTOS DE DIVERSIFICACION - AÑO CAFETERO 1991-1992

Renglón	Número Proyectos	Unidades Has/Animal	Valor Financiado	Aporte Usuario	Valor Total
Agrícolas	61	444	229.423	156.533	385.956
Pecuarios	141	104.026	461.126	220.289	681.415
Agroindust.	2	----	60.000	10.000	70.000
TOTAL	204	548.026	750.549	386.822	1137.371

Generación de Empleo

Conocidas las circunstancias en las cuales se ha desenvuelto el sector cafetero durante este año, debe rescatarse la importancia que para la estabilidad social en la zona cafetera



representan estos proyectos al permitir generar 418 empleos directos permanentes sin considerar lo correspondiente a la generación de mano de obra indirecta que los mismos conllevan, derivada de las actividades complementarias que exigen las explotaciones agrícolas y pecuarias en los campos del transporte de insumos y de productos para el consumo final.

Impacto Social y Económico

Como resultado de la gestión durante 1992, estos proyectos generaron unos volúmenes de producción tanto en el sector agrícola como en el pecuario por un valor a precios actuales del orden de 4 mil 255 millones 523 mil pesos. El destino final de la producción tanto agrícola como pecuaria se orienta a atender demandas locales a nivel de la comunidad cafetera una parte y el resto se comercializa a través de canales especializados, bien sea a nivel de centrales mayoristas, mercados institucionales y/o supermercados cafeteros.

FAMILIA CAFETERA

Desarrollo y Bienestar

Educación

Campaña de Alfabetización

Sobre el 10 por ciento de la población registrada en los cursos veredales como analfabetas el Comité de Cafeteros ha hecho esfuerzos importantes para lograr su alfabetización. Durante 1992, el Comité Departamental destinó 27 millones de pesos para pagar estudiantes de último nivel en colegios de bachillerato para que cumplieran con su función alfabetizadora y para la dotación de útiles escolares a los educandos.

Programa Infantil

Cafeteritos año 2000

Las campañas educativas que realiza el Servicio de Extensión del Comité Departamental, no solamente van dirigidas al productor cafetero sino que se orientan integralmente a la familia. Es así como en 1992 se llevó a la zona cafetera los Talleres Infantiles Cafeteritos Año 2000, con el propósito de crear consciencia en los hijos de los caficultores sobre el buen uso y manejo de los recursos naturales.

Cuarenta talleres "Cafeteritos Año 2000" fueron dictados en igual número de veredas y con la asistencia de 1.600 niños entre 7 y 12 años. La inversión en este campo ascendió a 11 millones 791 mil 612 pesos con 72 centavos durante 1992.



Salud

Salud Básica Familiar

El Programa de Salud Básica Familiar se realizó en quince municipios cafeteros con la participación de 3 mil 286 familias. Este programa se desarrolló con asesoría de Fundación para el Desarrollo de la Educación en Salud en Colombia (FUDESCO) y la Coordinación de las Cooperativas de Caficultores de Jericó, Norte y Nordeste, Occidente, Oriente y Salgar. Su objetivo fue la educación familiar en prevención de enfermedades mas frecuentes en la zona cafetera.

Municipios beneficiados y cobertura

❖ Angostura	246 familias
❖ Argelia	281 familias
❖ Betulia	115 familias
❖ Cañasgordas	226 familias
❖ Caramanta	317 familias
❖ Concordia	262 familias
❖ Dabeiba	168 familias
❖ Nariño	199 familias
❖ Salgar	52 familias
❖ San Francisco	480 familias
❖ Uramita	113 familias
❖ Valparaíso	115 familias
❖ Yalí	180 familias
❖ Yarumal	226 familias
❖ Yolombó	306 familias

Programa incremental de salud oral

Es conocido que el 98% de la población presenta caries dental. Atender a la comunidad rural contando solo con el personal de planta de los municipios, de los cuales solo se cuenta con un odontólogo por municipio, sería un proceso que demoraría 5 años. El Servicio Seccional de Salud se ha ideado un programa para atender la salud oral de la comunidad urbana y veredal de los municipios de Antioquia, dicho programa consiste en reunir por un período de 3 ó 4 semanas a todo el personal de profesionales, odontólogos y auxiliares de la regional para atender a los escolares en las demandas de salud odontológica de acuerdo a la historia clínica realizada en una primera etapa.

El total de la población escolar tanto urbana como rural de 18 municipios de la zona cafetera se vieron beneficiados con el programa incremental de salud oral. En este programa participaron además del Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia con su patrocinio, el Servicio Seccional de Salud, los Centros Regionales, la Facultad de Odontología de la Universidad de Antioquia, las administraciones municipales y las comunidades donde se realizó el programa.



Cubrimiento

Este programa fue desarrollado en los municipios de: Abriaquí, Amagá, Andes, Anzá, Caicedo, Concordia, Dabeiba, Frontino, Liborina, Olaya, Peque, Sabanalarga, Salgar, San Rafael, San Roque, Santa Rosa, Tarso y Venecia.

Boticas Comunes

Un total de 24 comunidades veredales se vieron beneficiadas con la instalación de igual número de farmacias veredales, las cuales permiten complementar la atención en salud.

Cobertura

Los municipios y veredas beneficiadas con este programa fueron:

❖ Abejorral	Pantanillo
❖ Andes	Santa Rita
	Buenos Aires
	Santa Inés
❖ Angelópolis	La Estación
❖ Antioquia	Cativo
	Tonusco arriba
❖ Armenia	La Herradura
❖ Bolívar	San Gregorio
❖ Buriticá	Tabacal
❖ Cañasgordas	Cestillal
❖ Caramanta	Alegrías
❖ Concordia	El Socorro
❖ Ebéjico	Sevilla
❖ Fredonia	La Mina
	Marsella
❖ Frontino	Nutibara
❖ Heliconia	Pueblito
	Alto del Corral
❖ Jericó	Palocabildo
❖ Liborina	San Diego
	Carmen de la Venta
❖ San Carlos	El Jordán
❖ San Roque	Cristales
❖ Santa Bárbara	Damasco
❖ Sonsón	Los Medios
❖ Sopetrán	Guayabal
❖ Tamésis	San Pablo
❖ Titiribí	Sitio Viejo
❖ Urrao	La Loma



Inversión

La inversión en boticas veredales y drogas ascendió en 1992 a la suma de un millón 181 mil 932 pesos.

Otros Programas en Salud

Calidad de vida

Conjuntamente con el Servicio Seccional de Salud, Carbocol y Surgir se adelantó el programa Calidad de vida en los municipios de Amagá, Angelópolis y Titiribí.

Enfermeros comunitarios

Se suministró la dotación a los enfermeros comunitarios y a los promotores rurales de salud de los Centros Regionales de La Meseta (Yarumal) y Occidente (Antioquia).

Capacitación de líderes en salud

En varias veredas, como complemento al Programa de Salud Básica Familiar se capacitó personal para el control de la presión arterial. A estas veredas, por intermedio de la respectiva Junta de Acción Comunal se les dotó de tensiómetro y fonendoscopio.

Inversión de promoción en salud

Los programas de promoción en salud ascendieron en el año a la suma de 67 millones 204 mil 826 mil pesos, en los cuales se incluyen los programas de salud básica familiar, el programa incremental de salud oral, dotación para enfermeros rurales y capacitación a líderes rurales.

Infraestructura familiar

Higienización de vivienda

En este programa se construyen las unidades sanitarias familiares que constan de una caseta prefabricada donde se ubica una ducha y la tasa sanitaria conectadas a un pozo de absorción o a un pozo séptico.

En el 92 se ejecutaron 48 proyectos los cuales permitieron la higienización de viviendas y la adecuación de una obra familiar que propician que las labores domésticas no contaminen las aguas de los ríos y quebradas.

El beneficio directo de estas obras tuvo un cubrimiento para 1.500 familias de 18 municipios cafeteros.

Inversión

La inversión en este proyecto de higienización tuvo un costo de 114 millones 840 mil 947 pesos.



Beneficiaderos y Secadoras

Como un programa que beneficia directamente al productor y su familia, se realiza la asesoría para la construcción y modernización de beneficiaderos y secadoras de café. En 1992 fueron asesorados 366 beneficiaderos y 477 secadoras para igual número de familias.

COMUNIDAD CAFETERA

Relaciones con la comunidad

Promoción del desarrollo participativos y de la autogestión comunitaria.

Liderazgo Comunitario

Mediante el desarrollo participativo se van identificando los líderes comunitarios, que a partir de los Comités Municipales canalizan las inquietudes de la comunidad. De ahí que no se dá ningún proyecto de infraestructura sin que éste sea una necesidad sentida e implique la participación activa y permanente de la comunidad.

Administración comunitaria

Como todo proyecto parte de la comunidad, esto hace que el sentido de pertenencia los lleve, además de concretar su ejecución, a adquirir un compromiso de su cuidado y mantenimiento, logrando una buena administración por parte de la comunidad de cada uno de los diferentes proyectos; a través por ejemplo de: Juntas administradoras para acueductos y alcantarillados, Comités de deportes para coliseos y placas polideportivas, Comités de mantenimiento para carreteras, etc.

Proyectos Comunitarios de Obras

En el año de 1992, se ejecutaron 301 proyectos de obras de infraestructura, en los cuales se involucró a los líderes comunitarios y a sus organismos de base social. Las reuniones como actividad promocional y de compromiso comunitario, fueron tareas regulares orientadas por el personal de la División de Servicios de Infraestructura para el desarrollo final de los proyectos.

Estudios y Diseños

A lo largo del año de 1992, la División de Servicios de Infraestructura, realizó, además de los estudios, diseños y levantamientos topográficos de las obras ejecutadas, otros 120 estudios que son la base para la toma de decisiones sobre ejecuciones en el momento de apropiar nuevos recursos.

La ejecución de dichos estudios son parte de la tarea regular de la División de Servicios de Infraestructura.



Generación de Empresas Comunitarias

En 1992, se dió vida a 46 juntas administradoras de acueductos y a 33 juntas de deportes. Todos los proyectos ejecutados tuvieron la participación administrativa de los municipios, de los líderes comunitarios o de sus grupos asociativos.

Simultáneamente se ha venido trabajando para que alrededor de todo proyecto se desarrolle una empresa comunitaria; orientando y concientizando a la comunidad para que se desarrollen como una gran empresa comunitaria, la cual perdure y se mantenga garantizando su buen mantenimiento y funcionamiento.

Ejemplo de éstos son los acueductos multiveredales, donde a su alrededor se ha desarrollado toda una empresa con su Junta Directiva, donde los socios son todos los usuarios, manejando así en forma ordenada y organizada la obra, para que les permita crecer y mantener un servicio adecuado de suministro de agua.

Durante 1992 registramos la creación y consolidación de cuatro empresas comunitarias líderes en el mantenimiento, conservación y modernización de los acueductos veredales. Ellas son: Acueducto multiveredal de Jardín; acueducto multiveredal El Chilco-La Meseta, en el municipio del Peñol; acueducto veredal Alto del Corral, en el municipio de Heliconia; acueducto veredal pavón-La primera, en el municipio de Urrao. Dichas empresas son generadoras de otros proyectos y empresas de comunidades vecinas, quiénes estimulan a su vez la creación de nuevas juntas, nuevos empleos y nuevas obras comunitarias.

Promoción de Proyectos Comunitarios e Interinstitucionales

Integración de otras entidades con los planes gremiales.

Ha sido política del Comité no absorber el costo total de los proyectos y más aún en esta época de crisis, por la que atraviesa el gremio cafetero. Esto ha traído como consecuencia que en su promoción, las comunidades, apoyadas con nuestra orientación, estén recurriendo a buscar la vinculación de otras entidades en los planes de desarrollo del sector cafetero.

El Comité ha tratado de vincular un mayor número de entidades, para así, mantener una buena presencia con mejor cobertura de las zonas cafeteras.

Entidades Participantes

Entre las entidades cuya vinculación se ha logrado, se encuentran: Las Administraciones Municipales, Juntas de Acción Comunal, Secretaría de Obras Públicas, Secretaría de Participación Comunitaria, Secretaría de Educación, Servicio Seccional de Salud de Antioquia, Planeación Departamental, Instituto para el Desarrollo de Antioquia, Empresa Antioqueña de Energía, Empresas Departamentales de Antioquia, Coldeportes, Corporación Autónoma Regional Rionegro Nare, Corporación Antioquia Presente, Fondo Nacional de Caminos Vecinales, Fondo de Desarrollo Rural Integrado, Carbocol, Inderena, Codesarrollo-Programa Vías.



La acción interinstitucional permitió:

- ❖ Que las entidades partícipes cumplan con la responsabilidad social para con las comunidades de la zona cafetera.
- ❖ La agilidad y disponibilidad de recursos.
- ❖ La racionalización de dichos recursos en la aplicación de necesidades prioritarias.
- ❖ Que las comunidades ejerzan una presión positiva para la realización de sus proyectos.
- ❖ La mayor cobertura en el beneficio de las obras.
- ❖ El trabajo armónico y de equipo intergremial aseguró el desarrollo de otros planes a corto, mediano y largo plazo.

Número de Proyectos e Inversiones

En 1992, la inversión total en obras fue de 3 mil 688 millones, de los cuales mil 167 millones fueron con el aporte interinstitucional.

Es importante resaltar que el aumento considerable en la participación de las comunidades, también se ha logrado en un gran porcentaje, gracias a la descentralización administrativa, pues ha permitido a las administraciones locales obtener mayores recursos que a su vez han podido ser destinados con mayor agilidad a obras de este tipo.

Generación de empleo

Consecuentes con la autogestión comunitaria, el Comité ha venido impulsando la celebración de contratos para construcción de obras con las Juntas de Acción Comunal, además que en todo proyecto se contrata siempre mano de obra de la región, dando así empleo y capacitación a un número importante de personas.

Es de anotar que cada uno de los 301 proyectos ejecutados en la vigencia que relacionamos, permitieron la generación de empleos directos e indirectos. Debemos mencionar que dichas obras generaron empleo directo con profesionales de las distintas áreas tales como, ingenieros civiles, geólogos, delineantes, ingenieros eléctricos, topógrafos, arquitectos y constructores.

Los empleos directos generados a través de contratistas mayores, permitieron a su vez la ocupación de oficiales, ayudantes, arrieros, transportadores y operarios de maquinaria. En 1992 la División de Servicios de Infraestructura, celebró 372 contratos directos de obra por valor de 1.665 millones de pesos.

Obras de Infraestructura

1992 fue un año especialmente difícil para el desarrollo de las actividades de la División de Servicios de Infraestructura. La crisis presentada en el sector cafetero, se reflejó en una disminución significativa del presupuesto de inversión.

Esta circunstancia especial, obligó a reorientar el desarrollo de todos los programas, sin



que ello implicara la parálisis de las obras ya iniciadas y que de alguna manera minimizara el impacto, que dicha situación coyuntural produjo en la zona cafetera.

Inversión

No obstante la situación anterior, el Comité Departamental de Cafeteros, a través de la División de Servicios de Infraestructura, hizo posible la ejecución total en obras por un valor de 3 mil 688 millones, de los cuales esta Entidad tuvo una participación del 68 por ciento, porcentaje igual al ejecutado en 1990 y mayor al ejecutado en 1991.

INVERSION COMITE - INVERSION TOTAL CUADRO COMPARATIVO AÑOS 1990 - 1991 - 1992

Año	Inversión Comité \$	Inversión Total \$	Comité %
1990	2.329.884.063	3.406.746.228	68
1991	2.990.261.614	4.796.689.366	62
1992	2.519.656.373	3.688.099.567	68
Variación			
1990-1991	28.3 %	40.8 %	
1991-1992	-15.7 %	-23.1 %	

Acueductos

Debido a la importancia que reviste para la comunidad cafetera, el manejo adecuado del recurso agua, el comité ha orientado el trabajo de la División de Servicios de Infraestructura para atender prioritariamente este objetivo. Como resultado de ello, podemos ver que el porcentaje de participación del comité en este campo fue de un 62 por ciento.

Otro resultado significativo, fue la alta participación de las comunidades y otras entidades, logrando elevar considerablemente el valor de la inversión, lo cual contribuyó a que este rubro se constituyera en el de mayor inversión durante el año de 1992.

Por otra parte, la División de Servicios de infraestructura, ha venido reforzando la labor de orientación en el buen manejo del recurso hídrico, basados en dos aspectos:

- ❖ La recuperación de las cuencas hidrográficas, labor que ha tenido la participación activa de la División Técnica.
- ❖ La instalación de medidores que conducen a la educación del usuario en la racionalización del consumo.



Número de proyectos e Inversión

En el periodo se ejecutaron 46 proyectos de acueductos en la zona cafetera, logrando beneficiar a 2 mil 856 familias. Estas obras significaron una inversión total de 1.067 millones de pesos.

Impacto Social

El hecho de que 2 mil 856 nuevas familias cuenten con acueducto, significa el haber elevado su nivel de vida, mejorando sus condiciones de salud, su comodidad para las labores domésticas y prácticas agrícolas y el desarrollo social y cultural de las comunidades al poder participar en una nueva empresa comunitaria.

Vías y Puentes

Proyectos e Inversión

Aunque siguió siendo un rubro importante; en 1992, este no fue el que mayor inversión demandó debido a la orientación que el Comité quiso dar a la inversión de sus recursos a la División.

En atención a las solicitudes presentadas por las comunidades cafeteras, a través de sus Comités Municipales, El Comité Departamental de Cafeteros, ejecutó una partida de 657 millones de pesos en mejoramiento y construcción de vías y puentes para la zona cafetera.

La construcción y mejoramiento de 330 kilómetros repartidos en la geografía rural del departamento, son otro aporte al desarrollo social de las zonas cafeteras.

Impacto y Beneficio Social

El impacto socioeconómico y cultural se ve reflejado en la disminución de costos por fletes de café y de insumos, en el mejoramiento de las vías, valorización de las tierras, modernización de la zona rural, integración de las veredas, corregimientos y regiones y el acercamiento a los centros urbanos para un mejor y mayor acceso a los recursos de beneficio social.

En el proceso constructivo de vías hemos querido vincular a las comunidades beneficiadas desde el momento mismo de los estudios, para que resuelvan de una vez lo concerniente a la cesión de las fajas de terrenos por donde pasaran éstas; siguiendo con el proceso constructivo, donde ellos se encargan de un mantenimiento preventivo, con la construcción de cunetas y retiro de pequeños derrumbes, hasta cuando al ser terminada la vía, se procede a entregarla a la División de Conservación de vías de la Secretaria de Obras Publicas del Departamento, con la opción para la comunidad de inscribirse, para contratar el mantenimiento de la vía.

Con lo anterior se ratifica el interés del Comité Departamental de Cafeteros por generar la participación y la creación de empresas asociativas comunitarias.



Centros Educativos

Proyectos e Inversión

La construcción de centros educativos, adecuación y dotación de los mismos, a pesar de la situación económica cafetera, no dejó de ser otro de los rubros importantes de inversión en el periodo. Con relación al año anterior, su inversión de 437 millones fue superior en un 60%.

El criterio de cubrir, en parte, el déficit de infraestructura educacional en la zona cafetera, sustentó la ejecución de 50 proyectos para esta vigencia.

De esta manera, el gremio cafetero contribuye a fomentar la educación rural como derecho básico de la comunidad y permitir condiciones sociales, que retengan a la familia en el campo bajo condiciones de desarrollo integral en su propio entorno.

Beneficiarios

En 1992 los 50 proyectos en escuelas veredales, beneficiaron una población estudiantil de 3 mil alumnos aproximadamente.

Es de resaltar que los proyectos además de ampliación y construcción de nuevas aulas contemplan la construcción de 7 viviendas para educadores.

Impacto Social

La modernización en la construcción de las escuelas veredales garantiza la permanencia del educador en la vereda y la presencia de la escuela para la comunidad. Así mismo, la construcción de restaurantes escolares, de unidades sanitarias y bibliotecas mejoraron las condiciones sociales, higiénicas y culturales de la población estudiantil rural.

Hogares Juveniles

Proyectos y Beneficios

Los Hogares Juveniles Campesinos son un beneficio social para estudiantes residentes en las áreas rurales que complementan sus estudios en el área urbana, donde se les permite contar con recursos de alojamiento y alimentación mientras termina sus estudios. Además de trabajar en la adecuación de 2 Hogares, fueron dotados de implementos y equipos en 7 hogares juveniles de la zona cafetera del departamento.

Escenarios Deportivos

Beneficio Social

Conscientes de la gran necesidad que tiene nuestra sociedad actual, de mirar nuevamente hacia la recuperación integral de sus valores, el Comité Departamental ha querido



continuar con su aporte en la construcción de escenarios deportivos, que invitan a la sana recreación, por considerarla como un factor esencial en el desarrollo de las personas.

Más aún, si consideramos que este tipo de obras se han constituido, en la mayoría de los casos, en los espacios aptos para la reunión de las comunidades, razón que nos obligó a realizar un gran esfuerzo para dirigir recursos hacia este rubro para continuar con la construcción de coliseos cubiertos, placas polideportivas con su respectiva dotación e iluminación y la adecuación de canchas para fútbol en diferentes regiones del departamento.

Proyectos

El resumen de este aspecto, da cuenta de 33 proyectos ejecutados y repartidos así: 24 placas polideportivas, en igual número de veredas, 5 canchas de fútbol en 5 municipios y 4 coliseos en 4 municipios cafeteros.

Inversión

La inversión en este rubro fue de 208 millones 283 mil pesos, de los cuales, el Comité aportó una cifra cercana a los 116 millones de pesos.

Es de anotar que para la mayor utilización de los escenarios deportivos, su comodidad y seguridad se iluminaron 12 placas polideportivas de las construidas en otros periodos.

Red Hospitalaria

Dentro del Programa cafetero de salud de beneficio a la comunidad, el Comité Departamental de Cafeteros contribuye al mejoramiento de la Red Hospitalaria compuesta por: Hospitales, Centros y Puestos de Salud, Consultorios Médicos y Centros de Bienestar del Anciano.

Construcciones

Durante el año de 1992 el Comité Departamental de Cafeteros contribuyó con la construcción, adecuación o dotación de 30 hospitales, 11 Puestos de Salud, 4 Consultorios Médicos y 3 Centros del Bienestar del Anciano.

Beneficiarios

Con la construcción, adecuación o dotación de Hospitales se beneficiaron las comunidades de: Abriaquí, Amagá, Andes, Angostura, Anorí, Antioquia, Betania, Betulia, Buriticá, Caicedo, Cañasgordas, Campamento, Caramanta, Cocorná, Concordia, Ebéjico, Frontino, El Peñol, Salgar, San Andrés, San Francisco, Jericó, San Roque, Santo Domingo, Sonsón, Tarso, Toledo, Urrao, Yolombó y el Hospital Universitario San Vicente de Paúl en Medellín.

Con los nuevos Puestos de Salud se beneficiaron las comunidades rurales de: Arenas Blancas en Amalfi, Las Azules en Antioquia, Sucre en Caramanta, La Balsita en Cañasgordas, Mal Paso en Granada, El Cedral en Ituango, Llanadas en Olaya, Aquitania en San Francisco, San Isidro en Santa Rosa, El Valle en Toledo y El Cerro en Venecia.



Con la construcción de nuevos consultorios Médicos se beneficiaron las comunidades rurales de: El Gavilán en Montebello, San Andrés en Nariño, La Montera y La Frisolera en Don Matías.

Con la construcción o dotación de Centros de Bienestar del Anciano se beneficiaron los Municipios de: Betulia, Heliconia y Barbosa.

Inversión

La inversión en la Red Hospitalaria dentro del Programa Cafetero de Salud le significó al Comité Departamental de Cafeteros, la suma de 1 mil 627 millones 188 mil 137 pesos.

Asesoría para la construcción de obras de infraestructura al servicio del caficultor.

Como una de las labores regulares y de gran importancia de la División de Servicios de Infraestructura, es la dirección y construcción, en algunos casos y la asesoría en otros, de las obras, remodelación, ampliación, mejoramiento y mantenimiento de las instalaciones del gremio, con el objetivo claro de proporcionar unas instalaciones adecuadas para la prestación de un buen y confortable servicio a los caficultores de la región.

Dentro de las labores del año 1992 se debe destacar el trabajo realizado con las diferentes entidades del gremio, como el trabajo adelantado para la Cooperativa de Caficultores de Andes, en los estudios requeridos para la construcción de la Bodega y Edificio del Café del Municipio de Bolívar, la Cooperativa de Caficultores de Fredonia, donde se prestó la asesoría necesaria para la reubicación de sus dependencia en el municipio de Fredonia, y los trabajos de diseño e iniciación de la construcción para la bodega y Edificio del Café en el municipio de Montebello.

También se adelantó para la Cooperativa de Caficultores de Occidente, los estudios preliminares y diseños correspondientes e iniciación de la bodega de Café en el municipio de Frontino y el edificio para el Almacén del café del municipio de Cañasgordas.

Por otra parte debemos resaltar la asesoría continua que se ha venido prestando a la Federación de Cooperativas de Caficultores de Antioquia COOFEDERANT, para la adecuación de los Almacenes del Café, como el proyecto desarrollado en el Edificio del Café del municipio de Abejorral.



**RESUMEN DE LAS INVERSIONES HECHAS POR EL COMITE DEPARTAMENTAL DE
CAFETEROS DE ANTIOQUIA A TRAVES DE LA DIVISION DE SERVICIOS DE
INFRAESTRUCTURA EN EL AÑO DE 1992**

Programa	%Inver. Comité	Inversión Comité	Valor Total
CENTROS EDUCACIONALES RURALES:			
❖ Construcción Centros Educativos rurales	64	267.501.125	415.055.196
❖ Dotación Centros Educativos rurales	80	15.027.550	18.866.090
❖ Construcción Hogares Juveniles Campesinos	64	7.030.806	10.980.806
❖ Dotación Hogares Juveniles Campesinos	100	1.965.357	1.965.357
ESCENARIOS DEPORTIVOS:			
❖ Construcción y/o adecuación de Coliseos, Canchas y Placas Polideportivas	55	115.544.290	208.253.290
ACUEDUCTOS Y ALCANTARILLADOS:			
❖ Construcción acueducto y Alcantarillados	62	657.252.112	1.067.344.711
ELECTRIFICACION RURAL:			
❖ Electrificación Rural	50	359.411.623	718.823.246
VIAS Y PUENTES:			
❖ Construcción, adecuación o mejoramiento de Vías y Puentes	88	657.146.512	746.117.542
INSTALACIONES DEL GREMIO			
❖ Instalaciones del Gremio Cafetero	100	132.340.281	132.340.281
HOSPITALES, PUESTOS DE SALUD Y CENTROS DE SALUD:			
❖ Construcción de Hospitales, Puestos, centros y Consultorios de Salud	86	218.150.270	253.512.131
HIGIENIZACION:			
❖ Programa de Unidades Sanitarias Familiares	77	88.286.447	114.840.947
TOTAL		2.519.656.373	3.688.099.597

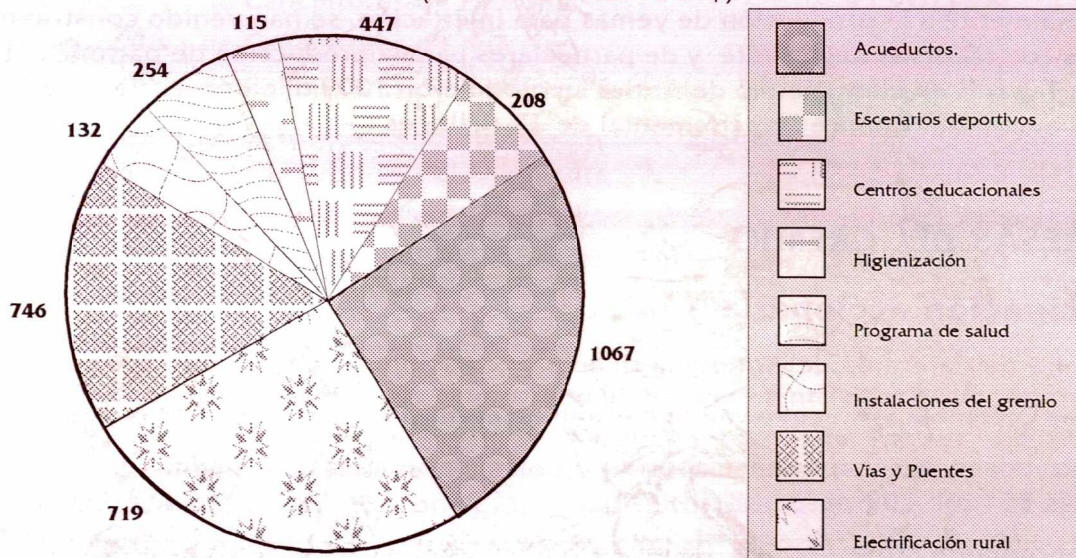


CUBRIMIENTO DE LOS DIFERENTES PROGRAMAS REALIZADOS POR LA DIVISION DE SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA EN 1992

Programa	Cobertura	Número de Proyectos
Construcción de acueductos	2.856 familias	46
Centros Educativos	46 veredas	51
Electrificación Rural	1.584 familias	27
Construcción casetas telefónicas	5 veredas	5
Escenarios Deportivos		
Placas Polideportivas	24 veredas	24
Canchas de fútbol	5 municipios	5
Coliseos	4 municipios	4
Vías y Puentes		
Mejoramiento de vías	100 kilómetros	60
Construcción de vía (explanación)	50 kilómetros	11
Construcción de obras y afirmado	180 kilómetros	20
Higienización		
Programa de Unisafas	1.468 familias	48

INVERSION TOTAL - AÑO 1992

(EN MILLONES DE \$)



Conservación de los Recursos Naturales

Fondo para la Protección y Recuperación del Medio Ambiente

En el año de 1992 se adelantaron estudios diagnósticos de 9 Microcuencas: Quebrada La Chaparrala y Río Tapartó en Andes, Río Pedral en Betania e Hispania, Quebrada Buenavista en Betulia, Quebrada Los Monos en Ciudad Bolívar, Quebrada Magallo en Concordia, Río Piedras en Jericó, Río Cartama en Tamésis y Valparaíso y Río Conde entre Valparaíso, Caramanta y Tamésis. Dichos estudios permitieron el ajuste y la proyección de planes para el manejo racional y adecuado de estas 9 Microcuencas localizadas en la zona cafetera del Suroeste Antioqueño.

Inversión

La elaboración de estos planes de manejo tuvo un costo de 39 millones 221 mil pesos.

Protección del Medio Ambiente

Proyecto e Inversión

Para apoyar la reforestación y establecimiento de cultivos que no solamente sean protectores sino que además tengan algún valor comercial, el Comité Departamental de Cafeteros estableció un jardín clonal de caucho industrial en el municipio de Venecia. Este vivero tiene capacidad para entregar en el momento 100.000 yemas para injertación y un potencial hasta de 300.000 yemas de clones adaptados y de alta productividad por año.

La inversión en este campo ascendió durante 1992 a 3 millones 946 mil 700 pesos.

Adicionalmente a la producción de yemas para injertación, se han venido construyendo viveros con recursos del Comité y de particulares para la producción de patrones. En la vereda Tapartó en el municipio de Andes se produjeron 100 mil patrones de caucho con una inversión del Comité Departamental de 12 millones.

EMPRESAS DEL GREMIO

Participación accionaria

El Comité de Cafeteros de Antioquia tiene participación accionaria en:

ACES de Colombia S.A., cuyo valor en el año ascendió a 151 millones 712 mil 250 pesos.

Además posee inversiones en aportes en las Cooperativas de Caficultores por 612 millones 361 mil 209 pesos.

En Promotora de Proyectos S.A., la inversión del Comité de Cafeteros en 1992 fue de 10 millones de pesos.



Participación en creación y consolidación de nuevas empresas

Microempresas de Antioquia

Con el propósito de fomentar, apoyar y capacitar a los caficultores microempresarios de los municipios de Andes y Jardín, el Comité de Cafeteros apoyó a Microempresas de Antioquia con un aporte de 10 millones 500 mil pesos.

Cooperativa Lechera del Suroeste

Con el objetivo de apoyar y fomentar el Cooperativismo de Producción de otros renglones diferentes al café, el Comité de Cafeteros apoyó a los productores de leche del Suroeste Antioqueño haciendo un aporte de 5 millones de pesos a la Cooperativa Lechera del Suroeste.

COOPERATIVAS DE CAFICULTORES DE ANTIOQUIA

Participación en la consolidación de los organismos cooperativos

Aporte Económico

Es política del Comité de Cafeteros de Antioquia el impulso al Cooperativismo y muy particularmente a las Cooperativas de Caficultores del Departamento.

El aporte económico otorgado durante este año fue el siguiente:

Cooperativa de Caficultores de Andes	\$ 51.605.990
Cooperativa Cafetera Central	338.057.750
Cooperativa de Caficultores de Fredonia	21.702.600
Cooperativa de Caficultores de Jericó	13.633.403
Cooperativa de Caficultores del Norte y Nordeste	24.358.160
Cooperativa de Caficultores de Salgar	15.621.853
Cooperativa de Caficultores del Occidente	12.787.655
Cooperativa de Caficultores del Oriente	17.963.798
Federación de Cooperativas de Caficultores	111.630.000

Participación Administrativa

En todo el proceso de consolidación, desarrollo y fortalecimiento de las Cooperativas de Caficultores, ha estado siempre presente el Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia, brindando su orientación y apoyo y participando en forma activa en la consolidación del Movimiento Cooperativo Caficulator de Antioquia, con programas sociales y económicos que ayudan a elevar el nivel de vida del caficulator y su grupo familiar.



El Departamento de Fomento Cooperativo, como coordinador de este accionar conjunto entre el Comité y las Cooperativas, ha estado presto a brindar la asesoría y el apoyo que demanden las Cooperativas en el proceso de reafirmación y consolidación de su imagen corporativa. En este sentido ha brindado asesoría en las áreas de administración, mercadeo, finanzas, informática, contabilidad, organización y métodos, transporte, etc.

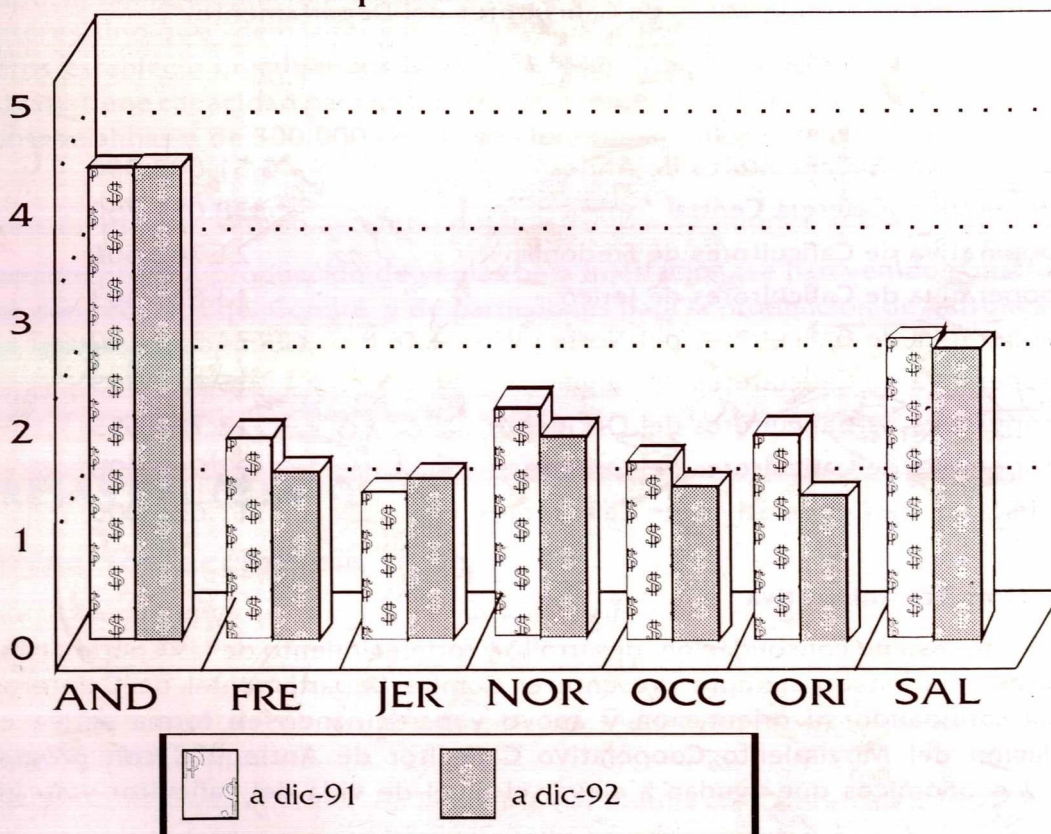
Impulso a programas especiales

Compras de Café

Las Cooperativas de Caficultores de Antioquia prestan el servicio de compras de café por medio de 93 Puntos de Servicio de Compras de Café, distribuidos a través de toda la geografía cafetera de Antioquia. En estos Puntos de Servicio, las Cooperativas compraron en el año de 1992, 14 millones 498 mil arrobas de café. Un 6 por ciento menos de las registradas en el año de 1991, las que fueron del orden de 15 millones 410 mil arrobas.

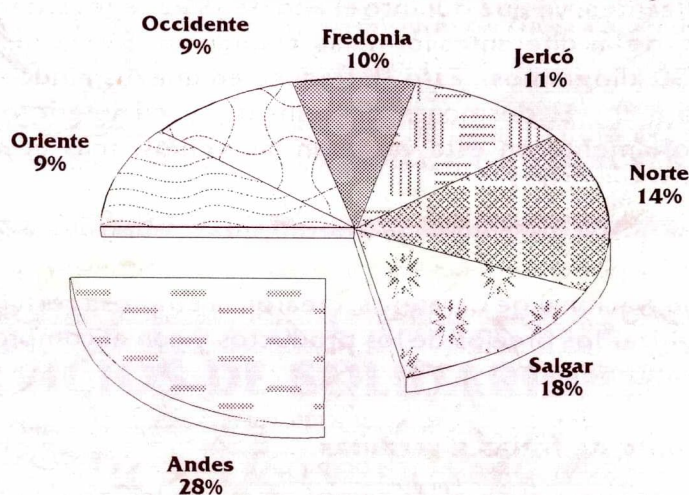
COMPRAS DE CAFE

COOPERATIVAS DE CAFICULTORES DE ANTIOQUIA
millones de pesos



COMPOSICION COMPRAS CAFE - 1992

COOPERATIVAS DE CAFICULTORES DE ANTIOQUIA



Automatización del Servicio de Compras de café

En el marco de la estrategia de calidad en el Servicio, se logró la automatización de otros 27 Puntos de Servicio de Compras de Café, para ajustar 68 puntos de compras de café automatizados. En ellos se comercializa el 95 por ciento del café que compran las Cooperativas.

Para el montaje de esta automatización, el Comité se vinculó en forma directa en el diseño y aportó cerca de 100 millones de pesos para la compra de los equipos de cómputo y de transmisión de datos. Es importante resaltar la amplia participación y respaldo que le han dado los caficultores a este programa, por la agilidad, transparencia y calidad que se refleja en el servicio de compras.

Almacenes del café

La geografía cafetera de Antioquia requiere de una "canasta básica cafetera", compuesta por los insumos necesarios para la práctica de las labores asociadas con el cultivo del café. Para atender esta necesidad, las Cooperativas de Caficultores de Antioquia y Coofederant disponen de 67 Almacenes del Café, donde se ofrece calidad en los productos, precios cooperativos y un servicio amable.

En el año de 1992, estos Almacenes registraron ventas de mercancías por valor de 3 mil 422 millones de pesos, con un incremento del 31 por ciento con respecto a las ventas registradas en el año de 1991, que fueron del orden de 2 mil 606 millones de pesos. Para mejorar el servicio y optimizar los procedimientos de contabilidad y de control, las Cooperativas han emprendido un completo programa de automatización de estos Almacenes, haciendo una importante inversión y logrando el respaldo económico y técnico del Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia, quien hizo un aporte de 75 millones de pesos para la compra de equipos de cómputo.



Fertilizantes

Dentro del área de Provisión Agrícola, causa gran preocupación la disminución en las ventas de fertilizantes, ya que durante el año de 1992 se registraron 1 millón 153 mil 833 sacos vendidos, de las diferentes fórmulas, cuando en 1991 se vendieron 1 millón 825 mil 250 sacos, de 50 kilogramos. Esto se traduce en una disminución en ventas de 671 mil 417 sacos, (36.8%). El desmante del subsidio y el deterioro ingreso del caficultor, incidieron notoriamente en esta caída en las ventas, más acentuada aún, durante el segundo semestre de 1992.

Ante el desmante del subsidio a los fertilizantes, que para ese entonces estimaba el gobierno en un 17 por ciento, las Cooperativas de Caficultores del país y con el respaldo de la Federación Nacional de Cafeteros, crearon la empresa Fertilizantes Cafeteros, con el ánimo de estabilizar los precios de los productos y con el compromiso de llevar el mejor precio posible al productor.

Centros de acopio de frutas y verduras

Un factor relevante para el nivel de competencia de la Cooperativa Cafetera Central, fue la comercialización de frutas y verduras, cuyo volumen total ascendió a 14 mil 800 toneladas, por valor de 3 mil 600 millones de pesos. Esta actividad se llevó a cabo en 8 centros de Acopio de Fruers, localizados en Andes, Abejorral, Ciudad Bolívar, Fredonia, Jardín, Santuario, Sonsón y Urrao. Esta actividad representa un apoyo exitoso al programa de diversificación de cultivos que impulsa la Federación Nacional de Cafeteros.

Servicios de educación

La destinación de los Fondos de Educación en las Cooperativas de Caficultores de Antioquia, ha trascendido el simple cumplimiento de las disposiciones legales que rigen esta materia y se ha convertido en un verdadero motor que impulsa la construcción de una base social cimentada en los principios de cooperación y la ayuda mutua. Al interior de las Cooperativas, la aplicación de estos fondos van contribuyendo en forma particular, al perfeccionamiento del modelo empresarial sólido y dinámico que pueda influir en los procesos de desarrollo social, económico y cultural del país.

Con base en esta filosofía, las Cooperativas invirtieron en Servicios de Educación, en el año de 1992, la suma de 196 millones de pesos, cuantía similar a la invertida en el año inmediatamente anterior, y que ha permitido concretar estrategias que buscan la formación integral del hombre hacia la cooperación permanente.

Servicios de solidaridad

La salud y la seguridad social van ligados en forma íntima al modelo Cooperativo que busca en forma permanente la formación integral del asociado y de su núcleo familiar.



Con programas concretos y de alta calidad (como las Brigadas Rurales de Salud, la Salud Básica Familiar, los Consultorios Odontológicos, el auxilio económico para acceder a programas de medicina prepagada a través de CAFESALUD, entre otros), las Cooperativas hacen presencia real en su base social, contribuyendo a elevar la calidad de vida de los caficultores y de su grupo familiar.

En concordancia con este accionar, las Cooperativas invirtieron durante el año de 1992, la suma de 244 millones de pesos en Servicios de Solidaridad, lográndose un incremento nominal en este rubro, del 40 por ciento con respecto a lo que se invirtió en el año de 1991. Esto no es más que el reflejo de la preocupación de la Cooperativa por brindarle seguridad efectiva a su base social.

SERVICIOS DE SOLIDARIDAD

	AÑO 1991	AÑO 1992	VAR. TOTAL
ANDES	66.526	92.067	38.4%
FREDONIA	25.358	45.253	78.5%
JERICO	18.583	22.508	21.1%
NORTE-NORDESTE	12.463	21.170	69.9%
OCCIDENTE	12.068	10.826	-10.3%
ORIENTE	15.041	19.390	28.9%
SALGAR	15.697	23.855	52.0%
TOTAL COOPERATIVAS DE CAFE	165.736	235.069	41.8%
COOPER. CAFETERA CENTRAL	7.615	7.859	3.2%
COOFEDERANT	1.021	1.328	30.1%
TOTAL GENERAL	174.372	244.256	40.1%

Fortalecimiento Económico

El capital de los asociados en su empresa Cooperativa mostró signos importantes de crecimiento durante el año de 1992, confirmándose una vez más el deseo de los asociados por fortalecer económicamente a la Cooperativa.



Los asociados productores incrementaron nominalmente sus aportes en el 47 por ciento, al pasar de 811 millones de pesos que tenían en el año 1991, a 1 mil 193 millones de pesos que se registraron al finalizar el año 1992. Incluyendo los aportes del Comité en las Cooperativas, el capital social total asciende a 1 mil 361 millones de pesos.

Consolidando los aportes de la Cooperativa Cafetera Central y de la Federación de Cooperativas de Caficultores de Antioquia, el Cooperativismo Caficultor Antioqueño registraba un capital social de 3 mil 860 millones de pesos, el cual le permite adquirir cierta solidez financiera, para garantizar su permanencia en el tiempo a la vez que le genera confiabilidad y solidez, signos inequívocos de éxito, bajo cualquier clase de circunstancias.

Seguridad Transporte

Con un parque automotor de 59 camiones y una tractomula, las Cooperativas de Caficultores de Antioquia prestan uno de los servicios más importantes a los caficultores, relacionado con la evacuación oportuna del grano, desde los Puntos de Servicio de Compras de Café (que son 93 en total) hasta los Puntos de Recibo establecidos por Almacafé. A su vez, este parque automotor transporta mercancías y fertilizantes desde Medellín hasta los Almacenes del Café.

Las Cooperativas han hecho grandes esfuerzos para optimizar la actividad de transporte y el resultado tangible de este esfuerzo se refleja en la disminución de las pérdidas económicas que se dieron en el año de 1992, cuando éstas llegaron a la suma de 82 millones de pesos, un 47 por ciento menos de pérdidas, en comparación con las registradas en el año de 1991, cuando éstas fueron de 154 millones de pesos. Por primera vez en muchos años, algunas Cooperativas presentaron excedentes económicos en esta sección. Desde el punto de vista operativo, la Sección de Transporte arrojó un excedente de 26 millones de pesos. El resultado total se vuelve negativo, al incluir una depreciación de 108 millones de pesos.

Asesorías Especiales

Legislación Cooperativa

En materia de Legislación Cooperativa se tiene como marco de referencia la Ley 79 de 1988. Todos los Estatutos de las Cooperativas están organizados de acuerdo con esta ley. Cuando surgen inquietudes en cuanto a interpretación y/o aplicación de algunos artículos, el Comité presta su asesoría directa o eleva las consultas del caso a los organismos especializados, tales como el Departamento Nacional de Cooperativas - DANCOOP - o a la Asociación Colombiana de Cooperativas - ASCOOP. Durante el año de 1992 las actividades de carácter legislativo, se concentraron en la aplicación del decreto relacionado con el ajuste integral por inflación de los Estados Financieros. En este aspecto, se programaron eventos de capacitación en cuanto a la filosofía y aplicación de esta técnica contable.



Integración Gremial de las Cooperativas

Siempre ha sido propósito del Comité de Cafeteros, procurar un ambiente de armonía y de integración con las Cooperativas de Caficultores de Antioquia y de estas, con las otras Cooperativas del país.

Reuniones Regionales

A nivel regional, se programa cada 8 días una reunión entre el Comité y los Gerentes de las Cooperativas de Caficultores de Antioquia. En estas reuniones, se consolidan los lazos de unión, se discuten las políticas cafeteras, se debate la problemática de las Cooperativas y se buscan soluciones concertadas para enfrentar las dificultades del accionar operativo y administrativo de las Cooperativas.

En cualquier caso, pero especialmente en cosecha, se programan también una serie de reuniones con Almacafé, para revisar los aspectos más importantes y de interés común, relacionados con las compras, las entregas y la calidad del café. Igual sucede con otras entidades del gremio, tales como Banco Cafetero, Compañía Agrícola de Seguros, Cafesalud, etc., con las cuales se discuten temas relacionados con la problemática propia de las Cooperativas y que tengan que ver de alguna manera con estas empresas.

Eventos de integración nacional

A nivel nacional, se mantiene la integración gremial con otras Cooperativas, programando jornadas de intercambio de experiencias y asistiendo a eventos de convocatoria general, tales como Encuentro Nacional de Informática, Encuentro Nacional de Provisión Agrícola, Reuniones programadas por Expocafé, Fertilizantes Cafeteros o por la Federación Nacional de Cafeteros, etc. Todos estos programas tienen el apoyo del Comité de Cafeteros y se coordinan a través del Departamento de Fomento Cooperativo.

Comités Especiales

Comité de Informática

Como resultado de la evaluación permanente del Proceso Administrativo de las Cooperativas, que se adelanta en forma conjunta entre éstas y el Comité, surgen necesidades específicas de automatización de los procedimientos operativos y administrativos de las Cooperativas. En este aspecto, el Comité ha prestado su asesoría especial en el diseño de los modelos de automatización de los Puntos de Servicio de Compras de Café, los Almacenes del Café y en fin, en todo lo relacionado con el procesamiento electrónico de datos en las áreas de contabilidad, tesorería, transporte, comercialización de café, asociados, inventarios, etc. Para la coordinación de todos estos desarrollos informáticos, se creó el Comité de Informática de las Cooperativas de Caficultores de Antioquia; en éste, el Comité de Cafeteros participa de manera activa con dos representantes.



Pasantías Internacionales

En los últimos años, en virtud del acuerdo vigente con Brasil, se recibe en Colombia un grupo de dirigentes cooperativistas del Brasil y a su vez, Colombia envía también un grupo de dirigentes cooperativistas ligados con las Cooperativas de Caficultores. La coordinación de estos eventos, en Colombia, la hace la Federación Nacional de Cafeteros, por medio de sus Comités Departamentales. El balance de estos intercambios de experiencias ha sido bastante positivo para las partes y por esta razón, se promueve su realización cada año.

Impacto Social

32 años de existencia del Movimiento Cooperativo Caficultor de Antioquia no pasan desapercibidos, estas entidades son una verdadera alternativa económica para los caficultores asociados. Su presencia en el campo y su influencia económica y social las convirtieron en el modelo de realizaciones para el sector rural productor de café, para el Departamento de Antioquia, para la Federación Nacional de Cafeteros y para Colombia entera.

Su impacto social puede medirse en la credibilidad y confianza de una amplia base social, la cual está conformada por 26 mil 625 productores asociados y 21 mil 719 asociados consumidores, comprometidos todos con la transformación que se le viene imprimiendo a las Cooperativas. Esta masa social unida a un capital total 3 mil 860 millones indican la solidez financiera del Cooperativismo Caficultor Antioqueño, lo cual garantiza su permanencia en el tiempo y la confiabilidad bajo cualquier clase de circunstancias. Se añade a estos aspectos la influencia directa de estas Cooperativas en 94 municipios del departamento.

Sin lugar a dudas su mayor impacto social se mide por los servicios ofrecidos a sus asociados, los cuales en Salud y Seguridad representaron durante el año de 1992 una suma de 244 millones de pesos y en educación 196 millones 480 mil pesos.

No obstante las circunstancias cafeteras que rodearon el ambiente durante la vigencia, estas Cooperativas permitieron la comercialización de 14 millones 498 mil 476 arrobas de café tipo federación por un valor aproximado de 132 mil millones de pesos. Así mismo la existencia de 67 Almacenes del Café repartidos en 67 Municipios Cafeteros, muestran el posicionamiento del Cooperativismo Caficultor y el servicio que en otros frentes ofrece las comunidades cafeteras.

Unos excedentes cooperativos de 1 mil 710 millones de pesos son muestra de la solidez y seguridad futura que tienen estas entidades del sector solidario cafetero.

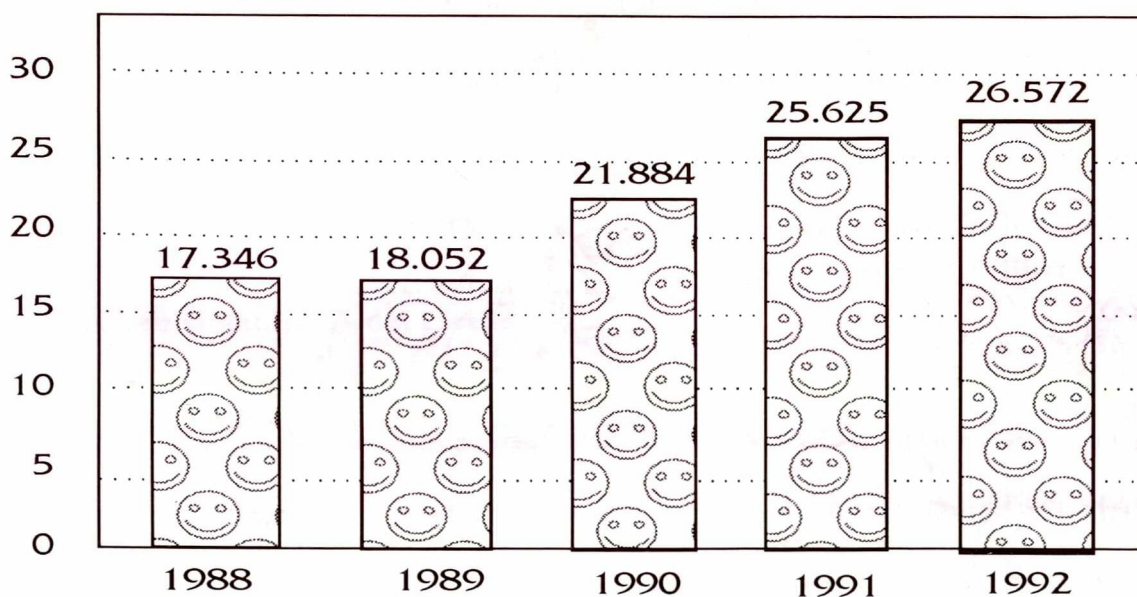


No menos importante, entre otros de sus renglones, es la generación de empleo en la zona cafetera donde están localizadas las Cooperativas de Caficultores. Todas ellas juntas emplean en forma directa 1 mil 767 personas, todo lo anterior muestra la presencia que tienen las Cooperativas de Caficultores en el campo y su influencia económica y social en el país.

TOTAL ASOCIADOS

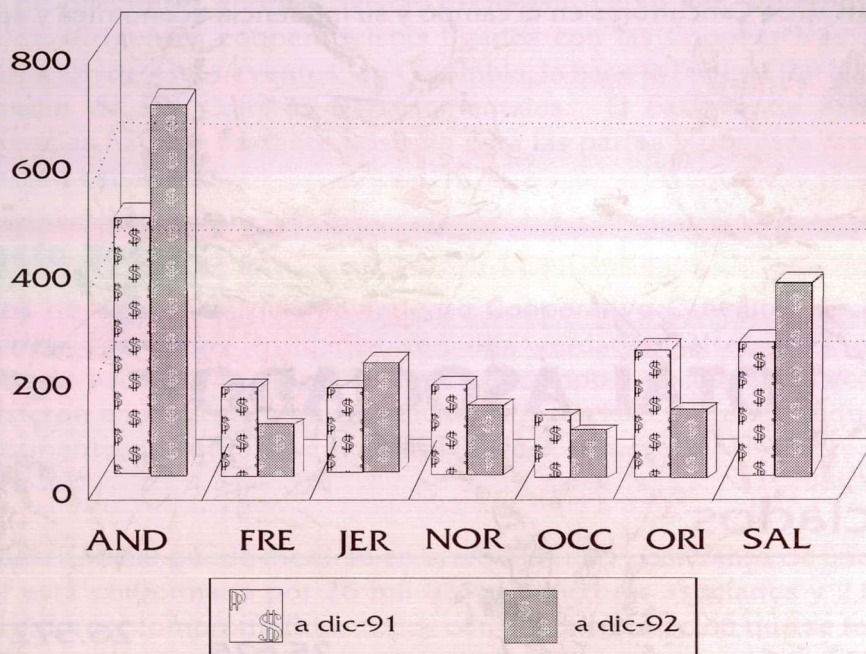
COOPERATIVAS DE CAFICULTORES DE ANTIOQUIA

Asociados



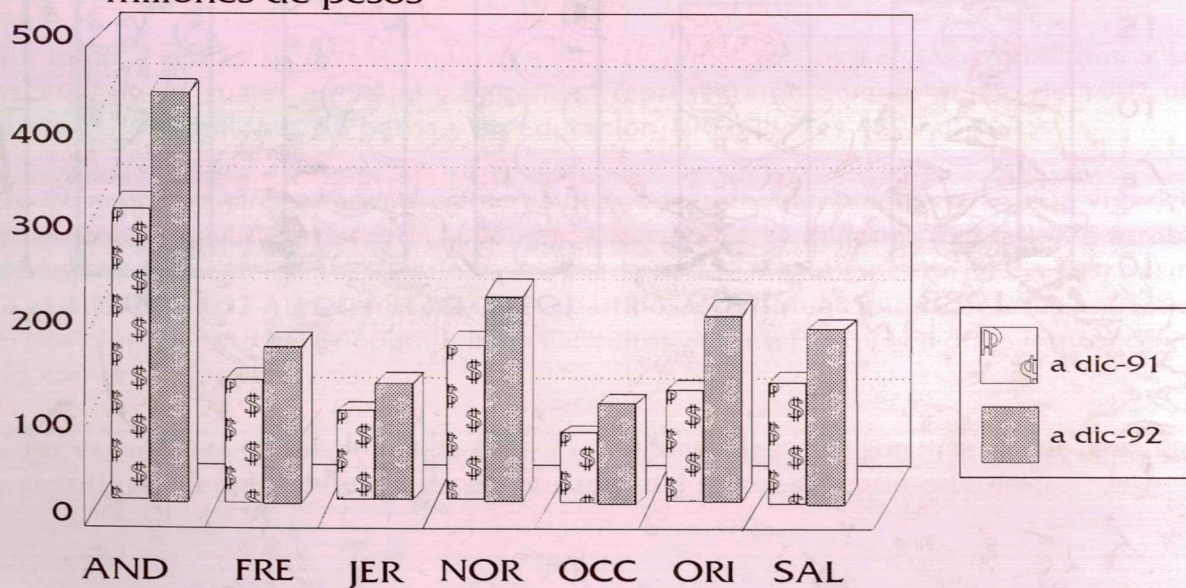
EXCEDENTES COOPERATIVOS

COOPERATIVAS DE CAFICULTORES DE ANTIOQUIA



APORTES SOCIALES

COOPERATIVAS DE CAFICULTORES DE ANTIOQUIA
millones de pesos



PROVEEDORES

Existe un registro total de Proveedores de 2 mil 318 inscritos repartidos así:

❖ Proveedores de Bienes	1.433
❖ Proveedores de Servicios	1.632
❖ Contratistas	429

Durante 1992 se recibieron servicios y bienes de 192 proveedores por un valor total de 1 mil 199 millones 686 mil 182 pesos y servicios de 112 contratistas por un valor de 1 mil 11 millones 255 mil 874 pesos.

SECTOR PUBLICO

Valor pagado por Impuestos Municipales, Departamentales y Nacionales

Valor pagado por concepto de Retención en la Fuente por empleados	\$178.075.925,00
Valor pagado por aportes a Comfama, Sena y I.C.B.F.	86.269.521,00
Valor pagado por aportes al I.S.S.	76.289.253,00

Participación en Proyectos del Estado

Acciones con Organismos del Estado

Es política institucional compartir responsabilidades en los Proyectos del Estado que benefician las comunidades rurales de la zona cafetera. Todos los programas de construcción de obras se hacen en asocio con entidades gubernamentales tales como las Administraciones Municipales, la Secretaría de Obras Públicas, la Secretaría de Participación Comunitaria, la Secretaría de Educación, Servicio Seccional de Salud, Planeación Departamental, Instituto para el Desarrollo de Antioquia, Empresa Antioqueña de Energía, Empresas Departamentales de Antioquia, Coldeportes, Corporación Autónoma Regional Rionegro - Nare, Corporación Antioquia Presente, Inderena, Fondo Nacional de Caminos Vecinales, Fondo de Desarrollo Rural Integrado, Carbocol.

Así mismos se comparte acciones y proyectos de Desarrollo Rural con organismos descentralizados tales como el SENA, Politécnico Colombiano y otros como la Secretaría de Agricultura, Caja Agraria y Gobierno Departamental.



RELACIONES CON OTRAS INSTITUCIONES

Proyectos interinstitucionales

En el campo de las acciones interinstitucionales el Programa de Desarrollo y Diversificación desarrolla acciones conjuntas con la participación de catorce entidades vinculadas de una u otra forma con el Comité Departamental de Cafeteros.

Estas acciones van desde el desarrollo de investigación aplicada hasta labores conjuntas en actividades tales como el fomento, la transferencia de tecnología, las actividades gremiales, la concertación de la producción, el apoyo a la autogestión de grupos de productores y la capacitación. Se destacan entre otras las siguientes instituciones:

- ❖ Frutas del Trópico
- ❖ Sociedad la Cristalina
- ❖ Sociedad Texas
- ❖ Granja el Rosario
- ❖ Compañía Nacional de Chocolates
- ❖ Universidad Católica del Oriente
- ❖ Solla
- ❖ Fundación Agraria el Buen Pastor
- ❖ NOPCO
- ❖ Secretaría de Agricultura
- ❖ Porcicultura de Antioquia y Tecniagro
- ❖ Fondo Ganadero
- ❖ Colanta
- ❖ Universidad Nacional
- ❖ Cooperativa Cafetera Central.

Algunos proyectos específicos que se vienen adelantando interinstitucionalmente son los siguientes:

Actividades con Frutas del Trópico para el desarrollo del proyecto frutícola de la cuenca del Medio Cauca.

Desarrollo de proyectos comerciales en renglones nuevos como la piña con el montaje de parcelas demostrativas en las fincas Texas y la Cristalina en los municipios de Santa Bárbara y Támesis.

Establecimiento de huertos básicos con patrones mejorados en el renglón del aguacate en la granja el Rosario como apoyo técnico para los agricultores.

Ensayos con la empresa Nacional de Chocolates para el establecimiento de parcelas demostrativas con cacaotales injertos, alta densidad de siembra y alta producción.

Fomento y distribución de materiales mejorados de plátano obtenido por meristemas con



la Universidad Católica del Oriente.

Acciones conjuntas con la empresa Solla S.A. y la Fundación Agropecuaria el Buen Pastor, dirigidas a establecer proyectos de producción de hoja de morera en zona cafetera y su posterior venta a casas productoras de alimentos concentrados para animales.

Actividades de investigación apropiada con la empresa NOPCO S.A. y la Secretaría de Agricultura para establecer parcelas de ensayos en la producción de aceite de higuerilla en seis municipios de la zona cafetera.

Actividades conjuntas con las empresas porcícolas Cooperativa de Porcicultores de Antioquia y Tecniagro para la promoción de desarrollos en este campo.

Con la empresa Colanta se adelantan proyectos en conjunto para el desarrollo de proyectos de doble propósito dirigido a satisfacer la capacidad instalada sobrante que dicha empresa posee en su centro de acopio en el municipio de la Pintada.

En resumen, se procura en este campo de acciones interinstitucionales darle mayor dimensión a los diversos servicios del Programa de Diversificación, atendiendo a la necesidad de presentar alternativas complementarias de producción para los caficultores de las diversas zonas atendidas.

Universidades y Centros Educativos

Con la Universidad Nacional se mantuvo Convenio con el laboratorio de Análisis de Suelos donde fueron realizados un total 2 mil 391 análisis de muestras de suelos entregadas por el Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia.

Consultas de estudiantes universitarios

Se resolvieron un promedio de 35 consultas mensuales para un total de 355 estudiantes atendidos. Además el servicio educativo externo se complementó con préstamo de materiales didácticos e interbibliotecarios para Centros Educativos tales como: La Universidad de Antioquia, La Universidad Nacional, Ceipa, La Salle, Universidad de Medellín, Politécnico Colombiano, Universidad Pontificia Bolivariana e Instituciones Educativas de los Municipios del departamento de Antioquia.

Instituciones sin ánimo de lucro

Instituciones sin ánimo de lucro del carácter departamental y municipal y que realizan programas de desarrollo social y cultural para la comunidad se vieron beneficiadas con el patrocinio y aporte económico del Comité Departamental de Cafeteros. Durante la vigencia se ejecutó un presupuesto de 18 millones de pesos en donaciones y auxilios para dichas entidades.

Así mismo 475 entidades de beneficencia recibieron por parte del Comité de Cafeteros la donación mensual de café. Durante el año fueron entregadas a estas instituciones 156 mil libras de café, para un promedio anual de 335 libras de café distribuidas por entidad.



CONSUMIDORES DE CAFÉ

Mediante el Programa Círculo de la Taza de Oro se propició una labor educativa con la cual se busca la conformación de una cultura en el consumo del café y una diversificación en su preparación.

Servicios de Consultas, asesoría y orientación complementaron el trabajo del Centro de Preparación del Café.

Capacitación

Cursos para preparadores de café

Fueron realizados un total de 13 cursos para 271 personas.

Cursos para amas de casa

Se realizaron 8 cursos beneficiando con ellos a 163 amas de casa.

Cursos para instituciones

Fueron desarrollados 11 cursos para diferentes empresas e instituciones a los cuales asistieron un total de 163 personas.

Cursos especiales

Se desarrollaron 16 cursos dirigidos a establecimientos educativos y en los cuales participaron 275 personas.

Promoción

Fueron realizadas actividades de promoción en los 65 establecimientos que hacen parte del Círculo de la Taza de Oro. Así mismo se contactaron 42 establecimientos, previa selección. La promoción consistió en visitas informativas sobre los servicios del Centro de Preparación del Café y del programa Círculo de la Taza de Oro. Se hizo especial énfasis en aquellos establecimientos del sector de alimentos, bebidas y afines.

Asesorías

Se presentó una demanda de asesorías especialmente para el montaje de establecimientos que ofrecen café a sus clientes. En dichas asesorías se proporcionaron pautas para establecer una calidad standar en la bebida del café. Como resultados vale la pena destacar trabajos realizados con la Universidad de Antioquia y la Empresa ACES.



Puestos de Degustación de Café

Se participó en 29 Puestos de Degustación, 6 de ellos en los municipios de la zona cafetera.

MEDIOS DE COMUNICACION

Información entregada

Un total de 20 medios de comunicación de carácter regional recibieron de manera permanente Boletines, Comunicados y Publicaciones sobre la entidad y el sector cafetero. Dichas publicaciones se resumen así:

Notas Cafeteras

Boletín regular de información cafetera gremial nacional. Fueron entregadas 70 ediciones durante el año, para un total de 1 mil 400 ejemplares distribuidos entre los medios de comunicación.

Carta Cafetera de Antioquia

Boletín institucional de frecuencia mensual. Para los periodistas fueron entregados en esta vigencia un total de 11 ediciones, para un total de 220 ejemplares destinados a los medios de comunicación.

Periódico Café Paisa

Periódico de la Fundación Educativa de las Cooperativas de Caficultores de Antioquia, asesorado por el Departamento de Comunicaciones del Comité de Cafeteros. Este órgano informativo permite orientar y profundizar sobre los temas cafeteros e institucionales de mayor actualidad. Los medios de comunicación recibieron durante el año las 11 ediciones correspondientes a la vigencia.

El Periódico Café Paisa, de tamaño universal y un contenido de 8 páginas tiene una circulación departamental y nacional. Se publicaron y distribuyeron durante el año 82.500 ejemplares.

Eventos especiales para los Medios de Comunicación

Un total de 5 eventos de carácter periodístico fueron realizados durante el año con asistencia de los Medios Regionales y algunos corresponsales nacionales, dichos eventos fueron:

- ❖ Encuentro Departamental de los Comités Municipales de Cafeteros.
- ❖ Conferencia sobre Comercialización de Café.
- ❖ Conferencia de Prensa sobre realizaciones y proyectos de las Cooperativas de Caficultores de Antioquia.
- ❖ Conferencia Tema Libre, Periódico El Colombiano sobre el tema “Políticas Cafeteras”.
- ❖ Encuentros Municipales de Cafeteros de Antioquia.



Complementario a estos eventos se atendieron las consultas, visitas y entrevistas de los periodistas.

Presencia de la Empresa en los Medios de Comunicación

Un total de 720 artículos de prensa sobre los temas cafeteros e institucionales dan cuenta de la presencia e importancia del acontecer del café y de su organismo de representación.

Archivo de Prensa

Diariamente se realizó el seguimiento a los periódicos El Espectador, El Tiempo, El Colombiano y El Mundo y se efectuó el correspondiente Archivo de Prensa sobre los temas de interés gremial en ellos publicados.

Con una periodicidad quincenal se elaboró el Resumen de noticias y artículos sobre los temas cafeteros, los cuales fueron distribuidos entre los Directivos de la empresa. Durante el año fueron elaboradas 24 carpetas de prensa para un total de 29 destinatarios.

Publicidad en Medios Masivos

Radio Rural

Con especial énfasis fueron realizadas Campañas Radiales en los Medios de Comunicación Rural.

Durante el año se realizaron 5 campañas con duración de dos meses cada una. 3 de estas campañas fueron destinadas a apoyar Programas de la División Técnica en Control de Broca, Análisis de suelos y Abono Orgánico.

Adicionalmente se mantuvieron al aire durante dos meses 2 campañas radiales institucionales. Una destinada a motivar el sentido de pertenencia y el trabajo de equipo de las comunidades con los Comités Municipales de Cafeteros y otra dirigida a Recolectores de Café de motivación al trabajo de cosecha cafetera.

Como apoyo a los Programas Radiales sobre café se reprodujeron para 7 emisoras rurales 2 Programas mensuales, con duración de 1 hora realizados por la Oficina Central de la Federación Nacional de Cafeteros. En total para estos programas se entregaron 84 cassettes.

Vallas Institucionales en los Municipios y Veredas

Se realizó un inventario de 118 vallas de propiedad del Comité Departamental de Cafeteros las cuales están ubicadas en la zona urbana y rural del departamento. En 1992 se hizo el mantenimiento y reforma total a 45 vallas institucionales y de obras.



CONCLUSIONES

El entorno económico que se vivió durante el período 1992 marcó de manera fundamental al sector cafetero, en los aspectos industriales, políticos, y gremiales. A pesar del ambiente altamente crítico, la Institución Cafetera supo sobrevivir a las circunstancias y no obstante las dificultades cumplió con los objetivos propuestos para los diferentes sectores sociales.

Se destacan en el período realizaciones importantes para los caficultores y su núcleo familiar tales como: la educación técnica, la asistencia directa para la explotación agropecuaria, la transferencia de tecnología, la construcción de obras de beneficio a la comunidad, los proyectos de salud, de higienización, de preservación del medio ambiente y el fortalecimiento del Cooperativismo Caficultor, entre otros.

Durante el año 1992 se percibe por parte del caficultor federado la amplia participación en las decisiones de carácter gremial, el robustecimiento de la integración en torno a su organización, y la madurez y comprensión de los temas concernientes a la política cafetera.

El Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia, durante 1992 entregó un positivo balance social de su gestión con los empleados, los jubilados, sus familias, los caficultores, las comunidades de la zona cafetera, las instituciones del sector, las Cooperativas de Caficultores, los proveedores, el sector público, las universidades y centros educativos, los consumidores de café, los medios de comunicación, y en general cumplió con la responsabilidad social que le compete con la sociedad y su desarrollo integral.

