

338.763373
C65 L

INFORMES

1991



Café de Colombia

3195

COMITE DEPARTAMENTAL
DE CAFETEROS DE ANTIOQUIA

Contenido

	Página
Directivos	5
Presentación	7
Comités Municipales de Cafeteros	9
Aspectos Administrativos	
— Servicios Administrativos	12
— Departamento de Presupuesto	15
— Departamento de Comunicaciones	19
— Departamento de Sistemas	22
— Departamento de Evaluación y Control	24
— Departamento Comercial	25
División Técnica	27
División de Servicios de Infraestructura	40
Programa Cafetero de Salud	52
Cooperativas de Caficultores	56

Directivos

Miembros Principales.

Iván Arango Arcila
Gabriel Gómez Henao
Juan Francisco Suárez Moreno
Marco Julio Marín López
Fabio Mejía Mejía
Carlos Adolfo Arango Ossa

Miembros Suplentes.

Alfonso Toro Gómez
Darío Vélez Zapata
Ernestina Mazo Espinal
Miguel Abad Correa
William Vallejo Valencia
Rafael Arango Toro

Director Ejecutivo

Diego de Bedout Gutiérrez

Presentación

1991 fue un año especialmente difícil para la Industria Cafetera Nacional. En el periodo empezaron a sentirse drásticamente las consecuencias del rompimiento del Pacto Internacional del Café. El Fondo Nacional del Café empezó a mostrar su debilitamiento, derivándose de ello los ajustes económicos en los presupuestos de la Federación Nacional de Cafeteros y por consiguiente en los Comités Departamentales de Cafeteros. No obstante estas circunstancias, tan adversas, agregadas a las condiciones sociales, económicas y políticas del país, nuestra organización mostró su fortaleza. Una vez más Colombia demostró ante el mundo su capacidad de supervivencia económica apoyada en el modelo cafetero, que a pesar de las duras críticas, venidas de todos lados, siguió siendo comparativamente ventajosa a la de otros países productores sumidos en una fuerte crisis.

El informe que presentamos da cuenta del gran esfuerzo realizado por el Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia y en él se destaca ampliamente la Labor Gremial, Técnica, educativa, de desarrollo social y administrativo de la entidad.

Sin lugar a dudas fue un período en el cual se estimuló de manera significativa la unidad gremial, la participación democrática de los cafeteros y en el cual se desplegó una gran acción informativa y divulgativa.

La capacitación en la técnica cafetera, las campañas masivas y las cruzadas técnicas de control de la Broca ocuparon un buen espacio del esfuerzo durante el período. No menos importante fue la labor de la División de Servicios de Infraestructura y la inversión social en la zona cafetera, esta vez con mayor participación de la comunidad y una racionalización acorde con las circunstancias presupuestales. Muy destacado en el período, del cual damos cuenta, el Trabajo Cooperativo de los organismos cafeteros solidarios. Este fue un año significativo cuyas acciones mostraron la solidez de este sector y la madurez empresarial alcanzada por las Cooperativas de Caficultores de Antioquia.

El Informe que presentamos resume pues las labores del período 1991, todas ellas animadas en el concepto de servicio al caficultor y estimuladas siempre por la participación, el liderazgo, la pertenencia y la confianza.

Diego de Bedout Gutiérrez
Director Ejecutivo

Coordinación de Comités Municipales de Cafeteros

Es para la historia del Gremio organizado en la Federación Nacional de Cafeteros, un año de gran controversia estimulado por los cambios impuestos en la actividad del mercado internacional del Café.

Las dificultades de este período se desarrollaron en un marco de ajeteo político y de reorganización estatal, convocado por el gran debate nacional por crear una Constitución acorde a la realidad del país y con gran exigencia en la participación activa de todos los ciudadanos.

En ese marco ha quedado consignado para el futuro particular de la Industria Cafetera, el derecho de la participación activa de los ciudadanos y la responsabilidad de los cafeteros de asumir con seriedad el compromiso del liderazgo para el desarrollo cafetero, haciendo consciente el ejercicio pleno de la democracia cafetera y desterrando cualquier acción paternalista que impida alcanzar la plena madurez individual y colectiva.

Entre otras actividades regulares señalamos las siguientes como las más destacadas en el Departamento de Coordinación de Comités Municipales de Cafeteros:

INSTALACION DE LOS COMITES MUNICIPALES

A la convocatoria de la comunidad cafetera para designar sus más calificados líderes que asumieran el honroso y responsable encargo de ser sus legítimos voceros e intérpretes del sentir de la comunidad cafetera, ésta respondió masivamente con fervor y sobre todo con una ejemplar Fe y dió gran respaldo a la democracia cafetera. Fue así como se eligieron 66 Comités Municipales, integrados por 792 miembros principales y suplentes.

Los elegidos, conscientes de su responsabilidad gremial, social y comunitaria, asumieron la designación en un trascendental acto de Encuentro Cafetero, realizado en cada región del departamento. En este certamen recibieron el conocimiento sobre sus funciones como miembros del Comité Municipal, filosofía y estructura de la Federación Nacional de Cafeteros, y proclamaron ante el Director Ejecutivo del Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia, su juramento de fidelidad y cumplimiento del deber y el ejercicio del derecho en la noble misión por la defensa, bienestar y éxito por una digna representación del gremio cafetero.

ELECCION DEL COMITE DEPARTAMENTAL

En cumplimiento del Artículo 26 de los Estatutos de la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, el Comité Ejecutivo convocó para el día 23 de junio de 1991 la elección de los 12 miembros, entre principales y suplentes que deben integrar el Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia, acto de extraordinaria significación en la Democracia Cafetera, en el cual la participación activa de la comunidad cafetera, representada en los Miembros de los Comités Municipales, ejerce con soberanía y potestad el supremo acto de elegir a sus más calificados líderes departamentales para que dirijan los destinos del gremio, en la extensa geografía de Antioquia Cafetera (110 municipios productores de café).

De acuerdo a las normas de la resolución número 06 de mayo 9 de 1991, dictadas por el Comité Ejecutivo y la resolución número 03 de mayo 20 de 1991 del Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia, fueron debidamente autorizados para participar y consignar el voto 66 Comités Municipales para elegir el Comité Departamental.

Para realizar la justa electoral se inscribieron tres listas, cuyos candidatos debieron acreditar su condición de productores y ratificar su aceptación y el cumplimiento de las normas para ser sometidos al debate electoral.

Realizado el proceso electoral sin contratiempo y consignados todos los documentos con el resumen de los comicios, se verificó el escrutinio, en presencia de la delegación del Comité Nacional de Cafeteros - Comité Ejecutivo, se analizaron las informaciones, se

estudiaron todos los reclamos existentes y finalmente se dió el resultado de la voluntad electoral de la votación que designó a los nuevos miembros del Comité Departamental de Antioquia, para el período 1991/1993.

JUEGOS NACIONALES CAFETEROS

Convocados por la Federación Nacional de Cafeteros y la Presidencia de la República, se realizó el máximo evento deportivo Cafetero Nacional. El cual congregó en Antioquia cerca de 5.000 deportistas cafeteros quienes participaron en todas las disciplinas deportivas movilizandó a la juventud rural en torno a la sana recreación y competencia.

Durante seis meses este certamen acaparó la atención de la comunidad, permitió la utilización de los escenarios deportivos veredales, contruidos por el Comité Departamental y fue motivo de reconocimiento de la capacidad deportiva, la integración comunitaria y el ejemplar civismo de los jóvenes de la zona cafetera, Antioquia tuvo la responsabilidad de ser la sede Nacional de la Clausura de este certamen que quedó en la memoria de los caficultores.

REUNIONES ORDINARIAS

En el período se consignaron la realización de 808 sesiones de los Comités Municipales. En ellas los miembros de dichos Comités estuvieron atentos a estudiar y analizar con responsabilidad las necesidades de las comunidades cafeteras.

Las Actas recibidas por el Comité Departamental de Cafeteros consignaron fielmente las peticiones, las inquietudes y recomendaciones de los cafeteros, constituyéndose estas en documentos históricos que hacen la memoria cafetera y reflejan el trabajo de los

Comités Municipales, generan la opinión y conducen la decisión participativa para el Desarrollo de la zona cafetera.

COMUNICACION E INFORMACION CAFETERA

La inaplazable necesidad de capacitar y darle todos los elementos de análisis de juicio y de conocimiento a los miembros de los Comités Municipales para que sean dueños de una legítima insobornable opinión cafe-

tera, ha contado durante el año de 1991 con el apoyo del Departamento de Comunicaciones. Es realmente gratificante y mueve al reconocimiento, todo el esfuerzo por llegar con oportunidad y en un lenguaje realmente didáctico, dinámico y cuestionador todas las publicaciones y programas que buscan educar y formar una verdadera opinión cafetera. No solo es necesaria su continuidad, sino avanzar más en la innovación por mejorar cada vez más la cultura para la opinión.

Aspectos Administrativos

Departamento de Servicios Administrativos

El Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia, a través de su Departamento de Servicios Administrativos, busca y procura el Bienestar del Personal vinculado a la Entidad, tanto Activo como Jubilado, contribuyendo a mejorar su desarrollo personal, la calidad de vida del trabajador y la de su familia.

AREA INTERNA

DEMOGRAFIA:

El personal que conforma la nómina del Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia, en 1991 ascendía a 232 empleados, así:

Hombres:	Nro. 182	78.45%
Mujeres:	Nro. 50	21.55%
Total:	232	100%

Modalidad de Contrato	Nro.	Porcentaje %
Término Indefinido	223	96.12%
Término Fijo	7	3.02%
Temporal	2	0.86%
Total	232	100%

Movilidad:

ingresos: 18 Retiros: 15

Causas de Retiro:

Renuncias, Terminación del Contrato, Conciliaciones.

Promedio de edad de los Empleados del Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia:

	Hombres	%	Mujeres	%
Entre 25 y 30 años	36	19.78	20	40.00
Entre 31 y 45 años	114	62.64	25	50.00
Más de 45 años	32	17.58	5	10.00
Total	182	100%	50	100%

Antigüedad del Personal del Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia:

	Hombres	%	Mujeres	%
Entre 1 y 5 años	68	37.36	25	50.00
Entre 5 y 15 Años	61	33.52	18	36.00
Entre 15 y 25 ó más	53	29.12	7	14.00
Total	182	100	50	100%

Jubilados: 110

SALUD GENERAL:

Durante 1991, la Entidad atendió la salud, tanto del personal Activo como Jubilado, en un programa diferente a los servicios que presta el I.S.S. a los empleados. Se llevó a cabo consulta externa, odontología, oftalmología, drogas, exámenes de laboratorio, exámenes de ingreso, hospitalización, fisioterapia, radiología, etc.

órdenes médicas y especialistas:	501
Costo de los servicios:	\$22.332.672.00
Reconocimiento por servicios médicos, drogas, etc.....	\$ 7.857.590.00
Total.....	\$ 30.190.262.00

Valor por auxilio	
Lentes y Montura.... \$	112.450.00

reconocimiento Becas de Estudio:

92 Empleados:	160 Hijos	Beneficiados
10 Pensionados:	11 Hijos	Beneficiados

Subsidio Familiar:

Legal (Comfama)	31 Empleados	-44 Hijos	Beneficiados
Extralegal:	20 Empleados	-35 Hijos	Beneficiados

Auxilio de Calamidad Doméstica:	3 Empleados	\$114.000.
Auxilio de Maternidad:	4 Empleados	\$ 205.000.

Valor aportes Comfama, Sena, I.C.B.F.	\$ 77.445.314.00
Viáticos pagados a los empleados durante 1991	\$ 13.300.000.00
Valor Aportes al I.S.S.	\$ 19.893.000.00

PRESTAMOS:

Otorgados por el Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia al personal (96 empleados), su valor ascendió a \$ 193.662.035.00, distribuidos así:

Financiación Vehículo.....	\$ 36.000.000.00
Refinanciación Vehículo...	\$ 84.000.000.00
Reparación Vehículo.....	\$ 6.580.000.00
Préstamos Ordinarios.....	\$ 11.673.517.00
Complemento Vivienda....	\$ 20.750.000.00
Créditos puente.....	\$ 28.500.000.00
Seguros Vehículos.....	\$ 6.158.518.00

CESANTIAS:

Se entregaron a 16 empleados liquidaciones efectuadas para créditos y mejoras de vivienda, diferentes a las financiadas por la entidad, por un valor aproximado de \$ 38.054.668. Sus intereses ascendieron a \$ 2.538.466.

PRESTAMOS VIVIENDA:

Los trámites de vivienda y las minutas de escrituras de compraventa fueron elaborados, en su totalidad, durante el año 1992, por esta oficina.

Se otorgaron a un total de 43 empleados, por medio de los siguientes planes:

Resolución 12/91.....	\$ 41.156.000.
Resolución 8/90.....	\$ 140.434.768.
Resolución 0054/86.....	\$ 29.265.365.
Federación.....	\$ 25.760.195.
Ahorros.....	\$ 9.000.000.
Resolución 2/91.....	\$ 68.150.000.
Total.....	313.766.328

Préstamos otorgados por la Caja de Ahorros, en sus diferentes líneas de crédito:

38 Préstamos en Ahorros Libres.	\$11.175.963.
21 Préstamos en Línea Universal	\$ 22.697.379.

14 Préstamos por Calamidad

Doméstica. \$ 3.712.167.

17 Préstamos Extraordinarios. . \$ 3.080.787.

49 Préstamos Bonificación por Retiro. \$ 72.095.000.

Recompensas Quinquenales:

Reconocidas por la Caja de Ahorros a 20, empleados por valor de \$ 6.993.970.

Fondo de Asistencia Social-Fas

Hizo reconocimientos a empleados y jubilados de la Entidad, por concepto de servicios médicos prestados a sus familiares, a través de la nómina del Comité:

	Recon.			Prést.		Prést.		Inscripciones
	Nro. pers.	Valor	Pers.	Valor	Nro. pers.	Valor	Nro. pers.	
Empleados	357	\$5.323.743.	536	\$2.200.219.	51	\$1.040.715.		37
Pensionados	166	\$3.203.313.	168	\$930.392.	8	\$153.003.		2

Cooperativa Antioqueña de Trabajadores del Grupo Cafetero -COOAGRUPO-

El Comité tiene aproximadamente 160 asociados en Coogrupos esta entidad le otorgó préstamos a 29 empleados, por valor de \$ 7.859.925., los cuales son reportados por la nómina del Comité.

JUBILACAFE:

Hizo 22 préstamos a los jubilados por valor de \$ 6.020.000, los cuales son descontados por la nómina del Comité.

Departamento de Presupuesto

Cuando nos referimos al tema presupuestario, debemos enfatizar en que esta labor no puede ser cumplida efectivamente sin el concurso de todos los niveles de la organización. La gestión del Departamento de presupuesto debe entenderse como parte del proceso de planeación del Comité, donde se contribuye a la administración de las políticas financieras establecidas por la Dirección Ejecutiva y su Asistencia, y al presupuesto como expresión cuantitativa de los planes de inversión.

En 1991 podemos resaltar las siguientes actividades:

Dadas las nuevas reglamentaciones en materia presupuestaria definidas por Oficina Central, se debieron efectuar grandes cambios en el esquema de manejo financiero tradicional en el Comité, tales como manejar por tipo de origen de recursos y en contabilidades y cajas separadas las transferencias realizadas al Comité. Lo anterior implicó la redefinición de los sistemas de información financiera de la institución, lo que fue posible de ejecutar rápidamente gracias a la conformación de un coordinado grupo de trabajo con los Departamentos de Sistemas y Contabilidad.

A pesar de la crisis del sector cafetero, de la disminución de las transferencias de la Ofi-

cina Central y la presión sobre el gasto, los flujos de fondos y el sistema de información presupuestaria permitió un oportuno control presupuestal, evitando desviaciones de lo inicialmente planeado y riesgos de iliquidez.

En 1991 empezó a operar el nuevo sistema de información y control presupuestal del Comité, el cual permitió optimizar la administración financiera de la institución.

En el período se dió cumplimiento al calendario presupuestario vigente en el Comité, con un enriquecedor proceso de negociación y asignación de recursos, culminando lo anterior con la elaboración de los Acuerdos de gastos por programa.

El balance de las cuentas por cobrar administradas por el Departamento de Presupuesto, lo consideramos positivo, pues se logró recuperar una partida cercana a los \$ 100.000.000, de dudoso recaudo.

Se lograron, en 1991, rendimientos financieros por valor de \$595.853.487, frente a \$ 256.984.439 obtenidos en 1990. Lo anterior fue posible gracias a las excelentes oportunidades que ofreció el mercado y a la programación de tesorería que posibilitó unos altos niveles de liquidez.

Origen y Aplicación de recursos por Presupuesto

Es motivo de orgullo para el Comité de Antioquia, poder seguir mostrando su tradicional política de austeridad en gastos de funcionamiento, la cual puede verse reflejada en detalle en las aplicaciones de recursos por tipo de presupuesto, resumidas así:

Aplicaciones en funcionamiento	1.793.938.757	19.5%
Inversiones en obras, servicios y desarrollo Cooperativo.	5.739.720.997	62.3%
Disponible vigencia de 1992 (* 1)	1.681.872.886	18.2%
Total Aplicaciones	9.215.532.640	100%

* 1 El 50% de la suma que figura como disponible para 1992, no alcanzó a ingresar a la Tesorería del Comité, en la vigencia de 1991.

Presupuesto Prestación de Servicios

ORIGEN DE RECURSOS

Transferencia Oficina Central	2.234.656.000	86.5%
Rendimientos Financieros	188.757.640	7.3%
Recursos del Balance	158.127.730	6.2%
Total origen de recursos	2.581.541.370	100%

Aplicación de Recursos

Extensión	922.919.798	35.8%
Educación	44.315.874	1.7%
Prevención en Salud	125.862.584	4.9%
Otros Servicios	130.219.604	5.0%
Desarrollo Cooperativo	288.819.651	11.2%
Gastos Generales	225.733.581	8.7%
Obras a la Comunidad	77.132.982	3.0%
Equipo de Administración	51.512.018	2.0%
Disponible para 1992	715.025.278	27.7%
Total Aplicación de Recursos	2.581.541.370	100.0%

Presupuesto Destinación Especial

ORIGEN DE RECURSOS

Transferencia Oficina Central	4.115.411.815	86.9%
Aportes comunidad para obras	426.472.918	9.0%
Rendimientos Financieros	196.252.447	4.1%
Total Origen de Recursos	4.738.137.180	100.0%

Aplicación de Recursos

Obras a la Comunidad	3.342.965.324	70.6%
Vías y Puentes	1.224.354.109	
Electrificación Rural	371.713.655	
Conservación de Obras	458.840	
Instalaciones Deportivas	479.237.997	
Telefonía Rural	5.624.667	
Bodegas de Café	323.222.203	
Centros Educativos	226.049.694	
Acueductos y Alcantarillado	650.705.020	
Const. Hogares Juveniles	9.524.705	
Instalaciones Sanitarias	52.074.434	
Administración Ingeniería	197.887.315	4.2%
% de Administración general	621.419.541	13.1%
Documentos por Pagar	184.185.114	3.9%
Gastos Financieros	63.102.075	1.3%
Disponible Vigencia de 1992	328.577.811	6.9%
Total Aplicación de Recursos	4.738.137.180	100.0%

Presupuesto de Recursos Propios

ORIGEN DE RECURSOS

Transferencia Oficina Central	342.220.000	23.0%
Recuperación de cartera y otros Ing.	455.376.230	30.5%
Recursos del Crédito	100.000.000	6.7%
Ingresos Financieros	172.204.667	11.5%
Recursos del Balance	421.648.454	28.3%
Total Origen de Recursos	1.491.449.351	100.0%

Aplicación de Recursos

Gastos de Administración y Generales	85.943.244	5.8%
Créditos a Cooperativas	206.500.000	13.8%
Cancelación de Pasivos	146.062.616	9.8%
Materiales para Obras	148.621.074	10.0%
Créditos Vehículos y Otros	187.517.029	12.6%
Maquinaria, equipo y otros activos	121.972.713	8.2%
Gastos Financieros	207.402.715	13.9%
Disponible Vigencia 1992	387.429.960	25.9%
Total aplicación de Recursos	1.491.449.351	100.0%

Presupuesto de Salud

ORIGEN DE RECURSOS

Transferencia Oficina Central	270.020.400	66.7%
Aportes para obras y servicios	65.207.848	16.1%
Ingresos Financieros	38.638.733	9.6%
Recursos del Balance	30.537.758	7.6%
Total Origen de Recursos	404.404.739	100.0%

Aplicación de Recursos

Construcción Hospitales y P. de Salud	199.140.897	49.2%
Const. Centros Bienestar del Anciano	11.479.867	2.8%
Dotación Farmacias Veredales	1.216.881	0.3%
Dotación Hospitales y Centros de Salud	85.546.465	21.2%
Dotación Centro de Bienestar del Anciano	4.801.866	1.2%
Disponible vigencia de 1992	102.218.763	25.3%
Total Aplicación de Recursos	404.404.739	100.0%

Departamento de Comunicaciones

1991 marca un período fundamental e importante para el ejercicio de la Comunicación y la información gremial cafetera. En este período se consolida la acción comunicativa y recobra virtual trascendencia, dadas las características de la industria cafetera colombiana, su controversia política y su incidencia económica y social, animada por la opinión de todos los sectores involucrados.

Es en este período en el cual se retoman las tareas y se consolida un plan de comunicación institucional, integrado a la estructura administrativa nacional y regional y en el cual se define y se concreta su marco filosófico y estratégico, permitiendo la unificación de criterios y tareas para la optimización de resultados.

La actividad de equipo con las Divisiones encargadas de la gestión directa, permitió no solo un trabajo más armonioso, sino también más productivo y de efectos reales para los públicos.

Fue así como en 1991, el Departamento de Comunicaciones, centró su actividad en el marco de las siguientes funciones:

- Prestar asesoría para la formulación de mensajes y presentación de publicaciones especializadas.
- Ser apoyo programático y satisfacer necesidades específicas de la institución, sus Divisiones y otras líneas.
- Conducir productos finales, como boletines periódicos, que se convierten en el medio de comunicación con los públicos de la entidad.
- Procurar una cobertura de los diferentes medios de comunicación, hacia los hechos noticiosos de la entidad.
- Mantener la imagen externa del Comité de Cafeteros, a través de acciones estratégicas, tales como disponer de recursos y colocar su imagen en certámenes masivos de carácter municipal y regional.
- Propender por un mayor acercamiento directo de los grupos primarios de opinión (Comités Municipales de Cafeteros) para transmisión de información oficial y fortalecer en ellos la confianza hacia la institución.

— Capacitar para la disposición positiva de Comunicación a los grupos internos de la institución.

— Planificar y ejecutar eventos periodísticos, de relaciones públicas y protocolo, para todos sus públicos.

— Las anteriores funciones se han venido cumpliendo y puede notarse un mejoramiento en el sistema de Comunicación de la Institución. Sistema que antes no existía de manera formal y que existiendo ahora, es necesario redimensionarlo para cumplir institucionalmente con una función social, otorgada con mayor prioridad a organizaciones que como la nuestra, tienen compromisos con el más importante y amplio sector de la economía nacional.

A partir de este momento, podemos decir que el Comité de Cafeteros ha recorrido un camino importante y que su esquema de comunicación dispuesto por la actitud directiva, ha posibilitado un nuevo modelo, donde la información tiene otra jerarquía, donde la apertura, la democratización y la participación de los componentes de la organización se hacen elementos nuevos para precisar otra dimensión de la Comunicación Institucional en nuestra empresa.

ACTIVIDADES

- Elaboración del plan institucional de comunicación para el Comité Departamental de Cafeteros. Documento de consulta en el cual se define el modelo de comunicación del Comité Departamental de Antioquia. Su filosofía, sus políticas, sus funciones, sus públicos y sus programas a corto y mediano plazo.

- Se inició la primera fase de capacitación Directiva y definición de variables para la realización del balance social.

— Se realizó bajo la coordinación regional de Antioquia, el primer Congreso Nacional de Comunicación e Información Cafetera, el cual creó las bases y fundamentación para la implementación de la red Nacional de Comunicación e Información Cafetera.

DE CARACTER GREMIAL, NACIONAL Y DEPARTAMENTAL

- Se desarrolló un plan de Comunicación, divulgación e información para la participación en la elección de los Comités Municipales de Cafeteros de Antioquia.

- Se ejecutó proyecto de Comunicación e información para la elección del Comité Departamental de Cafeteros.

- Se ejecutó plan de acción para la participación de los Cafeteros en los Primeros Juegos Nacionales Cafeteros, cuya clausura se realizó en Medellín.

- Se apoyó con tareas de Relaciones Públicas y de Comunicación, encuentros municipales de cafeteros, a nivel local y zonal.

DE CARACTER OPERATIVO

- **Publicaciones:** De manera regular se realizaron y distribuyeron las siguientes publicaciones mensuales Carta Cafetera, Cereza y Pergamino y se asesoró la elaboración de 12 ediciones del periódico de la Fundación Educativa, "Café Paisa".

Se elaboraron y distribuyeron 10.000 almanques cafeteros. Se coordinó la Edición de publicaciones técnicas, tales como: El Beneficio del Café.

Labranza Mínima
Cursos Veredales de Café
Manual de Plagas y enfermedades
del café.
Informe de Actividades del Comité
de Antioquia

Se mantuvo informada a la prensa local, con una publicación semanal, editada por la Oficina Central. Fueron entregados a los medios de comunicación 20 publicaciones de Notas Cafeteras con el resumen informativo sobre economía cafetera y gremial. Se estuvo atento a la coordinación de conferencias de prensa, entrevistas y cubrimiento en general de la información para seis programas radiales institucionales, elaborados por la División Técnica, se alimentó semanalmente con información oportuna.

- **Vallas:** Se inició un completo inventario de vallas del departamento de Antioquia y se continuó su mantenimiento.

- Conjuntamente con la agencia de publicidad, se desarrollaron 3 campañas institucionales de carácter técnico y gremial.

Eventos

- Con el programa Círculo de la Taza de Oro, se participó con 55 puestos de degustación.

Círculo de la felicidad

- Se realizaron 15 programas de tertulias sobre temas generales para los empleados, dentro del ciclo: “del Círculo de la Felicidad”.

Se diseñaron y ejecutaron eventos de celebración especial, con motivo del día de la Secretaria y la Fiesta Navideña. Se estuvo atento a responder las consultas de visitantes y las denominadas de asistencia en comunicación y divulgación para las entidades del gremio, tales como, Cooperativas de Caficultores y Comité de Recreación y Cultura del Gremio Cafetero.

Departamento de Sistemas

Las actividades que se realizaron durante 1991 en el Departamento de Sistemas, se enmarcaron dentro de una política de mayor integración de los sistemas de Información, y al mismo tiempo de apertura hacia las oficinas Seccionales del Servicio de Extensión. Ejemplo significativo de lo primero es el nuevo Sistema de Información Gerencial de Antioquia (SIGA) el cual es un instrumento valioso para la consulta a nivel agregado de toda la información de la Empresa. En el frente de las Seccionales se instalaron Microcomputadores en ocho de ellas, esperando completar la labor en todas para el próximo año. Así mismo se trabajó con un espíritu de colaboración y asesoría a las Divisiones y Departamentos del Comité, procurando optimizar y mejorar los flujos de información.

En 1991 se destaca la realización de las siguientes actividades:

CAPACITACION

20 Personas tomaron cursos por fuera de la Empresa, en las siguientes modalidades:

Descripción del Curso	Número de Personas
Introducción a los Computadores	5
Cursos Básicos de manejo de Computadores	8
Cursos Avanzados de Cómputo	7

Así mismo Personal del Departamento de Sistemas se desplazó a ocho Seccionales, y brindó allí capacitación a 33 empleados, en las áreas de Introducción a los Computadores, Procesamiento de Textos y fundamentos en el manejo de programas para realizar gráficas:

DESARROLLO Y MANTENIMIENTO DE PROGRAMAS

Se terminaron y pusieron en funcionamiento los programas de Activos Fijos, y el Sistema de Documentación y Control de Aplicaciones (DCA). Ambos proyectos habían comenzado su desarrollo en 1990.

Se realizó el análisis, diseño, desarrollo e implementación del Sistema de Broca.

Se inició el análisis y Diseño de un Sistema de Presupuestación para Construcción de Obras, cuyos usuarios son la División de Servicios de Infraestructura y la Sección de Beneficio de la División Técnica. El Sistema debe servir para la toma de decisiones en la construcción de obras, evaluar propuestas y efectuar un control eficiente en la ejecución de proyectos.

Junto con personal de la Oficina Central se desarrolló la programación del Proyecto SITEC (Sistema de Información Técnica), el cual fue entregado a la Subgerencia General Técnica en Julio de 1991.

Se comenzó con el desarrollo del Sistema de Información Gerencial de Antioquia (SIGA), el cual se considera como un sistema de información estratégico para la Empresa. Se concibió su desarrollo en forma modular, de tal modo que entren en funcionamiento áreas de información según su fuente de origen. Se comenzó con la información que aporta a SIGA el Departamento de Fomento Cooperativo.

Finalmente se desarrolló y puso en funcionamiento un pequeño sistema para mejorar la Información de los Juegos Nacionales Cafeteros.

En el área de mantenimiento, se actualizaron y mejoraron las Aplicaciones de Tesorería, Inventarios, El Módulo de Servicios del FAS Antioquia, el Registro de Proveedores y la Contabilidad General.

AMPLIACION DE LOS RECURSOS DE COMPUTO

En un plan permanente de actualización tecnológica y con el fin de dotar a nuevas áreas del Comité con herramientas que hagan más productiva su labor, se adquirieron durante 1991, 12 nuevos microcomputadores y 19 impresoras.

También es de destacar la adquisición, hacia finales del año, de un completo equipo que permite proyectar en una pantalla gigante las imágenes que se producen en el monitor de un computador.

PARTICIPACION EN ASESORIAS Y COMITES

El Comité de Antioquia fue elegido, por un período de 2 años, para ser miembro permanente del Comité Asesor de la Comisión Nacional de Sistemas de nuestro gremio. En tal calidad, el departamento de sistemas ha participado en las reuniones nacionales efectuadas durante 1991.

También ha continuado integrado el Comité Asesor de Informática de las Cooperativas de Caficultores de Antioquia, así como brindando soporte y asesoría en el área de Sistemas al Fondo de Asistencia Social de Antioquia.

PROGRAMAS CEDIDOS

Continuando con la política adoptada por el Comité de Antioquia de ceder el derecho de uso de los programas desarrollados por el Departamento de Sistemas a entidades del gremio, durante 1991 se entregaron, sin costo alguno, a Cenicafé los programas de Contabilidad y Tesorería.

Departamento de Evaluación y Control

Este Departamento orientó su plan de trabajo, durante 1991, a promover la eficiencia y propiciar la racionalidad del gasto, desarrollando actividades de apoyo a las labores realizadas por las Divisiones de gestión como Infraestructura, Técnica, igualmente a los Departamentos Administrativos y Financieros.

Participamos activamente en el desarrollo e implementación del nuevo sistema contable para cada uno de los rubros presupuestables establecidos, tanto para los recursos del Fondo Nacional del Café como los de la Federación Nacional de Cafeteros.

De acuerdo a las resoluciones 6, 10 y 11 de 1989, expedidas por el Comité Nacional y la Gerencia General, era necesario mantener debidamente clasificado y actualizado el Registro Nacional de Proveedores, razón por la cual se procedió a circularizar a cada uno de los proveedores inscritos, con el fin de actualizar y complementar su información, velando así, en este aspecto, por el cumplimiento de las normas vigentes.

Una de las funciones que ha permanecido a través de varios años, son las visitas administrativas a las diferentes zonas de Servicios de Infraestructura y en éstas a las obras más representativas, las cuales se evaluaron desde el punto de vista administrativo y financiero, así como también lo concerniente a las obligaciones contractuales, presentándose en cada informe las recomendaciones pertinentes.

Otros trabajos que merecieron importancia fueron los siguientes:

- Evaluación de la confiabilidad de la información.
- Participación en los diferentes comités de informática.
- Formar parte de los grupos asesores para compras y construcciones.
- Se verificó el cumplimiento de las obligaciones consignadas en los convenios y contratos relacionados con aportes, programa broca, cuencas hidrográficas, así como también el manejo de las mercancías del Comité a través de Coofederant.
- Teniendo en cuenta que era necesario registrar contablemente la inversión por cada obra, se procedió a presentar informes, tendientes a facilitar la conciliación entre los estados financieros del Comité y el kárdex de obras de la División de Infraestructura.
- Verificamos que las pólizas de seguros estuvieran vigentes, para garantizar la seguridad de nuestros bienes muebles e inmuebles.

Con lo anterior consideramos haber cumplido con los objetivos propuestos por la dirección. Nos resta, entonces, extender la invitación, para que con el esfuerzo de todos, logremos superar la situación que afronta actualmente el Gremio y la Familia Cafetera Colombiana.

Departamento Comercial

GENERALIDADES

El comité de Antioquia, a pesar de verse afectado por las limitaciones presupuestales a nivel nacional, con motivo del desplome vertical de las cotizaciones del grano en el exterior, continuó, dentro de sus posibilidades, al frente del desarrollo normal de las obras de infraestructura.

El Almacén Central, bajo la administración de la Federación de las Cooperativas Cafeteras, despachó para los distintos puntos de construcción, la cantidad de 6.000 toneladas de materiales aproximadamente, atendió igualmente la gestión de inventarios, las compras a proveedores y estuvo atento a los despachos por grupos.

Inventarios

Los inventarios se mantuvieron dentro de un promedio mensual de \$87.468.434.00, con un índice de rotación de 9.76, muy superior al del año anterior, que había sido de 3.92. Este resultado fue el producto de no adquirir materiales para mantener en Stock, sino comprar sobre pedidos, lo indispensable para las obras y en esta forma reducir costos de administración y bodegaje.

Los mayores rubros de inventarios estuvieron representados por el grupo de tube-

rías, accesorios, hierros y materiales eléctricos.

Los sobrantes del inventario anterior habían sido del orden de \$ 106.949.00 y los faltantes de \$ 157.968.00

En el mes de julio, hubo necesidad de realizar otro inventario general, a causa del robo de elementos, mediante atraco a mano armada, el cual tuvo un monto de \$9.464.384.00. Este valor fue reconocido por la Compañía Agrícola de Seguros.

Las tarifas de los transportes tuvieron un aumento ponderado del 28% a partir del mes de marzo y se canceló un valor de \$ 30.370.775.00 por movilización de materiales.

COMPRAS A PROVEEDORES

Se compraron materiales por valor de \$835.647.534.00 a través de 117 proveedores inscritos a quienes por su buena calidad, precio y cumplimiento en las entregas, se les adjudicó las cotizaciones.

Con relación al año anterior, hubo un incremento del 41.07% en la compra de los materiales para construcción.

COMPRAS POR GRUPOS

La mayor inversión se hizo en el grupo de tuberías y accesorios, cuyo monto fue del orden de los 250 millones de pesos. Para salud se invirtieron 147 millones de pesos. En materiales eléctricos se compraron 99.5 millones de pesos.

En materiales varios para la Construcción: 175 millones de pesos. En equipos de oficina y dotación de muebles para escuelas: 55 millones de pesos. En cubiertas de Eternit para techos: 69 millones de pesos. En Elementos para los cursos de café y beneficio: 40 millones de pesos.

INGRESOS

En materiales se compraron 835.647.534.00

y por reintegros ingresaron 7.571.469.00, para un total de \$ 843.219.003.00.

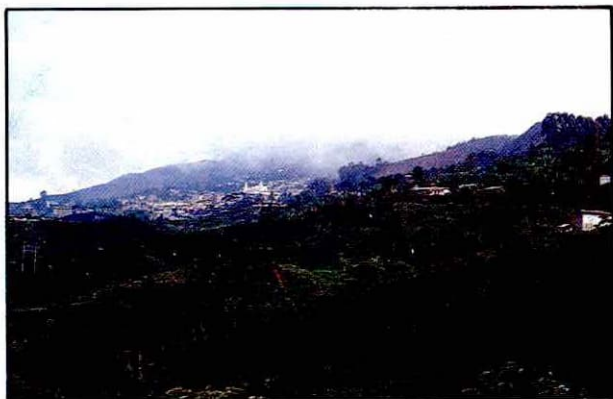
Esta cifra representa un 40.67% de incremento, sobre la registrada en el ejercicio anterior.

EGRESOS

Para las distintas obras del Comité, se remitieron materiales por valor de \$845.693.760.00. El valor de las ventas de contado fue de \$ 7.690.629.00 y los elementos descapitalizados fueron del orden de los \$4.324.553.00 para un gran total de \$ 857.708.942.00.

Comparativamente con el año anterior, este guarismo representó un incremento del 40.76%.

División Técnica



GENERALIDADES

En 1991, la División Técnica del Comité de Cafeteros de Antioquia, a través de su Servicio de Extensión, cumplió en forma exitosa las metas propuestas para la vigencia.

Dos áreas merecieron la mayor atención durante este período, por parte de la División Técnica.

- El manejo de la Broca del Café, en el Departamento, y
- El reto de hacer una caficultura más joven y más competitiva en costos, productividad y rentabilidad, ajustada a las condiciones actuales que origina el mercado libre y previendo una evolución de precios, con tendencia al alza en los años próximos.

La labor educativa sigue siendo la principal actividad desplegada por esta División. El éxito de los programas educativos se ve reflejado, no solo en los altos volúmenes de participantes en cada una de las actividades programadas, sino en la adopción y aplicación de nuevas tecnologías por parte de los caficultores, permitiendo mantener a Antioquia como el departamento líder en todos los parámetros que miden el proceso de modernización de la caficultura Colombiana.

Con el apoyo del H. Comité Departamental de Cafeteros, surgieron dos nuevos programas educativos, durante esta vigencia:

Los Cursos Veredales de Labranza Mínima y los Talleres Infantiles, Cafeteritos Año 2.000. El primero pretende brindar al caficultor otras alternativas de producción y grado tecnológico que le permitan disminuir costos y hacer una caficultura más sostenible en el tiempo. Y el segundo busca crear conciencia en los niños de la zona cafetera sobre la importancia de cuidar nuestros recursos naturales, motivar su querencia e identificación con la actividad cafetera y llevar recreación dirigida.

Surge en este período, y como una respuesta al crecimiento y dispersión de la Broca del Café en nuestro departamento, la Sección de Sanidad Vegetal, teniendo como objetivo amplio el manejo de los problemas de carácter fitosanitario en café y cultivos de diversificación y como objetivo básico y prioritario el manejo de la broca del café.

La presencia del Servicio de Extensión en cada uno de nuestros rincones cafeteros y el trabajo del hombre cafetero es lo que ha permitido garantizar los exitosos resultados que presentamos a continuación.

PROGRAMA CAFE

• Labores Educativas

La razón de ser del Servicio de Extensión es la labor educativa que despliega, por medio de la cual se motiva al caficultor a mejorar sus niveles de productividad e ingresos, tecnificando y modernizando sus sistemas de manejo y explotación de sus cultivos. Para lograr estos objetivos hemos fundamentado la acción educativa en los métodos masivos, conscientes de que el Servicio de Extensión debe lograr un alto cubrimiento.

LABORES EDUCATIVAS

Método	Nº Eventos	Nº Asistentes
Visita a Fincas	28.595	---
Visitas Recibidas Oficina	67.788	---
Demostración Métodos	2.784	---
Reuniones	2.399	---
Cine	252	---
Cursos Veredales Café	119	6.622
Cursos Veredales Beneficio	30	1.443
Cursos Veredales Cont. Fitosanitario	30	1.679
Cursos Veredales Labranza Mínima	8	398
Giras a Chinchiná	12	420
Giras a Venecia	120	3.840
Cursos giras	12	384

Es de resaltar, el surgimiento de los programas radiales como un apoyo más a la acción directa que se adelanta con los diferentes métodos de extensión. La capacidad informativa y formativa que tiene la radio motivó la creación de programas radiales regionales en los cuales se aprovecha para mantener actualizado al cafetero y hacer presencia institucional en temas no solamente de carác-

ter técnico, sino de tipo social, cultural y gremial.

• **Labores de Aplicación**

Las labores de aplicación son el resultado de la adopción y aplicación en la práctica por parte de los caficultores, de lo aprendido en el proceso de transferencia de tecnología.

LABORES DE APLICACION Y SU CUMPLIMIENTO

Actividad	Meta	Unidad	Realizado	% Cump.
Almácigos	87.855.252	Nro.	69.515.780	79
Renovación Zoca	3.011.50	Has.	1.504.01	50
Renovación Siembra de café tradicional	8.088.50	Has.	3.961.55	49
Renovación siembra de café tecnificado	8.015.50	Has.	3.879.74	48
Nuevas Siembras		Has.	5.308.39	
Total Tecnificación Area en Café	19.115.50	Has.	14.690.60	77
fertilización	121.558.00	Ton.	87.155.31	72

Es de resaltar la cifra de **14.690.60** hectáreas de café modernizado en 1991.

• **Cedulación Cafetera**

Adicionalmente a las labores netamente educativas y técnicas, otra importante labor que cumple el Servicio de Extensión es la de cedulación cafetera, actividad de inmensa trascendencia y significado para el gremio cafetero, pues es la

cédula cafetera el documento que acredita a un productor como cafetero, como socio, dueño de la institución, con capacidad para elegir y ser elegido en los cuerpos de dirección de la empresa.

A Diciembre 31 de 1991 el número de cedulados cafeteros fue de 61.723.

- **Programas Especializados**

A partir de 1989, la División Técnica de Antioquia inició la creación de programas especializados de apoyo al caficultor, en las siguientes áreas tecnológicas:

Investigación Regional, Beneficio del Café, Sanidad Vegetal y Análisis de Suelos.

Veamos a continuación los logros obtenidos en la vigencia 1991, en cada una de estas áreas.

BENEFICIO DEL CAFE

Esta sección tiene como objetivos primordiales la capacitación y asesoría sobre diseño, construcción y operación de beneficiaderos, al personal del Servicio de Extensión, a Técnicos de otras instituciones del sector agropecuario y de empresas privadas especializadas en beneficios, a maestros de obra y a caficultores que requieran atención en esta área técnica.

Son múltiples y exitosos los logros alcanzados por este programa, entre los cuales se enumeran los siguientes:

- **Capacitación en beneficio.**

Durante 1992 se realizaron 30 cursos veredales para 1.443 caficultores.

9 cursos sobre Criterios de diseño y construcción para 218 personas.
2 Encuestas para unificar criterios con asistencia de 16 personas.

- **Publicaciones**

Se publicó el libro “El Beneficio del Café”, en el cual se recopilan las memorias de los cursos veredales.

Se concluyeron las artes gráficas y los textos para la cartilla “Como Construir Pequeños Beneficiaderos de Café”, en la cual se consignan las memorias de los cursos para constructores.

Se realizó el video “El Beneficio del Café”, con el que se pretende básicamente “vender la idea” de beneficiar con el mínimo consumo de agua, en forma eficiente y económica.

- **Innovaciones Tecnológicas e Investigación.**

Se logró desarrollar avances, durante esta vigencia, en los siguientes aspectos:

Construcción del canal semisumergido sin tanques, maquinaria prefabricada con cubierta traslúcida de polietileno para secado de café al sol y se desarrolló una secadora mecánica prefabricada de 20 arrobas por día. Estos avances pretenden aportar una buena calidad de café en Pos-cosecha y una disminución de costos significativos en los distintos procesos del beneficio.

Por otra parte, se desarrollaron, para beneficio del caficultor, de los constructores y empresarios, los siguientes planos de beneficiaderos:

- Para pequeños productores 10-15-20 arrobas/día.
- Para medianos productores 40-60-80-100 arrobas/día.
- Para grandes productores 200-300-450 arrobas/día.
- Beneficiadero mínimo consumo agua: 40-300 arrobas/día.
- Bocatoma y desarenador.
- Tanque de agua en casquete esférico, tipo sifón.
- Canal semisumergido Antioqueño.

En coordinación con el Programa de Investigación Regional, se concluyeron los estudios sobre desempeño de la zaranda cilíndrica de varillas y extracción de la pectina del mucílago del café. Se iniciaron estudios sobre el desprendimiento mecánico del mucílago del café, transporte del café cereza por cable y evaluación de secadoras mecánicas de baja capacidad con recirculación del aire.

• **Construcción de Modelos**

En la granja Esteban Jaramillo, se construyó un beneficiadero modelo de 15 arrobas/día, con el fin de capacitar en criterios de diseño, construcción y manejo.

En la Subestación el Rosario y en la granja Esteban Jaramillo, se construyeron marquesinas prefabricadas para evaluarlas y compararlas con los carros secadores.

• **Asistencia Técnica**

Se prestó asistencia técnica directa

para la construcción de 100 nuevos beneficiaderos y 15 adecuaciones. Los caficultores interesados en construir beneficiaderos pudieron contar con la gama amplia de planos que posee la Sección.

SANIDAD VEGETAL

Dentro de la División Técnica, en la presente vigencia se conformó, la Sección de Sanidad Vegetal, como apoyo al caficultor, con objetivos y funciones que pretenden desarrollar actividades de control integrado a las diferentes limitantes de orden fitosanitario que afectan el cultivo del café en todo el Departamento.

Las metas son amplias. Sin embargo, para el año 1991, todos los esfuerzos se orientaron al manejo del disturbio sanitario que afecta a los caficultores del Nordeste de Antioquia y potencialmente la zona productora del Suroeste: La Broca del Café.

En la actualidad, se tienen 10.039 hectáreas afectadas en 4.629 predios de 21 municipios ubicados en el Nordeste, Oriente y Norte. Para detener al máximo su diseminación a nuevas áreas cafeteras se tuvieron en cuenta las estrategias de carácter técnico, enmarcadas dentro del plan de Emergencia Sanitaria diseñado por la Federación de Cafeteros.

• **Labores Educativas**

Se capacitó al 100% del personal del Servicio de Extensión, así:

Actividad	Nro.	Lugar	Participantes
Giras	4	Nordeste	80
Reuniones	10	Medellín	350
Pasantías	22	Nordeste	22
Cursos	1	Nordeste	15
Seminarios	2	Medellín	40

• **Campaña Divulgativa-Educativa**

El objetivo fundamental de esta actividad fue la promoción de las prácticas culturales para el control de la Broca, pues es éste el método más eficiente hasta ahora encontrado para bajar poblaciones de la plaga. Se incluyen también alternativas complementarias de control.

Un control de treinta mil ejemplares de material divulgativo entregado a la comunidad cafetera del Norte, Oriente y Nordeste.

La campaña incluyó actividades como: Reunión con Comités Municipales, conferencias campaña, a nivel veredal, con cubrimiento de 1.350 productores, emisión de mensajes técnicos por emisoras locales, realización de dos videos sobre la Broca.

Una actividad importante fue el rastreo de Broca en 10 municipios del Valle de Aburrá, con cubrimiento del 60% del área cultivada de café y resultados negativos de la plaga.

• **Auxilio Plan de Emergencia**

Cubre los aspectos de la compra de café brocado, el auxilio por eli-

minación de cafetales y tratamiento de residuos.

Durante la vigencia, la inversión fue de \$ 195.500.000

• **Créditos**

Por el Plan Broca del Café se contabilizaron 212 créditos para renovación de cafetales y sustitución de cultivos, para un total de 252.7 hectáreas, por valor de \$207.369.000.

• **Tratamientos Preventivos**

En las agencias de compras de café de las Cooperativas y de particulares se han tratado, hasta la fecha, 162.341 sacos, localizados en Amalfi, Barbosa, Yolombó, San Rafael, Maceo, Santiago, Gómez Plata y Guadalupe.

• **Investigación Aplicada-Avances**

Prácticas Culturales: Observaciones de campo han mostrado que son eficientes para el control de la Broca. Tres trabajos de investigación se adelantan con el convenio ICA-FEDERACAFE, para evaluar su costo y real aplicación, bajo diferentes condiciones de producción.

Cría y multiplicación de Parasitoides: En el municipio de Barbosa se adelanta experimentación y ajuste metodológico de cría y liberación de parasitoides a nivel de finca, con algunos resultados promisorios.

La unidad de cría ubicada en Vegachi ha entrado en proceso de reestructuración y su nivel de pro-

ducción de avispas mejora notablemente. Ya se tiene un mejor ajuste metodológico de producción masiva. Es Cenicafé quien define las pautas de liberación en campo.

Aplicación de Hongo Beauveria bassiana: Los resultados de aplicaciones con la formulación Brocaril fueron muy bajos en su índice de infección. Se hizo solicitud a Cenicafé para envío de material más infectivo, producido por el LIQC.

Uso de trampas atrayentes: Se iniciaron trabajos de evaluación de atracción y captura de Broca a diferentes alturas sobre el nivel del mar y diferentes porcentajes de infestación, con el fin de aprovechar estos resultados en áreas con infestaciones incipientes en el Nordeste y, en un futuro, en el Suroeste Antioqueño.

Estos trabajos se adelantaron con el convenio de ICA-FEDERACAFE.

Logros más importantes

Actividad educativa divulgativa con gran cobertura. Se puede afirmar que aproximadamente un 60% de los productores del Nordeste conocen el manejo con las prácticas culturales y han comprobado las bondades del Re-Re.

Se ha mantenido confinada la plaga en el Nordeste Antioqueño por casi tres años.

El Servicio de Extensión de la División Técnica está capacitado para el manejo integrado de la Broca, en caso de que ésta se presente.

INVESTIGACION REGIONAL

Este programa, creado por el Congreso Cafetero de 1988, e iniciado en Antioquia a comienzos de 1989, tiene por objetivos:

Buscar solución tecnológica a problemas locales del cultivo del café.

Validar, a nivel regional, temas de investigación agronómica general, buscando con ello suministrar resultados más confiables y aplicables a zonas cafeteras específicas.

Conocer y evaluar las innovaciones generadas por los cafeteros.

Buscar mayor participación del Servicio de Extensión y de los propios caficultores en la identificación y solución de los problemas locales.

Con este orden de ideas, el programa de Investigación Regional adelantó las siguientes actividades, durante 1991:

En asocio con Cenicafé, se iniciaron en dos fincas del municipio de Cocorná, en el Oriente Antioqueño, varios ensayos consistentes en las siembras de parcelas con diferentes variedades de café existentes en Colombia y las mejores progenies que actualmente se tienen de variedad Colombia. Con estos ensayos se pretende estudiar el problema de Flor Estrella y determinar las plantas de mejor comportamiento productivo.

— Se desarrolló un programa de tesis con estudiantes de la Universidad Nacional, titulado Efectos de la Pulpa y del Su-

perfosfato Triple en Almacigos de Café (*Coffea arabica* L.) Var. Colombia, en el cual se puede demostrar las bondades de empleo de fuentes de fósforo en almacigos de café.

- Se iniciaron los ensayos con diferentes sistemas de renovación por zoca. Las evaluaciones preliminares muestran las ventajas que tiene el corte a 60 cms. del suelo, dejando las ramas que posee la planta a esta altura.
- Los resultados obtenidos en los ensayos de fertilización de cafetales determinan la confiabilidad y economía que presenta la utilización de los análisis de suelos para definir la aplicación de fertilizantes y enmiendas.
- Se iniciaron, en esta vigencia, las pruebas preliminares con diferentes fuentes de Magnesio para la corrección de deficiencias de este elemento en el cultivo del café.
- Se comenzaron los ensayos de utilización de telas no tejidas (poliestéricas) en el plato del árbol, para determinar su durabilidad, eficiencia y cómo influye en la disminución de los costos de producción.
- Los estudios de zonificación de suelos para definir su uso y manejo por parte de oficina central, han contado con el apoyo del Programa de Investigación Regional.

- Se estrecharon los vínculos con las universidades, institutos y empresas privadas, para ejecutar estudios que solucionen en forma integral problemas de la industria cafetera.

- Se iniciaron los trabajos con la Lombriz Roja Californiana, para acelerar y mejorar el proceso de descomposición de la pulpa de café.

- Durante 1991 se iniciaron las evaluaciones de diferentes proporciones de humus en almacigos de café, los estudios del desmucilagador mecánico, en asocio con la Sección de Beneficio y las pruebas de extracción de pectinas, a partir del mucílago del café.

- Por otra parte, el Programa de Investigación Regional mantiene una asesoría permanente a la Dirección de la División Técnica y a todo el personal del Servicio de Extensión, en diferentes tópicos tecnológicos.

PROGRAMA REGIONAL DE ANALISIS DE SUELOS

Con este programa se buscan los siguientes objetivos:

Proporcionar a los caficultores las recomendaciones para la aplicación de fertilizantes y enmiendas basadas en los niveles de nutrientes del suelo, sus condiciones físicas y los requerimientos del cultivo.

Racionalizar y optimizar tecnológica y económicamente el uso de fertilizantes.

Conocer lo más específicamente posible las condiciones físicas y químicas de los diferentes suelos de la zona cafetera del Departamento.

Servir de apoyo a los trabajos de investigación regional y a la zonificación de suelos del departamento.

Conscientes de la importancia de los análisis de suelos, el Comité Departamental de Cafeteros viene aportando buena parte del costo real de los análisis, subsidio que ascendió durante 1991 a \$ 14.663.100 para 3.963 muestras analizadas, durante este período y 2.406 agricultores beneficiados por este servicio, tal como se puede ver en las siguientes gráficas.

Programa de Desarrollo y Diversificación

Las actividades del Programa de Desarrollo y Diversificación realizadas durante 1991, se enmarcan en tres áreas, así:

- Proyectos de Diversificación
- Mercadeo y Agroindustria
- Administración Rural

La vigencia analizada corresponde al primer año del VI Plan Quinquenal de Diversificación, el cual viene siendo ejecutado y para el que se tienen los siguientes resultados en este período.

PROYECTO DE DIVERSIFICACION

En el año cafetero 1990-1991 se realizaron 335 proyectos, por un valor total de \$ 2.220.128.000, tal como puede apreciarse en el cuadro N° 4.

Vale la pena resaltar que los proyectos bandera en el área pecuaria siguen siendo los de porcicultura ceba, avicultura pollos y ganadería doble propósito. A pesar de que se realizaron menos proyectos en 1990-91, se tuvo con relación al año anterior un incremento del 60% en cuanto al dinero colocado.

El valor promedio por proyecto en cada uno de los años comparados es de \$ 5.131.720 para 1989-90 y de \$6.627.248 para 1990-91.

Del total de recursos crediticios utilizados en los proyectos de Diversificación, el 67.9% correspondió a Finagro o sea la suma de \$1.507.289.000, y el 32.1% a Prodesarrollo Birf, con una suma de \$ 712.839.000.

Los recursos crediticios se canalizaron a través del Banco Cafetero y la Caja Agraria, participando el Banco Cafetero con el 92% y la Caja Agraria con el 8%

Los proyectos de diversificación se realizaron en 43 municipios del Departamento, de los cuales 20 de ellos corresponden al Suroeste, 7 al Valle de Aburrá, 6 al Occidente, 5 al Nordeste y 5 a otras zonas.

REALIZACIONES AÑO CAFETERO 1990-1991

Renglón	Nro. Proy.	Unidades Has. o Animales	Crédito \$ 000	Aportes \$ 000	Total \$ 000
Agrícolas					
Cacao	4	27	3.490	1.417	4.907
Plátano	15	111	34.892	22.127	57.019
Caña Panela	39	269	78.752	42.604	121.356
Frutales	27	79	52.696	28.484	81.180
Espárragos	1	30	27.300	49.039	76.339
Forestales	2	55	2.750	1.310	4.060
Pastos	25	450	40.794	27.092	67.886
Maíz	1	25	4.125	1.770	5.895
Subtotal Agrícolas	114	1.046	244.799	173.843	418.642
Pecuarios					
Ganado Leche	17	188	61.958	29.865	91.823
Ganado Cría	17	733	92.500	50.485	142.985
Ganado Ceba	8	95	8.645	7.561	16.206
Ganado Doble Propósito	58	1.335	203.161	145.161	348.322
Apicultura	7	248	4.925	2.387	7.312
Av. Huevos	2	14.000	13.640	5.850	19.490
Av. Pollos	23	448.060	178.675	124.848	303.523
Cunicultura	1	30	2.711	700	3.411
Poc. ceba	59	17.525	426.663	186.409	613.072
Porc. cría	22	529	80.621	51.367	131.988
Piscicultura	1	6.600	3.040	3.800	6.840
Subtotal Pecuarios	215	489.352	1.076.539	608.433	1.684.972
Infraestructura	3	11	19.947	8.672	28.619
Mercadeo	1	1	4.000	1.720	5.720
Agroindustria	2	2	57.840	24.335	82.175
Total	335	--	1.403.125	817.003	2.220.128

— Labor Educativa

Durante el año cafetero en mención se realizaron diferentes eventos educativos, por parte del personal técnico, los cuales se resumen así:

Evento	Nro. Eventos	Nro. Particip
Cursos Cortos	11	394
Giras	31	310
Días de Campo	13	416
Demostraciones Métodos	107	797
Reuniones	72	974
Visitas a fincas	1.501	—
Visitas Recib. oficina	1.951	—

MERCADEO Y AGROINDUSTRIA

Las actividades desarrolladas por el Programa de Mercadeo de Antioquia, en el año 1991, estuvieron enmarcadas dentro de sus tres programas fundamentales a saber:

- Acopio de productos
- Investigación de precios y mercados
- Agroindustria

Acopio de Productos de Diversificación

Buscando optimizar la relación comercial entre el producto y la Cooperativa Cafetera Central, se brindó durante este año una permanente capacitación en el manejo post-cosecha de los productos de diversificación cafetera, tanto a nivel de productos como a nivel de acopiadores y empleados del programa de Fruvers, de la Cooperativa Cafetera.

Para tal efecto se dictaron cursos sobre normas de calidad y manejo de productos en los centros de acopio de Andes, Bolívar, Jardín, Fredonia, Abejorral, Sonsón y Santuario.

Merece destacarse en este año el fortalecimiento del centro de acopio del municipio de Santuario, primer productor de hortalizas del departamento, en donde se efectuaron compras de 1.012 toneladas, por un valor de 139 millones de pesos, constituyéndose en fuente de abastecimiento de productos que antes se compraban a intermediarios en la plaza mayorista, beneficiando directamente a más de 250 agricultores del área de influencia.

Durante este período, los ocho centros de acopio realizaron compras por un valor de 463 millones de pesos correspondientes a 3.330 toneladas, o sea el 30.6% del total de compras del programa Fruvers, porcentaje bastante satisfactorio, si se tiene en cuenta que el Programa Fruvers maneja una gama de 130 productos y los centros de acopio solo compran 20 de ellos. (ver gráfico anexo).

Investigación de Precios y Mercados

Se participó en la identificación y cuantificación del mercado de aguacate en la Central Mayorista de Medellín para la Asociación de Productores del Tolima.

Se consiguieron canales de distribución para el plátano dominico hartón de productores de Risaralda.

Se participó en la investigación de precios semanales de venta del mayorista, requerido por Oficina Central para la elaboración del boletín semanal y anual de series de precios de productos agrícolas.

Agroindustria

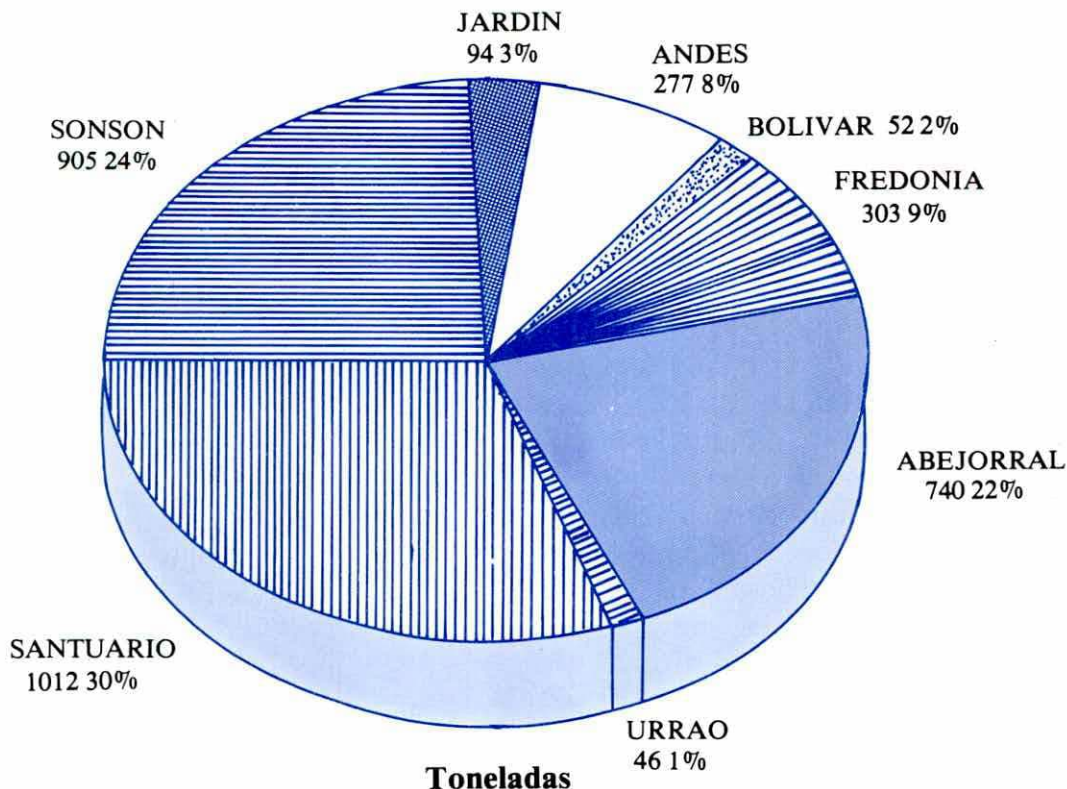
Durante el período, se apoyó con crédito a tres proyectos agroindustriales (dos para el procesamiento de maderas y uno para el procesamiento del plátano dominico). El valor total de los proyectos fue de \$ 97.120.000 de los cuales se financiaron \$ 61.840.000, correspondientes al 50.4% del valor total.

Estos proyectos fueron:

Usuario	Valor Crédito (\$ 000)
Cercas y postes	25.140
Promotora los Cauces	32.700
Siempre listos	4.000
TOTAL	61.840

Durante este período se asesoró a la Cooperativa Lechera del Suroeste Antioqueño (Coolesa) en el estudio de factibilidad y en las alternativas para la puesta en marcha del centro de acopio y la planta de procesamiento de leches.

COMPRAS FRUVERS 1991 CENTROS DE ACOPIO



Se participó en el inventario agroindustrial de zonas cafeteras a nivel, solicitado por Oficina Central.

ADMINISTRACION RURAL

Este programa busca el mejoramiento económico del productor cafetero y su familia, mediante un proceso educativo que lo lleve a manejar la finca como una verdadera empresa. El cultivo del café, además de ser un modo de vida, debe ser un buen negocio.

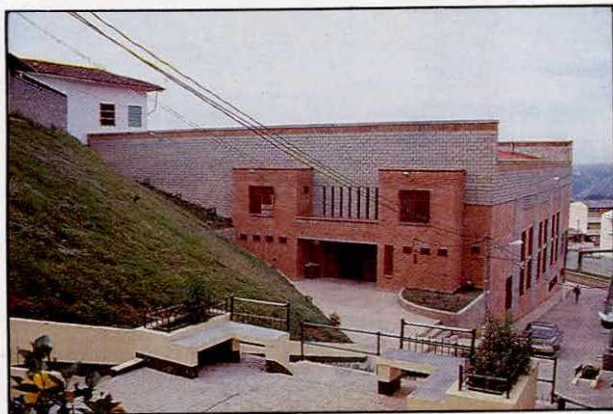
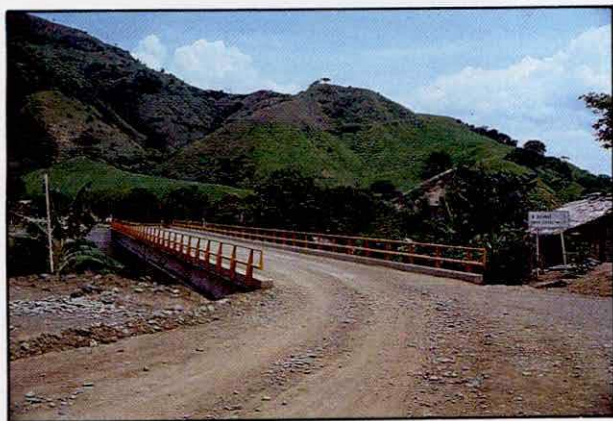
Actividades Realizadas

20 talleres de Administración de la finca Cafetera en los siguientes municipios: Amalfi, Andes, Barbosa, Bolívar, Cañasgordas, Corcorá, Concordia, Ebéjico, Fredonia, Frontino, Gómez Plata, Támesis, Yarumal y Yolombó.

Con la participación de 250 productores y 60 técnicos del Servicio de Extensión.

- Un taller sobre análisis financiero para técnicos del Servicio de Extensión y del Programa de Desarrollo, en el municipio de Fredonia.
- Asesoría administrativa en 20 fincas cafeteras ubicadas en Fredonia, Bolívar, Frontino y Pueblorico.
- Sistematización de costos de producción en 10 fincas, en los municipios de Bolívar, Fredonia, Itagüí y Venecia.
- Diseño de una cartilla de administración de fincas, para pequeños y medianos productores.
- Diseño del cuaderno de cuentas de la finca cafetera.
- Diseño del almanaque institucional para 1992.
- Participación en la elaboración del estudio de indicadores técnicos y Económicos de la caficultura colombiana.

División de Servicios de Infraestructura



GENERALIDADES

Durante 1991, la División de Servicios de Infraestructura, continuó con la política de racionalización y optimización de recursos, buscando en todo momento presentar al Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia pautas y parámetros que le permitiera dirigir sus acciones hacia aquellas Comunidades Cafeteras que, representadas por los Comités Municipales, requieren la solución de necesidades prioritarias y mostraron disponibilidad de participación para la ejecución de obras que redundan ahora en su propio beneficio.

El Comité es consciente de que, más que ser un simple ejecutor de obras, tiene un papel protagónico en el desarrollo social integral de la zona Cafetera, en el cual participa activamente en el proceso para la definición de la infraestructura que permite el mejoramiento de la calidad de vida de las Comunidades Cafeteras, mediante la satisfacción de sus necesidades reales.

Consecuentes con lo anterior, se pueden destacar como las realizaciones más importantes desarrolladas en el año de 1991 por el Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia, a través del trabajo de la División de Servicios de Infraestructura, las siguientes:

ESTUDIOS Y VISITAS

Siendo uno de los principales objetivos de la División, el presentar al Comité Departamental de Cafeteros todos los elementos de análisis requeridos, para que Este pudiera considerar objetivamente las solicitudes que las Comunidades, representadas por los Comités Municipales, efectuaron durante 1991, la División de Servicios de Infraestructura realizó, por intermedio del Personal Técnico adscrito a ella, o a través de Consultores particulares inscritos en el registro de Contratistas del Comité, mediante contratos de prestación de servicios, el análisis de más de 1900 solicitudes.

Dichos estudios, determinaron la factibilidad técnica de ejecución, por cada rubro de inversión, para los siguientes:

Programa	Nº Análisis técnicamente factibles	Cubrimiento en unidades
Estudio de Acueductos	228	10273 viviendas
Estudio de Alcantarill.	22	690 viviendas
Higienización	40	3000 viviendas
Estudio Mejoramiento		
Vías	44	150 Kilómet.
Trazados	33	73 Kilómetros
Puentes	32	282 metros lineales
Escenarios Deportivos	23	*
Centros Educativos	211	*
Otros (auxilios, donaciones, etc.)	40	*
Total	629	

* En estos últimos, no se da el dato de cubrimiento en unidades, puesto que en su mayoría sólo generan conceptos para toma de futuras decisiones.

PARTICIPACION DE LAS COMUNIDADES Y DE OTRAS ENTIDADES

Como política claramente definida, el Comité Departamental de Cafeteros ha orien-

tado sus criterios de inversión, hacia aquellas obras prioritarias en las cuales sus recursos necesariamente se complementen con los aportados por otras Entidades y con la participación de las Comunidades, considerando que para lograr el adecuado desarrollo de la Zona cafetera, se requiere que las Comunidades tengan clara conciencia de la importancia de su participación en la ejecución de toda obra, y que su interés motive la vinculación en los proyectos, de las Entidades Gubernamentales de orden Nacional, Departamental y Municipal.

Continuando con los buenos resultados de esta política, durante 1991 se incrementó positivamente la participación de las Comunidades y las Entidades Gubernamentales, como puede verse en el cuadro comparativo 1990-1991, en el cual se muestra claramente cómo los recursos administrados por el Comité permitieron ampliar su cobertura a más Comunidades Cafeteras.

INVERSION COMITE-INVERSION TOTAL CUADRO COMPARATIVO AÑOS 1990-1991

Año	Inversión Comité	Inversión Total	% Comit
1990	\$ 2.329.884.063	\$ 3.406.746.228	68%
1991	\$ 2.990.261.614	\$ 4.796.689.366	62%
Aumento 90-91	28.34%	40.8%	

Es importante enfatizar, que además de las Comunidades, Complementaron los recursos del Comité las Administraciones Municipales, las Secretarías Departamentales de Obras Públicas, de Participación Comunitaria, de Educación y Cultura. El Servicio Seccional de Salud, El Departamento Administrativo de Planeación Departamental, el

Instituto para el Desarrollo de Antioquia "IDEA", la Empresa Antioqueña de Energía "EADE", Las Empresas Departamentales de Antioquia "EDA", Coldeportes Antioquia, La Corporación Autónoma Regional Rionegro-Nare "CORNARE", El Fondo Nacional de Caminos Vecinales, el Plan Nacional de Rehabilitación, el Programa de veredas integradas por autogestión "VIAS" que coordina Codesarrollo, el Fondo para el Desarrollo Rural Integrado "DRI", la Corporación Antioquia Presente, Interconexión Eléctrica S.A. "ISA", Las Empresas Públicas de Medellín y el Área Metropolitana.

REALIZACION DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA

Durante el año de 1991, se continuó con la definición de programas mediante los cuales se pueden establecer controles que permitan, con mayor eficiencia de costos, hacer obras que cumplan adecuadamente con su cometido.

Para lograr esto, se están implementando planes de sistematización que consideren todas las variables involucradas dentro de la ejecución de proyectos de infraestructura, tales como los costos indirectos, estudios preliminares, gastos de administración, etc. así como los incrementos en los costos de los diferentes insumos durante el período de ejecución de las obras.

Lo anterior conlleva a obtener una evaluación más real para cada obra, resultando finalmente una adecuada combinación del manejo eficaz y equitativo de recursos con mejor calidad de obras. Además de permitir planear con mayor precisión las acciones a adelantar en períodos de tiempo posteriores, combinando las solicitudes de las Comunidades presentadas a través de los Comités

Municipales, la evaluación de las reales necesidades y factibilidades y la disponibilidad presupuestal existente.

En 1991, la acción del Comité Departamental de Cafeteros, en cuanto a obras de Infraestructura se refiere, se irradió a 86 Municipios Cafeteros, con la ejecución o terminación de 538 obras, que rubro por rubro, se distribuyen de acuerdo al cuadro N° 1. El cubrimiento alcanzado por estos programas se refleja en el cuadro N° 2.

Dentro de los rubros en los cuales se invirtió en 1991, vale la pena destacar los siguientes:

Acueductos y Alcantarillados

En 1991, con la participación activa de los beneficiados, y continuando con el proceso de innovación tecnológica y de definición de procedimientos normativos para la construcción de este tipo de obras, a partir de las condiciones particulares de la zona cafetera iniciados años atrás, se construyeron obras que venían constituyéndose en necesidades sentidas de las Comunidades Cafeteras beneficiadas.

Es así como este rubro se ha venido perfilando como uno de los renglones de más acción por parte del Comité, teniendo además como factor preponderante, la conciencia adquirida por las diferentes Comunidades de la importancia del suministro de agua no contaminada y la correcta disposición de excretas.

En 1991, se presentó un aumento en la inversión dentro de este rubro de aproximadamente un 50% con respecto a al año inmediatamente anterior, y se lo-

graron definir programas para 1992 que dan una medida de la importancia adquirida por este rubro.

Además, se continuó con los estudios de varios acueductos multiveredales, entre los cuales se destacan los del Municipio de Andes, el del Municipio de Betania y el del Corregimiento de Pantanillo, en el Municipio de Abejorral, los cuales, sumado su cubrimiento total, beneficiarán a los Habitantes de más de 2600 viviendas.

Vías y Puentes

En 1991, Este continuó siendo el rubro que demanda la mayor inversión del Comité, pues, aparte de los altos costos de construcción, representa una de las prioridades que las Comunidades Cafeteras, a través de los Comités Municipales, manifiestan como factor fundamental para rebajar los costos de producción del café, por la disminución en los costos de transporte de los insumos necesarios para su adecuado cultivo, y del grano ya beneficiado para sacar al mercado.

Vale resaltar la coordinación lograda en este campo, entre las Comunidades beneficiadas, con el aprovechamiento de todos sus recursos físicos y humanos, las distintas entidades gubernamentales y el Comité Departamental de Cafeteros, que permitieron optimizar la inversión efectuada.

Dentro de este rubro, hay necesariamente que destacar la participación del Comité en la construcción de los puentes sobre el río San Juan, en el Corregimiento de Peñalisa, de 130 metros de luz, y el puente sobre el río piedras,

en la vía Bolombolo-Puente Iglesias, de 130 metros de luz.

Estos puentes han de solucionar problemas serios del transporte del grano a los centros de trilla y almacenamiento, como es palpable sobre todo para los Municipios dentro del radio de acción de la Cooperativa de Caficultores de Jericó, y en la consolidación de la red vial de la zona cafetera.

Igualmente, hay que destacar la participación en la construcción de varias vías que acercan ostensiblemente las regiones productoras con los centros de Acopio, pudiendo mencionar entre ellas la iniciación de la carretera Sabanalar-ga-El Oro, en el Municipio de Sabanalar-ga y la carretera Valparaíso-Sucre, en el Municipio de Valparaíso.

Se continuó además con la construcción de la carretera Argelia-la Soledad, en el Municipio de Argelia, donde se han construido hasta la fecha 13 kilómetros de los 19 en total del proyecto y se efectuó la construcción de la totalidad de la banca en la vía que comunica los municipios de Sonsón y Abejorral, con una longitud explanada de 15 kilómetros, la cual reduce el recorrido entre los dos municipios en aproximadamente 35 kilómetros, acercando así el oriente lejano con el sur del Departamento. Además se puso al servicio de la Comunidad, la carretera Sopetrán-Horizontes, en el Municipio de Sopetrán.

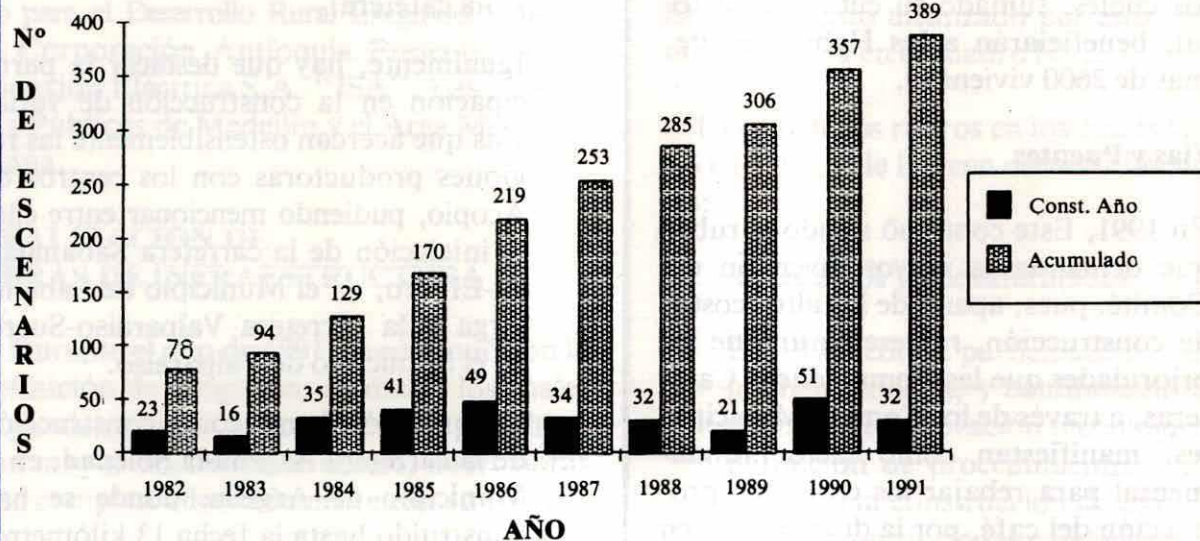
Escenarios Deportivos

Siendo la recreación un factor determinante en el bienestar de las Personas, el Comité continuó con la construcción de escenarios adecuados para la práctica del deporte en las zonas cafeteras rurales.

Durante 1991, se pusieron al servicio de las Comunidades Cafeteras, los coliseos en los Municipios de Abejorral, Concordia y Jardín, y quedaron en cons-

trucción los coliseos en los Municipios de Angelópolis, Caramanta, San Carlos y Yarumal.

ESCENARIOS DEPORTIVOS CONSTRUIDOS



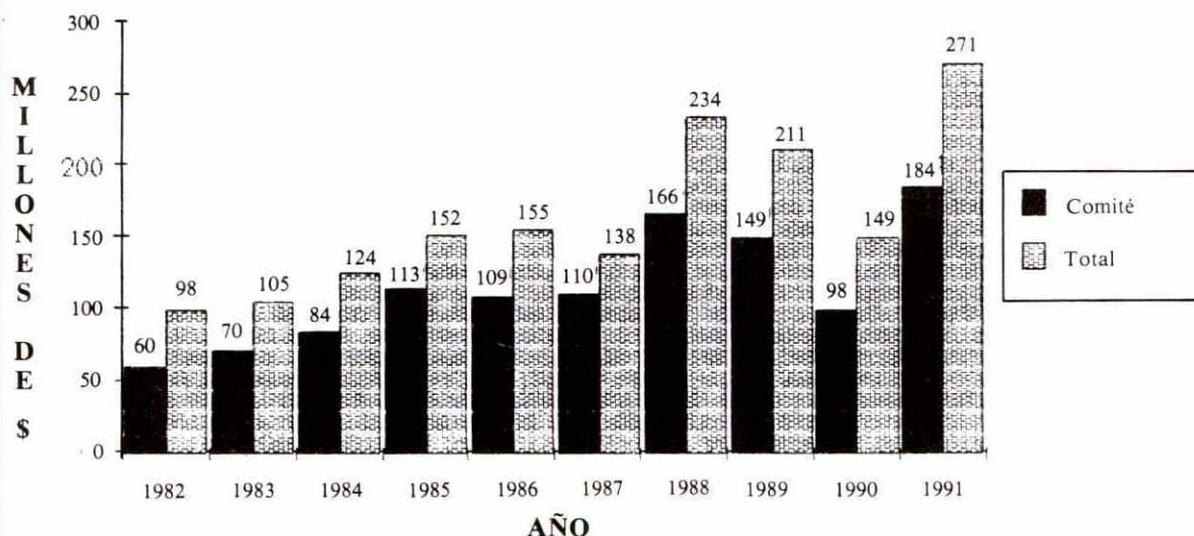
Se trabajó además en el estudio de los proyectos para la construcción de Coliseos en otros Municipios, entre los cuales sobresalen Frontino y Valparaíso, contando con que los proyectos sean los adecuados para satisfacer las necesidades reales de esos Municipios.

Centros Educativos Rurales

En este rubro, la Inversión efectuada en 1991 estuvo orientada a aquellas regiones donde actualmente existe un dé-

ficit en instalaciones locativas adecuadas para un normal desarrollo educacional, presentándose durante este período un incremento importante en la inversión con respecto a 1990, pasando de 95.7 millones a 256,5 millones. Este aumento está representado en la construcción de nuevas aulas y viviendas para los educadores, la higienización de los planteles existentes y la dotación de los centros educativos, adecuándolos a los requerimientos surgidos por la implementación de nuevos métodos educativos.

INVERSIONES EN CENTROS EDUCACIONALES RURALES



Cabe aquí recalcar que el mantenimiento de los planteles educativos y de sus elementos de dotación, son responsabilidad de las Administraciones Municipales, las que, conjuntamente con las Comunidades beneficiadas deben velar y preocuparse por el buen funcionamiento de dichos planteles en cada Municipalidad.

Electrificación Rural

Conscientes de que este rubro representa una de las necesidades más sentidas de muchas comunidades cafeteras, durante 1991, el Comité se propuso incrementar su acción en este campo.

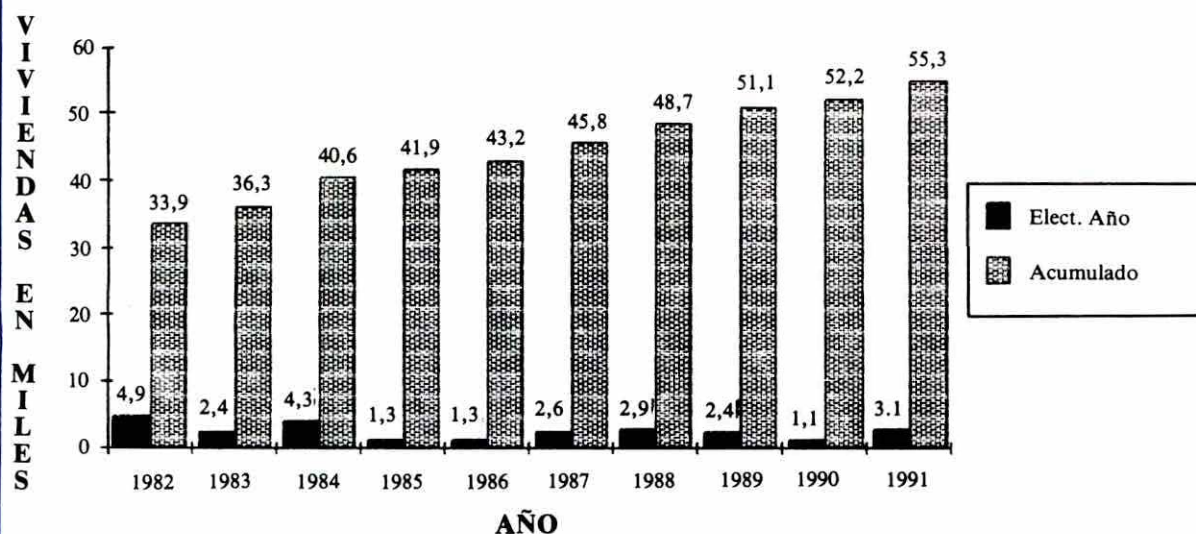
Es así como, aún considerando los factores que más incidencia tienen sobre la

dificultad de emprender programas dentro de este rubro, como son los altos costos, la dispersión de las viviendas en las zonas que aún faltan por electrificar, y la carencia de infraestructura en subestaciones y líneas de subtransmisión, además de los bajos ingresos en esas zonas, se logró dentro de programas incluidos en planes conjuntos con la Empresa Antioqueña de Energía "EADE".

El Departamento y con otras Entidades, triplicar el cubrimiento alcanzado en 1990.

Igualmente, se lograron definir programas para 1992, con los cuales se espera tener un incremento importante en el número de viviendas con el servicio de electrificación.

PROGRAMA DE ELECTRIFICACION RURAL VIVIENDAS ELECTRIFICADAS



Instalaciones para el servicio del Gremio

La inversión en este rubro, estuvo orientada hacia la construcción y/o mejoras de las instalaciones en las cuales se le presta atención fundamental a los Caficultores, como son, entre otros, la comercialización del café y de los insumos necesarios para su producción.

En 1991, se destaca la construcción para las Cooperativas de Caficultores, del edificio del café y bodega en el municipio de Argelia y la iniciación de la bodega en el municipio de Frontino.

Hay que mencionar, igualmente, la entrega a las Cooperativas, de las bodegas y edificios del Café en los Municipios de San Carlos, San Andrés de Cuerquia y Toledo.

Programas de Salud

Con la orientación del Departamento Médico, la División de Servicios de Infraestructura realizó obras que inciden en los diferentes programas de salud, tales como Construcciones y ampliaciones de Hospitales, Centros, Puestos de Salud y Consultorios médicos rurales, Centros de Bienestar del Anciano, Higienización de viviendas mediante el programa de construcción de unidades sanitarias familiares "UNISAFAS" y Construcción de Acueductos y Alcantarillados.

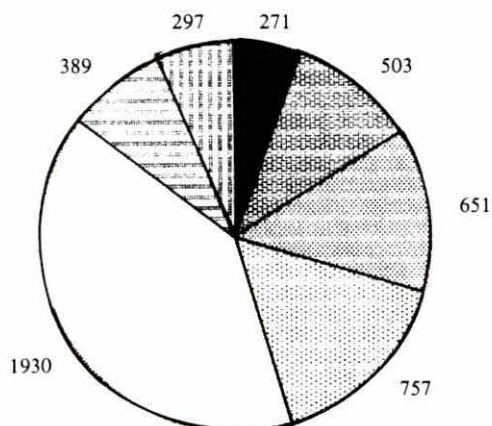
Dentro de todas las realizaciones ejecutadas por el Comité Departamental de Cafeteros a través de la División de Servicios de Infraestructura, vale la pena destacar que, fuera de la activa participación de las Comu-

nidades en la ejecución de las diferentes obras, los recursos que se invierten por parte del Comité, permiten que en las zonas donde se llevan a cabo programas de infraestructura, se creen empleos en forma directa e indirectamente para una serie de Contratistas, Subcontratistas, Trabajadores, Transportadores, Proveedores, etc., ocupando así un buen número de personas de las regiones donde se ejecutan las obras, especialmente en aquellas actividades para las cuales no se requiere de Personal especializado o calificado.

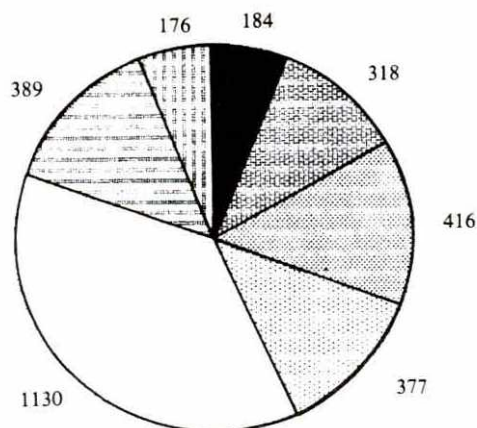
Es así como en 1991, con los programas de Infraestructura, se pudieron ejecutar 230 contratos con Contratistas Menores y 56 Contratos con Firmas Contratistas inscritas en el Registro del Comité, que generaron más de 2800 empleos en la zonas cafeteras.

A continuación, se presentan los Cuadros y gráficas que reflejan, rubro por rubro, el número de obras ejecutadas, su cubrimiento, el número de Municipios beneficiados y la inversión efectuada.

INVERSION TOTAL (EN MILLONES DE \$) AÑO 1991



INVERSION COMITE (EN MILLONES DE \$) AÑO 1991



N° de OBRAS Y N° DE MUNICIPIOS BENEFICIADOS

Programa	Terminadas	N° Obras Ejecución	Total	N° Munic. Benefic.
Construcción Acueductos y Alcantarillados				
Acueductos	52	28	80	35
Alcantarillados	6	2	8	8
Centros Educativos				
Construcción Escuelas	30	31	61	33
Dotación Escuelas	60		60	34
Liceos	3	2	5	5
Const. Hogares Juveniles	4		4	4
Dotac. Hogares Juveniles	7		7	7
Electrificación y Telefonía				
Electrificación Rural	31	12	43	27
Const. casetas telefónicas	5		5	4
Escenarios Deportivos				
Placas Polideportivas	15	3	18	16
Canchas de fútbol	8		8	8
Coliseos	3	5	8	8
Vías y Fuentes				
Auxilio y/o construcción puentes	20		20	20
Mejoramiento de Vías	70		70	22
Construcción de Vías (Explanación)	5	6	11	11
Construcción de Obras y Afirmado en vías	35		35	33
Higienización				
Programas de UNISAFAS	48		48	24
Construcciones Programa de Salud				
Hospitales	3	4	7	7
Consultorios Centros y puestos de salud	6	10	16	14
Centros de Bienestar del Anciano	3		3	3
Instalaciones del Gremio	21		21	20
Totales	435	103	538	86

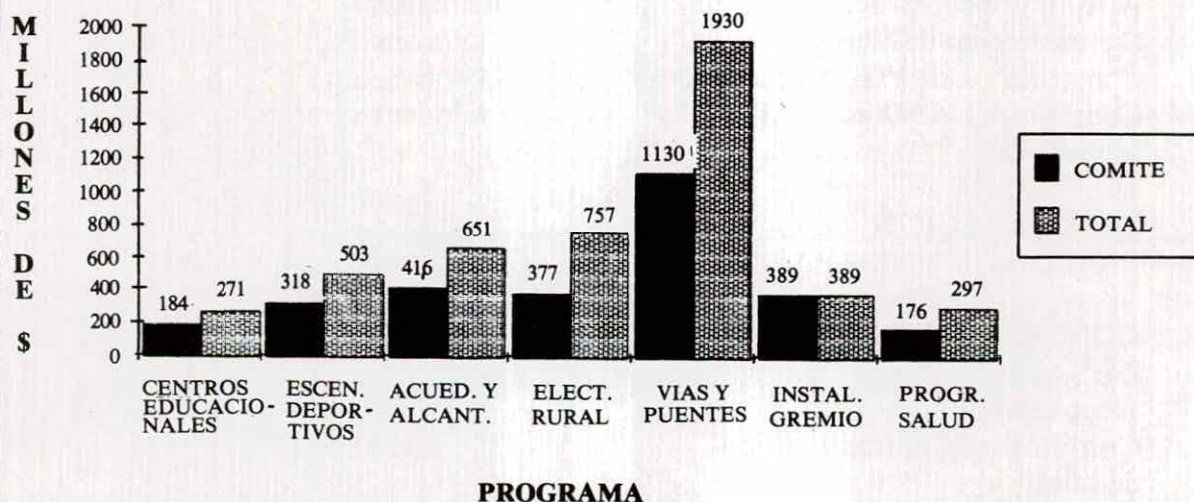
**CUBRIMIENTO DE LOS DIFERENTES PROGRAMAS REALIZADOS
POR LA DIVISION DE SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA EN
1991**

Programa	Unidad N°	Unidades
CONSTRUCCION ACUEDUCTOS Y ALCANTARILLADOS		
Acueductos	vivienda	4567
Alcantarillados	vivienda	317
CENTROS EDUCACIONALES		
Construcción Aulas	unidad	60
Construcción Viviendas	unidad	20
Construcción Unidades Sanitarias	unidad	42
Liceos	unidad	5
Const. Hogares Juveniles	unidad	4
ELECTRIFICACION Y TELEFONIA		
Electrificación Rural	vivienda	3056
Const. casetas telefónicas	unidad	5
ESCENARIOS DEPORTIVOS		
Placas Polideportivas	unidad	16
Canchas de Fútbol	unidad	8
Coliseos	unidad	8
VIAS Y PUENTES		
Auxilio y/o construcción puentes	metro lineal	398
Mejoramiento de Vías	kilómetro	120
Construcción de Vías (Explanación)	kilómetro	87
Construcción de Obras y Afirmado en vías	kilómetro	288
HIGIENIZACION		
Programas de UNISAFAS	vivienda	3015
CONSTRUCCIONES PROGRAMA DE SALUD		
Hospitales	unidad	7
Consultorios Centros y puestos de salud	unidad	14
Centros de Bienestar del Anciano	unidad	3

COBERTURA HISTORICA DE LOS DIFERENTES PROGRAMAS REALIZADOS POR LA DIVISION DE SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA HASTA 1991

Programa	Unidad	Unidades
CONSTRUCCION ACUEDUCTOS Y ALCANTARILLADOS	vivienda	49.498
CENTROS EDUCACIONALES		
Construcción Aulas	unidad	4.236
Construcción Viviendas	unidad	1.275
Construcción Unidades Sanitarias	unidad	1.835
ELECTRIFICACION RURAL	vivienda	55.213
ESCENARIOS DEPORTIVOS	unidad	389
VIAS Y PUENTES		
Construcción de Vías	kilómetro	1.836
Mejoramiento de Vías	kilómetro	2.361
Construcción Puentes	unidad	322

**INVERSION COMITE - INVERSION TOTAL
AÑO 1991**



**RESUMEN DE LAS INVERSIONES HECHAS POR EL COMITE
DEPARTAMENTAL DE CAFETEROS DE ANTIOQUIA Y TOTALES
(INCLUYENDO LOS APORTES DE LAS COMUNIDADES
CAFETERAS Y DE OTRAS ENTIDADES) A TRAVES DE LA
DIVISION DE SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DURANTE
EL AÑO DE 1991**

Programa	% Inversión Comité	Inversión Comité	Inversión Total
CENTROS EDUCACIONALES RURALES			
- Construcción y Dotación Centros Educativos Rurales	66	169.279.483	256.484.065
- Construcción y Dotación Hogares Juveniles Campesinos	100	14.456.302	14.456.302
ESCENARIOS DEPORTIVOS			
- Construcción y/o adecuación de Coliseos Canchas y placas Polidep.	63	318.302.469	502.775.906
ACUEDUCTOS Y ALCANTARILLADOS			
- Estudio y Construcción Acueductos y Alcantarillados	64	416.451.213	650.705.020
ELECTRIFICACION RURAL			
- Electrificación y Telefonía Rural	50	377.338.332	756.676.664
VIAS Y PUENTES			
- Construcción, adecuación o mejo- ramiento de Vías y Puentes	59	1.129.520.420	1.929.607.157
INSTALACIONES DEL GREMIO			
- Instalaciones del gremio Cafetero	100	388.572.764	388.572.764
HOSPITALES, PUESTOS Y CEN- TROS DE SALUD			
- Construcción de Hospitales, puestos Centros y Consultorios de Salud	59	124.266.251	210.620.784
HIGIENIZACION			
- Programa de UNISAFAS	60	52.074.434	86.790.723
TOTAL	62	2.990.261.614	4.796.689.366

Programa Cafetero de Salud



La Federación Nacional de Cafeteros, desde su fundación, ha orientado siempre sus programas al logro de los propósitos de elevar los niveles de calidad de vida del caficultor, su familia y en general toda la población residente en las zonas cafeteras.

No tiene ninguna validez establecer diferencias entre Desarrollo Económico y Desarrollo Social. A través del Desarrollo Económico es posible obtener la mayor parte de las metas sociales y, a su vez, el Desarrollo Social facilita el logro de buena parte de los objetivos económicos. Sólo cuando las personas, las familias y la comunidad alcanzan niveles aceptables de salud pueden disfrutar de los demás beneficios que ofrece la vida.

Sin pretender afirmar que todas las zonas cafeteras han superado ya las etapas del Desarrollo, no puede desconocerse que el grado alcanzado en ellas es muy superior al obtenido por otras comunidades rurales que derivan su sustento diario de otras actividades agroindustriales. Y lo que es más importante aún, este Desarrollo beneficia por igual a todos los habitantes residentes en las zonas, sean caficultores o no.

No ha sido propiamente por acción del Estado que estas comunidades, en su gran



mayoría, pueden mostrar mejores indicadores de su nivel de vida. Ha sido la acción callada, perseverante y muchas veces incomprendida del mismo gremio, a través de la Federación Nacional de Cafeteros, la que les permite contar con más y mejores escuelas, acueductos, alcantarillados, unidades sanitarias, vías de penetración, canchas polideportivas, electrificación, hospitales, centros y puestos de salud.

Programas como la construcción de acueductos y alcantarillados, de unidades sanitarias familiares, de Familia Sana en Ambiente Sano e Incremental Intensivo de Salud Oral de tan alto impacto social, entre otros, deberán tener carácter prioritario durante muchos años más, en los proyectos a realizar por el Honorable Comité Departamental de Cafeteros.

PRINCIPALES REALIZACIONES

Durante el año 1991, con cargo al presupuesto de la Entidad, se realizaron las siguientes actividades:

- **Construcción o Ampliación de Hospitales, Centros, Puestos de Salud, Consultorios Médicos Rurales y Centros de Bienestar del Anciano, en 24 municipios.**

Se trabajó en los Hospitales de Concordia, San Andrés, Amagá, Santa Bárbara y Sopetrán; en los Centros de Salud de Abriaquí, “Llanadas” (Olaya), Toledo “Alfonso López” (Ciudad Bolívar); en los Puestos de Salud de “Arenas Blancas” (Amalfi), “Las Azules” (Antioquia), “La Balsita” (Cañasgordas), “Malpaso” (Granada), “Aquitania” (San Francisco), “San Isidro” (Santa Rosa), “Alto Bonito” (Argelia), “Buitópolis” y “El Cedral” (Ituango) y “Providencia” (San Roque).

En los Consultorios Médicos Rurales de “La Frisolera” y “La Montera” (Don Matías) y “San Andrés” (Nariño).

Se trabajó también en los Centros de Bienestar del Anciano de “Buenos Aires” (Andes), Bello y Cocorná.

- **Dotación de Hospitales, Centros, Puestos de Salud, Consultorios Médicos Rurales, consultorios Médico-Odontológicos de las Cooperativas de Caficultores y Centros de Bienestar del Anciano, en 39 municipios.** Se mejoró la dotación de los Hospitales de “La María”, Infantil y “Pablo Tobón Uribe” (Medellín), Alejandría, Angostura, Argelia, Betulia, Buriticá, Campamento, Cañasgordas, Concordia, Fredonia, Montebello, Pueblorico, Rionegro, Sabanalarga, San Roque, Santo Domingo, San Rafael, Titiribí, Venecia, Yarumal, Abejorral, Angelópolis, Cocorná, Gómez Plata, Granada, Heliconia, Jericó, Liborina, San Luis y Santa Rosa; de los Centros de Salud de “Sevilla” (Ebéjico) y “Llanadas” (Olaya); de los Puestos de Salud de “El Pescado” (Antioquia), “Manguruma” (Frontino), “Llanos de San José” (Heliconia), “Cristianía” (Jardín), “San Miguel” (San Andrés), “Cedeño” (Yarumal), “Carmen de la Venta”, “La Merced” y “San Diego” (Liborina) y “La Cámara” (Salgar; del Consultorio Médico Rural de “Palenque” (Venecia).

También se mejoró la dotación de la Cruz Roja de Antioquia, la Corporación Antioqueña de Diabetes y Los Amigos de los Limitados Físicos (Medellín).

Se realizó la dotación odontológica de las siete Cooperativas de Caficultores, y de los Centros de Bienestar del Anciano de Cisneros, Ebéjico, Fredonia, Argelia, Santa Bárbara, Valparaíso, Venecia y Yarumal.

Con la realización de estos dos Programas, se ha pretendido ampliar y adecuar la red hospitalaria y de centros y puestos de salud, construyendo o mejorando su planta física. Se busca facilitar el acceso geográfico, cultural y económico de los usuarios a los Organismos de Salud. La dotación permite renovar los equipos e instrumental para una mejor y más científica prestación de los servicios.

•. **Programa de Salud Básica Familiar.**

Programa de Familia Sana en Ambiente Sano realizado en los municipios de Anzá, Betulia, Caicedo, Cocorná, Granada, Liborina, Sabanalarga y Urrao, con un cubrimiento de 1.820 familias.

Este Programa busca desarrollar en cada familia capacidad de autocuidado de la salud en aspectos relacionados con el medio ambiente, uso correcto de los servicios de salud, enfermedades más frecuentes y cambios de comportamiento que signifiquen mejores prácticas y hábitos de higiene.

•. **Plan de Acción Inmediata para Prevención de El Cólera.** En 82 municipios con un cubrimiento de 100.962 familias capacitadas en las prácticas de prevención y tratamiento primario de la enfermedad.

Este programa se adelantó, conjuntamente con las Cooperativas de Caficultores, por intermedio de 114 Agentes Educativos. Con excepción de los municipios de Urabá, Bajo Cauca y algunos del Magdalena Medio y del Nordeste, el programa cubrió el resto del Departamento. Durante los talleres a todas las familias capacitadas se le entregó material educativo, sales para rehidratación oral y solución de hipoclorito de sodio para purificar el agua de consumo humano.

Fue muy oportuna la realización de este Plan de Acción Inmediata, en buena hora diseñado por la Fundación para el Desarrollo de la Educación en Salud en Colombia, por encargo de la Federación Nacional de Cafeteros. Gracias a él los casos de Cólera presentados en municipios cubiertos por el Programa fueron pocos y casi siempre provenientes de otras regiones del país.

•. **Programa Incremental Intensivo de Salud Oral.** Realizado en 29 municipios, con un cubrimiento de más de 30.000 escolares y más de 120.000 dientes obturados.

Con este Programa se busca atender todas las necesidades odontológicas del 100% de los escolares matriculados en las escuelas urbanas y rurales.

Con participación del Comité se atendieron los municipios de Santa Rosa, San Andrés, Yalí, Santo Domingo, San Rafael, San Luis, Amagá, Angelópolis, Montebello, Tiritibí, Betulia, Betania, Jardín, Hispania, Ciudad Bolívar, Altamira (Betulia), Andes, Urrao, Liborina, Caicedo, Anzá, Sabanalarga, Cañasgordas, Peque, Giraldo, Antioquia, Armenia, Alejandría y Heliconia.

Para la realización de este importante Programa, suministró los materiales odontológicos necesarios y a las Regionales de Suroeste (Ciudad Bolívar) y Occidente (Antioquia) les proporcionó el instrumental odontológico para 30 profesionales vinculados al Programa.

Además del Comité, participan en la realización del Programa el Servicio Seccional de Salud, las diferentes Regionales, las Administraciones Municipales, algunas entidades privadas y la comunidad.

• **Programa de Farmacias y Botiquines Veredales.** Adelantado en 35 municipios. Este Programa ofrece a la comunidad medicamentos básicos esenciales de la mejor calidad y a precios favorables, con los cuales es posible atender el 85% de las consultas médicas.

Con el Servicio Seccional de Salud se está reestructurando este Programa con el fin de asegurar una más oportuna reposición de los medicamentos y la existencia de inventarios de acuerdo a un listado básico oficial.

• **Programa de Construcción y Ampliación de Acueductos y Alcantarillados Rurales:**

Se construyeron cincuenta y dos Acueductos en veintiséis municipios, con un cubrimiento de 3.172 viviendas.

Seis Alcantarillados construídos en seis municipios, con un cubrimiento de 262 viviendas.

Veintiocho Acueductos en ejecución en veintiún municipios, con un cubrimiento de 1.395 viviendas.

Dos Alcantarillados en ejecución en dos municipios, con un cubrimiento de 55 viviendas.

Setenta y ocho Estudios de Acueductos y Alcantarillados Rurales en cuarenta y siete mu-

nicipios, con un cubrimiento de 3.285 viviendas.

Con este Programa, el más solicitado por las comunidades, se busca suministrarles mejores servicios de agua potable y de eliminación de excretas.

• **Programa de Construcción de Unidades Sanitarias Familiares.** Realizado en 23 municipios, con un cubrimiento de 3.015 viviendas. Con este Programa se busca higienizar la vivienda dotándola de un sistema seguro y adecuado de eliminación de excretas.

• **Programa de Capacitación de Personal Paramédico.** Con recursos del Comité se inició la capacitación de 32 Auxiliares de Enfermería, procedentes de municipios cafeteros y en su mayoría enviadas por los Comités Municipales. Este personal estará dedicado a llenar las vacantes que se presentan en los Puestos de Salud de las zonas cafeteras y a atender los nuevos Puestos construídos con aportes del Comité, el Servicio Seccional, las Administraciones Municipales y la comunidad.

La ejecución de estos Programas y otros no menos importantes, representaron para el Comité inversiones por más de \$1.100'000.00

Cooperativas de Caficultores



GENERALIDADES

El Departamento de Cooperativas del Comité de Cafeteros de Antioquia, tiene su razón de ser en el apoyo que institucionalmente se brinda al desarrollo del Movimiento Cooperativo Caficultor, por cuanto se ha considerado y demostrado a través del tiempo que ésta es una de las mejores formas de solucionar las necesidades de los caficultores mediante la autogestión.

Es de resaltar el trabajo coordinado con los gerentes de las Cooperativas, Consejos de Administración y Juntas de Vigilancia para las diferentes tareas que tienen que ver con el funcionamiento y proyección de las diversas actividades de estas importantes entidades de economía solidaria.

La tendencia de los indicadores sociales y económicos demuestran que las cooperativas se han encaminado por un rumbo de desarrollo y de proyección, que les permitirá emprender nuevos programas para su consolidación.

Para las siete Cooperativas de Caficultores de Antioquia, la Cooperativa Cafetera Central y la Federación de Cooperativas de

Caficultores de Antioquia - Coofederant-, el año de 1991 fue sin lugar a dudas uno de los más importantes, desde el punto de vista social y económico. En lo social, se adelantó un amplio trabajo personalizado con los asociados de estas cooperativas, promoviendo la imagen corporativa y el sentido de pertenencia y, elevando la calidad en los servicios. Como consecuencia de lo anterior, las Cooperativas presentan un Balance Social positivo con resultados concretos tales como: aumento en el número de asociados, incremento en la capitalización, aumento en el valor de los servicios de educación, de solidaridad y de crédito; automatización de los Puntos de Servicio de Compras de Café, actualización de la canasta cafetera básica en los Almacenes del Café, campaña de Prevención del Cólera y programas de Salud Básica Familiar.

En el campo económico, las Cooperativas participaron de una manera más activa en negociaciones con Expocafé, incrementaron las compras de café Tipo Federación, incursionaron en las compras de fertilizantes con recursos propios (d.a.p. y t-14), crecieron en ventas de mercancías en los Almacenes del Café. Y en términos nominales, disminuyeron las pérdidas en el servicio de transporte. El resultado neto de toda esta operación fue un incremento en los excedentes económicos, sin antecedentes en la historia de las Cooperativas.

Con los resultados aquí presentados, la profunda convicción y participación activa de los asociados, de la gestión de la Administración de las Cooperativas, de sus organismos de administración y fiscalización, de la labor de sus empleados y el apoyo del Comité de Cafeteros de Antioquia, se ha iniciado verdaderamente el proceso de fortalecimiento económico de estas entidades solidarias.

ASOCIADOS

De un total de 25.625 asociados productores de café con que contaban las Cooperativas al cierre del año de 1991, el 73% eran asociados hábiles, repitiendo el mismo indicador que se dio al del año de 1990, cuando se tenían 21.880 asociados productores. Entonces, si bien es cierto que creció la base social en un 17%, hace falta motivar con otros medios a los asociados, para que se mantengan hábiles, luchando por unas empresas

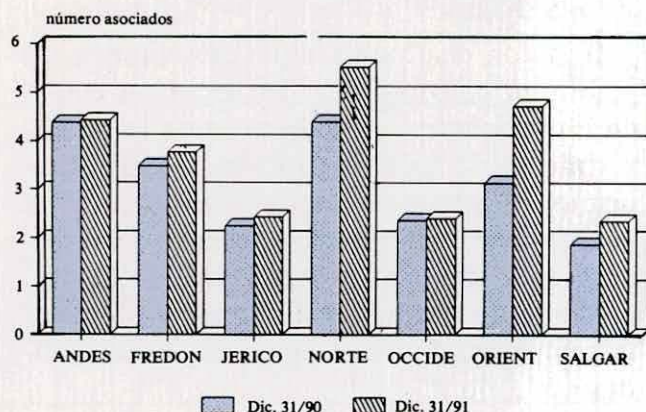
cooperativas que les pertenecen y que han forjado a lo largo de estos últimos treinta años.

La Cooperativa Cafetera Central, a pesar de que disminuyó su número de asociados en el 1%, incrementó considerablemente el de asociados hábiles en el 30% en el año de 1991, comparado con el año 1990. Este resultado es fruto de la estrategia de trabajo directo con la base social de consumidores de la Cooperativa Cafetera Central.

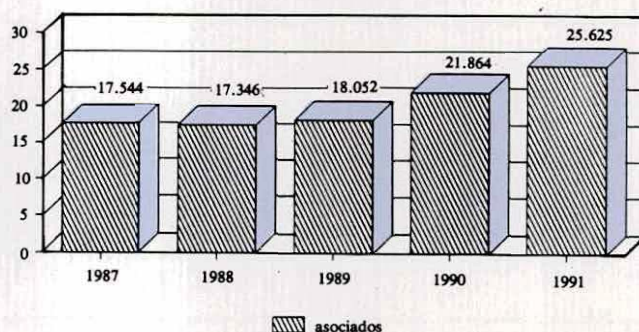
COOPERATIVAS DE CAFICULTORES DE ANTIOQUIA ASOCIADOS

	Año 1990			Año 1991		
	Asociados Hábiles	Asociados No hábiles	Total Asociados	Asociados Hábiles	Asociados No hábiles	Total Asociados
Andes	3.893	494	4.387	4.441	0	4.441
Fredonia	1.922	1.567	3.489	2.285	1.492	3.777
Jericó	1.862	377	2.239	1.500	930	2.430
Norte	1.670	2.735	4.405	2.493	3.031	5.524
Occidente	1.921	429	2.350	1.982	402	2.384
Oriente	3.140	0	3.140	3.994	728	4.722
Salgar	1.870	0	1.870	2.038	309	2.347
Total Product.	16.278	5.602	21.880	18.733	6.892	25.625
Cafet. Central	11.900	10.113	22.013	15.506	6.281	21.787
Total General	28.178	15.715	43.893	34.239	13.173	47.412

Total Asociados Productores



TOTAL ASOCIADOS Cooperativas de Caficultores de Antioquia



APORTES SOCIALES

Indudablemente el Sistema de Capitalización implantado en las Cooperativas a partir de 1990, por decisión de las Asambleas, ha dado los resultados que se esperaban desde entonces. A nivel de asociados productores, el incremento en los aportes sociales fue del 98% en términos nominales, en el último año, al contabilizar la suma de \$ 811 millones de pesos al cierre del año 1991, cuando a diciembre 31 de 1990, este rubro se ubicaba en \$ 410 millones de pesos. Este agresivo y efectivo sistema de capitalización, le permitirá a las cooperativas ocupar un sitio importante en el concierto económico colombiano, como respuesta al fortalecimiento que han emprendido, para tener empresas

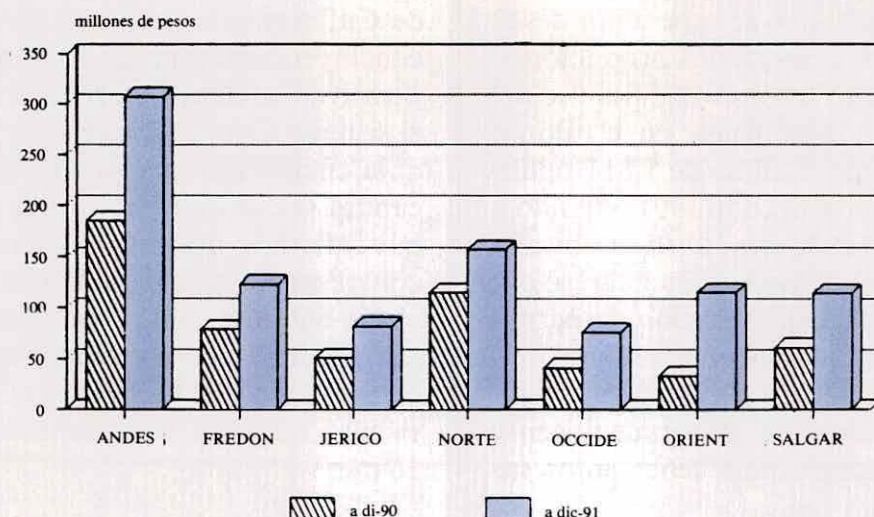
sólidas que les brinden hoy y mañana, los servicios de la mejor calidad.

En términos consolidados, incluyendo los aportes que el Comité Departamental de Cafeteros ha hecho en las Cooperativas e incluyendo el capital social total de la Cooperativa Cafetera Central y de Coofederant, el sistema Cooperativo Caficultor de Antioquia cuenta a Diciembre 31 de 1991 con un capital social de \$ 3.370 millones de pesos, que refleja un crecimiento nominal del 66%, con respecto al capital social registrado al cierre del año 1990. Desde luego, este indicador por sí solo es importante y permite ver el resultado de la estrategia del fortalecimiento económico implantada hace apenas 16 meses.

COOPERATIVAS DE CAFICULTORES DE ANTIOQUIA APORTES SOCIALES (miles de \$)

Aportes	A DGBRE. 1990			A DGBRE. 1991		
	Comité Cafeteros	Asociados Individ.	Total Aportes	Comité Cafeteros	Asociados Individ.	Total
Andes	51.606	133.664	185.270	56.766	250.268	307.034
Fredonia	21.703	57.643	79.346	21.703	100.862	122.565
Jericó	13.633	37.316	50.949	13.633	68.148	81.781
Norte	24.358	91.082	115.440	24.358	132.188	156.546
Occidente	12.788	28.262	41.050	12.788	63.272	76.060
Oriente	16.331	16.712	33.043	16.331	98.443	114.774
Salgar	15.622	45.381	61.003	15.622	98.073	113.695
Total Product.	156.041	410.060	566.101	161.201	811.254	972.455
Café Central	337.872	614.793	952.665	338.058	1.545.002	1.883.060
Coofederant	111.630	397.370	509.000	111.630	402.815	514.445
Total Sistema	605.543	1.422.223	2.027.766	610.889	2.759.071	3.369.960

Aportes Sociales Cooperativas de Caficultores



SERVICIOS DE EDUCACION

Para lograr la integración comunitaria de asociados, directivos y empleados de la Cooperativa, es necesario programar de manera permanente actividades educativas, que permitan su formación integral. Esta es la filosofía del principio cooperativo de la educación.

La coordinación de todos estos programas la hacen los Comités de Educación de cada cooperativa, en asocio con la Fundación Educativa de las Cooperativas de Caficultores de Antioquia, entidad auxiliar del cooperativismo en todos los aspectos relacionados con la educación.

De acuerdo con lo anterior, las cooperativas invirtieron en servicios de educación, en el año de 1991, la suma de \$ 198 millones de pesos, lo que representa un incremento del 124% con respecto a la cantidad invertida en

el año de 1990. De esta forma, se logró una mayor cobertura en los servicios, llegando a un mayor número de asociados, ofreciéndoles más programas de alta calidad, acordes con la realidad que hoy viven nuestras zonas cafeteras.

SERVICIOS DE EDUCACION (miles de \$)

	Año 1990	Año 1991	Variación
Andes	27.322	55.989	104.9%
Fredonia	12.949	22.837	76.4%
Jericó	10.198	19.950	95.6%
Norte	4.030	18.377	356.0%
Occidente	9.851	27.140	175.5%
Oriente	114	17.729	=
Salgar	9.363	23.170	147.5%
Total Coop. Café	73.827	185.192	150.8%
Cafetera Central	6.554	5.708	-12.9%
Coofederant	7.941	6.772	-14.7%

SERVICIOS DE SOLIDARIDAD

Siempre ha sido permanente el interés de las cooperativas por el bienestar de sus asociados, en las áreas de la salud y seguridad social. Con actividades concretas y de buena calidad, tales como Prevención del Cólera, Salud Básica Familiar, Consultorios Odontológicos, Brigadas de Salud, Auxilio para Medicamentos, Consultas Médicas y Seguros de Vida, entre otras, las cooperativas hacen presencia entre sus asociados en forma efectiva con esta serie de programas que propenden por elevar el nivel de vida de los caficultores asociados y de su grupo familiar.

En consecuencia con lo anterior, las Cooperativas invirtieron en 1991, la suma de \$ 174 millones de pesos, en programas de solidaridad, lo que representa un incremento nominal del 3% con respecto a lo que se invirtió en el año de 1990.

SERVICIOS DE SOLIDARIDAD (miles de \$)

	Año 1990	Año 1991	Variación
Andes	58.917	66.526	12.9%
Fredonia	19.790	25.358	28.1%
Jericó	14.099	18.583	31.8%
Norte	8.287	12.463	50.4%
Occidente	13.789	12.068	-12.5%
Oriente	684	15.041	=
Salgar	34.009	15.697	-53.8%
Total Coop. Cafic.	149.575	165.736	10.8%
Cafetera Central	18.868	7.615	-59.6%
Coofederant	747	1.021	36.7%
Total	169.190	174.372	3.1%

Hoy, ante la posibilidad que ofrece la modalidad de la medicina prepagada y con la constitución de CAFESALUD, se está evaluando una solución que se pueda ofrecer a los asociados y su grupo familiar, a unos costos razonales y en condiciones de servicio eficiente.

SERVICIOS DE CREDITO

Para atender las necesidades más urgentes de los asociados en relación con sus dificultades económicas, la mayoría de las cooperativas han reglamentado unos fondos monetarios rotatorios para satisfacer esta clase de necesidades, en condiciones financieras favorables.

En el año de 1991, las cooperativas otorgaron créditos por valor de \$ 610 millones de pesos a un total de 3.968 asociados productores de café, lo que representa un crédito promedio de \$ 154 mil pesos por asociado usuario del crédito. Este total representa un incremento nominal del 25% con respecto al crédito otorgado en el año 1990.

En vista de la alta demanda por este servicio, se hicieron estudios de factibilidad para establecer secciones de ahorro y crédito en las cooperativas, para que sean administradas por Cooagrupos y que tengan una cobertura de servicio para todos los asociados de las cooperativas.

La Cooperativa Cafetera Central otorgó créditos por valor de \$ 521 millones de pesos a un grupo de 2.508 asociados consumidores, lo que representa un crédito promedio de \$ 208 mil pesos, representado básicamente en clubes y electrodomésticos.

CREDITO OTORGADO A LOS ASOCIADOS (miles de \$)

	Año 1990	Año 1991	Variación
Andes	430.492	482.103	12.0%
Fredonia	24.047	38.615	60.6%
Jericó	23.779	36.541	53.7%
Norte	0	0	=
Occidente	0	10.437	=
Oriente	0	0	=
Salgar	11.784	42.295	258.9%
Total Coop. Cafic.	490.102	609.991	24.5%
Cafetera Central	951.868	520.545	-45.3%
Total	1.441.970	1.130.536	-21.6%

MERCADERO DE CAFE

Después de las pruebas de rigor que exige un proceso tan delicado e importante como es el de las compras de café, se implantó, en 41 puntos de servicio de compras de café, un procedimiento automático, que registra la transacción, desde el peso en báscula del café, hasta la generación de la factura y el cheque en un microcomputador y su respectiva impresión.

En los 93 puntos de Servicio de Compras de Café, las cooperativas adquirieron 15.410.088 arrobas de café Tipo Federación, por un valor cercano a los \$ 150 mil millones de pesos. Estas compras representan un incremento del 11%, con respecto a las arrobas compradas en el año 1990.

Varios hechos de trascendental importancia en el ámbito del mercaderio de café ocurrieron en el año de 1991, y merecen destacarse:

- El precio interno de sustentación para el café pergamino Tipo Federación tuvo dos incrementos en el año: a partir de marzo 22 de 1991, el precio de la carga de 125 kilos de café pasa de \$ 85.000 a \$ 94.375 (incremento del 11.03%); en octubre 07 de 1991, el precio de la carga se ubica en \$ 100.000 (incremento del 5.96%), lo que da un incremento acumulado año, del 17.6%. A partir de noviembre 08 de 1991, se decide que el precio de la carga de café se pagará así: \$90.000 en efectivo y \$ 10.000 en Títulos de Apoyo Cafetero (TAC), a tres años y con un interés del 24% anual, pagaderos por semestre vencido.

Esta última medida, aunque impopular, era necesario tomarla, para aliviar un poco las deterioradas finanzas del Fondo Nacional del Café.

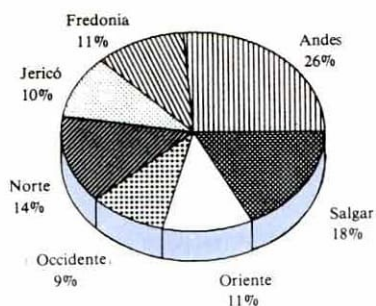
- El valor de la comisión que se reconoce a las Cooperativas, por cada arroba de café que entregue a satisfacción a Almacafé S.A., se fijó el 10 de abril de 1991, en la suma de \$ 103 (incremento del 14.4%), y su pago se hizo retroactivo a Enero 01 de 1991.

SERVICIO DE COMPRAS DE CAFE (arrobas)

	Año 1990	Año 1991	Variación
Andes	3.774.260	4.020.153	6.5%
Fredonia	1.413.401	1.720.406	21.7%
Jericó	1.400.632	1.552.653	10.9%
Norte	2.190.199	2.219.607	1.3%
Occidente	1.310.457	1.447.716	10.5%
Oriente	1.529.736	1.716.694	12.2%
Salgar	2.321.757	2.732.859	17.7%
Totales	13.940.442	15.410.088	10.5%

COMPRAS DE CAFE AÑO 1991

Participación por Cooperativa

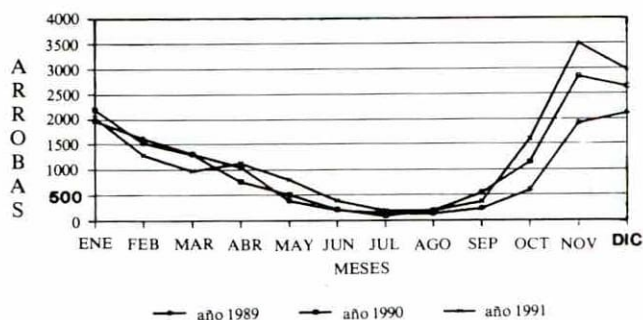


Distribución según las arrobas compradas

COMPRAS DE CAFE

Cooperativas de Antioquia

1989-1991



PROVISION AGRICOLA

En los 67 Almacenes del Café distribuidos en toda la geografía cafetera de Antioquia, las Cooperativas de Caficultores de Antioquia y Coofederant, venden mercancías y fertilizantes (canasta básica cafetera) a los caficultores.

En el año de 1991, las ventas de mercancías en estos almacenes fueron de \$ 2.606 millones de pesos, lo que representa un in-

cremento nominal del 30%, con respecto a las ventas efectuadas en 1990.

Se continuó el trabajo con los Almacenes del café, mejorando su imagen, racionalizando sus inventarios, definiendo su surtido básico y capacitando a los administradores de dichos almacenes, para ofrecer cada vez un servicio de la más alta calidad a los caficultores.

Con respecto a los fertilizantes, en el año de 1991 las Cooperativas vendieron un total de 1.825.260 sacos, lo que representa un aumento de 176.357 sacos con relación a la cantidad vendida en 1990 y que en términos porcentuales equivale a un incremento del 11%. Se observa además, cómo la cultura de los fertilizantes simples permanece en un segundo plano y persiste la demanda por los fertilizantes químicos (fórmula 17-6-18-2), básicamente), con una participación del 57% con respecto a la mezcla de fertilizantes vendidos.

SERVICIO DE PROVISION AGRICOLA

VENTAS DE MERCANCIAS

(miles de \$)

	Año 1990	Año 1991	Variación
Andes	277.899	311.300	12.0%
Fredonia	181.932	254.027	39.6%
Jericó	100.526	204.819	103.7%
Norte	530.101	667.607	25.9%
Occidente	300.318	366.793	22.1%
Oriente	0	0	=
Salgar	374.575	480.407	28.3%
Total Coop. Cafic.	1.765.351	2.284.953	29.4%
Coofederant	244.085	320.928	31.5%
Totales	2.009.436	2.605.881	29.7%

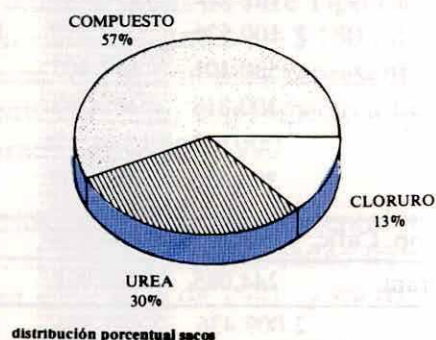
SERVICIO DE PROVISION AGRICOLA VENTA DE FERTILIZANTES (sacos)

	Año 1990	Año 1991	Variación
Andes	468.160	478.814	2.3%
Fredonia	179.461	215.136	19.9%
Jericó	159.313	165.671	4.0%
Norte	224.242	277.046	23.5%
Occidente	140.592	156.930	11.6%
Oriente	11.165	10.693	-4.2%
Salgar	300.067	339.118	13.0%
Total Coop. Cafic. 1.483.000		1.643.408	10.8%
Coofederant	165.893	181.842	9.6%
Totales	1.648.893	1.825.250	10.7%

Ventas de Fertilizantes año 1991



VENTAS DE FERTILIZANTES por Fórmula-año 1991



SERVICIO DE TRANSPORTE

La problemática sobre el servicio de transporte de carga por carretera que padecen las Cooperativas, con su parque automotor de 61 camiones propios, ha sido ampliamente evaluada y se ha establecido una serie de programas que pretenden mejorar sus resultados de eficiencia y rentabilidad, vía fletes remunerativos y equitativos, manejo óptimo del parque automotor, programa de entrenamiento de conductores, control de costos y gastos de operación y cálculo de indicadores de la actividad de transporte, por medio del sistema de información que se ha implantado en cada cooperativa.

A pesar de que económicamente esta operación presenta resultados negativos, es cierto que año tras año la pérdida es menor, en términos reales.

En 1991, la pérdida consolidada de las secciones de transporte de las Cooperativas de Caficultores de Antioquia, fue de \$147.1 millones de pesos, lo que representa una disminución nominal del 1.8% con respecto al año de 1990 y una disminución real del 22.6% (considerando una inflación anual del 26.83% para 1991, según datos oficiales del DANE).

De esta pérdida de \$ 147.1 millones de pesos, el 59.6% corresponde a depreciación (\$87.7 millones de pesos) y el 4% a gastos financieros (\$6.0 millones de pesos). Con base en estas consideraciones, la pérdida operacional es de \$53.4 millones de pesos, lo que equivale a una disminución, en términos nominales, del 8.1%, con respecto al año de 1990, cuando dicha pérdida se calculó en la suma de \$ 58.1 millones de pesos. Sin lugar a dudas, la situación aunque crítica, ha ido evolucionando en forma favorable, afortunadamente.

nadamente, porque el parque automotor en las cooperativas es necesario para el proceso de comercialización, ya que ante todo éste es el soporte que se tiene para garantizar una evacuación oportuna del grano y poder liberar las bodegas, para ofrecerle al caficultor la compra oportuna de su café y evitar problemas adicionales por almacenamientos prolongados, tales como: deterioro de la calidad, inseguridad y demora en el recibo de las comisiones por compras.

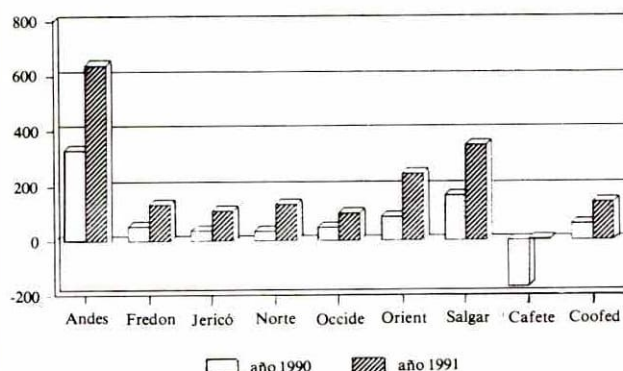
EXCEDENTES COOPERATIVOS

En el año de 1991, las Cooperativas de Caficultores presentaron unos excedentes consolidados por valor de \$1.855.7 millones de pesos, lo que representa un incremento nominal de 187%, con respecto a los excedentes registrados en el año de 1990, que fueron del orden de \$646.1 millones de pesos. En general, todas las secciones operativas de las cooperativas arrojaron excedentes, excepción hecha de la sección de transporte.

EXCEDENTES ECONOMICOS (millones de pesos)

	Año 1988	Año 1989	Año 1990	Año 1991	Variación
Andes	145.117	231.214	330.241	640.542	94.0%
Fredonia	9.733	62.780	53.596	134.516	151.0%
Jericó	262	33.643	38.830	109.620	182.3%
Norte	(12.970)	11.417	35.918	134.540	274.6%
Occidente	3.004	48.837	49.366	101.330	105.3%
Oriente	=	=	86.068	242.834	182.1%
Salgar	24.731	108.003	163.430	346.201	111.8%
Coop. Caficul.	169.877	495.894	757.449	1.709.583	125.7%
Coop. Café Cent.	(56.087)	(205.778)	(172.699)	5.771	-103.3%
Coofederant	(34.563)	55.743	61.347	140.352	128.8%
Total	79.227	345.859	646.097	1.855.706	187.2%

EXCEDENTES ECONOMICOS millones de pesos



LOS ALMACENES CAFETEROS

Durante 1991, con la filosofía de orientación a determinados segmentos del consumidor, se desarrollaron programas en la Cooperativa Cafetera Central, que dinamizaron efectivamente su parte comercial. Se innovó, mediante el cambio de la mezcla a través de los importados, un agresivo calendario comercial en eventos, fiestas y promociones; el establecimiento de descuento para asociados; nuevas secciones y surtidos especiales, ventas al por mayor, servicios a domicilio y de lista y convenios con otras entidades cooperativas.

También se remodelaron los puntos de venta: apertura de nuevas secciones, ampliación y reestructuración de otras y relanzamiento de almacenes en los municipios. Todo esto bajo un esquema publicitario más estructurado según el perfil del consumidor de cada almacén.

De esta forma, la Cooperativa Cafetera Central vuelve a tener presencia firme en el mercado y se convierte en una opción comercial vigente y competitiva en Antioquia.

VENTAS DE CONSUMO Cooperativa Cafetera Central (millones de \$)

Años	Ventas en Pesos Corrientes	Ventas en Pesos Constantes de 1991
1985	6.961	28.337
1986	8.936	30.076
1987	12.377	33.589
1988	16.145	34.180
1989	18.976	31.853
1990	20.651	26.190
1991	27.734	27.734

Nota: Las ventas se deflactaron con base en el índice de precios al consumidor IPC total nacional.

VENTAS AREA CONSUMO Cooperativa Cafetera Central

