



DOI: <https://doi.org/10.38141/10804/2014>

Presentación

En los últimos cinco años se realizó un gran esfuerzo por la reconversión de la caficultura de Caldas, a través del Plan de Modernización de la Caficultura 2009 - 2014, el cual se emprendió desde 2009 con los recursos generados por la venta de la participación accionaria del Comité Departamental de Cafeteros en la Central Hidroeléctrica de Caldas, en cumplimiento además del compromiso de reinvertir los recursos en los caficultores y sus familias.

Hoy la caficultura de Caldas, a la que están vinculadas 34.221 familias cafeteras con 74.528 hectáreas sembradas en café, muestra una transformación importante, que le da herramientas para avanzar en un mundo cafetero cada vez más cambiante, pero por fortuna con una demanda creciente y que cuenta con un respaldo institucional de la Federación Nacional de Cafeteros, que le abre caminos al sector no solo en Caldas sino en 17 departamentos del país.

Las características de una caficultura competitiva son la densidad de siembra, la edad de los cultivos y la renovación con variedades resistentes. Caldas las alcanzó: la densidad está en 5.604 árboles por hectárea y en 2009 era de 5.284 árboles por hectárea; la edad promedio de los cafetales es de 5,6 años, indicador que hace cinco años estaba en 9,9 años; y el área cultivada en variedades resistentes abarca hoy el 74% del total mientras que en 2009 era solo del 45%.

En el nivel de tecnificación de la caficultura también se obtuvo un logro destacado, hace cinco años era del 92% del área, pero la llevamos a casi el ciento por ciento en la actualidad. Todas estas características nos permitieron aumentar la productividad por hectárea de 12,6 sacos en 2009 a 16,2 sacos en 2014, conservando la tendencia nacional donde la productividad promedio pasó de 11,1 sacos por hectárea en 2009 a 15,2 sacos en 2014.

Procuramos también por no descuidar los demás ámbitos que contribuyen a mejorar las



condiciones de vida y se las 100002014 El Plan de Modernización de la Caficultura incluimos no solo la Dimensión Económica, relacionada con los proyectos productivos, sino también la Dimensión Social enfocada en la educación rural que ha sido una prioridad para este Comité y el desarrollo de obras de infraestructura individual y colectiva; la Dimensión Ambiental, orientada a la sostenibilidad ambiental de la caficultura; y la Dimensión Institucional, con estrategias que permiten fortalecer la identidad gremial de los caficultores y gestionar recursos para la ejecución de los proyectos por cada dimensión.

Para cada uno de estos escenarios se desarrollaron programas y proyectos que atendieron las diferentes necesidades de la comunidad cafetera y que proporcionaron un gran aporte en la transformación de la caficultura caldense.

A continuación se indican los principales logros y resultados de la gestión del Comité de Caldas en los diferentes programas y proyectos, por cada una de las Propuestas de valor que conforman el Plan Estratégico de la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia.

Principales logros

- ▶ En el Programa PIC 2014, el total de aprobaciones y giros realizados directamente a productores en Caldas, llegó a la suma de \$15.426 millones. 27.443 cafeteros de Caldas tramitaron 542.773 facturas para recibir su apoyo al ingreso AIC/PIC y de éstas, el 92% se aprobaron para pago.
- ▶ En el año 2014 Caldas conservó su destacada participación como productor de cafés especiales, llegó a 13.363 caficultores vinculados con más de 47.000 hectáreas en café certificadas o verificadas.
- ▶ Durante el 2014 se renovaron un total de 7.005 hectáreas de café.
- ▶ A través del proyecto Producción de Material Vegetal se entregaron 5,8 millones de chapolas con las que se beneficiaron 2.600 caficultores.
- ▶ Mediante el programa de Permanencia, Sostenibilidad y Futuro (PSF) y Competitividad se renovaron 624 hectáreas mediante 1.159 créditos tramitados.
- ▶ En el año 2014 se capacitaron 2.219 personas a través del programa de Gestión Empresarial con la metodología de Cursos Cortos, certificando a 1.682 usuarios.
- ▶ El Laboratorio de Análisis de Calidad del Café, Ritual del Café mantuvo la acreditación NTC ISO/IEC 17025:2005 para la realización de análisis físico de café pergamino seco y análisis sensorial cualitativo y cuantitativo de café.
- ▶ La cobertura del Servicio de Extensión Rural llegó al 81% de los caficultores del departamento. A través de métodos de extensión individuales, grupales y masivos fueron



Cuadro de estímulos



Departamento de Caldas 2010-2014 de extensión individuales, grupales y masivos fueron atendidos 27.773 caficultores.

- ▶ En el Programa Forestal del Río Magdalena - KfW se alcanzó una cobertura acumulada de 18.410 hectáreas incentivadas, y se realizaron 85 talleres de capacitación en reforestación. Adicionalmente se realizaron 1.862 visitas de asistencia técnica a los predios de los reforestadores.
- ▶ De los 28.765 caficultores del departamento potenciales de cedularse, el 91% de ellos, es decir 26.129 caficultores, cuentan con Cédula Cafetera Inteligente.
- ▶ En el año 2014, se desarrolló la campaña para entregar la nueva cédula o tarjeta cafetera inteligente, siendo entregadas hasta el momento 17.651.
- ▶ Se actualizaron los datos cafeteros geo-referenciados de 38.098 hectáreas en café (51% del total).
- ▶ En el Proyecto La Universidad en el Campo se vincularon 1.216 estudiantes, de los cuales 1.025 cursaban el nivel Técnico Profesional y 191 estaban culminando el nivel Tecnológico Profesional.
- ▶ En el proyecto Conexión Laboral se incentivaron 102 procesos de certificación en normas laborales. Adicionalmente 200 jóvenes tuvieron algún proceso de vinculación laboral.
- ▶ Gracias a la Alianza Público Privada integrada por CHEC grupo EPM, las Gobernaciones de Caldas y Risaralda, Fondo Nacional del Café, Comités Departamentales de Cafeteros de Caldas y Risaralda, Isagen, 40 Alcaldías Municipales, Resguardos Indígenas, el Programa de Paz Magdalena Centro, la Comunidad beneficiada y otros actores; los departamentos de Caldas y Risaralda han alcanzado el acceso universal al servicio de energía eléctrica en el área rural de ambos departamentos.
- ▶ En el Proyecto de Mantenimiento de Vías Rurales, se efectuó el mantenimiento mecanizado y manual de 2.380 kilómetros de vías rurales de interés cafetero en diferentes municipios de Caldas generando 405 empleos formales directos.
- ▶ Se construyeron 166 Sistemas Sépticos, 60 Casetas Sanitarias, 4 Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales, y se realizó mantenimiento a 687 sistemas sépticos, beneficiando a 871 familias de la zona rural de los 27 municipios del departamento.
- ▶ El Proyecto Mejoramiento de Vivienda, con una inversión de \$379,5 millones, alcanzó la intervención de 131 viviendas.
- ▶ Se realizaron intervenciones en diez acueductos ubicados en la zona rural de cinco municipios cafeteros, con una inversión de \$374,5 millones y una cobertura de 3.026 viviendas. También se apoyó el mejoramiento a 12 acueductos de siete municipios, continuando el apoyo al programa de reposición de medidores de agua en los acueductos rurales de los municipios cafeteros de Caldas



En los departamentos de Cauca y Nariño, en los años 2013 y 2014, los Consejos Departamentales de Mujeres en los cuales participan 533 mujeres y se realizaron 110 eventos de formación y capacitación con 2.594 mujeres participantes en las diferentes sesiones.

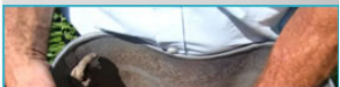
- ▶ Durante el año 2014, se realizaron actividades de capacitación, días de campo, Foros con el personaje Don Renovador Castillo, reuniones grupales, orientados a fortalecer los conocimientos de los caficultores en institucionalidad cafetera, identidad gremial y a su vez promover el liderazgo cafetero y la participación gremial en las elecciones cafeteras 2014. En total en los eventos y encuentros gremiales realizados participaron 21.305 caficultores del Departamento de Caldas.
- ▶ Caldas alcanzó una participación del 77% en las Elecciones Cafeteras 2014, realizadas en el departamento el sábado 6 de septiembre con una votación de 19 mil 289 caficultores.
- ▶ Durante el año 2014 se ejecutaron recursos por un valor de \$23.003 millones, de los cuales \$3.208 millones corresponden a recursos provenientes del Fondo Nacional del Café - FoNC, y \$19.795 millones fueron aportados por la Federación Nacional de Cafeteros - Comité Departamental, Gobierno nacional, departamental, local, entidades de cooperación internacional y otras entidades.

Alfonso Ángel Uribe Director Ejecutivo - Comité Departamental de Cafeteros de Caldas

Nuestros clientes

Caldas es el departamento en el cual el café tiene el mayor peso en su economía. Algunas cifras que demuestran la importancia de la actividad cafetera en el departamento son:

- ▶ 34.221 caficultores.
- ▶ 26.129 caficultores cedulados.
- ▶ 74.528 hectáreas en café.
- ▶ 43.643 fincas.
- ▶ 1' 133.876 sacos de 60 kg (9.34% de Colombia).
- ▶ 25 municipios cafeteros (93% de Caldas).
- ▶ 24 Comités Municipales (7% del país).
- ▶ 167.000 personas habitan en fincas cafeteras que representan más del 56% de la población rural del departamento.
- ▶ 300.000 personas están asociadas a la actividad productiva del café.
- ▶ 74.000 empleos directos, 24% del empleo total en Caldas.



El café tiene el mayor peso en su economía. Algunas cifras que demuestran la importancia de la actividad cafetera en el departamento son:

- ▶ 34.221 caficultores.
- ▶ 26.129 caficultores cedulados.
- ▶ 74.528 hectáreas en café.
- ▶ 43.643 fincas.
- ▶ 1' 133.876 sacos de 60 kg (9.34% de Colombia).
- ▶ 25 municipios cafeteros (93% de Caldas).
- ▶ 24 Comités Municipales (7% del país).
- ▶ 167.000 personas habitan en fincas cafeteras que representan más del 56% de la población rural del departamento.
- ▶ 300.000 personas están asociadas a la actividad productiva del café.
- ▶ 74.000 empleos directos, 24% del empleo total en Caldas.
- ▶ 54.4% del PIB Agrícola en Caldas.

Tipos de caficultores

Los caficultores en Caldas están clasificados en tres tipos de economías, las cuales se caracterizan por tener un alto grado de heterogeneidad que está determinado principalmente por diferencias en el tamaño y propiedad de la tierra, el grado de dependencia del productor del ingreso cafetero, la forma de explotación de la mano de obra, los sistemas de producción utilizados, la oferta ambiental y la adopción de tecnología. En el Cuadro 1 se presenta la distribución de caficultores por tipo de economía cafetera.

CUADRO 1. Distribución de caficultores por clase de economía cafetera.

Economía cafetera		Área café caficultor (ha.)	Caficultores (No.)	%	Área café total (ha.)	%	Área café Prom. (ha.)	Producción Prom. (%)
Minifundista	No agremiable	<0.5 ha.	5.361	15,7	1.593	2,1	0,3	2
	Agremiable	0.5 - 1.5 ha.	15.504	45,3	14.176	19,0	0,9	17
Campesina		1.5 - 10.0 ha.	12.556	36,7	38.251	51,3	3,0	48
Empresarial		>10.0 ha.	800	2,3	20.508	27,5	25,6	33
Total Caldas			34.221	100	74.508	100	2,2	100

Fuente: Sistema de Información Cafetera - SICA. Comité Departamental de Cafeteros de Caldas. Enero 2015.





Comercialización sostenible y con valor agregado

Balance de la ejecución del programa AIC/PIC

En Caldas, el total de aprobaciones y giros realizados directamente a productores, desde octubre de 2012 y con corte al 31 de diciembre de 2014, llegó a la suma de \$116.400 millones. (Ver Cuadro 2), como resultado de la ejecución del Programa AIC / PIC.

En este departamento, 30.372 caficultores tramitaron un total de 735.828 facturas, para recibir su apoyo al ingreso, del Programa AIC/PIC. De éstas, el 94% fueron aprobadas.

CUADRO 2. Programa AIC / PIC

Departamento	Caficultores Cooperativas	Facturas Cooperativas	Cargas Cooperativas	Valor aprobado Cooperativas	Valor facturas Cooperativas
Caldas	24.798	544.299	510.810	\$ 66.007'132.853	\$ 245.758'417.164

Departamento	Caficultores terceros	Facturas terceros	Cargas terceros	Valor aprobado terceros	Valor facturas terceros
Caldas	16.857	191.527	387.891	\$ 50.393'866.401	\$ 176.647'534.249

Departamento	Total caficultores	Total facturas	Total cargas	Total valor aprobado	Total valor facturas
Caldas	30.372	735.826	898.701	\$ 116.400'999.254	\$ 422.405'951.413

Fuente: Servicio de Extensión Comité Departamental de Cafeteros de Caldas. Octubre 24 de 2012 - Enero 28 de 2015

Balance de la ejecución del programa PIC 2014

En el periodo enero de 2014 y con corte al 31 de diciembre de 2014, en Caldas el total de aprobaciones y giros realizados directamente a productores, llegó a la suma de \$15.426 millones. (Ver Cuadro 3).

27.443 cafeteros tramitaron en el departamento de Caldas 542.773 facturas para recibir su apoyo al ingreso AIC/PIC y de éstas, el 92% se aprobaron para pago.



Departamento	Caficultores Cooperativas	Facturas Cooperativas	Cargas Cooperativas	Valor aprobado Cooperativas	Valor facturas Cooperativas
Caldas	21.738	425.634	347.272	\$ 8.331'171.049	\$ 242.783'016.903

Departamento	Caficultores terceros	Facturas terceros	Cargas terceros	Valor aprobado terceros	Valor facturas terceros
Caldas	13.760	117.139	168.060	\$ 7.094'864.427	\$ 106.830'009.000

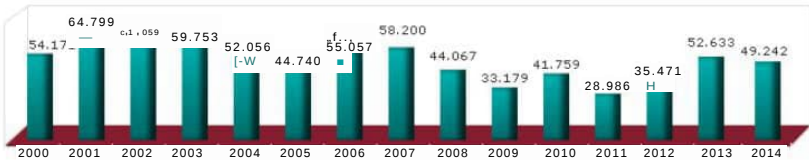
Departamento	Total caficultores	Total facturas	Total cargas	Total valor aprobado	Total valor facturas
Caldas	27.443	542.773	515.332	\$ 15.426'035.476	\$ 349.613'025.903

Fuente: Servicio de Extensión Comité Departamental de Cafeteros de Caldas. Enero de 2014 - Enero 28 de 2015

Cumplimiento en las entregas de café a Almacaté por parte de las cooperativas

Para 2014 las metas de entrega de café por parte de las Cooperativas de Caficultores de Caldas a Almacaté fueron establecidas en 14 millones de kilos de c.p.s, de los cuales se entregaron a Almacaté 13,06 millones de kilos, equivalente a un cumplimiento del 93%.

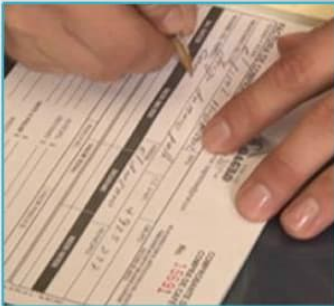
GRÁFICO 1. Compras de c.p.s en las Cooperativas (Miles de kilos)



CUADRO 4. Entregas de café a Almacaté y compras de las cooperativas

Cooperativas	Puntos compra	Miles de Kg. de CPS		Cumplimiento (%)	Miles de Kg. de CPS		Cumplimiento
		Expectativas de compra a dic/2014	Compras a dic/2014		Meta entrega a Almacaté a dic/2014	Entregas a dic/2014	
Manizales	15	23.000	21.901	95%	8.040	8.175	102%
Anserma	6	6.200	7.273	117%	1.540	629	41%
Norte de Caldas	8	6.000	5.552	93%	1.440	1.500	104%
Alto occidente	7	6.000	6.931	116%	1.740	1.575	91%
Aguadas	2	7.000	7.585	108%	1.240	1.181	95%
Total	39	48.200	49.242	102%	14.000	13.060	93%

Fuente: Cooperativas de Caficultores de Caldas. Enero - Diciembre de 2014



En el año 2014 el Comité de Caldas continuó ejecutando el Programa de Cafés Especiales, que se desarrolla con el objetivo de promover la participación y/o incorporación de los caficultores en las diferentes categorías de cafés especiales, fomentando el conocimiento de los códigos y prácticas asociadas, contribuyendo de esta manera al mejoramiento de los ingresos de los caficultores del departamento.

Durante el año 2014 se atendieron 13.363 caficultores vinculados a la producción y comercialización de cafés especiales, quienes tienen 19.095 fincas certificadas o verificadas en la producción de cafés de origen Exótico La Vereda y Regional Salamina y los cafés sostenibles Comercio Justo {Fairtrade International y Fairtrade USA}, Nespresso AAA, Orgánico, UTZ Certified, Rainforest Alliance Certified, C.A.F.E. Practices y 4C (ver Cuadro 5).

En total, en el departamento de Caldas se tienen 47.000 hectáreas dedicadas a la producción de cafés especiales.

Se destaca como resultado para 2014 que las cinco Cooperativas de Caficultores del departamento renovaron la certificación en el sello de Comercio Justo Fairtrade International, el cual también se avala para Fairtrade USA.

En la 26ª Feria Anual de la Asociación de Cafés Especiales (SCAA, por sus siglas en inglés) en Seattle WA (Estados Unidos), Caldas logró en el Concurso de Calidad de café UTZ Certified tener un café del grupo Manzanares - Marquetalia del oriente del departamento como representante de Colombia en el que participaron 7 cafés arábigas de siete países diferentes.

El Cuadro 5 muestra los principales logros del programa de Cafés Especiales en 2014.

CUADRO 5. Programa de cafés especiales

Programa	Caficultores	Fincas	Hectáreas en café
Comercio Justo - FLO	10.167	14.798	34.490
Nespresso AAA	4.019	5.728	10.523
Rainforest AAA	1.276	1.914	4.796
4C	1.230	1.521	20.230
UTZ Certified	167	312	3.561
Café Practices	1.571	2.135	5.523
Orgánico	160	278	147
Exótico La Vereda	2.225	3.320	1.728



DOI: <https://doi.org/10.38141/10804/2014> promover la participación y incorporación de los caficultores en las diferentes categorías de cafés especiales, fomentando el conocimiento de los códigos y prácticas asociadas, contribuyendo de esta manera al mejoramiento de los ingresos de los caficultores del departamento.

Durante el año 2014 se atendieron 13.363 caficultores vinculados a la producción y comercialización de cafés especiales, quienes tienen 19.095 fincas certificadas o verificadas en la producción de cafés de origen Exótico La Vereda y Regional Salamina y los cafés sostenibles Comercio Justo {Fairtrade International y Fairtrade USA), Nespresso AAA, Orgánico, UTZ Certified, Rainforest Alliance Certified, C.A.F.E. Practices y 4C (ver Cuadro 5).

En total, en el departamento de Caldas se tienen 47.000 hectáreas dedicadas a la producción de cafés especiales.

Se destaca como resultado para 2014 que las cinco Cooperativas de Caficultores del departamento renovaron la certificación en el sello de Comercio Justo Fairtrade International, el cual también se avala para Fairtrade USA.

En la 26ª Feria Anual de la Asociación de Cafés Especiales (SCAA, por sus siglas en inglés) en Seattle WA (Estados Unidos), Caldas logró en el Concurso de Calidad de café UTZ Certified tener un café del grupo Manzanares - Marquetalia del oriente del departamento como representante de Colombia en el que participaron 7 cafés arábigas de siete países diferentes.

El Cuadro 5 muestra los principales logros del programa de Cafés Especiales en 2014.

CUADRO 5. Programa de cafés especiales

Programa	Caficultores	Fincas	Hectáreas en café
Comercio Justo - FLO	10.167	14.798	34.490
Nespresso AAA	4.019	5.728	10.523
Rainforest AAA	1.276	1.914	4.796
4C	1.230	1.521	20.230
UTZ Certified	167	312	3.561
Café Practices	1.571	2.135	5.523
Orgánico	160	278	147
Exótico La Vereda	2.225	3.320	1.728
Regional Salamina	1.100	1.302	1.967

Fuente: Servicio de Extensión Comité Departamental de Cafeteros de Caldas. Enero - Diciembre de 2014





Competitividad e innovación

Estado de tecnificación del parque cafetero en el departamento

El área sembrada en café en el departamento es de 74.528 hectáreas, de las cuales el 99% corresponde a caficultura tecnificada; igualmente el 86% equivale a caficultura tecnificada joven, de alta productividad.

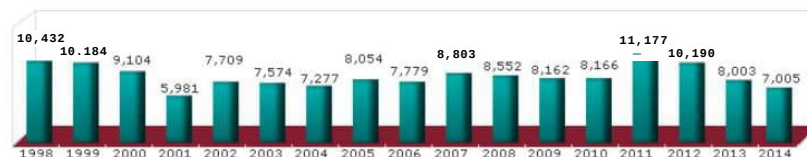
Durante el 2014 el departamento alcanzó el 74% del área cultivada en variedades resistentes, como resultado de las renovaciones de cafetales por parte de los productores además del apoyo del Programa de Permanencia, Sostenibilidad y Futuro (PSF) se ha logrado que esa caficultura tecnificada tenga la oportunidad de renovarse.

La densidad promedio de árboles por hectárea es de 5.604 y la edad promedio de la caficultura es de 5.6 años.

Programa de Renovación de Cafetales

El programa de Renovación de Cafetales contribuye al mejoramiento de la productividad de la caficultura del departamento a través de una caficultura joven y productiva. Durante el 2014 se renovaron 7.005 hectáreas de café con más de 42,5 millones de plantas.

GRÁFICO 2. Hectáreas de café renovadas



En Caldas, este programa comprende dos proyectos:



El propósito de este proyecto es la producción de material vegetal resistente a la roya, de origen conocido y de alta calidad agronómica para apoyar la renovación de cafetales. En 2014 se entregaron 5,8 millones de chapolas con las que se beneficiaron 2.600 caficultores del departamento (ver Cuadro 6).

CUADRO 6. Programa de renovación

Programa	Logro	1
Número de germinadores		1
Caficultores beneficiados		2.600
Chapolas producidas		5'800.000
Caficultores capacitados en tecnologías de producción de café		1.200
Eventos de capacitación		29
Alertas tempranas de vuelos de broca		95

Fuente: Servicio de Extensión Comité Departamental de Cafeteros de Caldas. Enero - Diciembre de 2014

Proyecto Investigación Participative - IP*

Busca fortalecer y apoyar la difusión de las tecnologías acordes con las condiciones medioambientales, socioeconómicas y culturales de los caficultores.

Para alcanzar el objetivo del Proyecto, se realizan actividades como validación de las tecnologías para verificar sus atributos en fincas de caficultores y la transferencia de tecnologías, según se indica a continuación (ver Cuadro 7):

- Difusión y posterior adopción por parte de los caficultores de las variedades Castillo Genérica y Regionales, a través del establecimiento de parcelas de validación.
- Parcelas demostrativas sobre los métodos de Renovación de Cafetales.
- Sistema de alertas tempranas para el manejo de plagas y enfermedades del cultivo del café.

CUADRO 7. Actividades y logros del programa IPA

Proyectos - Resultados previstos	Logro 2014	1
Parcelas de validación de variedades de café establecidas		14
Parcelas de validación de métodos de renovación de cafetales		6

Fuente: Servicio de Extensión Comité Departamental de Cafeteros de Caldas. Enero - Diciembre de 2014



La Federación Nacional de Cafeteros - FNC y el Gobierno Nacional han venido adelantando desde el año 2007 el Proyecto de Permanencia, Sostenibilidad y Futuro - PSF, el cual a través de un crédito blando, con un Incentivo de Capitalización Rural - ICR del 40%, busca que pequeños caficultores realicen la labor de renovación por siembra para cafetales tradicionales y tecnificados envejecidos.

En el año 2014 se renovaron 624 hectáreas mediante 1.159 créditos tramitados.

CUADRO 8. Crédito de permanencia, sostenibilidad y futuro (PSF)

	Créditos	Área
	1,159	624

Fuente: Servicio de Extensión Comité Departamental de Cafeteros de Caldas. Enero - Diciembre de 2014

Crédito cafetero: PRAN

Programa de Crédito

El objetivo del programa es atender de manera integral al cafetero en todos los aspectos relacionados con la consecución de recursos económicos para el adecuado sostenimiento de los predios cafeteros, ya sea para la ejecución de labores de cultivo o para inversiones que mejoren las condiciones y la infraestructura de los mismos.

Pran Cafetero

La Ley 1731 del 31 Julio del 2014 amplió hasta el 30 de Junio del 2015 la vigencia de la Ley 1694 de diciembre 31 de 2014, con la que el Gobierno Nacional modificó el Programa Nacional de Reactivación Agropecuaria - PRAN, para que los caficultores pudieran contar con más plazo para cancelar sus obligaciones con Finagro, sin perder el acceso a los descuentos otorgados por el PRAN.

Según la nueva Ley 1731, que también aplica para los deudores del Fondo de Solidaridad Agropecuario - Fonsa, los deudores podrán extinguir las obligaciones a su cargo, pagando de contado hasta el 30 de Junio de 2015, un valor igual a aquel que Finagro pagó al momento de la adquisición de la respectiva obligación, descontando los abonos a capital que hubiere efectuado el deudor.

En 2014 se continuó difundiendo a los caficultores deudores PRAN los diferentes mecanismos para acogerse a las ventajas otorgadas.



CUADRO 9. Programa de crédito.

Obligaciones PRAN Financiero a 30 de septiembre de 2013*

1	Comité	Caficultores	Obligaciones	Capital
	Caldas	2.834	3.038	\$ 5.612'574.230

Departamento de Caldas	Número de caficultores 2013	Número de obligaciones 2013	% Número de obligaciones	Valor a pagar al 30 de abril de 2013	% Valor a pagar al
Alivio a la deuda cafetera	274	278	9%	\$ 2.885'329.455	51%
Cafetero	2.452	2.648	87%	\$ 2.483'647.575	44%
Agropecuario	104	108	4%	\$ 232'087.956	4%
Reforma agraria	4	4	0%	\$ 11'509.243	0%
Departamento de Caldas	2.834	3.038	100%	\$ 5.612'574.230	100%

Fuente: Servicio de Extensión Comité Departamental de Cafeteros de Caldas.

* Por reserva financiera no se encuentra disponible información actualizada al 2014



Atención a los caticultores por parte del servicio de extensión

El objetivo del Servicio de Extensión es realizar diferentes procesos educativos a los caficultores y promover su participación en diferentes programas y proyectos productivos, con el fin de facilitar la adopción de tecnologías para contribuir a la sostenibilidad de la caficultura y al bienestar del caficultor, de su familia y la comunidad.

Durante el año 2014, el Servicio de Extensión alcanzó una cobertura de atención del 81 % de los caficultores, es decir un total de 27.773 caficultores recibieron capacitación y acompañamiento del Servicio de Extensión a través de métodos de extensión individuales, grupales y masivos.

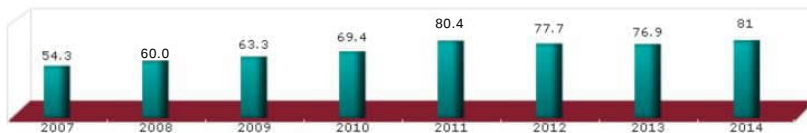
23.653 caficultores fueron atendidos con métodos individuales y 17.544 con métodos grupales.

El total departamental de personas asistentes a las actividades educativas del Servicio de Extensión durante el año 2014 fue de 111.390 asistentes, distribuidos así: 53.568 asistentes participaron en labores educativas individuales y 57.822 asistentes participaron en labores educativas grupales.



Gráfico 3. índice de cobertura del servicio de extensión (porcentaje).





Programas de café y maíz y café y frijol

Durante el año 2014 los caficultores del departamento de Caldas sembraron 655,7 hectáreas de maíz y 258,5 hectáreas de frijol. Por parte de los no caficultores se sembraron 167,4 hectáreas de maíz y 36,3 hectáreas de frijol.

Programa de Gestión Empresarial

El programa promueve la adopción por parte de los caficultores de tecnologías y prácticas administrativas para el manejo eficiente de las fincas, con herramientas de registro y análisis de la información.

Durante 2014, el programa Gestión Empresarial en el departamento de Caldas contribuyó al mejoramiento de la competitividad y sostenibilidad de las fincas cafeteras, mediante capacitaciones y apoyo para la utilización de herramientas de registro y análisis de costos, que les permiten a los caficultores implementar acciones de mejoramiento para disminuir costos y mejorar ingresos, así como para el manejo eficiente de sus fincas.

En el año 2014 se capacitaron 2.219 personas a través del programa de Gestión Empresarial con la metodología de Cursos Cortos, certificando a 1.682 usuarios.

Los cursos que se brindan son Mis Costos, Conozcamos la broca, Beneficio Ecológico, Fertilización de Cafetales, Renovación de Cafetales, Conozcamos la roya, Control de Malezas y Arvenses, y Conservación de Suelos.

En lo referente al tema administrativo, en 2014 se realizaron foros de referenciación de costos de producción de café que contaron con una asistencia de 70 caficultores empresariales y pequeños caficultores.

Igualmente, se ejecutaron 200 Talleres de Presupuestación de la Finca cafetera.

En el Cuadro 10 se resumen los principales resultados del programa de Gestión Empresarial.



Proyectos - Resultados previstos	Logro 2014
Número de personas inscritas en cursos cortos por año	2.071
Número de personas certificadas en cursos cortos	1.682
Total talleres de presupuestación de la finca cafetera	200
Talleres empresariales	102
Talleres pequeños caficultores	98
Total costos recolectados	335
Número de fincas con costos reales economía empresarial	157
Número de fincas con costos reales pequeños caficultores	178

Fuente: Servicio de Extensión Comité Departamental de Cafeteros de Caldas. Enero - Diciembre de 2014



Programas de mejoramiento de la calidad de café desde la finca

Programa Poscosecha

Este programa se origina en la necesidad de adelantar acciones que mejoren el proceso de poscosecha del café en la finca (recolección, beneficio, secado, almacenamiento y transporte), debido a que en estas fases se generan los mayores riesgos a la calidad física, sensorial y sanitaria del café (80% de los posibles defectos), además de altas pérdidas económicas y contaminación ambiental.

A través del proyecto se pretende que los caficultores conozcan sistemas de control de proceso y buenas prácticas, y eliminen prácticas indebidas durante el proceso de despulpado, fermentación y secado del café, contribuyendo a lograr una excelente calidad y a evitar la contaminación del producto y los efectos negativos en el medio ambiente. Para lograr estos propósitos, se utilizan diversas estrategias de extensión y se apoya a los caficultores con equipos de despulpado de café, fermentación y secado de café en la finca. (Ver Cuadro 11).



CUADRO 11. Actividades y logros del programa de poscosecha

Resultados previstos	Logro 2014
Fincas con beneficiadero demostrativo	6
Máquinas despulpadoras entregadas	808
Caficultores capacitados en buenas prácticas de beneficio	525
Fincas con seguimiento en producción más limpia componente manejo de vertimientos	320
Promoción de la buena recolección del café (medidores de calidad)	3.000
Promoción del punto óptimo de fermentación (fermaestro)	100

Fuente: Servicio de Extensión Comité Departamental de Cafeteros de Caldas. Enero - Diciembre de 2014



El objetivo de este programa es contribuir al conocimiento de los parámetros de calidad básicos por parte de los Caficultores, con el fin de apoyar el mejoramiento de su competitividad a través de la calidad del café producido. De esta forma, los caficultores acceden de forma permanente a mejores precios de venta y, por lo tanto a mayores ingresos que mejoren la calidad de vida de la población rural cafetera.

La evaluación de las características sensoriales del café, defectos y atributos, no solo indica la calidad del producto y proporciona las bases para la clasificación comercial, sino que también sirve de indicador para el desarrollo y la focalización de las actividades educativas realizadas por el Servicio de Extensión.

El proyecto se desarrolla a través de las actividades emprendidas por el Laboratorio de Calidad de Café, en las cuales se monitorea la calidad del mismo en las fincas del departamento y se promueve la producción de café bajo estándares de calidad.

El Laboratorio de Análisis de Calidad de Café, Ritual del Café, del Comité de Cafeteros de Caldas fue acreditado por el Organismo Nacional de Acreditación de Colombia (ONAC), bajo los requisitos de la NTC ISO/IEC 17025:2005 para la realización de análisis físico de café pergamino seco y análisis sensorial cualitativo y cuantitativo de café. Desde este momento y anualmente se realizan auditorías internas y de seguimiento por parte del ONAC para la verificación del cumplimiento de los requisitos de la norma.

A través de los eventos de capacitación se promovió y difundió el conocimiento en calidad de café para la generación de una cultura alrededor de la misma, lográndose transmitir a los cafeteros de Caldas, mediante procesos educativos no formales, las técnicas y prácticas desarrolladas por la investigación en el tema de calidad, para que sean adoptadas por ellos y de ésta forma puedan mejorar sus procesos y ser cada vez más competitivos.

En el Cuadro 12 se resumen los principales logros del programa de Calidad de Café.

CUADRO 12. Actividades y resultados del programa de calidad de café

Proyectos - Resultados previstos	Logro 2014
Muestras de medición de calidad analizadas	802
Caficultores capacitados en calidad de café	801
Muestras de cafés especiales analizadas	387
Caficultores participantes en el concurso: Caldas, cafés de alta calidad	490
Caficultores participantes en el concurso: Manizales, cafés de alta calidad	330



Proyectos - Resultados previstos	Logro 2014 1
Muestras de medición de calidad analizadas	802
Caficultores capacitados en calidad de café	801
Muestras de cafés especiales analizadas	387
Caficultores participantes en el concurso: Caldas, cafés de alta calidad	490
Caficultores participantes en el concurso: Manizales, cafés de alta calidad	239

Fuente: Servicio de Extensión Comité Departamental de Cafeteros de Caldas. Enero - Diciembre de 2014

Concursos de calidad de café

Con el fin de fomentar la producción de café de calidad entre los productores, se promovió la participación de Caficultores en los concursos de cafés de alta calidad. Para el año 2014 en la primera competencia del año del concurso Taza de la Excelencia se contó con una participación total de 13 lotes.

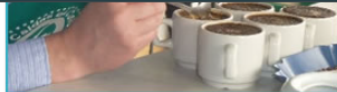
El Comité de Cafeteros de Caldas, con el apoyo de las Cooperativas de Caficultores de Caldas, Expocafé y Almacafé, por décimo primer año consecutivo desarrollo el concurso: Caldas, Cafés de Alta Calidad. Este concurso es un reconocimiento a los caficultores Caldenses que con su esfuerzo y compromiso diario con las buenas prácticas de cultivo, recolección de la cosecha y procesamiento del café permiten la máxima expresión de sus características intrínsecas de su café, con consistencia, generadas por la diversidad de los factores naturales y humanos, propios del departamento de Caldas. Para esta versión se inscribieron un total 490 Caficultores.

Para contribuir al mejoramiento de la competitividad de los caficultores del municipio de Manizales, mediante el fortalecimiento de los productores de café que han participado en programas auspiciados por la Alcaldía de Manizales y El Comité de Cafeteros de Caldas, se desarrolló el primer concurso de Cafés de Alta Calidad de Manizales, en el cual participaron 239 Caficultores.

Broca y roya del café

En las labores educativas realizadas en el 2014, después del inicio de la campaña contra la broca, se atendieron 3.563 Caficultores. De esta cifra, 2.047 Caficultores se atendieron en forma individual y 1.516 a través de eventos grupales.

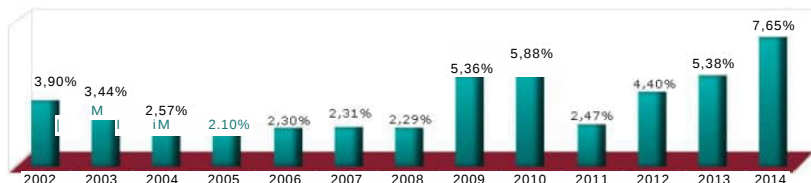
El nivel de infestación por broca, del café pergamino recibido en Almacafé en Caldas, fue del 7.65% al finalizar el año 2014.



Las evaluaciones de broca en campo, realizadas por el servicio de extensión rural en Caldas, dieron como resultado al finalizar el año 2014 un nivel de infección de broca del 4.8%.

Las evaluaciones de roya en campo, realizadas por el servicio de extensión rural en Caldas, dieron como resultado al finalizar el año 2014, un nivel de infección de roya del 3.4%.

GRÁFICO 4. Comportamiento broca - Nivel de infestación



Iniciativas con impacto positivo en el medio ambiente

Programa Forestal del Río Magdalena - KtW

El Programa Forestal "Río Magdalena", se enmarca dentro del Convenio de Cooperación bilateral entre los gobiernos de Alemania y Colombia, con el propósito de contribuir a la estabilización del balance hídrico y a la reducción de la erosión en subcuencas prioritarias de la cuenca media y alta del Río Magdalena, a través de un incremento del uso forestal sostenible en pendientes y zonas altas degradadas, contribuyendo de esta manera a la restauración de caudales que abastecen acueductos veredales y municipales.

En el departamento de Caldas el proyecto se desarrolla en los municipios de Pensilvania, Manzanares, Marquetalia y Samaná.

Los mayores beneficios que se generan con este programa son de carácter ambiental, social y económico.

Ambientales

Benefician no solamente a los dueños de los predios donde se llevan a cabo las plantaciones y la conservación del bosque, sino también a una población mucho más amplia, en su mayoría localizada aguas abajo del proyecto.

Algunos de ellos son:



- Incrementar el uso forestal del suelo, siendo esta una de las mejores alternativas productivas para lograr el aumento y regulación del caudal hídrico, la reducción de la tasa de pérdida de suelos, el mejoramiento en las condiciones de hábitat para la reproducción y sostenibilidad de la diversidad genética de flora y fauna.
- Disminuir la presión ejercida por las comunidades hacia el bosque natural, mediante la producción de madera.
- Conservar y enriquecer los ecosistemas forestales existentes, como componente fundamental de la sostenibilidad en la zona andina.
- Incrementar la biodiversidad de los cultivos de café.



Sociales

Mediante la integración de pequeñas unidades de producción en los núcleos de producción, el proyecto fortalece la participación social y el trabajo comunitario para alcanzar objetivos comunes, promoviendo la creación de asociaciones comunitarias. Se destacan beneficios en la generación de empleo no calificado, trabajo calificado de profesionales y técnicos en especialidades forestales, agropecuarias y sociales.

De igual forma, al incentivar la protección y recuperación de los ecosistemas boscosos, se fortalece la conciencia de las poblaciones hacia la importancia de proteger estos ecosistemas.

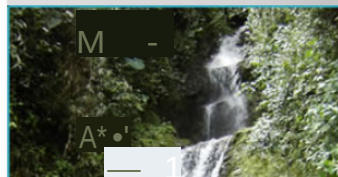


Económicos

Los beneficios económicos que se presentan se clasifican básicamente en dos tipos:

- Beneficios privados para los dueños de los predios en los cuales se realizan las intervenciones, quienes reciben un incentivo económico y por otra parte para el caso de las medidas productivas (plantaciones forestales y agroforestales) realizan una actividad económica con expectativas de rentabilidad a futuro.
- Beneficios externos en las poblaciones situadas en la zona de influencia, por la generación de empleo y la demanda de bienes y servicios.

Al emplear para su ejecución el concepto de núcleos de desarrollo forestal, se pretende generar la capacidad de ofrecer al mercado regional, un flujo permanente de madera que facilite la comercialización de la misma. Así mismo, la concentración de las actividades de



De igual forma, al incentivar la protección y recuperación de los ecosistemas boscosos, se fortalece la conciencia de las poblaciones hacia la importancia de proteger estos ecosistemas.

Económicos

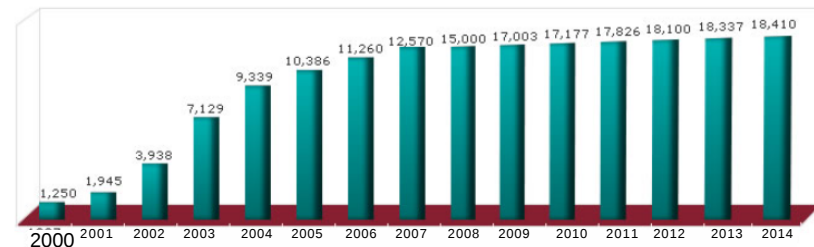
Los beneficios económicos que se presentan se clasifican básicamente en dos tipos:

- ▶ Beneficios privados para los dueños de los predios en los cuales se realizan las intervenciones, quienes reciben un incentivo económico y por otra parte para el caso de las medidas productivas (plantaciones forestales y agroforestales) realizan una actividad económica con expectativas de rentabilidad a futuro.
- ▶ Beneficios externos en las poblaciones situadas en la zona de influencia, por la generación de empleo y la demanda de bienes y servicios.

Al emplear para su ejecución el concepto de núcleos de desarrollo forestal, se pretende generar la capacidad de ofrecer al mercado regional, un flujo permanente de madera que facilite la comercialización de la misma. Así mismo, la concentración de las actividades de protección y recuperación de bosques, en microcuencas específicas, aumenta el impacto sobre la disminución de la erosión, la estabilización del balance hídrico y el mejoramiento de la calidad del agua que abastece acueductos veredales y municipales.

En la vigencia 2014 se alcanzó una cobertura acumulada de 18.410 hectáreas incentivadas, y se realizaron 85 talleres de capacitación en reforestación, se efectuaron un total de 1.862 visitas de asistencia técnica a los predios de los reforestadores.

GRÁFICO 5. Establecimiento forestal - Total hectáreas establecidas y mantenidas





Caficultura integrada al mundo de la tecnología, la información y la comunicación

Avances en cedulación cafetera inteligente

De los 34.221 caficultores del departamento de Caldas, 28.765, cumplen con los requisitos para ser cafeteros cedulados. En el año 2014, el 91% de ellos, es decir 26.129 caficultores, contaban con Cédula Cafetera Inteligente. Además, 3.277 caficultores disponían de Tarjeta Cafetera Inteligente, por no cumplir con los requisitos mínimos para ser federados.

En el año 2014, se desarrollo la campaña para entregar la nueva cédula o tarjeta cafetera inteligente, siendo entregadas hasta el momento 17.651.

Del total de caficultores con cédula o tarjeta cafetera, 28.570 la han usado como instrumento financiero.

En el 2014, a través del proceso de reporte de novedades en la base de datos de caficultores cedulados, se cancelaron 984, se expidieron 1.258 y se reexpidieron 1.013 Cédulas Cafeteras Inteligentes.

Labores de mantenimiento y actualización del sistema de información cafetera - SICA

En el año 2014 se actualizaron los datos cafeteros geo-referenciados de 38.098 hectáreas en café (51% del total), comprendidas en 15.286 fincas cafeteras del departamento. El proceso de actualización de las fincas y lotes cafeteros permitió mostrar que la participación del café envejecido y tradicional pasó del 16% al 14% al final de año y la edad promedio de la caficultura pasó de 6 años a 5.6 años.

Durante el año se reportaron en el SICA, 723 fincas cafeteras nuevas y 1.348 cambios de productor cafetero.





Desarrollo de la comunidad cafetera y su entorno

Proyectos de Educación Rural

La Alianza entre la Gobernación de Caldas, la Alcaldía de Manizales y el Comité Departamental de Cafeteros de Caldas, que se desarrolla desde hace más de 33 años, ha dado la posibilidad que en el área rural del departamento de Caldas, se implemente el programa Escuela Nueva, que se viene adelantando en 969 escuelas rurales con educación primaria.

Con base en los principios de Escuela Nueva, esta Alianza Público Privada ha logrado también diseñar y poner en marcha otras opciones educativas, las cuales han permitido que hoy el departamento tenga una oferta plena en educación Primaria, oferta plena en básica secundaria (Posprimaria: grados 6° a 9°), cuente con una oferta importante en la educación media (grados 10° y 11°), y esté avanzando en la oferta en la educación universitaria para los jóvenes rurales a través del programa Educación para la Competitividad que incluye el Proyecto La Universidad en el Campo.

El programa es apoyado técnica y financieramente por un aliado estratégico como CHEC y diferentes socios estratégicos.

A través de la Alianza Gobernación de Caldas - Comité de Caldas, también se desarrollan los proyectos de Escuela Virtual, Escuela y Seguridad Alimentaria, y Escuela y Café.

Los impactos del Modelo de Educación Rural de la Alianza durante sus 33 años de implementación, están determinados por la mayor oferta en educación en todos los niveles de la educación, incluyendo la formación tecnológica, al igual que por los logros en calidad, referenciados en varios estudios y pruebas de calidad realizados en Caldas. Estos impactos permiten que hoy, el Comité Departamental de Cafeteros de Caldas, esté exportando al Vietnam (*Development of 5 and 6 grade learning instructional booklets for VNEN classroom organization and management - contract number: VNEN/I.1/cqsl3/ad3*) el Modelo de



En el Cuadro 13, se presenta la Cobertura alcanzada en el año 2014 en los proyectos de Educación Rural.

CUADRO 13. Cobertura de proyectos de educación rural en Caldas

Proyecto	Escuelas vinculadas al proyecto	Alumnos beneficiados	Docentes capacitados	Proyectos supervisados sostenidos
Escuela Nueva	200	10.150	200	
Posprimaria Rural	192	13.500	200	
Educación Media	106	2.550	150	
Escuela y Café	148	14.342	100	11.900
Escuela Virtual	263	14.670	330	
Escuela y Seguridad Alimentaria	188	18.421	150	6.400
La Universidad en el Campo (técnico y tecnólogo)	54	1.216	70	

Fuente: Área de Educación Comité Departamental de Cafeteros de Caldas. Enero - Diciembre de 2014

Para la ejecución de dichos proyectos, durante el año 2014 se celebraron convenios con la Gobernación de Caldas por un valor total de \$1.550 millones, de los cuales la Gobernación de Caldas aportó \$1.200 millones y el Comité Departamental de Cafeteros, con recursos provenientes del Fondo Nacional del Café - FoNC, la suma de \$350 millones.

Adicionalmente, se firmaron los siguientes convenios: un convenio con CHEC SA ESP por un valor de \$2.090 millones, en el que CHEC aportó la suma de \$1.690 millones, y un convenio con ISAGEN con aportes de esta entidad por \$750 millones.

GRÁFICO 6. Escuelas que mejoran ambientes escolares

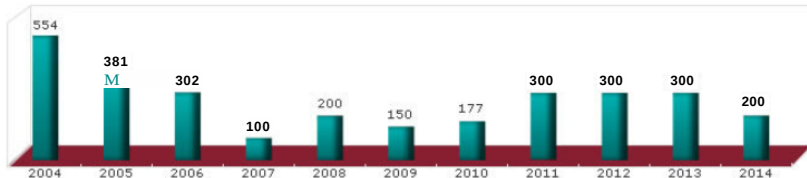


GRÁFICO 7. Escuelas Posprimarias Rurales del Departamento de Caldas



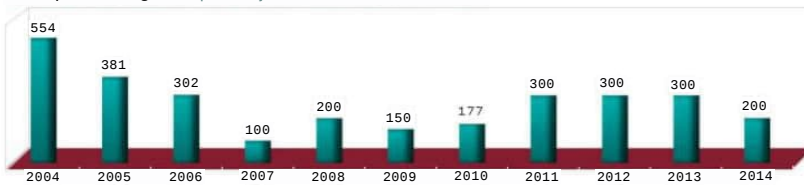


GRÁFICO 7. Escuelas Posprimarias Rurales del Departamento de Caldas

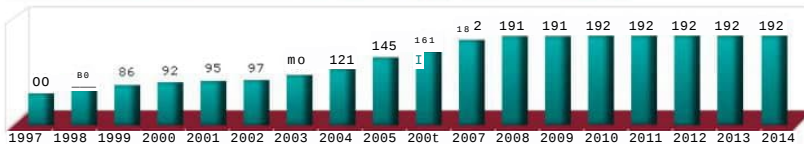


GRÁFICO 8. Escuelas vinculadas a Educación Media

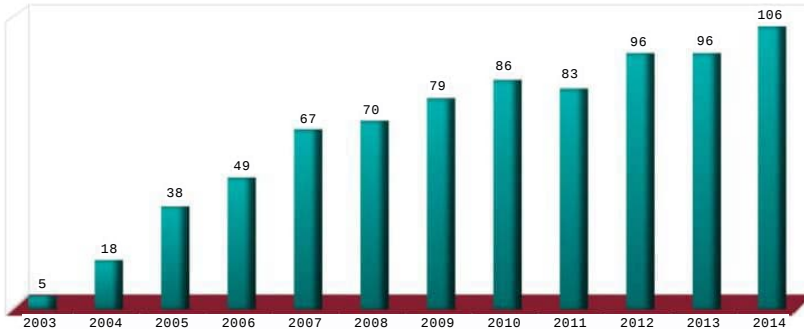


GRÁFICO 9. Posprimarias Vinculadas al Proyecto Escuela y Café

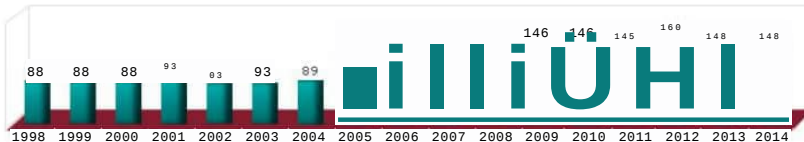


GRÁFICO 10. Proyectos Supervisados Escuela y Café



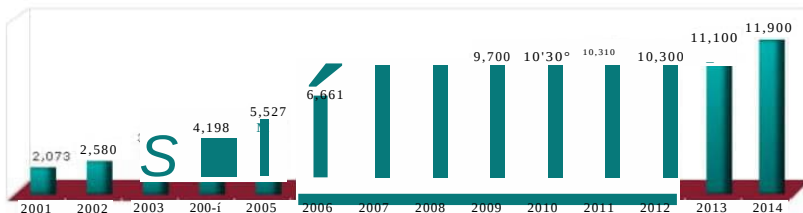
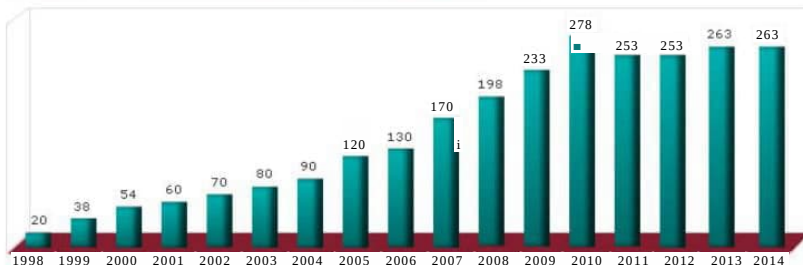


GRÁFICO 11. Escuelas Vinculadas al Proyecto Eescuela Virtual



Programa Educación para la Competitividad

La Gobernación de Caldas, CHEC grupo EPM, el Comité Departamental de Cafeteros de Caldas con recursos provenientes del Fondo Nacional del Café, se unieron como aliados estratégicos para desarrollar el Programa Educación para la Competitividad, que tiene el objetivo de apoyar a los jóvenes rurales a través del acceso a mayores niveles de escolaridad y al mundo laboral.

Desde hace 33 años, la Gobernación de Caldas y el Comité Departamental de Cafeteros decidieron apostarle a la educación rural a través de la metodología Escuela Nueva. En 2012, CHEC grupo EPM se suma a esta apuesta, consolidando un programa único en el país que está haciendo que cada vez más niños y jóvenes del campo encuentren en la educación el suelo para sembrar la semilla de sus sueños.

Además de los aportes de los aliados estratégicos, el programa se realiza con aportes de diferentes socios estratégicos como la Alcaldía de Manizales, la Cooperativa de Caficultores dp Manizalpc; la Universidad dp Caldas la Universidad Católica dp Manizalpc? la Universidad



de Manizales, el Cinc, el Departamento para la Prosperidad Social (DPS), el Banco Agrario

de Colombia, la Corporación para el Desarrollo de Caldas, Nespresso (AAA), Isagen.

El Programa Educación para la Competitividad beneficiará en cinco años a 24.000 estudiantes de Caldas, con una inversión inicial de más de \$ 25.000 millones de pesos, para el desarrollo de los siguientes proyectos.

Ampliación del Proyecto Educación Media

El proyecto de Educación Media con profundización en Educación para el trabajo, pretende alcanzar una oferta plena de Educación Media en el Departamento de Caldas.

Adicionalmente en Evaluación y certificación de competencias laborales, lograr 7.500 estudiantes con competencias certificadas, y en Emprendimiento, 100 escuelas y 6.000 estudiantes con financiación de ideas de negocio y Proyectos Pedagógicos Productivos.

Durante 2014, se alcanzaron 106 escuelas de Educación media en el Departamento de Caldas con una cobertura de 2.320 estudiantes.

En el momento de emprendimiento, se apoyaron 1.200 ideas de negocio, en 20 escuelas.

Proyecto la Universidad en el Campo

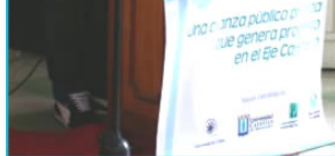
El proyecto La Universidad en el Campo se desarrolla en 54 instituciones del departamento que cuentan con programas Técnico Profesionales y Tecnológicos de las universidades de Caldas, Católica y de Manizales, articulados con la Educación Media y basados en el modelo pedagógico Escuela Nueva.

Al finalizar el 2014, 1.216 estudiantes estaban vinculados al Proyecto, de los cuales 1.025 cursaban el nivel Técnico Profesional y 191 estaban culminando el nivel Tecnológico Profesional.

Desde que inició el proyecto se ha alcanzado una cobertura acumulada de 2.279 estudiantes en nivel Técnico y 387 en nivel Tecnológico.

Proyecto Conexión Laboral

El proyecto Conexión Laboral tiene por objeto generar las condiciones apropiadas para lograr que los jóvenes egresados de los programas educativos formales, que hayan culminado su



que los jóvenes egresados de los programas educativos formales, que hayan culminado su

educación básica, media, técnica o tecnológica, y que se hayan destacado por su desempeño académico y por las competencias demostradas y certificadas, se inserten al mercado laboral ya sea de manera formal, temporal o permanente, o a través de iniciativas individuales o grupales para el trabajo independiente, o la producción y comercialización de productos o servicios.

En la vigencia 2014, el Proyecto Conexión Laboral desarrolló dos componentes:

Inserción laboral

Su objetivo es lograr que los jóvenes egresados de la educación media se vinculen a trabajos temporales en el medio rural, lo que implica realizar un proceso de promoción de esta mano de obra calificada con potenciales empleadores, ya sean dueños de fincas, instituciones que trabajen en ó para el sector agropecuario, las instituciones del gremio cafetero, el sector público (alcaldías y gobernación) y otros posibles empleadores.

En el desarrollo de este componente se obtuvieron los siguientes logros:

- 624 hojas de vida de jóvenes egresados inscritas en la página web diseñada para el proyecto.
- 200 jóvenes egresados tuvieron algún proceso de vinculación laboral.
- 102 procesos de certificación de competencias en normas de la titulación "Producir café con criterios de rentabilidad, calidad y sostenibilidad de los recursos", y cuatro procesos de certificación en la norma "Aplicar herramientas ofimáticas, redes sociales y colaborativas, de acuerdo a proyectos a desarrollar".
- 200 jóvenes egresados fueron capacitados en temas que contribuyen al fortalecimiento de sus competencias y al enriquecimiento de sus hoja de vida.

Acceso a unidades productivas cafeteras

Su finalidad es facilitar que jóvenes egresados de la educación media, técnica o tecnológica, formados en Escuela y Café, quienes tengan interés de convertirse en productores formales de café y no cuenten con los medios, puedan acceder a un crédito para adquirir una pequeña finca cafetera (3 ha en promedio) y se incorporen de forma permanente a la producción de café.

Durante el 2014 se realizó acompañamiento a 5 jóvenes cafeteros que hacen parte del Proyecto Piloto

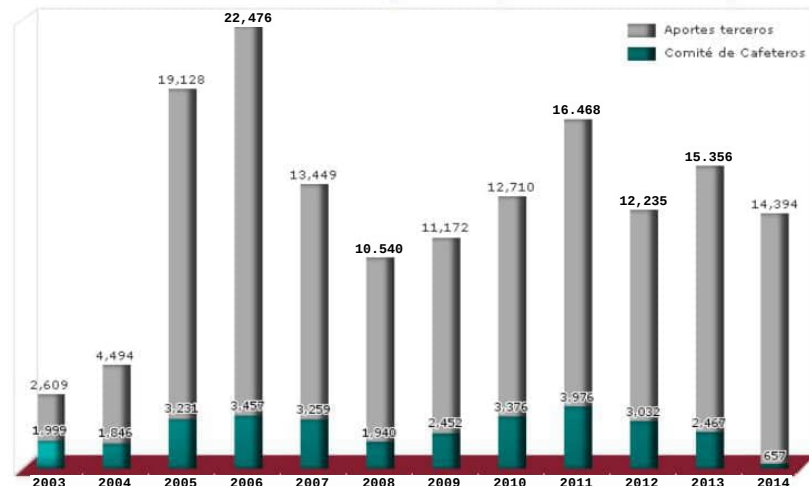


Proyectos de Mejoramiento de la Infraestructura de la Comunidad

En el año 2014 el Comité Departamental de Cafeteras de Caldas, con recursos provenientes del Fondo Nacional del Café (FoNC) y recursos propios, cofinanció en conjunto con diferentes entidades la ejecución de proyectos de mejoramiento de la infraestructura física en la zona rural cafetera de Caldas tales como: Mantenimiento de Vías, Saneamiento Básico Ambiental, Mejoramiento de Vivienda Rural y Electrificación Rural

GRÁFICO 12.

Inversión total en obras de infraestructura (millones de pesos constantes del 2014).



Proyecto de Electrificación Rural CHEC Ilumina el Campo Fase II

Gracias a la Alianza Pública Privada integrada por CHEC grupo EPM, las Gobernaciones de Caldas y Risaralda, Fondo Nacional del Café, Comités Departamentales de Cafeteros de Caldas y Risaralda, Isagen, 40 Alcaldías Municipales, Resguardos Indígenas, el Programa de Paz Magdalena Centro, la Comunidad beneficiada y otros actores; los departamentos de Caldas y Risaralda han alcanzado el acceso universal al servicio de energía eléctrica en el área rural de ambos departamentos.

La alianza para electrificar el área rural de Caldas y Risaralda, tiene una historia de más de



00 <https://doi.org/10.33044/revista3.2014>
para extender las redes de energía al campo.

El Comité Departamental de Cafeteros de Caldas en diciembre de 2010, firmó con CHEC el convenio marco Electrificación Rural CHEC Ilumina el Campo Fase II, con el propósito de llevar el servicio de energía eléctrica a aproximadamente 3.732 viviendas rurales de los departamentos de Caldas y Risaralda, que carecían de este servicio.

Durante el año 2014 el Comité Departamental de Cafeteros de Caldas continuó con la ejecución de la Fase II del proyecto CHEC Ilumina el Campo, el cual se ha configurado como una alianza interinstitucional que ha contado con la participación de diferentes cofinanciadores, tales como: la Central Hidroeléctrica de Caldas CHEC S.A. E.S.P., las Gobernaciones de los departamentos de Caldas y Risaralda, ISAGEN, el Departamento Para la Prosperidad Social - DPS, las Alcaldías Municipales de los departamentos de Caldas y Risaralda, los Resguardos Indígenas y el aporte de los Usuarios del proyecto, con lo que se estima que al finalizar el proyecto se habrá realizado una inversión de aproximadamente \$23.846 millones, recursos con los cuales se dotará con el servicio de energía aproximadamente a 4.050 viviendas en los departamentos de Caldas y Risaralda, 2.506 en Caldas y 1.544 en Risaralda, 318 adicionales a la meta planteada al inicio del proyecto, aumentando la cobertura en electrificación rural del 94.37% al 99.7% en ambos departamentos.

Durante la vigencia 2014, con una inversión de \$6.463,4 millones se dotó del servicio de energía a 1.123 viviendas y se benefició a igual número de familias; 674 se ubican en 25 municipios caldenses de los cuales 23 pertenecen al área de influencia cafetera, y 449 viviendas están en el departamento de Risaralda pertenecientes a 11 municipios cafeteros.

Proyecto Mantenimiento de Vías

En la vigencia 2014 con una inversión de \$6.365,4 millones, el Comité Departamental de Cafeteros ejecutó el proyecto Mantenimiento Rutinario Mecanizado y Manual en 2.380 kilómetros de vías rurales en 27 municipios del departamento, sobrepasando la meta que se tenía para esta vigencia fijada en 827 km. Los recursos fueron aportados por la Gobernación de Caldas provenientes de recursos Propios y de Regalias, alcaldías municipales, el Departamento para la Prosperidad Social - DPS y el Comité de Cafeteros de Caldas.

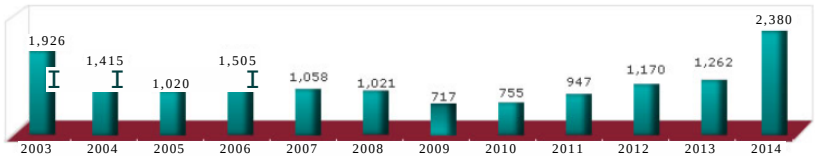
Es importante resaltar la implementación de la actividad complementaria al Mantenimiento Vial Mecanizado, con el fin de conservar las obras realizadas mediante el Mantenimiento Manual el cual se realizó con 405 Camineros Viales, actividad que busca mantener las



Or https://doi.org/10.3910/2014.120804/2014 transito la mayor parte del año, y a su vez generar empleo formal directo en la zona rural cafetera del departamento; proyecto en el cual se vinculó a la mujer campesina alcanzando una participación del 16,5% del total de personas contratadas.

También se incluyó la ejecución del componente Placa Huellas en concreto tipo Comité, realizando la construcción de 1.468 metros lineales en vías de 14 municipios cafeteros de Caldas, alcanzando el 74% de la meta que era de 2.000 metros.

GRÁFICO 13. Mantenimiento de vías - Kilómetros de vías mantenidos



Proyecto Saneamiento Básico Ambiental

Con recursos aportados por la Corporación Autónoma Regional de Caldas - Corpocaldas, algunas alcaldías del departamento, la Cooperativa de Caficultores de Manizales, la Comunidad beneficiada y el Comité Departamental de Cafeteros de Caldas se dio continuidad a este proyecto en su FASE VI, construyendo 166 Sistemas Sépticos, 4 Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales - PTARs, 60 Casetas Sanitarias y a través de la metodología "Demostración de Método" se realizó el mantenimiento a 687 Sistemas Sépticos, obras que beneficiaron a 871 familias de la zona rural de los 27 municipios del departamento de Caldas, con una inversión total de \$ 637 millones de pesos.

Adicionalmente se realizó una encuesta de satisfacción a una muestra estadísticamente representativa de beneficiarios del Proyecto Saneamiento Básico en etapas anteriores.

Proyecto Mejoramiento de Vivienda Rural

En 2014 con una inversión de \$379,5 millones, el Comité realizó obras en 131 viviendas, interviniendo: cubiertas, pisos, paredes, unidades sanitarias y cocinas, beneficiando a igual número de familias, gracias al aporte de los cofinanciadores: el Departamento para la Prosperidad Social - DPS, la Caja de la Vivienda Popular de Manizales, la Caja de Compensación Familiar del Valle del Cauca - Comfamiliar ANDI - COMFANDI y el Comité con recursos provenientes del Fondo Nacional del Café - FoNC, lo cual permitió ejecutar este proyecto en ocho municipios cafeteros del departamento de Caldas.





En la vigencia 2014 con una inversión de \$374,5 millones se realizó intervención en diez acueductos ubicados en la zona rural de cinco municipios cafeteros, desarrollando obras en infraestructura para sistemas de suministro de agua, dando cobertura con este servicio para 3.026 viviendas.

Continuando el apoyo al programa de reposición de medidores de agua en los acueductos rurales de los municipios cafeteros de Caldas, se apoyó el mejoramiento a 12 acueductos de siete municipios cafeteros, lográndose el cambio de 322 contadores, que benefician a igual número de familias cafeteras.

Infraestructura Social Comunitaria

En la vigencia 2014 con una inversión de \$498,6 millones y en cumplimiento a convenio firmado con el DPS, se terminó la construcción de cuatro obras de uso Comunitario, como lo son: los Centros Sociales y de la Juventud para los corregimientos de Arboleda y Pueblo Nuevo, así como la remodelación de la Casa de la Cultura, las tres en el municipio de Pensilvania, y la construcción de la Placa Polideportivo La Cabaña en el municipio de Manizales, obras que tienen un impacto positivo sobre la población de estos dos municipios cafeteros, beneficiando a 35.000 habitantes.



Proyecto Mujeres Cafeteras - Caficultura Sostenible con Enfoque de Género

El proyecto Mujeres Cafeteras - Caficultura Sostenible con Enfoque de Género en el Departamento de Caldas, se realiza con el objetivo específico de Promover el empoderamiento de la mujer y la transversalización de género en el desarrollo de una caficultura sostenible en el Departamento de Caldas.

El proyecto se ejecutó durante 2014 con recursos provenientes del Fondo Nacional del Café, Comité Departamental de Cafeteros de Caldas, las Cooperativas de Caficultores de Anserma, Alto Occidente, Aguadas y Manizales. Además se contó con el apoyo del SENA Regional Caldas y el Servicio de Extensión para la realización de diferentes actividades de capacitación en los tres componentes del proyecto.

Mujer y procesos organizativos

Con esta estrategia se busca la dinamización de los Consejos Participativos de Mujeres Cafeteras (CPMC) a través de la consolidación de los CPMC fCaoacitación. motivación.



<https://doi.org/10.3910/2014.1004.2016> consolidación de los CPMC (Capacitación, motivación, fortalecimiento intra e interpersonal y de la organización) y la Implementación de espacios de diálogo entre mujeres cafeteras.

En el año 2014 se logró consolidar 18 Consejos Participativos de Mujeres Cafeteras (CPMC) integrados por 533 mujeres cafeteras, esposas, hijas o madres de caficultores.

Con la finalidad de fortalecer los CPMC, se realizaron capacitaciones en trabajo en equipo en 17 municipios del departamento con una participación de 122 mujeres cafeteras.



Como parte de los espacios de dialogo se realizó la primera reunión de la Red de Presidentas de los CPMC a la cual asistieron 19 líderes cafeteras y en el mes de Agosto, se realizó el Tercer Encuentro Mujer y Café, Mujer y Liderazgo al cual asistieron 175 mujeres cafeteras vinculadas a los CPMC. En este encuentro se realizaron diferentes conferencias sobre temas de Equidad de Género y oportunidades para las mujeres rurales cafeteras, orientadas por la representante encargada por ONU mujeres en Colombia, la Alta Consejera Presidencial para la Equidad de Género (E), la coordinadora del programa de mujeres en la FNC, la Coordinadora de ventas en la FNC.

Mujer y Café

Esta estrategia está enfocada a empoderar a las mujeres en la actividad productiva cafetera, propiciando la vinculación y participación de las mujeres cafeteras en los proyectos productivos de café gestionados por el Comité de Caldas, el fortalecimiento de capacidades productivas de las mujeres con capacitación del Servicio de Extensión y la promoción de alianzas estratégicas para Formación técnica en café y certificación de competencias



Durante 2014 un total de 308 mujeres recibieron capacitación en temas relacionados con Buenas Prácticas Agrícolas, Fertilización, Arvenses, Mis Costos, Calidad de Café, Tostión de Café (SENA) y Tratamiento Primario de Residuos Sólidos (SENA).

Adicionalmente 99 mujeres cafeteras de los municipios de Anserma, Manizales, Neíra, Belalcázar y Palestina, obtuvieron la certificación de sus competencias laborales en la producción de café del SENA Regional Caldas.

Mujer e institucionalidad

Con esta estrategia se pretende promover el liderazgo comunitario de las mujeres con el fin de que a partir de las herramientas y conocimientos sobre sus derechos y deberes, participen activamente en la institucionalidad cafetera.

Durante 2014, 468 mujeres cafeteras recibieron capacitación en temas gremiales relacionados con institucionalidad cafetera y 122 en derechos y deberes.

En total durante 2014 a través de los tres componentes del proyecto (Mujer y Procesos Organizativos, Mujer y Café, y Mujer e Institucionalidad) se realizaron 110 eventos de formación y capacitación que contaron con una asistencia total de 2.594 mujeres cafeteras del departamento de Caldas participantes. En el cuadro 14 se presentan los resultados del proyecto.

CUADRO 14. Eventos formativos y de capacitación.
Proyecto Mujeres Cafeteras, Caficultura Sostenible con Enfoque de Género.

Eventos formativos y de capacitación	Número total de asistentes
Reunión diagnóstica y conformación del consejo participativo de mujeres cafeteras	148
Capacitación en institucionalidad cafetera y presentación del proyecto mujeres cafeteras	468
Capacitación en calidad de café - Servicio de extensión	77
Reunión del Consejo Participativo de Mujeres Cafeteras	158
Curso de fertilización - Servicio de extensión	50
Capacitación en arvenses - Servicio de extensión	160
Capacitación en buenas prácticas - Servicio de extensión	47
Capacitación en derechos y deberes y mecanismos de participación	122
Capacitación en gestión de proyectos "Mis costos" - Servicio de extensión	88



Con esta estrategia se pretende promover el liderazgo comunitario de las mujeres con el fin de que a partir de las herramientas y conocimientos sobre sus derechos y deberes, participen activamente en la institucionalidad cafetera.

Durante 2014, 468 mujeres cafeteras recibieron capacitación en temas gremiales relacionados con institucionalidad cafetera y 122 en derechos y deberes.

En total durante 2014 a través de los tres componentes del proyecto (Mujer y Procesos Organizativos, Mujer y Café, y Mujer e Institucionalidad) se realizaron 110 eventos de formación y capacitación que contaron con una asistencia total de 2.594 mujeres cafeteras del departamento de Caldas participantes. En el cuadro 14 se presentan los resultados del proyecto.

CUADRO 14. Eventos formativos y de capacitación.

Proyecto Mujeres Cafeteras, Caficultura Sostenible con Enfoque de Género.

Eventos formativos y de capacitación	Número total de asistentes
Reunión diagnóstica y conformación del consejo participativo de mujeres cafeteras	148
Capacitación en institucionalidad cafetera y presentación del proyecto mujeres cafeteras	468
Capacitación en calidad de café - Servicio de extensión	77
Reunión del Consejo Participativo de Mujeres Cafeteras	158
Curso de fertilización - Servicio de extensión	50
Capacitación en arvenses - Servicio de extensión	160
Capacitación en buenas prácticas - Servicio de extensión	47
Capacitación en derechos y deberes y mecanismos de participación	122
Capacitación en gestión de proyectos "Mis costos" - Servicio de extensión	88
Curso formativo en Tostión - Sena	151
Capacitación en tratamiento primario de residuos sólidos - Sena	449
Certificación de competencias laborales en café	304
Reunión de red de presidentas de los consejos participativos de mujeres cafeteras	19
Taller en trabajo en equipo y participación	122
Tercer encuentro mujer y café, mujer y liderazgo	175
Visita fábrica Buencafé liofilizado	56
Total	2.594

Fuente: Coordinación del proyecto. Comité Departamental de Cafeteros de Caldas. Enero - Diciembre de 2014



Gestión C2OR-I



Comité Departamental de Cafeteros
de Caldas



Presentación Comercialización Sostenible Competitividad e Innovación Caficultura Integrada al Mundo de las TIC Desarrollo de la Comunidad Cafetera y su Entorno
Posicionamiento del Café de Colombia y su Portafolio Marcarlo Agenda Cafetera para el País y el Mundo Eficacia, Legitimidad y Democracia Sostenibilidad Financiera

Posicionamiento del café de Colombia y su portafolio marcarlo

Participación en ferias y eventos relacionados con el sector cafetero

En el año 2014, se asistió a la 26ª Feria Anual de la Asociación de Cafés Especiales (SCAA, por sus siglas en inglés) en Seattle WA (Estados Unidos), en el cual se tomó parte activa de la agenda académica.

Además, Caldas participó en Expoespeciales en octubre de 2014, evento realizado en la ciudad de Medellín. En esta versión se contó con la participación de las Cooperativas de Caficultores del departamento. Se presentaron los diferentes tipos de cafés especiales, número de caficultores y áreas vinculadas.

En este evento se entregaron 4.000 degustaciones de los diferentes perfiles, y adicionalmente se asistió a las diferentes actividades académicas.



Realización del evento “¡Primer Festival Orquídeas, Café y Arte!”

El Comité Departamental de Cafeteros de Caldas en alianza con Buencafé Liofilizado de Colombia, la Asociación Caldense de Orquideología y la Corporación para el Desarrollo de Caldas, realizó el Primer Festival de Orquídeas, Café y Arte, entre el 28 de febrero y el 2 de marzo de 2014, con el objetivo de brindarles a visitantes y turistas una experiencia de consumo de café, que destacó la calidad del café de Colombia, la cultura de Manizales y la biodiversidad de la región en un icono turístico de la ciudad como el Recinto del Pensamiento.

Al evento asistieron 5.300 visitantes quienes disfrutaron de una variada programación que incluyó:

- Quinta Exposición Internacional de Orquídeas.
- Exhibición Viveros Comerciales de Orquídeas.



- Quinta Exposición Internacional de Orquídeas.
- Exhibición Viveros Comerciales de Orquídeas.
- Exposición de arte - Pintura, Filatélica y Escultura.
- Seminario los Cafés del Mundo y Tendencias de Consumo.
- Exhibición Comercial Cadena Productiva del Café.
- Exposición Artesanal.
- Décimo Concurso Caldas Cafés de Alta Calidad.
- Quinto Concurso de Catadores.
- Octavo Concurso de Maridaje.
- Demostraciones de Arte Latte - Sena Regional Caldas.
- Juegos interactivos de Café.
- Acompañamiento del Profesor Yarumo.
- Tercera versión Concurso de Fotografía - Café Buendía.
- Conciertos Orquesta Sinfónica de Caldas.
- Exhibición de Razas de Gatos.
- Visita de Juan Valdez y su muía Conchita.
- Recorridos ecológicos y telesillas.





Presentación | Comercialización Sostenible | Competitividad e Innovación | Caficultura Integrada al Mundo de las TIC | Desarrollo de la Comunidad Cafetera y su Entorno
Posicionamiento del Café de Colombia y su Portafolio Marcarlo | Agenda Cafetera para el País y el Mundo | Eficacia, Legitimidad y Democracia | Sostenibilidad Financiera

Agenda cafetera para el país y el mundo

Principales convenios de cooperación

Con el objetivo de desarrollar proyectos que aseguren la sostenibilidad de la caficultura y el bienestar de las familias cafeteras, durante 2014 el Comité Departamental de Cafeteros de Caldas continuó con la búsqueda de recursos del gobierno local, departamental, nacional y la cooperación nacional e internacional.

Se celebraron convenios por \$16.509 millones, de los cuales \$14.066 millones fueron aportados por terceros y \$2.443 millones son recursos provenientes del Fondo Nacional del Café - FoNC y del Comité (ver Cuadro 15).

CUADRO 15. Relación convenios de cooperación internacional, nacional y local.

Cifras en miles de pesos.

Descripción del convenio	Aporte tercero	Aporte Comité	Valor total convenios
Proyectos educativos	4.330.746	921.871	5.252.617
Mantenimiento rutinario y construcción de vías	3.619.347	626.412	4.245.759
Electrificación rural	2.391.037	105.600	2.496.637
Saneamiento básico ambiental	1.581.316	225.000	1.806.316
Infraestructura educativa	947.858	90.000	1.037.858
Infraestructura productiva - Cafés especiales	530.675	50.000	580.675
Fortalecimiento de la caficultura	280.800	82.750	363.550
Vivienda	123.280	12.328	135.608
Diversificación del ingreso - KFW	118.500	118.500	237.000
Infraestructura productiva - Poscosecha	80.500	80.000	160.500
Mejoramiento de acueductos	33.500	110.000	143.500
Mujeres cafeteras	28.500	20.700	49.200
Total	14.066.059	2.443.161	16.509.220

Enero - Diciembre de 2014.



Proyectos gestionados ante el sistema general de regalías

Durante el año 2012 y 2013, el Comité de Caldas realizó diferentes gestiones para lograr la presentación y aprobación proyectos ante el Sistema General de Regalías (SGR).

En el año 2014 el Comité Departamental de Cafeteros ha venido ejecutando los siguientes proyectos:

Proyecto de mantenimiento y conservación de la red vial rural de los 17 municipios de Caldas que hacen parte del paisaje cultural cafetero

El convenio de asociación entre la Gobernación de Caldas y el Comité de Caldas se firmó en noviembre de 2013 por un valor total de \$1.432,8 millones, de los cuales el SGR aporta \$1.331,4, \$26 millones la Gobernación de Caldas y el Comité de Caldas \$75,4 millones. El proyecto tiene como objetivo lograr la recuperación y mantenimiento de 180.5 km de vías terciarias en 17 municipios de Caldas que pertenecen al PCC declarado Patrimonio Mundial, con el fin de garantizar la conservación de las condiciones de transitabilidad de la vía mediante el desarrollo de trabajo manual "Camineros" que permitan generar empleo en la zona rural del PCC, mejorar la calidad de vida de los habitantes y favorecer la accesibilidad y movilidad de los visitantes para el desarrollo de un turismo sostenible.

En la vigencia 2014 se realizó mantenimiento mecanizado a 167 Km en 16 municipios del Paisaje Cultural Cafetero; y manual a esta misma longitud con 32 Camineros.

Proyecto fortalecimiento de las cadenas productivas agropecuarias y agroindustriales priorizadas en el departamento de Caldas - caso cadena caté

En febrero de 2014 se firmó un convenio entre la Gobernación de Caldas y el Comité de Caldas con el objetivo de apoyar la labor de renovación de cafetales en Caldas, mediante la entrega de incentivo para la renovación de 2.340.000 de árboles y el suministro de 2.200.000 chapolas a los caficultores beneficiados con el proyecto.

El valor del proyecto aprobado por el SGR es de \$ 360.8 millones, de los cuales el SGR aportará \$ 280.8 millones y la FNC, Comité de Caldas aporta \$80 millones.

A través del proyecto durante 2014, 1.404.000 árboles recibieron incentivo para la renovación y se entregaron 2.200.000 chapolas a los caficultores beneficiados con el proyecto.

El convenio finalizará su ejecución en junio de 2015.



Denominación de origen del café regional v marca del paisaje cultural cafetero en Caldas

En el año 2014 Cenicafé firmó el convenio de Asociación con la Gobernación de Caldas, con el fin de lograr la ejecución del proyecto, que iniciará en la vigencia 2015.

El objetivo del proyecto es contribuir al incremento del valor económico del café de Colombia por la vía de la segmentación regional en los mercados nacionales e internacionales, a través de la implementación de Estrategias de Denominaciones de Origen y Marca Regional del PCC en Caldas.

El valor del proyecto aprobado por el SGR es de S 1.544,8 millones, de los cuales el SGR aportará \$ 1.235,8 millones y la FNC, Comité de Caldas y Cenicafé, aportarán recursos en especie con un valor de \$ 308.9 millones.

Balance de la inversión social

Durante el año 2014 se ejecutaron recursos por un valor de \$23.003 millones, de los cuales \$3.208 millones corresponden a recursos provenientes del Fondo Nacional del Café - FoNC, y \$19.795 millones fueron aportados por la Federación Nacional de Cafeteros - Comité Departamental, el Gobierno Nacional (Departamento para la Prosperidad Social, Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y Ministerio de la Protección Social), la Gobernación de Caldas, las Alcaldías Municipales, la Caja de la Vivienda Popular de Manizales, la Promotora de Vivienda de Risaralda, recursos de Cooperación Internacional y otras instituciones cofinanciadoras como la comunidad, Fundación Local Partners, Fundación Luker, Comfandi, Cooperativas de Caficultores, Corpocaldas, Chec e Isagen.

Indicador de apalancamiento

Durante el año 2014 la relación de apalancamiento en el Comité de Caldas fue de 6,17, lo que significa que por cada peso invertido por el FoNC se gestionaron \$6,17 provenientes de otras fuentes.

En el Cuadro 16 y en el siguiente Gráfico se resumen los recursos ejecutados en el año 2014 por tipo de programa y cofinanciador.

CUADRO 16. Balance de la inversión social por cofinanciador.
Cifras en millones de pesos.

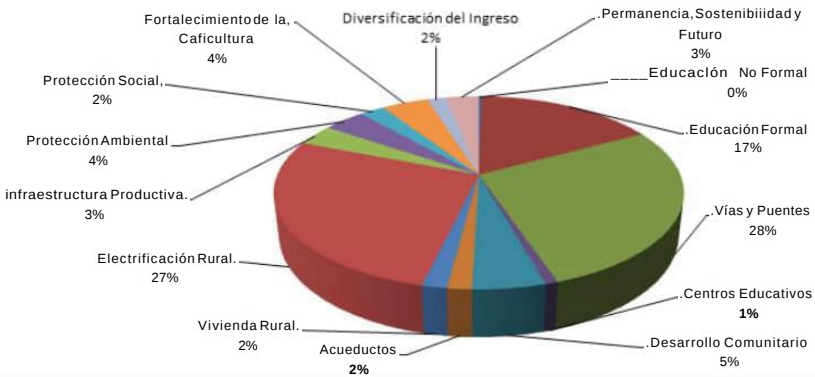


Cifras en millones de pesos.

Programas	FoNC	FNC	Gobierno nacional, departamental y municipal	Cooperación internacional	Otros aportantes	Total
Educación no formal	39	4			20	62
Educación formal	666	111	957		2.137	3.871
Vías y puentes	382	377	5.606		2	6.367
Centros educativos			187			187
Desarrollo comunitario	241	43	829			1.113
Acueductos	64	77	209		25	376
Vivienda rural	11		333		35	380
Electrificación rural	75	5	826		5.352	6.257
Infraestructura productiva	139		176		501	816
Protección ambiental	119	101	622	19	42	903
Protección social	526		13			539
Fortalecimiento de la caficultura	232		281	400	98	1.010
Diversificación del ingreso			388		17	405
Permanencia, Sostenibilidad y Futuro	716					716
Total	3.208	719	10.428	419	8.229	23.003

Fuente: SAP - Área Financiera Comité Departamental de Cafeteros de Caldas. Enero - Diciembre de 2014

GRÁFICO 14. Balance de la inversión social por programa





Eficacia, legitimidad y democracia

Programas de liderazgo gremial

Durante el año 2014, se realizaron actividades de capacitación, días de campo, Foros con el personaje Don Renovador Castillo, reuniones grupales, orientados a fortalecer los conocimientos de los caficultores en institucionalidad cafetera, identidad gremial y a su vez promover el liderazgo cafetero y la participación gremial en las elecciones cafeteras 2014.

En total en los eventos y encuentros gremiales realizados por el Servicio de Extensión participaron 21.305 caficultores del Departamento de Caldas. El total de asistentes a las labores educativas grupales fueron 37.780 caficultores y a las labores individuales 1.964.

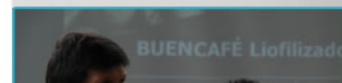
Fortalecimiento institucional

Proceso de comunicación - plan de comunicación interna

El Plan de Comunicación Externa del Comité Departamental de Cafeteros tiene el objetivo de contribuir con la transmisión de información oportuna, clara y suficiente a los caficultores y partes interesadas que apoye el logro de los objetivos estratégicos del Comité.

En medios impresos el Comité cuenta con el periódico El Caficultor. En 2014 con motivo de las Elecciones Cafeteras se elaboraron cuatro ediciones, cada una de 6.000 ejemplares, más una adicional de 10.000 ejemplares en la que se presentaron los resultados en Caldas de este proceso democrático gremial. De esta manera, en 2014 se imprimieron en total 34.000 ejemplares que se distribuyeron en los 25 municipios cafeteros de Caldas. Este periódico llega a los caficultores, entidades de la Institucionalidad Cafetera, aliados estratégicos y cooperantes.

En radio, durante 2014 se realizó y transmitió diariamente el Programa Radial por los Caminos de Caldas, a través de la emisora Todelar de Manizales que tiene cobertura en la



zona centro, occidente y municipios del Norte de Caldas. En total se emitieron 231 programas radiales.

Adicionalmente se contó con programas radiales en ocho municipios de Caldas (Aguadas, Anserma, Filadelfia, La Merced, Manzanares, Marquetalia, Pensilvania y Salamina), coordinados por el Servicio de Extensión. En la pasada vigencia se emitieron 650 programas, de los que 415 correspondieron a programas municipales y 235 en enlace los jueves con el programa radial "Por los Caminos de Caldas" de Manizales.

La cobertura total de programas radiales incluyendo el programa Por los Caminos de Caldas, los programas municipales y los programas en enlace, fue de 881 programas radiales realizados por el Comité de Caldas.

Así mismo, permaneció activa la página de internet del Comité Departamental de Cafeteros de Caldas caldas.federaciondecafeteros.org, que hace parte de la estrategia de comunicación digital liderada desde la Federación Nacional de Cafeteros oficina central para la difusión de la gestión gremial.

Plan de formación anual de los empleados

El objetivo del Plan de Formación es desarrollar las habilidades y destrezas con las que cuenta el personal del Comité de Caldas para mejorar el desempeño en las labores diarias.

El Plan de Formación establecido por el Comité para el año 2014 incluyó capacitaciones tanto de carácter formativo como informativo, las cuales fueron desarrolladas en su mayoría de manera presencial.

A lo largo del año se ejecutaron 11.205 horas hombre de formación cumpliendo al 100% las actividades programadas.

Sistema de Gestión (SG) de Calidad y Ambiental bajo las normas ISO 9001:2008 e ISO 14001:2004

En el último trimestre del año 2014 el Instituto Colombiano de Normas Técnicas (ICONTEC) realizó la auditoría de renovación para el periodo 2015 - 2017 a los Sistemas de Gestión de Calidad (NTC ISO 9001:2008) y Ambiental (NTC ISO 9001:2004) implementados por el Comité Departamental de Cafeteros de Caldas.

El alcance de ambas certificaciones es la Prestación y Administración del Servicio de Gestión de Proyectos educativos, productivos, de infraestructura y medio ambiente: y la



Proyectos educativos, productivos, de infraestructura y medio ambiente; y la comercialización de insumos, herramientas y equipos agropecuarios, artículos para el hogar y materiales de construcción, para la comunidad cafetera del Departamento de Caldas, Colombia.

Con estos sistemas de gestión, el Comité de Caldas contribuye a consolidar un modelo de administración innovador orientado al cliente y enfocado a resultados mediante el cumplimiento de los requisitos de los clientes, partes interesadas, legales y ambientales, la satisfacción de las necesidades de los caficultores y el mejoramiento continuo en la prestación de los servicios al caficultor y la familia cafetera.

Con el fin de contribuir a la prevención de la contaminación y a la conservación del medio ambiente, el Comité de Caldas tiene establecido el Proceso de Administración Ambiental en su Sistema de Gestión, el cual permite identificar y controlar los aspectos e impactos ambientales significativos asociados a sus actividades, servicios y proyectos, además permite asegurar el cumplimiento de los requisitos ambientales aplicables, acordes con los objetivos y las metas ambientales establecidos en el Plan Estratégico y Plan Operativo.

Para eliminar, controlar y mitigar los impactos ambientales asociados a los aspectos ambientales significativos identificados, se mantuvieron operando cinco programas de Gestión Ambiental, Uso Eficiente del Agua, Uso Eficiente de la Energía Eléctrica, Gestión de los Residuos y Gestión de Productos Químicos.

Sistema de Gestión del Laboratorio de Análisis de Calidad de Caté (SGL)
bajo la norma NIC ISO/IEC 17025:2005

Durante el primer semestre del año 2014 se recibió la auditoría de renovación por parte del Organismo Nacional de Acreditación de Colombia - ONAC al Sistema de Gestión del Laboratorio de Análisis de Calidad de Café del Comité Departamental de Cafeteros de Caldas, implementado bajo los estándares de la norma NTC ISO/IEC 17025:2005 (Requisitos generales para la competencia de los laboratorios de ensayo y calibración).

Como resultado de la Gestión, el ONAC determinó renovar por un periodo de 5 años (2014-2019) la acreditación del laboratorio aplica para los siguientes ensayos:

- ▶ Análisis físico de Café Pergamino Seco
- ▶ Análisis Sensorial Cualitativo
- ▶ Análisis Sensorial Cuantitativo

Política Sistema de Gestión

Comité Departamental de Cafeteros
de Caldas

*Somos una empresa
comprometida con Servicios*

100%
Calidad

Que respeta el medio ambiente
y la legislación, por una caficultura
competitiva y sostenible que contribuya
al bienestar del Caficultor y su entorno





Sostenibilidad financiera

Plan de sostenibilidad financiera comité de Caldas

Con el fin de asegurar la sostenibilidad del Comité de Cafeteros de Caldas, desde el año 2006 se viene ejecutando el Plan de Sostenibilidad Financiera formulado a partir del diagnóstico realizado por la firma NEST. El Plan está conformado por las siguientes líneas de negocio:

administración > venta de servicios

En el 2014 se mantuvo la política de recaudar como mínimo un ingreso del 6% del valor de los proyectos con el fin de sufragar los costos indirectos y cofinanciar los proyectos, se continuó con los contratos de arrendamiento de bienes inmuebles del Comité, los cuales generaron ingresos por un valor de \$173 millones y se fortalecieron los servicios de asesoría en educación Formal a nivel nacional e internacional (Gobierno de Vietnam).

Optimización gastos administrativos

Durante la vigencia 2014 se mantuvo el ahorro en el consumo de agua y energía.

Inversiones financieras

El Comité de Caldas continuó implementando estrategias para generar ingresos provenientes de rendimientos financieros y dividendos, generando \$745 millones en el año.

Recinto del pensamiento

Durante el año 2014 se mantuvieron vigentes los contratos con operadores especializados en la administración de las actividades del Recinto como: Contratos de Cuentas en Participación Comité Departamental - Corporación para el Desarrollo de Caldas y Comité



Comercialización de insumos

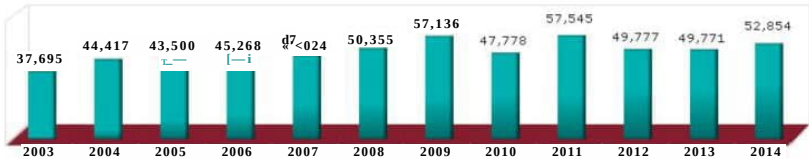
Para el año 2014, los 31 puntos de venta de los Almacenes del Café del Comité Departamental de Cafeteros de Caldas, ubicados en 24 municipios y 6 corregimientos cafeteros, mantuvieron su presencia comercial ejerciendo su actividad comercial y como mecanismo regulador de precios de los insumos agropecuarios, fertilizantes y agroquímicos.

Para tal fin, se llevaron a cabo actividades de mercadeo, publicidad, promoción y precios en alianza con proveedores, ofreciendo a los caficultores insumos de calidad y respaldo, con precios competitivos aportando al óptimo desarrollo de sus actividades productivas.

El Plan Estratégico para el 2014 contemplaba como indicador para la propuesta de valor: Sostenibilidad Financiera, un margen neto sobre ventas del 2,0%, del cual el porcentaje alcanzado fue de 2,06%, cumpliendo de esta forma con el 103% de lo planeado.

Las ventas totales de los Almacenes del Café para el año 2014 fueron de \$52.733 millones con una utilidad neta sobre las ventas a diciembre 31 de \$1.084 millones.

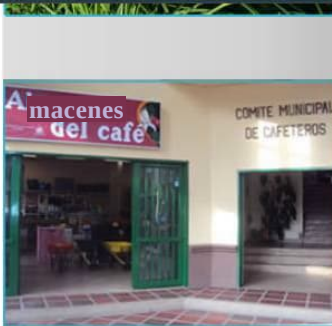
GRÁFICO 15. Ventas almacenes del café (millones de pesos constantes de 2014).



CUADRO 17. Armonización y alcance social de las obras a la comunidad.

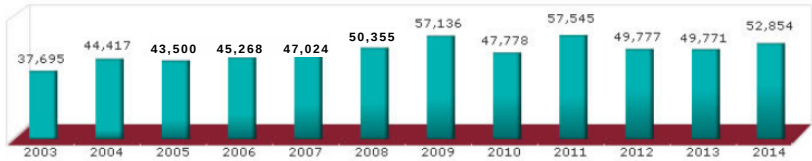
Ejecución presupuesto infraestructura 2014 (en miles de pesos).

Concepto	Aportantes				Municipios beneficiados	Alcance social
	Comité	Gobierno	Comunidad y otros	Total		Cobertura
Vías y puentes	758.708	5.606.077	2.309	6.367.094	7	2.379 kms de vías mantenidos, 1.468 metros lineales construidos de placa huellas y 405 Camineros vinculados al proyecto
Centros educativos	0	187.393	0	187.393	18	30 Instituciones educativas intervenidas



Las ventas totales de los Almacenes del Café para el año 2014 fueron de \$52.733 millones con una utilidad neta sobre las ventas a diciembre 31 de \$1.084 millones.

GRÁFICO 15. Ventas almacenes del café (millones de pesos constantes de 2014).



CUADRO 17. Armonización y alcance social de las obras a la comunidad.

Ejecución presupuesto infraestructura 2014 (en miles de pesos).

Concepto	Aportantes				Municipios beneficiados	Alcance social
	Comité	Gobierno	Comunidad y otros	Total		Cobertura
Vías y puentes	758.708	5.606.077	2.309	6.367.094	27	2.379 kms de vías mantenidos, 1.468 metros lineales construidos de placa huellas y 405 Camineros vinculados al proyecto
Centros educativos	0	187.393	0	187.393	18	30 Instituciones educativas intervenidas
Otras obras	0	829.438	0	829.438	4	5 Obras de infraestructura comunitaria en convenio con DPS y municipios
Acueductos rurales	141.182	209.451	25.414	376.047	8	Mejoramiento en las redes de distribución de 180 viviendas y acompañamiento técnico, social y ambiental a 188 acueductos rurales
Vivienda	10.787	333.348	35.370	379.505	5	131 Viviendas rurales con condiciones mejoradas
Electrificación rural - Fase II	79.488	5.231.796	945.535	6.256.820	39	1.123 Viviendas electrificadas en los departamentos de Caldas y Risaralda
Saneamiento básico	96.026	517.469	41.917	655.412	27	166 Sistemas sépticos y 60 casetas sanitarias.
TOTALES	1.086.192	12.914.973	1.050.546	15.051.710		

