

# INFORME DE LABORES

009920



COMITE DEPARTAMENTAL  
DE CAFETEROS DE CALDAS

1 9 8 9 - 1 9 9 3



Biblioteca Cenicafé



C005684





## CONTENIDO

Conformación del Comité Departamental período 1993 - 1995.  
Comités Municipales y Subcomités en Caldas.  
Estructura organizacional Comité de Cafeteros de Caldas.

### 1. PRESENTACION DEL INFORME

### 2. GENERALIDADES SOCIO-ECONOMICAS DEL DEPARTAMENTO DE CALDAS

### 3. EL CAFE EN CALDAS

### INFORME POR DIVISIONES

#### 4. DIVISION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

- 4.1. Departamento de Recursos Humanos
- 4.2. Departamento Comercial
- 4.3. Departamento Financiero y de Tesorería
- 4.4. Departamento Sistemas de Información

#### 5. DIVISION DE INGENIERIA

- 5.1. Vías
- 5.2. Electrificación
- 5.3. Acueductos
- 5.4. Escuelas
- 5.5. Macroproyectos

#### 6. DIVISION TECNICA

- 6.1. Producción de café
- 6.2. Estratificación de los predios cafeteros
- 6.3. Renovación y nuevas siembras de café
- 6.4. Manejo integrado de la broca
- 6.5. Ordenamiento de la producción
- 6.6. Proyectos próximos años

#### 7. DIVISION DE PLANEACION Y DESARROLLO

- 7.1. Salud Rural
- 7.2. Educación
- 7.3. Estudios y proyectos básicos
- 7.4. Diversificación

#### 8. PROGRAMAS ECOLOGICOS

#### 9. SECTOR COOPERATIVO



## **MIEMBROS DEL COMITE DEPARTAMENTAL DE CAFETEROS DE CALDAS POR EL PERIODO 1993-1995**

### **PRINCIPALES**

Dr. FERNANDO DUQUE VILLEGAS  
Sr. GILBERTO CLAVIJO LOPEZ  
Sr. JAVIER LONDOÑO ESTRADA  
Dr. JORGE MANRIQUE LONDOÑO  
Sr. OCTAVIO JARAMILLO ARANGO  
Sr. BERNARDO HENAO JARAMILLO

### **SUPLENTES**

Sr. BERNARDO CARDONA AGUDELO  
Sr. JAIRO RAMIREZ ZULUAGA  
Sra. M<sup>a</sup>. MERCEDES CUARTAS DE MEJIA  
Sr. GUILLERMO JARAMILLO ARANGO  
Sr. NICOLAS GIRALDO GOMEZ  
Sr. JOSE OTAIN RESTREPO PEREZ

### **DOCTOR MARIO GOMEZ ESTRADA**

Miembro principal Comité Nacional de Cafeteros

### **DIRECTIVOS**

Dr. ALBERTO JARAMILLO BOTERO  
Director Ejecutivo

Dr. DIEGO GOMEZ MEJIA  
Asistente de Dirección

Dr. ALFONSO ANGEL URIBE  
Director División Administrativa y Financiera

Dr. JORGE EDUARDO MEJIA PRIETO  
Director División de Ingeniería

Dr. OCTAVIO JARAMILLO HOYOS  
Director División Técnica

Dr. PABLO JARAMILLO VILLEGAS  
Director División Planeación y Desarrollo

Dr. JUAN CARLOS ZULUAGA MAESE  
Coordinador Desarrollo Cooperativo





## **COMITE DEPARTAMENTAL DE CAFETEROS DE CALDAS**

### **COMITES MUNICIPALES DE CAFETEROS**

AGUADAS  
ANSERMA  
ARANZAZU  
BELALCAZAR  
CHINCHINA  
FILADEFIA  
LA MERCED  
MANIZALES  
MANZANARES  
MARQUETALIA  
NEIRA

PACORA  
PALESTINA  
PENSILVANIA  
RIOSUCIO  
RISARALDA  
SALAMINA  
SAMANA  
SUPIA  
VICTORIA  
VILLAMARIA  
VITERBO

### **SUBCOMITES DE CAFETEROS**

ARBOLEDA  
BOLIVIA  
FLORENCIA  
MARMATO

MONTEBONITO  
SAMARIA  
SAN JOSE DE RISARALDA  
SAN BARTOLOME





## 1. PRESENTACION

Con gran satisfacción, el Comité Departamental de Cafeteros de Caldas pone a consideración de la comunidad, su Informe de Labores correspondiente al período 1989-1993.

Estos cinco años cubren la época de crisis más delicada que ha vivido la caficultura en el presente siglo y se caracterizó especialmente en los años 1992 y 1993 por los más bajos precios del café, tanto en el exterior como en el interior del País, llevando a los productores del grano a una situación francamente desesperante.

La acción decidida de la Federación Nacional de Cafeteros, mediante el manejo inteligente del Fondo Nacional del Café, permitió moderar la situación, evitando el que la caficultura prácticamente hubiera desaparecido del País.

El Comité de Caldas participó activamente, con sus similares de otros Departamentos, en las permanentes gestiones realizadas ante el Gobierno para buscar una actitud de colaboración frente a un gremio golpeado, a más de los bajos precios internacionales, por una política de apreciación del Peso Colombiano que ha perjudicado, no solo a

los cafeteros, sino a todos los exportadores honrados del País.

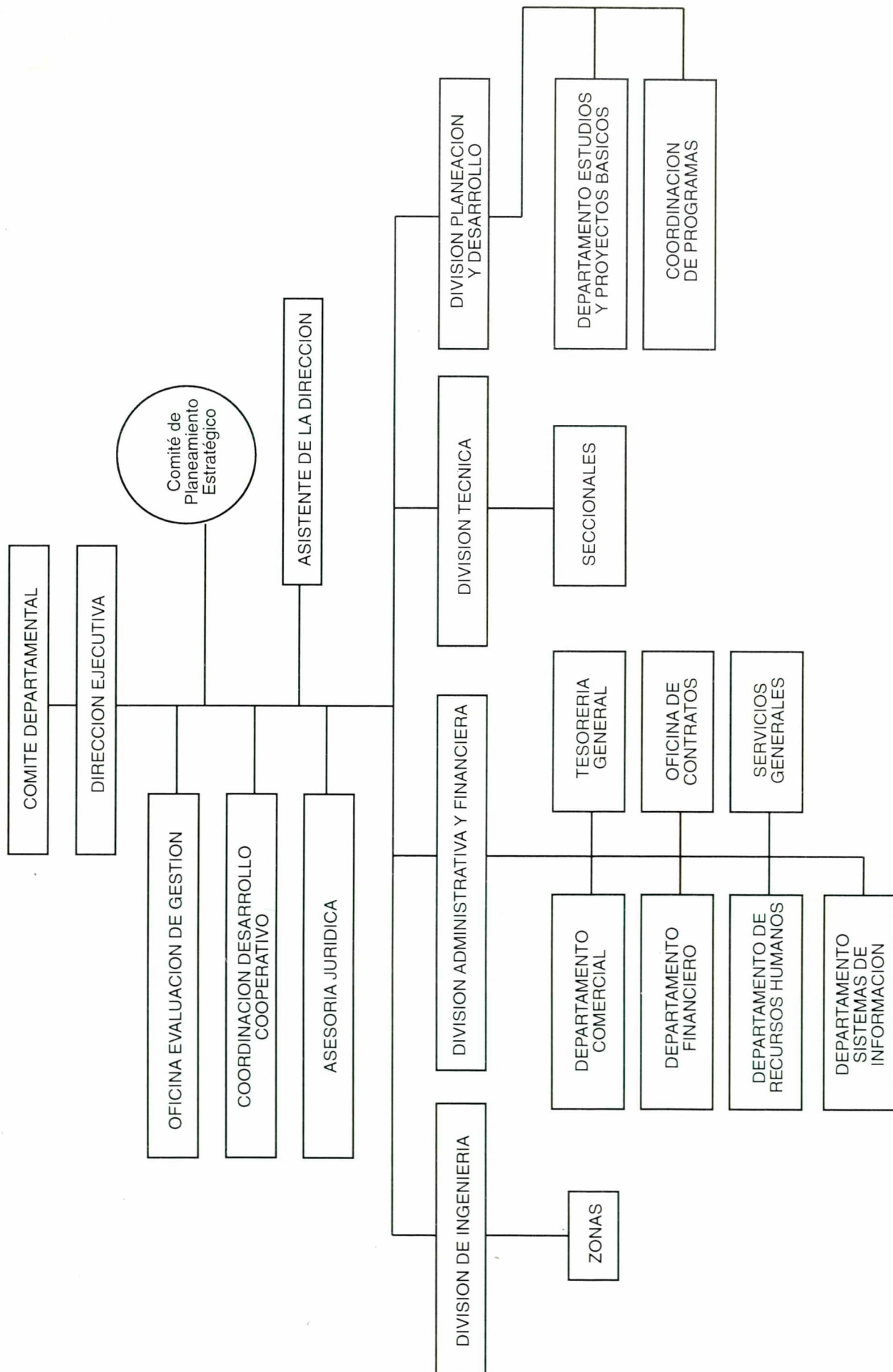
En el interior de su estructura, el Comité Departamental se acomodó a la nueva situación mediante una reducción de personal, teniendo eso sí que prescindir de algunos servicios, o transfiriéndolos a terceros, como ocurrió con los Almacenes de Provisión Agrícola. El régimen salarial se adaptó al marco de la Ley 50, con la aceptación voluntaria de los empleados.

La nómina de personas que hoy trabajan para la Entidad, muestra un alto grado de compromiso con los cafeteros y se caracteriza por su buen nivel de capacitación académica y por contar con modernos elementos de ayuda a fin de potencializar su acción hacia la comunidad.

El presente Informe, les mostrará cómo, a pesar de la crisis, el Comité continuó trabajando en las obras de infraestructura tan necesarias para hacer factible la producción de café en todas las zonas óptimas del Departamento, pero contando con la participación fundamental del Departamento de Caldas, los Municipios, la CHEC, la Comunidad, y más recientemente



# ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL







## 2. GENERALIDADES SOCIO-ECONOMICAS DEL DEPARTAMENTO DE CALDAS

### A. GENERALIDADES

El Departamento de Caldas fue creado el 11 de Abril de 1905. En 1966 y 1967 ocurrió desmembración de lo que son hoy el Departamento del Quindío y el Departamento de Risaralda, respectivamente.

### B. ESTADISTICAS

|                                 |                        |
|---------------------------------|------------------------|
| Superficie geográfica total:    | 7.509 kms <sup>2</sup> |
| Población total:                | 883.000 Habitantes*    |
| Población en las cabeceras:     | 536.400 Habitantes*    |
| Población en el área rural:     | 346.600 Habitantes*    |
| Tasa de crecimiento anual:      | 1.425 %                |
| Número de municipios:           | 25                     |
| Número de municipios cafeteros: | 24                     |
| Tasa de analfabetismo:          | 9.60 %                 |
| La esperanza de vida:           | 65 Años                |

\* Censo 1985

### C. SERVICIOS BASICOS

Los habitantes del Departamento de Caldas

disfrutaban de unos índices de calidad de vida, superiores al promedio del país, debido, en gran parte, a la amplia cobertura de los servicios básicos como agua, energía, vivienda, vías de comunicación, salud y educación de que se encuentran dotados tanto su área rural como urbana.

Este ha sido, sin duda, un gran aporte de los diferentes entes gubernamentales, organizaciones no gubernamentales, empresas privadas e instituciones gremiales como el Comité de Cafeteros, que gracias a su dinamismo han hecho de Caldas un Departamento modelo en el país.

### D. ECONOMIA

En el sector Agropecuario se destacan productos tales como: El Café, la Ganadería, el Plátano y la Caña Panelera.

En el sector Industrial sobresalen: la Metalmecánica, la Industria Maderera, Manufactura y la de Transformación de Café y Alimentos.

En el sector Minero, lo hacen el Oro y el Carbón.



la Nación, sobre todo en carreteras, logrando entre todos mostrar realizaciones de las que nos sentimos orgullosos. //

✓ El Plan Quinquenal de Electrificación Rural, que permitirá a finales de 1994 llevar el cubrimiento de tan necesario servicio a como mínimo el 95% de los habitantes de cada Municipio, y el Programa de Pavimentos a las Cabeceras Municipales, que a más de permitir el fácil y económico flujo de café, significa bienestar general para la Comunidad, son dos de los logros alcanzados en este período, con el concurso, como ya dijimos, de los sectores público y privado. //

En Educación y Salud, obtuvimos resultados interesantes, como podrán analizarlo en el

Informe.

El Sistema Cooperativo maduró mucho en el período comprendido, e inició su proyección hacia la exportación del grano a través de su Empresa: Expocafé.

La broca y su control han sido el gran reto que afrontamos en este momento, para lo cual hemos contado con el apoyo científico de Cenicafé y la dedicación de nuestros Técnicos.

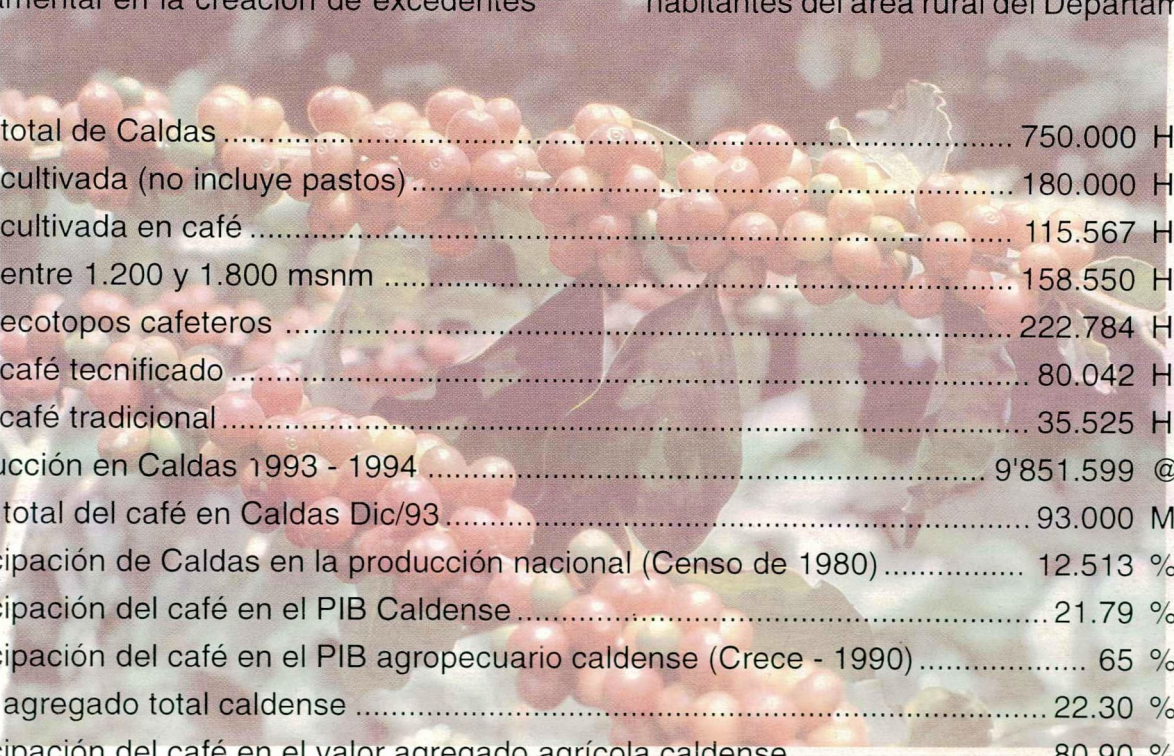
Los invitamos a leer este documento y encontrar en él, cómo la unión de los esfuerzos, lleva a realizaciones de beneficio para la Comunidad en general.



### 3. EL CAFE EN CALDAS

El café llega a Caldas en el año de 1848, y desde entonces ha desempeñado un papel predominante en la estructura productiva del departamento. Su aporte ha sido fundamental en la creación de excedentes

que se han destinado no solo al desarrollo de otras actividades económicas, sino a la creación de condiciones de vida más favorables, especialmente para los habitantes del área rural del Departamento.



|                                                                             |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Area total de Caldas .....                                                  | 750.000 Has.    |
| Area cultivada (no incluye pastos) .....                                    | 180.000 Has.    |
| Area cultivada en café .....                                                | 115.567 Has.    |
| Area entre 1.200 y 1.800 msnm .....                                         | 158.550 Has.    |
| Area ecotopos cafeteros .....                                               | 222.784 Has.    |
| Area café tecnificado .....                                                 | 80.042 Has.     |
| Area café tradicional .....                                                 | 35.525 Has.     |
| Producción en Caldas 1993 - 1994 .....                                      | 9'851.599 @cps  |
| Valor total del café en Caldas Dic/93 .....                                 | 93.000 Mill. \$ |
| Participación de Caldas en la producción nacional (Censo de 1980) .....     | 12.513 %        |
| Participación del café en el PIB Caldense .....                             | 21.79 %         |
| Participación del café en el PIB agropecuario caldense (Crece - 1990) ..... | 65 %            |
| Valor agregado total caldense .....                                         | 22.30 %         |
| Participación del café en el valor agregado agrícola caldense .....         | 80.90 %         |
| Número de predios cafeteros .....                                           | 40.856          |
| Total capacidad instalada en solubles .....                                 | 9.982 Tn/año    |
| Total capacidad instalada en extracto .....                                 | 7.200 Tn/año    |



El sector cafetero ocupa 119.000 trabajadores permanentes y 70.000 temporales en épocas de cosecha.

La participación de Caldas en la capacidad de trilla del país fue del 8.6% sobre el total en 1.989. Este porcentaje ha crecido significativamente en los últimos años.

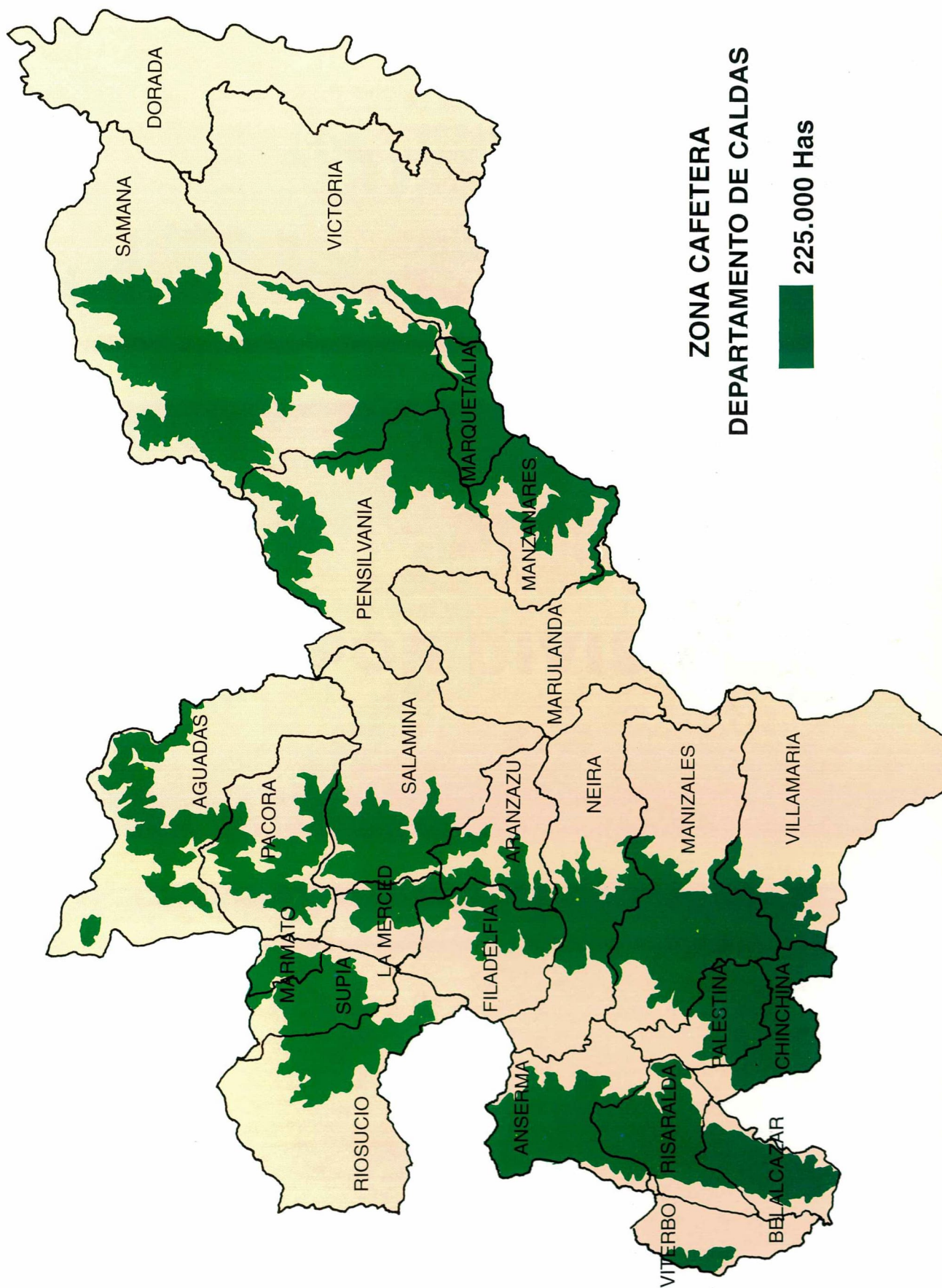
Los resultados del crecimiento de las

actividades de transformación de café, se reflejan en que Caldas concentra actualmente alrededor del 50% de la capacidad instalada de producción de café elaborado en el país.

En estos términos la producción de extractos, descafeinados, liofilizados y la modernización de la trilla, han contribuido a darle valor agregado al café de la región.







# **INFORME POR DIVISIONES**





## 4. DIVISION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

La División Administrativa y Financiera contribuye a la misión del Comité Departamental de Cafeteros de Caldas, apoyando integralmente la administración del talento humano, los recursos físicos, financieros, tecnológicos y de información de la empresa. Además contribuye atendiendo necesidades externas a través de la prestación de servicios oportunos que generan beneficios y aseguran la supervivencia de la organización.

Apoya las demás áreas funcionales del Comité, en la definición y desarrollo de una estructura organizacional flexible que se ha definido como administradora y coordinadora de servicios, ejecutados éstos por unidades descentralizadas.

La División presenta como fortaleza la eficiente administración de un sistema integrado de información financiera, administrativa, comercial, jurídica, cafetera, geográfica y de obras de infraestructura.

Además, ha trabajado decididamente en la normatización de la empresa.

Para garantizar la calidad de los servicios

administrativos, financieros y comerciales que presta la División, se ha definido un plan de acción para implementar la norma ISO-9004-2 en la entidad.

### 4.1. DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS

El objetivo principal del Departamento de Recursos Humanos, es el de atender todos los asuntos relacionados con la supervisión y control del cumplimiento de las políticas, normas y procedimientos que regulan las relaciones de la Empresa con los Empleados.

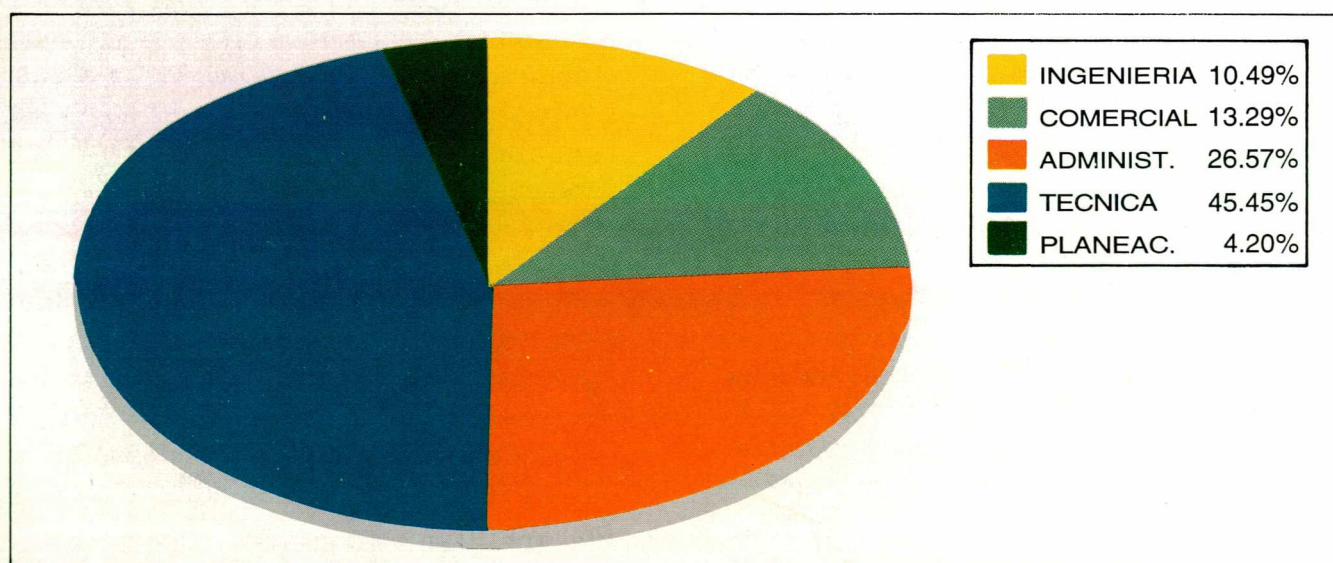
Dentro de los programas especiales para el cumplimiento de su objetivo, se encuentran el de Selección de personal, Programas de Bienestar, Coordinación de los diferentes Programas de Recreación Institucional y Capacitación, Orientación y Administración de las relaciones legales-laborales de la entidad.



## A. DEMOGRAFIA ORGANIZACIONAL: Empleados por dependencia (Dic/93)

| DEPENDENCIA             | No. EMPLEADOS | PORCENTAJE |
|-------------------------|---------------|------------|
| INGENIERIA              | 15            | 10.49%     |
| COMERCIAL               | 19            | 13.29%     |
| ADMINISTRATIVA          | 38            | 26.57%     |
| TECNICA                 | 65            | 45.45%     |
| PLANEACION Y DESARROLLO | 6             | 4.20%      |
| TOTAL                   | 143           | 100.00%    |

Del total de 143 trabajadores, el 72% está dedicado a labores relacionadas directamente con la prestación de servicios propios de la institución, el 28% restante está dedicado a la labor de apoyo administrativo.

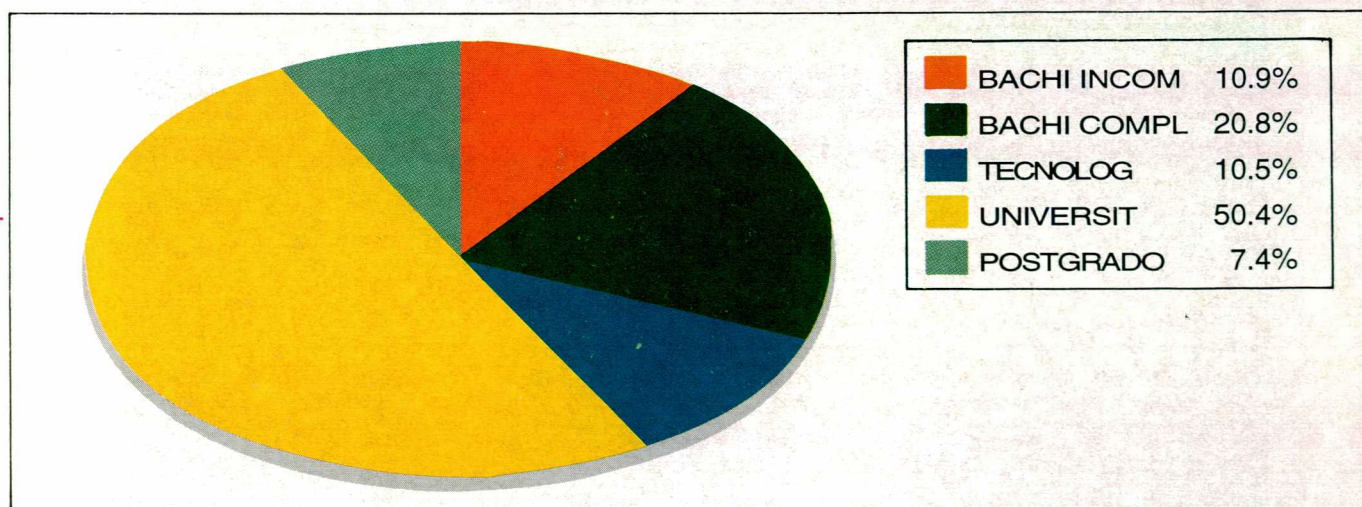




## B. NIVEL EDUCATIVO A DICIEMBRE DE 1993

| NIVEL EDUCATIVO         | No. EMPLEADOS | PORCENTAJE |
|-------------------------|---------------|------------|
| BACHILLERATO INCOMPLETO | 15            | 10.90 %    |
| BACHILLERATO COMPLETO   | 30            | 20.80 %    |
| TECNOLOGICO             | 15            | 10.50 %    |
| UNIVERSITARIO           | 72            | 50.40 %    |
| POSTGRADO MAESTRIA      | 11            | 7.40 %     |
| TOTAL                   | 143           | 100 %      |

Del total del personal del Comité un 68.3 % posee formación superior, lo que indica un alto nivel educativo dentro de la entidad. Esto se ha logrado gracias al programa de capacitación de la empresa y la creación del Fondo Rotatorio para la educación superior.





## 4.2. DEPARTAMENTO COMERCIAL

El objetivo del Departamento Comercial del Comité de Cafeteros de Caldas, es el de atender las necesidades de los usuarios en el suministro de insumos para sus cultivos y elementos para la consecución de un bienestar integral, generando rentabilidad a la organización.

Con el fin de cumplir este objetivo se han desarrollado una serie de estrategias, en concordancia con el entorno externo, del cual es necesario mencionar la ruptura del pacto cafetero en el año de 1989, un aumento en la producción de café en los años siguientes que se vió fielmente reflejado en el comportamiento de las ventas (1990 y 1991) y un período de los dos últimos años (1992-1993) con una baja considerable en el poder adquisitivo del caficultor.

Dada una reestructuración organizacional de la empresa, se adoptó a partir del año 1992 el esquema de Agencias comerciales para 25 de los 28 almacenes de provisión agrícola, logrando mantener, no obstante las condiciones desfavorables del entorno ya mencionadas, el nivel de ventas en términos constantes, durante los años 1992 y 1993. Adicionalmente se obtuvo un ahorro en costos de personal del 23%, lo que permitió la consolidación financiera del servicio de provisión agrícola del Comité de Cafeteros de Caldas.

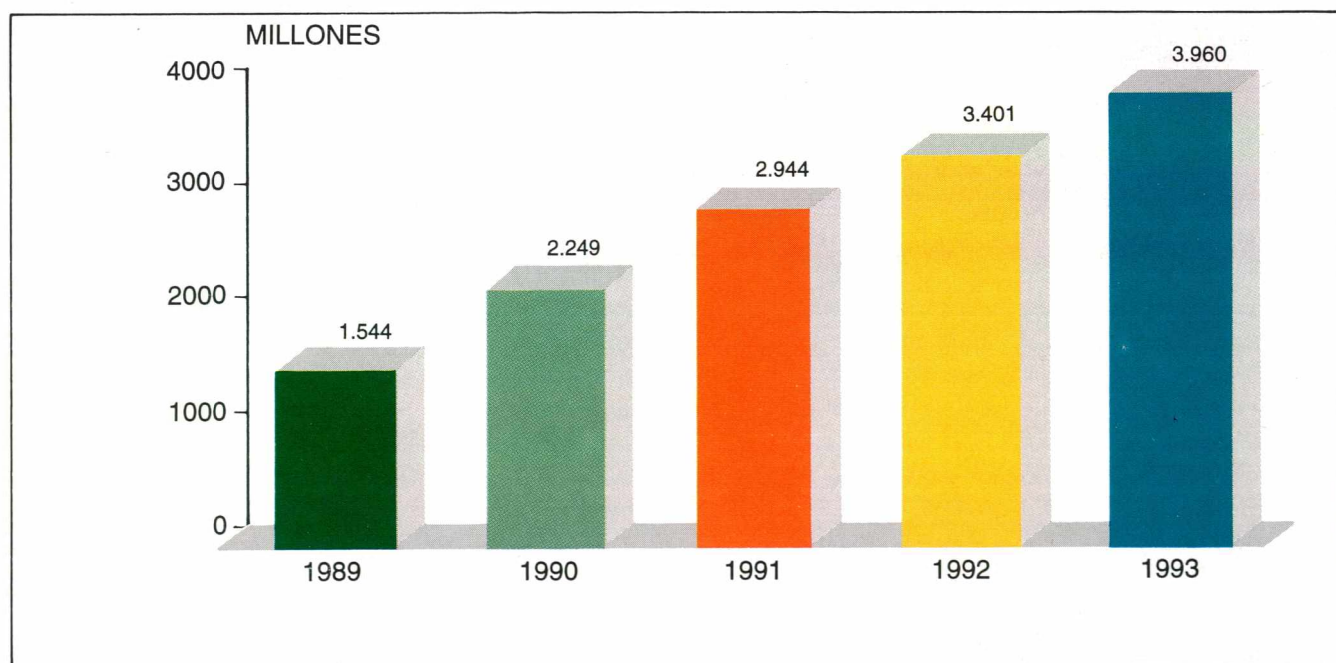
Las estrategias desarrolladas nos han llevado a fortalecer nuestra imagen corporativa, garantizar en todo momento la calidad de los productos ofrecidos y atender las necesidades de nuestros clientes.





**COMITE DEPARTAMENTAL DE CAFETEROS DE CALDAS**  
**DEPARTAMENTO COMERCIAL**  
**VENTA DE MERCANCIAS 1989 - 1993 (En pesos corrientes)**

| AÑO          | VENTAS                |
|--------------|-----------------------|
| 1989         | 1'544.369.465         |
| 1990         | 2'249.623.552         |
| 1991         | 2'944.211.499         |
| 1992         | 3'401.251.001         |
| 1993         | 3'960.360.299         |
| <b>TOTAL</b> | <b>14'099.815.816</b> |





### 4.3. DEPARTAMENTOS FINANCIERO Y DE TESORERIA

Cuentan estos departamentos, con un grupo de profesionales especializados en las áreas de Contaduría, Economía, Administración y Finanzas, que les permite llevar a cabo la dirección, planeación, coordinación y control de sus actividades financieras.

A Diciembre de 1993 se contaba con 33 puntos de reporte de información periférica en todo el departamento. Tienen a su cargo el manejo de seis contabilidades de acuerdo a la fuente de recursos, junto con la elaboración y control de la ejecución presupuestal por un valor aproximado de 22 mil millones de pesos. Asimismo, la verificación, coordinación y control de las cuentas por cobrar y pagar, con lo cual se logra tener un flujo importante de tesorería y a su vez un pago oportuno a nuestros proveedores de bienes y servicios.

Para el cumplimiento de sus funciones se

cuenta con una alta sistematización en la Contabilidad, Tesorería, Cuentas por pagar, Presupuestos e Inventarios, que permite que la información resulte oportuna y confiable para la toma de decisiones.

### 4.4. DEPARTAMENTO SISTEMAS DE INFORMACION

El objetivo principal es el de suministrar una información oportuna, ágil, eficaz y confiable, a las diferentes dependencias del Comité, para el desarrollo de sus actividades.

Para el cumplimiento de sus objetivos fueron creados los siguientes sistemas de información, los cuales se encuentran respaldados por un calificado grupo de profesionales, equipos de la más alta tecnología y unos usuarios conscientes de que su misión es la de servir a los caficultores y a sus familias.

## SISTEMAS DE INFORMACION DEL COMITE DE CAFETEROS

| ADMINIST-FCIERO<br>SIAF | INFORMAC. COMERCIAL<br>SICO | INFORMAC. CAFETERA<br>SICA | INFORMAC. INGENIERIA<br>SIIN |
|-------------------------|-----------------------------|----------------------------|------------------------------|
| Contabilidad            | Inventarios                 | Cartografía digital        | Cálculo cant. obras          |
| Tesorería               | Facturación bodega          | Predios y propietarios     | Presupuesto de obras         |
| Cuentas por cobrar      | Ventas de mercancías        | Diario de labores          | Inversión obras              |
| Activos fijos           |                             | Prog. y Proy. especiales   | Aportes para obras           |
| Nómina y personal       |                             |                            | Facturación acueductos       |
| Presupuesto             |                             |                            | Registro de obras            |
| Conciliación bancaria   |                             |                            |                              |
| Contratos - jurídica    |                             |                            |                              |
| Correspondencia         |                             |                            |                              |
| Biblioteca              |                             |                            |                              |



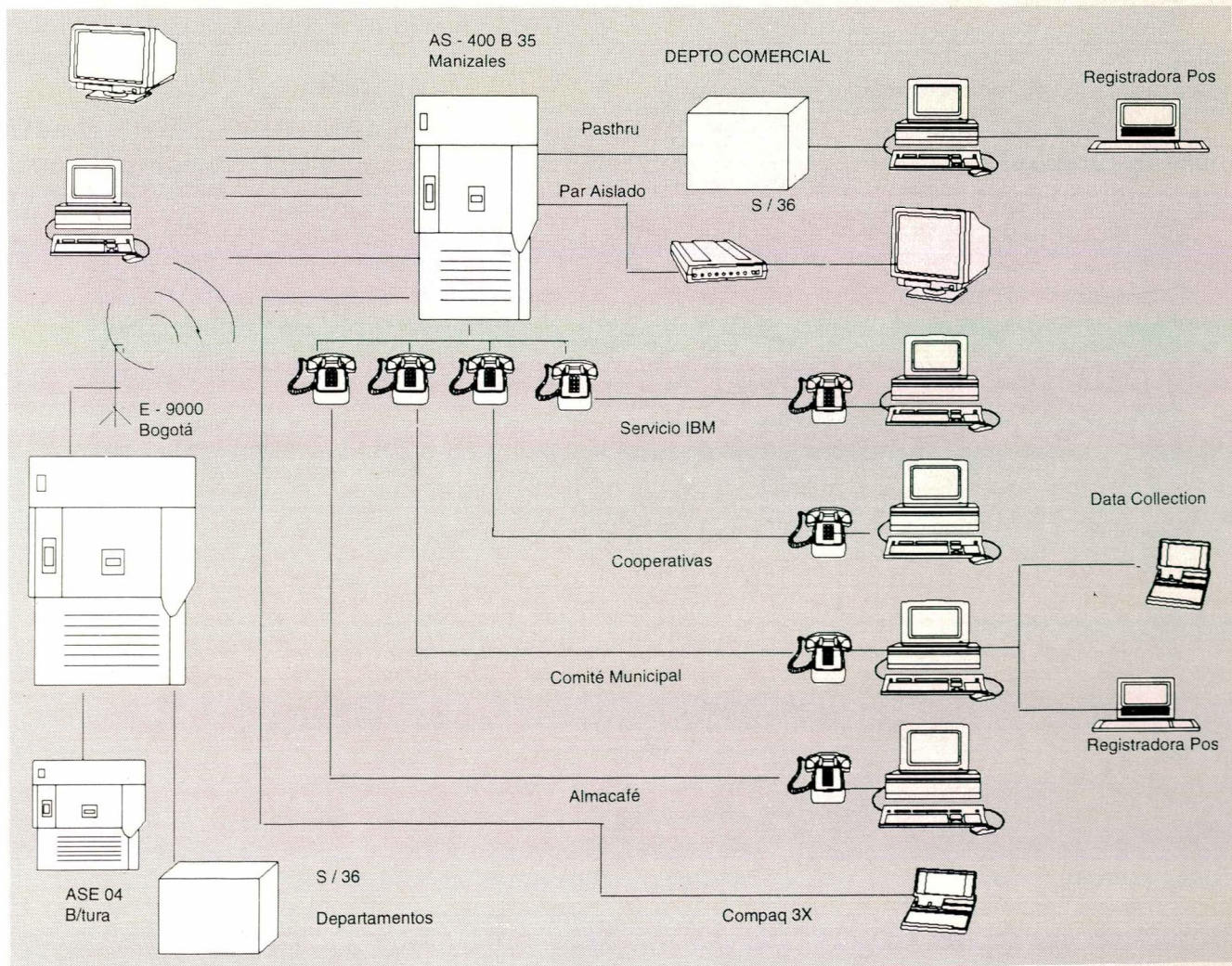
## COMPUCAFE

En el año de 1990, el Comité de Cafeteros de Caldas lideró, con las Cooperativas de 1 y 2 grado del gremio cafetero, la constitución de un convenio que permitiera elaborar un Plan de Desarrollo Informático dentro de las entidades del Gremio en Caldas. Con este fin se creó COMPUCAFE, ente encargado de diseñar e implementar una red de sistemas computarizados que permite integrar la información de dichas empresas.

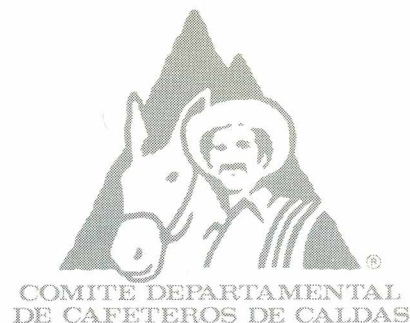
Los programas de computador agrupados en los sistemas de información denominados SIAF, SICO, SICA, SIIN Y SICOC (Sistema de Información Compras Café), están instalados y en ejecución en un computador

IBM-AS-400 administrado y operado por el Comité de Cafeteros de Caldas, prestando servicio a las Cooperativas de Caficultores de Manizales, Alto Occidente, Norte de Caldas, Anserma, Belalcázar, Aguadas, Centracafi, Trillacoop, Mercaldas y al Comité de Cafeteros de Caldas.

Cada una de estas entidades posee en sus instalaciones microcomputadores para la captura de datos, unidos al computador central ubicado en el Departamento de Sistemas del Comité Departamental en Manizales a través de comunicación telefónica y pares aislados.







## 5. DIVISION DE INGENIERIA

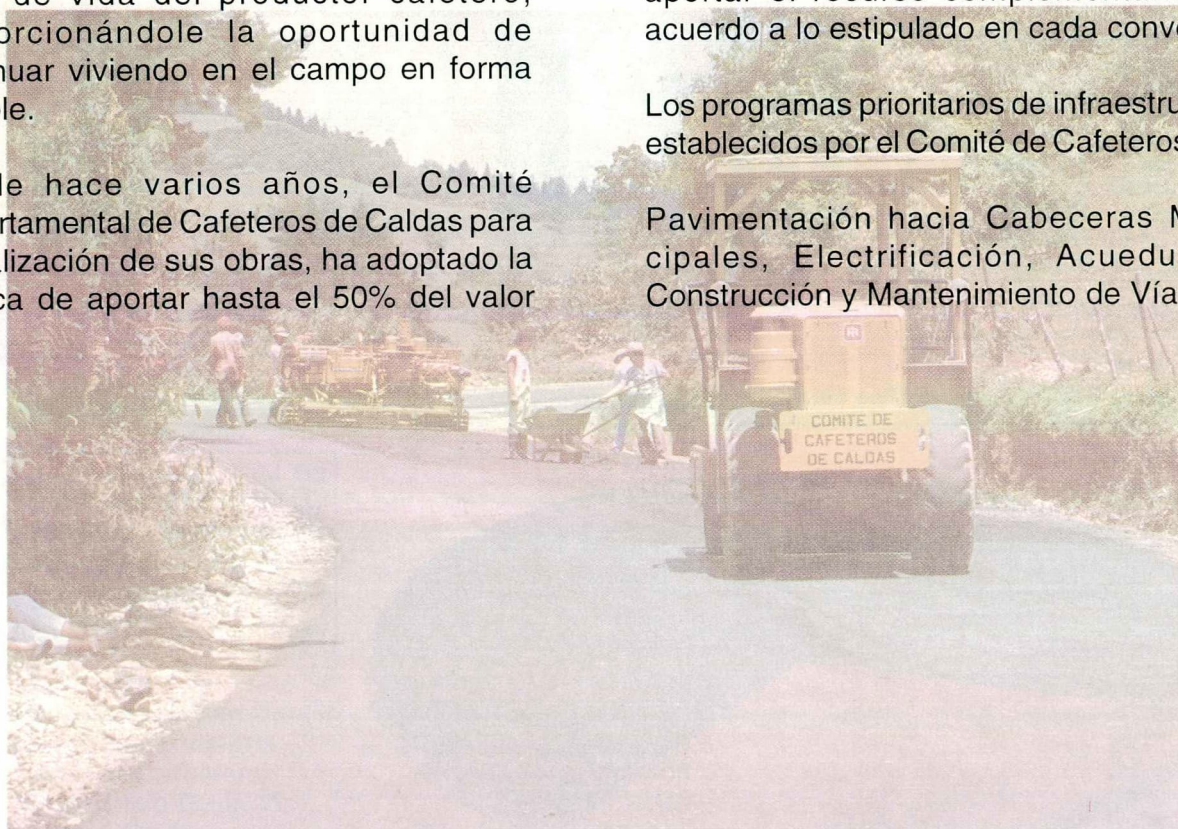
La División de Ingeniería tiene a su cargo el Diseño, Construcción y/o Mantenimiento de las obras de infraestructura física de la zona cafetera del Departamento de Caldas, buscando fundamentalmente mejorar el nivel de vida del productor cafetero, proporcionándole la oportunidad de continuar viviendo en el campo en forma amable.

Desde hace varios años, el Comité Departamental de Cafeteros de Caldas para la realización de sus obras, ha adoptado la política de aportar hasta el 50% del valor

total de las mismas, convocando a instituciones como la Administración Departamental, las Administraciones Municipales, La CHEC, El DRI, PNR, las comunidades beneficiadas entre otras, a aportar el recurso complementario, de acuerdo a lo estipulado en cada convenio.

Los programas prioritarios de infraestructura establecidos por el Comité de Cafeteros son:

Pavimentación hacia Cabeceras Municipales, Electrificación, Acueductos, Construcción y Mantenimiento de Vías.





## 5.1 VIAS

Podemos diferenciar tres aspectos relacionados con el programa de vías, ejecutados por el Comité de Cafeteros a saber:

Construcción de nuevas carreteras, Mantenimiento de las existentes y muy especialmente el Plan de Pavimentación hacia las Cabeceras Municipales.

Con respecto a la construcción de nuevas vías, el Comité aporta por lo general el 50 % del valor, cofinanciando principalmente al Departamento y en los últimos años a los municipios, gracias al crecimiento que éstos han tenido en sus posibilidades de cofinanciación con el desarrollo de las leyes de descentralización municipal.

Para efectos del mantenimiento de vías, el

Comité destina la maquinaria pesada a su cargo y el Municipio beneficiado dispone de un mínimo de 4 volquetas para el transporte del afirmado y la rocería correspondiente.

Es de destacar el denominado Plan de Pavimentación, que pretende en un plazo de 10 años a partir de 1990, pavimentar las vías que comunican a la ciudad de Manizales con las demás cabeceras municipales del Departamento.

Este programa se ha pactado con la Administración del Departamento de Caldas, la cual concurre con el 42% de la inversión, los Municipios beneficiados con el 16% y el Comité de Cafeteros con el 42% restante.

### PLAN DE PAVIMENTACION DE CABECERAS MUNICIPALES

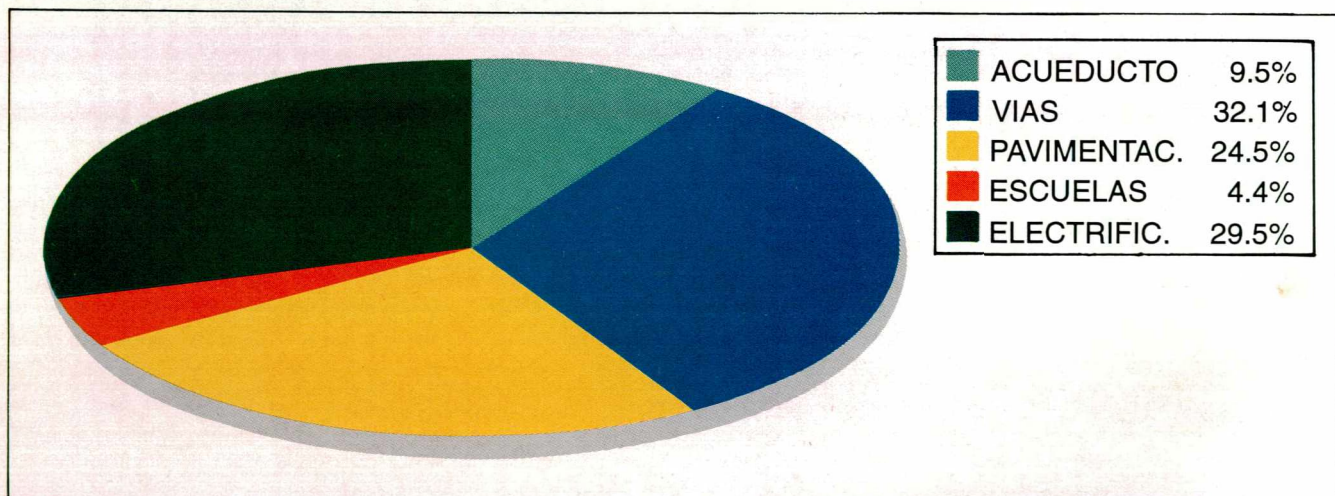
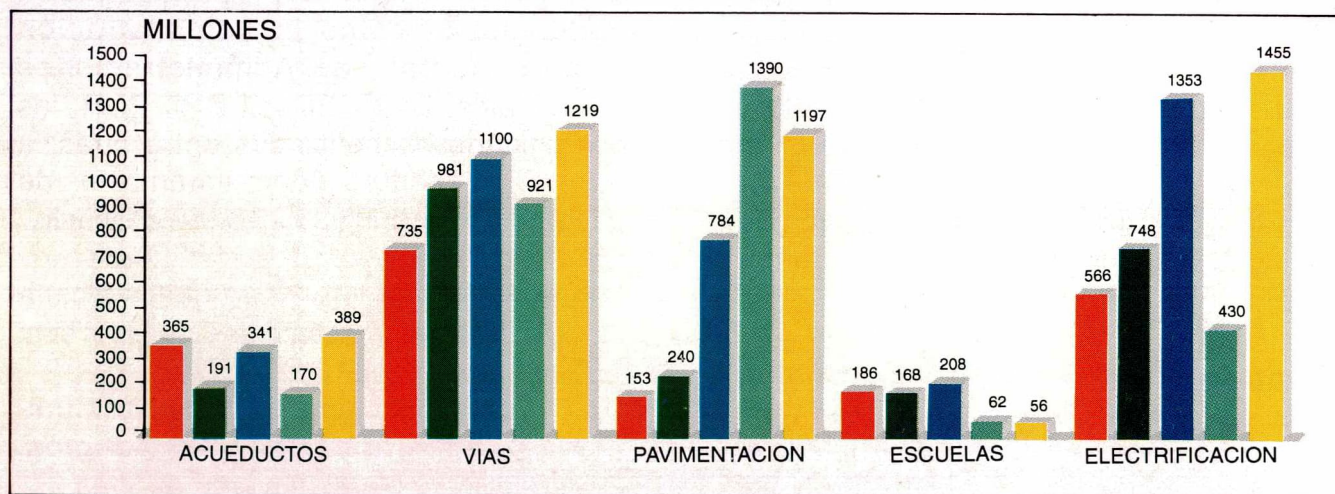
| CARRETERA               | MUNICIPIO   | No. KMS.     |
|-------------------------|-------------|--------------|
| Pácora-Salamina         | Pácora      | 35.0         |
| Aguadas-La Pintada      | Aguadas     | 45.0         |
| Varsovia-Filadelfia     | Filadelfia  | 8.0          |
| La Merced-La Felisa     | La Merced   | 16.0         |
| Salamina-La Merced      | Salamina    | 28.0         |
| Las Margaritas-Asia     | Risaralda   | 29.0         |
| El Llano-La Central     | Marmato     | 5.0          |
| Anserma-Opiramá-Irra    | Anserma     | 28.0         |
| Irra-Riosucio           | Riosucio    | 27.0         |
| Petaqueros-Manzanares   | Manzanares  | 7.0          |
| Manzanares-Pensilvania  | Pensilvania | 15.0         |
| Manzanares-Marquetalia  | Marquetalia | 24.0         |
| Marquetalia-Victoria    | Victoria    | 29.0         |
| Samaná-Cañaveral        | Samaná      | 30.0         |
| Victoria-Río Guarinó    | Victoria    | 2.5          |
| Victoria-Perico         | Victoria    | 21.0         |
| <b>TOTAL KILOMETROS</b> |             | <b>349.5</b> |



# DIVISION DE INGENIERIA

## RESUMEN INVERSION INFRAESTRUCTURA 1989-1993 PESOS CORRIENTES

| OBRA            | 1989                 | 1990                 | 1991                 | 1992                 | 1993                 | TOTAL 89-93           |
|-----------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| ACUEDUCTOS      | 365.096.474          | 191.132.546          | 341.153.628          | 170.870.774          | 389.211.133          | 1.457.464.555         |
| VIAS            | 735.530.770          | 981.452.294          | 1.100.585.004        | 921.449.287          | 1.219.790.015        | 4.958.807.370         |
| PAVIMENTACION   | 153.334.221          | 240.903.077          | 784.249.068          | 1.390.633.123        | 1.197.157.223        | 3.766.276.712         |
| ESCUELAS        | 186.578.224          | 168.063.551          | 208.613.986          | 62.396.200           | 56.003.820           | 681.655.781           |
| ELECTRIFICACION | 566.666.363          | 748.250.829          | 1.353.446.073        | 430.631.106          | 1.455.516.002        | 4.554.510.373         |
| <b>TOTAL</b>    | <b>2.007.206.052</b> | <b>2.329.802.297</b> | <b>3.788.047.759</b> | <b>2.975.980.490</b> | <b>4.317.678.193</b> | <b>15.418.714.791</b> |





# DIVISION DE INGENIERIA

## INVERSION EN VIAS Y PUENTES POR MUNICIPIOS

### PESOS CORRIENTES

| MUNICIPIO    | EJECUCION<br>1989  | EJECUCION<br>1990  | EJECUCION<br>1991    | EJECUCION<br>1992  | EJECUCION<br>1993    | EJECUCION<br>TOTAL-89-93 |
|--------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|----------------------|--------------------------|
| AGUADAS      | 44.176.588         | 36.636.899         | 41.707.037           | 15.972.983         | 114.536.499          | 253.030.006              |
| ANSERMA      | 82.680.302         | 104.795.789        | 132.970.708          | 77.412.726         | 121.745.829          | 519.605.354              |
| ARANZAZU     | 35.147.588         | 70.336.939         | 37.624.199           | 7.627.321          | 46.252.623           | 196.988.670              |
| BELALCAZAR   | 16.195.316         | 35.889.053         | 53.323.979           | 53.638.030         | 67.790.740           | 226.837.118              |
| CHINCHINA    | 17.196.382         | 22.580.962         | 9.445.577            | 10.924.371         | 8.300.683            | 68.447.975               |
| FILADELFIA   | 0                  | 7.971.790          | 16.472.750           | 0                  | 0                    | 24.444.540               |
| LA MERCED    | 20.112.420         | 47.137.824         | 52.797.266           | 22.913.735         | 181.715.341          | 324.676.586              |
| MANIZALES    | 11.943.963         | 15.564.179         | 21.378.217           | 41.823.593         | 81.831.366           | 172.541.318              |
| MANZANARES   | 52.749.968         | 42.990.148         | 26.401.694           | 13.343.917         | 42.494.045           | 177.979.772              |
| MARMATO      | 305.263            | 134.105            | 9.260.416            | 0                  | 22.636.484           | 32.336.268               |
| MARQUETALIA  | 37.122.135         | 31.170.919         | 19.460.242           | 17.896.186         | 16.184.321           | 121.833.803              |
| MONTEBONITO  | 91.595             | 0                  | 0                    | 0                  | 0                    | 91.595                   |
| NEIRA        | 36.908.748         | 30.165.630         | 21.146.111           | 11.310.428         | 36.104.058           | 135.634.975              |
| PACORA       | 38.323.153         | 27.298.469         | 73.159.822           | 15.782.335         | 64.169.566           | 218.733.345              |
| PALESTINA    | 11.909.719         | 13.822.354         | 16.304.025           | 5.245.556          | 67.117.258           | 114.398.912              |
| PENSILVANIA  | 152.239.052        | 141.863.799        | 215.358.481          | 339.936.683        | 52.720.423           | 902.118.438              |
| RIOSUCIO     | 33.324.962         | 70.366.996         | 59.147.587           | 3.573.074          | 95.062.576           | 261.475.195              |
| RISARALDA    | 8.631.202          | 38.556.925         | 9.649.185            | 1.090.923          | 0                    | 57.928.235               |
| SALAMINA     | 0                  | 16.087.455         | 62.452.288           | 14.383.882         | 17.388.672           | 110.312.297              |
| SAMANA       | 66.036.443         | 47.900.246         | 37.981.883           | 25.238.161         | 1.705.245            | 178.861.978              |
| SUPIA        | 2.108.682          | 72.850             | 28.120.213           | 1.533.978          | 34.714.234           | 66.549.957               |
| TODOS        | 0                  | 101.129.582        | 2.857.853            | 7.189.601          | 3.543.328            | 114.720.364              |
| VICTORIA     | 14.354.136         | 18.187.600         | 69.291.200           | 30.848.278         | 9.274.802            | 141.956.016              |
| VILLAMARIA   | 53.973.153         | 59.477.497         | 80.167.514           | 158.939.483        | 94.496.327           | 447.053.974              |
| VITERBO      | 0                  | 1.314.284          | 4.106.757            | 44.824.043         | 40.005.595           | 90.250.679               |
| <b>TOTAL</b> | <b>735.630.770</b> | <b>981.452.294</b> | <b>1.100.585.004</b> | <b>921.449.287</b> | <b>1.219.790.015</b> | <b>4.958.807.370</b>     |

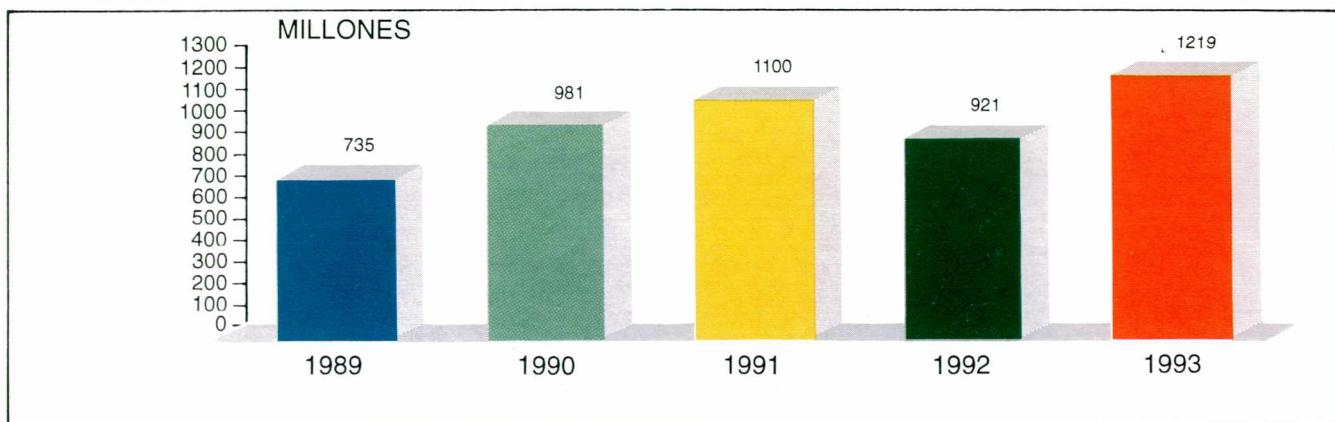
No. KILOMETROS VIAS CONSTRUIDOS 1989-1993  
 INVERSION 1989-1993 A PESOS CORRIENTES  
 INVERSION 1989-1993 A PESOS CONSTANTES DE DICIEMBRE DE 1993

124  
 4.958.807.370  
 7.812.056.897

### PARTICIPACION INSTITUCIONAL PESOS CORRIENTES (1989-1993)

COMITE DE CAFETEROS DE CALDAS  
 COMUNIDAD  
 MUNICIPIOS  
 P.E.S.  
 DRI  
 DEPARTAMENTO

45.54 %  
 3.13 %  
 9.12 %  
 0.78 %  
 4.42 %  
 37.01 %

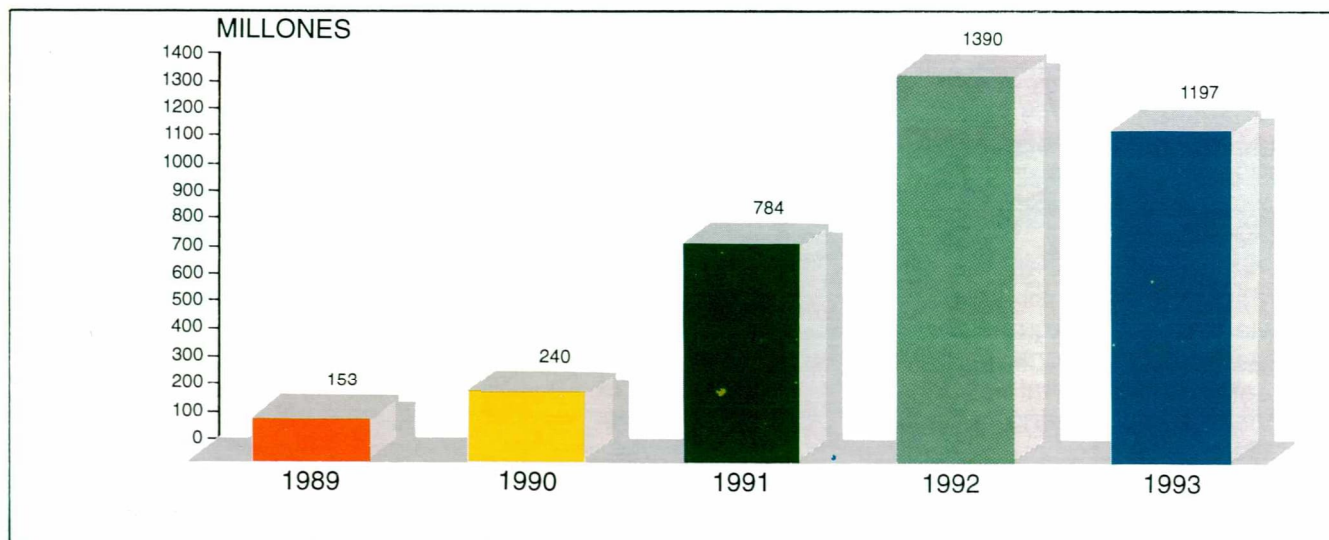




**DIVISION DE INGENIERIA**  
**INVERSION EN PAVIMENTACION DE VIAS POR MUNICIPIOS**  
**PESOS CORRIENTES**

| MUNICIPIO    | EJECUCION<br>1989  | EJECUCION<br>1990  | EJECUCION<br>1991  | EJECUCION<br>1992    | EJECUCION<br>1993    | EJECUCION<br>TOTAL-89-93 |
|--------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|
| AGUADAS      | 0                  | 0                  | 43.127.758         | 106.969.989          | 10.566.434           | 160.664.181              |
| BELALCAZAR   | 16.449.815         | 10.225.448         | 84.901.990         | 91.695.171           | 39.184.145           | 242.456.569              |
| CHINCHINA    | 29.726.184         | 58.722.669         | 92.467.921         | 82.848.110           | 120.039.793          | 383.804.677              |
| LA MERCED    | 0                  | 5.499.119          | 31.002             | 28.631.780           | 9.511.149            | 43.673.050               |
| MANIZALES    | 0                  | 0                  | 0                  | 69.356.160           | 50.523.577           | 119.879.737              |
| MANZANARES   | 17.355.151         | 19.705.269         | 23.439.786         | 79.216.141           | 227.123.409          | 366.839.756              |
| MARQUETALIA  | 0                  | 0                  | 27.582.964         | 120.661.273          | 166.250.639          | 314.494.876              |
| PACORA       | 0                  | 0                  | 30.248.833         | 135.938.102          | 111.772.210          | 277.959.145              |
| PALESTINA    | 77.673.023         | 90.815.033         | 224.053.796        | 54.467.736           | 62.776.313           | 509.785.901              |
| PENSILVANIA  | 12.130.048         | 36.355.016         | 133.434.676        | 156.774.192          | 87.953.767           | 426.647.699              |
| RISARALDA    | 0                  | 19.580.523         | 79.795.548         | 11.327.708           | 42.492.522           | 153.196.301              |
| SALAMINA     | 0                  | 0                  | 31.000             | 56.135.058           | 58.991.235           | 115.157.293              |
| SAMANA       | 0                  | 0                  | 21.737.218         | 136.476.174          | 24.660.294           | 182.873.686              |
| VICTORIA     | 0                  | 0                  | 23.396.576         | 260.135.529          | 134.126.971          | 417.659.076              |
| VITERBO      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                    | 51.184.765           | 51.184.765               |
| <b>TOTAL</b> | <b>153.334.221</b> | <b>240.903.077</b> | <b>784.249.068</b> | <b>1.390.633.123</b> | <b>1.197.157.223</b> | <b>3.766.276.712</b>     |

|                                                          |               |
|----------------------------------------------------------|---------------|
| No. DE KILOMETROS AMPLIADOS 1989-1993                    | 39.6          |
| No. KILOMETROS DE OBRAS DE DRENAJE Y MUROS 1989-1993     | 111.7         |
| No. KILOMETROS EN BASE 1989-1993                         | 87.2          |
| No. KILOMETROS EN CARPETA ASFALTICA 1989-1993            | 77.4          |
| INVERSION 1989-1993 A PESOS CORRIENTES                   | 3.766.276.712 |
| INVERSION 1989-1993 A PESOS CONSTANTES DICIEMBRE DE 1993 | 4.944.670.367 |



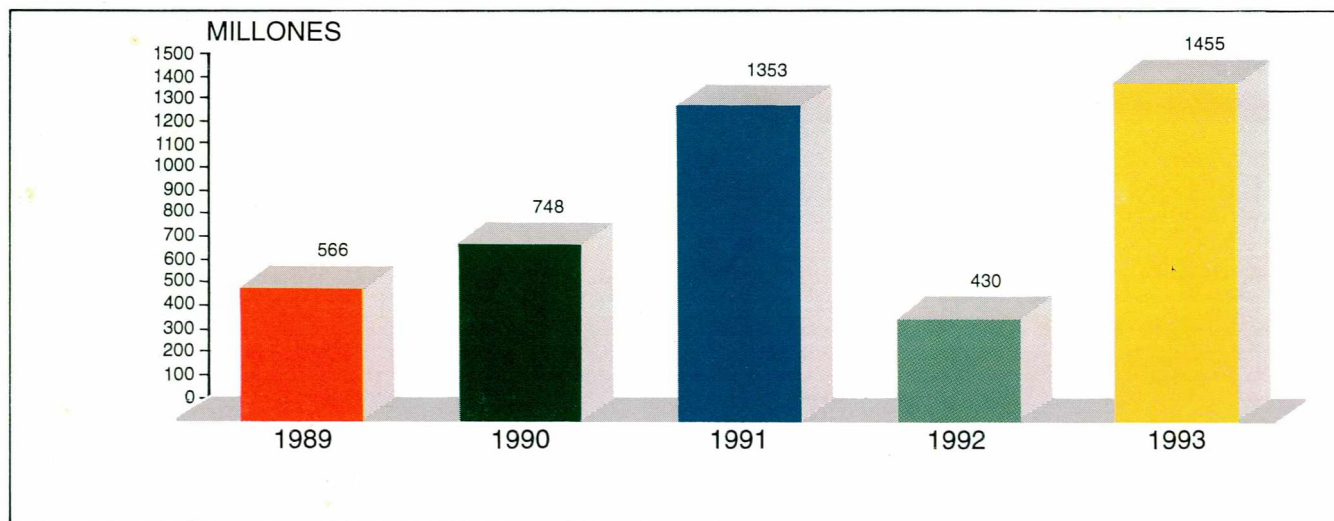


**DIVISION DE INGENIERIA**  
**INVERSION EN ELECTRIFICACION POR MUNICIPIOS**  
**PESOS CORRIENTES**

| MUNICIPIO    | EJECUCION<br>1989  | EJECUCION<br>1990  | EJECUCION<br>1991    | EJECUCION<br>1992  | EJECUCION<br>1993    | EJECUCION<br>TOTAL-89-93 |
|--------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|----------------------|--------------------------|
| AGUADAS      | 88.888.352         | 85.399.337         | 49.364.890           | 0                  | 106.215.671          | 329.868.250              |
| ANSERMA      | 15.530.302         | 1.133.026          | 23.731.912           | (125.141)          | 135.686.864          | 175.956.963              |
| ARANZAZU     | 986.613            | 0                  | 21.132.152           | 13.651.239         | 9.837.679            | 45.607.683               |
| BELALCAZAR   | 36.800.925         | 30.720.793         | 0                    | 0                  | 34.685.055           | 102.206.773              |
| CHINCHINA    | 0                  | 0                  | 77.825.437           | 0                  | 1.762                | 77.827.199               |
| FILADELFIA   | 5.244.986          | 6.446.323          | 6.973.539            | 12.399.693         | 32.287.254           | 63.351.795               |
| LA MERCED    | 0                  | 41.255.590         | 791.429              | 11.897.158         | 57.893.968           | 111.838.145              |
| MANIZALES    | 10.972.099         | 409.095            | 68.040.924           | 0                  | 20.915.648           | 100.337.766              |
| MANZANARES   | 36.814.731         | 6.313.560          | 93.473.136           | 8.993.927          | 65.287.114           | 210.882.468              |
| MARMATO      | 6.472.603          | 44.474             | 14.703.773           | 0                  | 0                    | 21.220.850               |
| MARQUETALIA  | 14.817.401         | 38.752.957         | 79.668.130           | 14.808.937         | 73.409.078           | 221.456.503              |
| MONTEBONITO  | 31.432.031         | 0                  | 0                    | 0                  | 0                    | 31.432.031               |
| NEIRA        | 44.386.245         | 91.784.454         | 63.593.046           | 9.990.841          | 21.697.905           | 231.452.491              |
| PACORA       | 29.835.239         | 12.484.569         | 54.268.324           | 0                  | 82.255.971           | 178.844.103              |
| PALESTINA    | 0                  | 0                  | 27.147.982           | 54.450             | 7.748.574            | 34.951.006               |
| PENSILVANIA  | 23.572.408         | 133.185.139        | 327.312.089          | 189.231.669        | 257.871.991          | 931.173.296              |
| RIOSUCIO     | 49.559.095         | 27.984.800         | 57.638.672           | 22.940.964         | 251.279.490          | 409.403.021              |
| RISARALDA    | 12.006.325         | 1.342.069          | 26.874.555           | 0                  | 0                    | 40.222.949               |
| SALAMINA     | 43.663.032         | 63.383.168         | 36.715.287           | 2.384.953          | 81.839.416           | 227.985.856              |
| SAMANA       | 36.037.788         | 182.747.758        | 316.010.955          | 134.544.617        | 152.816.717          | 822.157.835              |
| SUPIA        | 34.005.214         | 0                  | 0                    | 9.857.799          | 11.452.344           | 55.315.357               |
| VICTORIA     | 23.207.595         | 18.483.481         | 0                    | 0                  | 52.333.501           | 94.024.577               |
| VILLAMARIA   | 22.052.691         | 6.380.236          | 6.798.556            | 0                  | 0                    | 35.231.483               |
| VITERBO      | 380.688            | 0                  | 1.381.285            | 0                  | 0                    | 1.761.973                |
| <b>TOTAL</b> | <b>566.666.363</b> | <b>748.250.829</b> | <b>1.353.446.073</b> | <b>430.631.106</b> | <b>1.455.516.002</b> | <b>4.554.510.373</b>     |

No. DE VIVIENDAS ELECTRIFICADAS 1989-1993  
No. DE HABITANTES BENEFICIADOS 1989-1993  
INVERSION 1989-1993 PESOS CORRIENTES  
INVERSION 1989-1993 PESOS CONSTANTES DE DICIEMBRE DE 1993

5.143  
25.715  
4.554.510.373  
6.952.638.404





## 5.2. ELECTRIFICACION

El Comité de Cafeteros de Caldas, realizó en el año de 1989 una encuesta que permitió establecer el número de viviendas cafeteras que no disponían del servicio de energía eléctrica, la cual arrojó la cifra de 8.000 en todo el Departamento de Caldas.

Una vez procesada la información y obtenidos los resultados, fue posible suscribir el llamado "Plan Quinquenal de Electrificación Rural", el cual con la participación por partes iguales de

Administración Departamental, la Central Hidroeléctrica de Caldas, la Comunidad apoyados por las respectivas Administraciones Municipales y el Comité de Cafeteros, pretendió en un plazo de 5 años (1990-1994) electrificar este número de viviendas, alcanzando una cobertura del orden del 95% en el área cafetera del Departamento de Caldas.

En algunas ocasiones han colaborado con recursos, organismos como el DRI y el PNR.





## DIVISION DE INGENIERIA

### INVERSION EN ACUEDUCTOS POR MUNICIPIOS

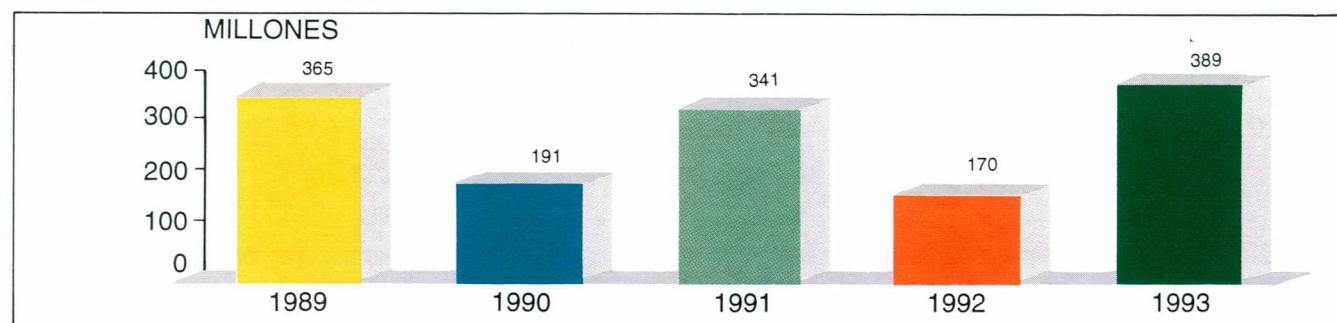
#### PESOS CORRIENTES

| MUNICIPIO    | EJECUCION<br>1989  | EJECUCION<br>1990  | EJECUCION<br>1991  | EJECUCION<br>1992  | EJECUCION<br>1993  | EJECUCION<br>TOTAL-89-93 |
|--------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------------|
| AGUADAS      | 884.249            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 884.249                  |
| ANSERMA      | 8.462.968          | 14.447.795         | 0                  | 0                  | 36.909.450         | 59.820.213               |
| ARANZAZU     | 4.710.699          | 14.980             | 11.593.935         | 0                  | 21.068.732         | 37.388.346               |
| BELALCAZAR   | 6.201.798          | 6.356.481          | 18.766.645         | 464.149            | 0                  | 31.789.073               |
| CHINCHINA    | 19.767.401         | 9.162.383          | 120.916            | 0                  | 0                  | 29.050.700               |
| FILADELFIA   | 3.362.359          | 244.398            | 13.218.992         | 0                  | 0                  | 16.825.749               |
| LA MERCED    | 0                  | 4.083.042          | 0                  | 0                  | 0                  | 4.083.042                |
| MANIZALES    | 2.432.423          | 0                  | 0                  | 2.820.172          | 56.045.282         | 61.297.877               |
| MANZANARES   | 619.715            | 0                  | 22.362.887         | 0                  | 14.653.010         | 37.635.612               |
| MARMATO      | 12.869.615         | 0                  | 29.190.457         | 0                  | 0                  | 42.060.072               |
| MARQUETALIA  | 612.817            | 0                  | 6.018.031          | 0                  | 0                  | 6.630.848                |
| NEIRA        | 328.521            | 0                  | 93.791.151         | 3.296.226          | 0                  | 97.415.898               |
| PACORA       | 19.815.018         | 5.862.452          | 18.924.368         | 38.855.277         | 7.824.685          | 91.281.800               |
| PENSILVANIA  | 2.774.723          | 0                  | 0                  | 0                  | 10.060.705         | 12.835.428               |
| PALESTINA    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 2.531.828          | 2.531.828                |
| RIOSUCIO     | 27.941.719         | 482.595            | 5.687.185          | 593.358            | 52.569.231         | 87.274.088               |
| RISARALDA    | 7.972.835          | 111.665            | 36.992.063         | 558.993            | 8.440              | 45.643.996               |
| SALAMINA     | 40.188.933         | 3.426.755          | 30.133.176         | 3.454.748          | 45.709.302         | 122.912.914              |
| SAMANA       | 146.178.140        | 132.602.243        | 17.690.894         | 85.979.952         | 137.368.757        | 519.819.986              |
| SUPIA        | 7.709.705          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 7.709.705                |
| VICTORIA     | 32.937.232         | 14.337.757         | 20.964.203         | 20.565.543         | 3.839.939          | 92.644.674               |
| VILLAMARIA   | 15.337.514         | 0                  | 4.407.421          | 12.536.654         | 0                  | 32.281.589               |
| VITERBO      | 3.988.090          | 0                  | 11.291.304         | 1.745.702          | 621.772            | 17.646.868               |
| <b>TOTAL</b> | <b>365.096.474</b> | <b>191.132.546</b> | <b>341.153.628</b> | <b>170.870.774</b> | <b>389.211.133</b> | <b>1.457.464.555</b>     |

|                                                                 |               |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|
| No. DE ACUEDUCTOS TERMINADOS 1989-1993                          | 76            |
| No. DE ACUEDUCTOS EN PROCESO 1989-1993                          | 28            |
| TOTAL VIVIENDAS BENEFICIADAS 1989-1993                          | 6.779         |
| TOTAL HABITANTES BENEFICIADOS 1989-1993                         | 33.895        |
| TOTAL INVERSION 1989-1993 PESOS CORRIENTES                      | 1.457.464.555 |
| TOTAL INVERSION 1989-1993 PESOS CONSTANTES DE DICIEMBRE DE 1993 | 2.427.980.070 |

#### PARTICIPACION INSTITUCIONAL PESOS CORRIENTES

|                               |         |
|-------------------------------|---------|
| COMITE DE CAFETEROS DE CALDAS | 45,95 % |
| COMUNIDAD                     | 5,38 %  |
| MUNICIPIOS                    | 11,50 % |
| P.E.S.                        | 17,88 % |
| DRI                           | 9,57 %  |
| PNR                           | 6,32 %  |
| OTROS                         | 3,40 %  |





### 5.3. ACUEDUCTOS

El programa de construcción de Acueductos Rurales, continúa teniendo una gran importancia para el Comité de Cafeteros de Caldas, siendo especialmente contrapartido por el PNR, el Fondo DRI y los Municipios beneficiados.

Es importante destacar que prácticamente el 90% de los Acueductos de la zona cafetera cuentan con medidores de agua. Este ha sido un factor decisivo para lograr la entrega de la totalidad de los Acueductos a la misma comunidad para su administración ya que fue posible demostrar la

realidad de la autosuficiencia de ellos, manejando una facturación justa para el usuario y aceptada por todos.

El Comité de Cafeteros ejerce un control administrativo y atiende los problemas técnicos que puedan presentarse en el funcionamiento.

De ser requeridas inversiones de mantenimiento y/o reparaciones, son contrapartidas por el Comité con la misma comunidad.





# DIVISION DE INGENIERIA

## INVERSION EN ESCUELAS POR MUNICIPIOS

### PESOS CORRIENTES

| MUNICIPIO    | EJECUCION<br>1989  | EJECUCION<br>1990  | EJECUCION<br>1991  | EJECUCION<br>1992 | EJECUCION<br>1993 | EJECUCION<br>TOTAL-89-93 |
|--------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------------|
| AGUADAS      | 25.673.575         | 2.413.628          | 4.605.258          | 338.931           | 0                 | 33.031.392               |
| ANSERMA      | 21.036.427         | 16.203.921         | 258.961            | 0                 | 2.161.865         | 39.661.174               |
| ARANZAZU     | 0                  | 0                  | 7.905.770          | 722.427           | 0                 | 8.628.197                |
| BELALCAZAR   | 5.993.503          | 0                  | 10.155.424         | 16.299.690        | 0                 | 32.448.617               |
| CHINCHINA    | 13.679.436         | 11.570             | 2.539.684          | 0                 | 0                 | 16.230.690               |
| FILADELFIA   | 5.889.204          | 0                  | 1.735.321          | 3.803.089         | 0                 | 11.427.614               |
| LA MERCED    | 0                  | 0                  | 1.670.461          | 1.644.322         | 0                 | 3.314.783                |
| MANIZALES    | 12.770.662         | 73.687.852         | 22.242.974         | 35.088            | 0                 | 108.736.576              |
| MANZANARES   | 8.293.269          | 0                  | 3.674.863          | 275.833           | 0                 | 12.243.965               |
| MARMATO      | 0                  | 0                  | 5.136.006          | 10.137.133        | 0                 | 15.273.139               |
| MARQUETALIA  | 4.404.103          | 0                  | 10.724.285         | 0                 | 3.783.985         | 18.912.373               |
| MARULANDA    | 0                  | 0                  | 4.345.693          | 1.335.994         | 0                 | 5.681.687                |
| NEIRA        | 0                  | 0                  | 7.309.354          | 111.328           | 611.840           | 8.032.522                |
| PACORA       | 3.939.325          | 0                  | 7.211.525          | 0                 | 0                 | 11.150.850               |
| PALESTINA    | 15.854.588         | 6.823.350          | 9.556.702          | 0                 | 0                 | 32.234.640               |
| PENSILVANIA  | 25.679.111         | 2.767.084          | 25.514.096         | 0                 | 0                 | 53.960.291               |
| RIOSUCIO     | 18.652.904         | 5.548.194          | 9.799.024          | 25.658            | 0                 | 34.025.780               |
| RISARALDA    | 0                  | 0                  | 6.759.612          | 0                 | 0                 | 6.759.612                |
| SALAMINA     | 1.764.481          | 26.252             | 11.758.905         | 0                 | 0                 | 13.549.638               |
| SAMANA       | 4.557.040          | 3.906.716          | 17.044.140         | 4.707.409         | 29.920.800        | 60.136.105               |
| SUPIA        | 8.858.396          | 0                  | 4.726.257          | 0                 | 15.725.882        | 29.310.535               |
| TODOS        | 0                  | 39.876.398         | 4.983.305          | 0                 | 0                 | 44.859.703               |
| VICTORIA     | 401.975            | 2.876.548          | 10.787.390         | 5.617.876         | 3.799.448         | 23.483.237               |
| VILLAMARIA   | 0                  | 2.693.345          | 12.164.975         | 17.341.422        | 0                 | 32.199.742               |
| VITERBO      | 9.130.225          | 11.228.693         | 6.004.001          | 0                 | 0                 | 26.362.919               |
| <b>TOTAL</b> | <b>186.578.224</b> | <b>168.063.551</b> | <b>208.613.986</b> | <b>62.396.200</b> | <b>56.003.820</b> | <b>681.655.781</b>       |

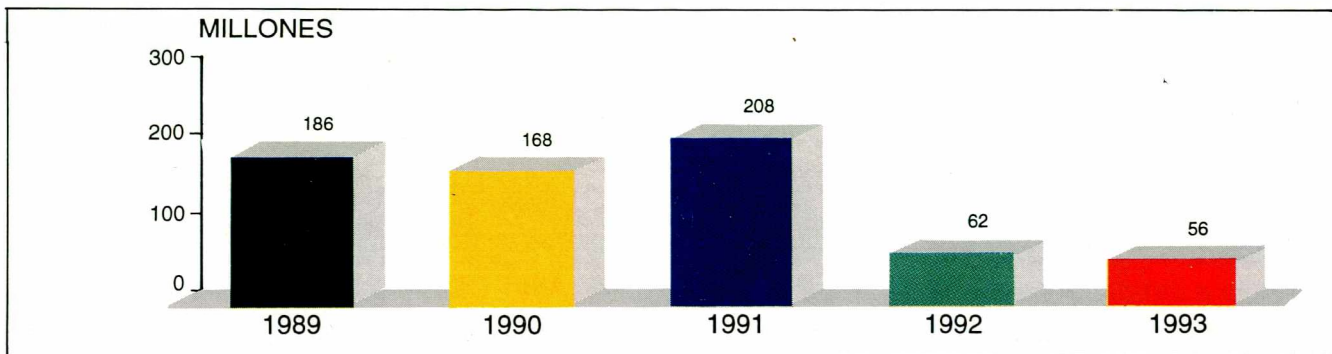
No. DE AULAS TERMINADAS 1989-1993  
 INVERSION 1989-1993 PESOS CORRIENTES  
 INVERSION 1989-1993 PESOS CONSTANTES DE DICIEMBRE DE 1993

86  
 681.655.781  
 1.256.034.418

### PARTICIPACION INSTITUCIONAL PESOS CORRIENTES (1989-1993)

COMITE DE CAFETEROS DE CALDAS  
 COMUNIDAD  
 MUNICIPIOS  
 PNR  
 DRI  
 DEPARTAMENTO

40,80%  
 7,21%  
 22,52%  
 0,60%  
 24,84%  
 4,03%





#### 5.4. ESCUELAS

Uno de los anhelos y necesidades más sentidas por el caficultor Caldense, es el de la educación básica para sus hijos.

El Comité de Cafeteros de Caldas ha tenido como propósito el de complementar la infraestructura física y dotación de escuelas en el Departamento, lo cual ha logrado hasta

tal punto, de afirmar que están prácticamente construídas las escuelas requeridas

Por este motivo, el énfasis en los próximos años será el de mejorar la calidad de la educación brindada en las 1115 escuelas rurales del Departamento de Caldas.





cionalmente por la OACI y nacionalmente por la AEROCIVIL.

#### **D. PROYECTOS HIDROELECTRICOS - MIEL I Y MIEL II**

El país, como es de todos conocido, acusa una fuerte necesidad de generación de energía eléctrica. El río La Miel y su potencial energético juegan sin duda alguna un papel primordial en el paquete de soluciones que debe implementar el sector eléctrico.

Por sus características técnicas y económicas, los proyectos MIEL I y MIEL II han

ocupado siempre una primera opción a las variadas versiones que se han establecido en los planes de expansión. Han resistido además todas las variantes que los ciclos económicos y técnicos presentan sobre los parámetros incluidos en los análisis que lleva a cabo el sector.

Con el paso de los años, el refinamiento tecnológico en los diseños ha reafirmado su competitividad y en consecuencia el potencial del proyecto. Además la existencia en dichas zonas del llamado Bosque de Florencia, y otras características propias de la región, garantizan la pluviosidad requerida.





## 5.5. MACROPROYECTOS

El Comité Departamental de Cafeteros de Caldas, consciente de su función como promotor del desarrollo del Departamento y la región, en unión con el sector público y privado, apoya, contribuye y gestiona el desarrollo de proyectos, que dada su magnitud y su importancia regional, requieren la convocatoria no sólo del Gobierno Nacional, sino de otros Departamentos involucrados.

Algunos de estos Macroproyectos son:

### A. PUERTO TRIBUGA - Y CARRETERA AL MAR

Una de las necesidades más sentidas en cuanto al sistema vial, ha sido integrar el Departamento con el resto del país y muy especialmente con el Océano Pacífico y las distintas regiones que necesariamente atravesará esta vía en su camino hacia el mar. El Puerto de Tribugá ofrecerá nuevas posibilidades de desarrollo y permitirá acercar a la región a los mercados internacionales.

### B. KILOMETRO 41

El Kilómetro 41 es el centro geográfico de una zona de gran importancia estratégica para la región. Allí confluyen diferentes modos de comunicación como el Río Cauca, la Troncal de Occidente, la Vía Férrea y el futuro Aeropuerto de Palestina, que unido a su infraestructura eléctrica y características topográficas hacen de esta región un importante polo de desarrollo urbano, agrícola e industrial para el Departamento y el País.

### C. RECONEXION LINEA FERREA TRAMO CARTAGO - KM. 41

La reconexión de la línea Férrea Cartago - Km. 41 de aproximadamente 75 kms., es una necesidad de la región a fin de poder transportar los productos de exportación al actual puerto de Buenaventura a unos costos inferiores.

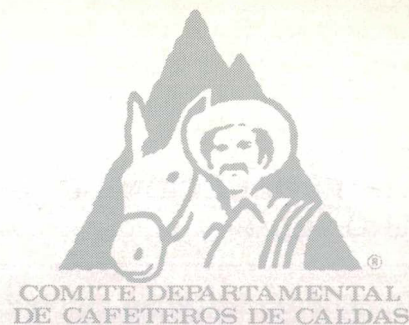
Además, con el posterior reacondicionamiento del tramo Km. 41 - La Pintada - Medellín, se integrarían aún más los Departamentos de Antioquia, Caldas, Risaralda y Valle del Cauca. El sistema férreo es sin duda una gran alternativa para el transporte de carga de la región.

### D. AEROPUERTO REGIONAL DE PALESTINA

El sitio escogido para este aeropuerto está ubicado en el Municipio de Palestina, equidistante en 26 kms. de Manizales y Pereira; su construcción beneficiaría a más de 1'500.000 personas que se encuentran en un radio de acción de 30 kms., y coadyuvaría al desarrollo del potencial agrícola, industrial y agroindustrial de los Departamentos de Caldas, Risaralda y Quindío.

Las condiciones aeronáuticas del municipio donde se construiría el Aeropuerto "Palestina" son inmejorables ya que las aproximaciones tanto por el norte como por el sur, siguiendo la orientación de la pista, carecen de obstáculos a los 15 kms. Estas características en una región topográficamente agreste, hacen que el aeropuerto cumpla con los requisitos exigidos interna-





## 6. DIVISION TECNICA

La Federación Nacional de Cafeteros dentro de los servicios que presta para beneficio de la industria cafetera y para la población de sus zonas de influencia cuenta con el de la extensión y divulgación de las mejores prácticas para la explotación de las fincas cafeteras, la prevención de las enfermedades y el control de plagas, buscando el mejoramiento del ingreso y el nivel de vida de la familia del productor cafetero.

La participación e influencia del Servicio de Extensión mediante una acción educativa, es un hecho reconocido en todos los procesos relacionados con el desarrollo del país. Su tarea ha sido notoria en los diferentes campos de orden técnico, económico y social.

Hoy, ante la evolución de los diferentes factores relacionados directamente con el sector productor, nos encontramos con otro escenario que presenta distintos retos y metas por alcanzar. Si bien es cierto, una buena parte de los cafeteros han superado ya el nivel de conocimientos agronómicos requeridos para cultivar café, lo es también

el hecho de que están demandando otro tipo de asesoría, donde los aspectos económicos y administrativos son preponderantes.

Es por ello que el Servicio de Extensión deberá actuar como grupo asesor en la gestión administrativa de las explotaciones cafeteras, generando dentro de los caficultores, una visión económica de su finca dentro de un marco de eficiencia, rentabilidad y sostenibilidad, identificando y atendiendo adecuadamente las necesidades y expectativas de la familia cafetera.

Además, consideramos al Jefe Seccional de Extensión, como un gerente seccional, quien debe liderar la integración institucional a todos los niveles, para una eficiente toma de decisiones, apoyado en los líderes de la región y con un óptimo sistema de información cafetera y una adecuada capacitación, atendiendo al nuevo régimen de descentralización administrativa, a los planes de desarrollo municipal y a la gestión de las UMATAS en el sector rural.



## 6.1. PRODUCCION DE CAFE PERGAMINO SECO

De acuerdo al censo cafetero de 1980, el Departamento de Caldas producía 9'789.430 arrobas de café pergamino seco, lo que representa el 12.513% del total del país y lo ubica como segundo productor después de Antioquia.

El promedio de los pronósticos de producción en los principales municipios productores de café en el año cafetero 1992-1993 son:

Manizales 14%, Palestina 11%, Chinchiná

12% y Risaralda 8%, los cuales representan el 45% de la producción en el Departamento, el 28% del área sembrada en café, y el 18% de los predios cafeteros.

Los municipios de Palestina y Chinchiná son los que presentan en el mismo período un mayor rendimiento de café pergamino seco por hectárea, 187 y 163 arrobas respectivamente, siendo el promedio del Departamento 87 arrobas de café pergamino seco por hectárea.

### DEPARTAMENTO DE CALDAS PRODUCCION POR MUNICIPIOS Y SU PARTICIPACION EN ARROBAS DE CAFE PERGAMINO SECO.

| Municipio    | Producción censo cafetero Oct. 79 Sep. 80 |        |             | Pronóstico Oct. 92 Sep. 93 |        |             |
|--------------|-------------------------------------------|--------|-------------|----------------------------|--------|-------------|
|              | @                                         | Puesto | Particip. % | @                          | Puesto | Particip. % |
| Manizales    | 1'605.027                                 | 1      | 16.40       | 1.420.254                  | 1      | 13.98       |
| Chinchiná    | 1.163.635                                 | 2      | 11.89       | 1.208.960                  | 2      | 11.90       |
| Palestina    | 947.179                                   | 3      | 9.68        | 1.071.971                  | 3      | 10.55       |
| Risaralda    | 667.887                                   | 4      | 6.82        | 780.661                    | 4      | 7.68        |
| Neira        | 442.959                                   | 5      | 4.52        | 515.969                    | 6      | 5.08        |
| Anserma      | 433.875                                   | 6      | 4.43        | 712.356                    | 5      | 7.01        |
| Pensilvania  | 428.225                                   | 7      | 4.37        | 423.523                    | 9      | 4.17        |
| Aguadas      | 426.438                                   | 8      | 4.36        | 346.878                    | 10     | 3.41        |
| Belalcázar   | 404.012                                   | 9      | 4.13        | 461.327                    | 7      | 4.54        |
| Pácora       | 400.236                                   | 10     | 4.09        | 294.124                    | 13     | 2.90        |
| Samaná       | 398.301                                   | 11     | 4.07        | 439.781                    | 8      | 4.33        |
| Filadelfia   | 341.735                                   | 12     | 3.49        | 265.389                    | 16     | 2.61        |
| Salamina     | 336.847                                   | 13     | 3.44        | 288.876                    | 14     | 2.84        |
| Aranzazu     | 258.549                                   | 14     | 2.64        | 223.988                    | 17     | 2.20        |
| Marquetalia  | 247.301                                   | 15     | 2.53        | 327.600                    | 11     | 3.22        |
| Manzanares   | 231.944                                   | 16     | 2.37        | 298.120                    | 12     | 2.93        |
| Villamaría   | 222.097                                   | 17     | 2.27        | 187.462                    | 19     | 1.85        |
| Riosucio     | 197.648                                   | 18     | 2.02        | 285.786                    | 15     | 2.81        |
| La Merced    | 195.046                                   | 19     | 1.99        | 189.323                    | 18     | 1.86        |
| Supía        | 174.258                                   | 20     | 1.77        | 155.748                    | 20     | 1.53        |
| Viterbo      | 141.591                                   | 21     | 1.45        | 120.264                    | 21     | 1.18        |
| Marmato      | 83.546                                    | 22     | 0.85        | 78.222                     | 22     | 0.81        |
| Victoria     | 32.246                                    | 23     | 0.33        | 50.162                     | 23     | 0.49        |
| Marulanda    | 8.848                                     | 24     | 0.09        | 12.024                     | 24     | 0.12        |
| <b>TOTAL</b> | <b>9'789.430</b>                          |        | <b>100%</b> | <b>10'158.768</b>          |        | <b>100%</b> |



## 6.2. ESTRATIFICACION DE LOS PREDIOS CAFETEROS

El 89.7% de los predios cultivados en café son de menos de 5 Has., y representan el 55% del área en café del Departamento. De otra parte, el 95.7% de las fincas o predios producen cada una de ellas menos de 1.000 @ de CPS al año y representan el

60.9% de la producción anual del Departamento.

Estas cifras nos demuestran que el café tiene una enorme importancia social en el Departamento.

### ESTRATIFICACION DE LAS FINCAS CAFETERAS SEGUN SU ESTIMATIVO DE PRODUCCION DICIEMBRE 1993

| RANGO<br>PRODUCCION<br>@CPS/PREDIO AÑO | NUMERO<br>FINCAS<br>% | PRODUCCION<br>DEPTO.<br>% |
|----------------------------------------|-----------------------|---------------------------|
| 0 - 99.9                               | 37.40                 | 7.00                      |
| 100 - 249.9                            | 35.30                 | 19.70                     |
| 250 - 499.9                            | 16.60                 | 19.60                     |
| 500 - 999.9                            | 6.30                  | 14.60                     |
| 1.000 - 2.499.9                        | 3.10                  | 15.80                     |
| 2.500 - 4.999.9                        | 0.80                  | 9.70                      |
| 5.000 - 10.000.0                       | 0.40                  | 8.10                      |
| MAS DE - 10.000.0                      | 0.10                  | 5.50                      |
| TOTAL                                  | 100.00                | 100.00                    |

### ESTRATIFICACION DE LOS PREDIOS CAFETEROS SEGUN EL AREA EN CAFE DICIEMBRE 1993

| RANGO<br>HECTARESAS | NUMERO<br>FINCAS | PARTIC.<br>% | NUMERO<br>HAS | PARTIC.<br>% |
|---------------------|------------------|--------------|---------------|--------------|
| 0 - 1 HAS           | 15.334           | 37.53        | 10.512        | 9.02         |
| 1 - 2 HAS           | 10.879           | 26.63        | 18.146        | 15.55        |
| 2 - 5 HAS           | 10.456           | 25.59        | 35.061        | 30.06        |
| 5 - 10 HAS          | 2.797            | 6.85         | 20.316        | 17.42        |
| MAYOR DE 10 HAS     | 1.390            | 3.40         | 32.621        | 27.95        |
| TOTAL               | 40.856           | 100.00       | 116.656       | 100.00       |



### 6.3. RENOVACION Y NUEVAS SIEMBRAS DE CAFE

Con el fin de conservar una estructura cafetera joven y competitiva acorde con la naturaleza y la demanda del mercado, se desarrolló el programa de Renovación y Nuevas siembras de Café.

Diferentes factores de orden económico,

determinaron que el área renovada durante el año cafetero de 1992-1993 fuera la más baja desde la iniciación del proceso de tecnificación de la caficultura en el país.

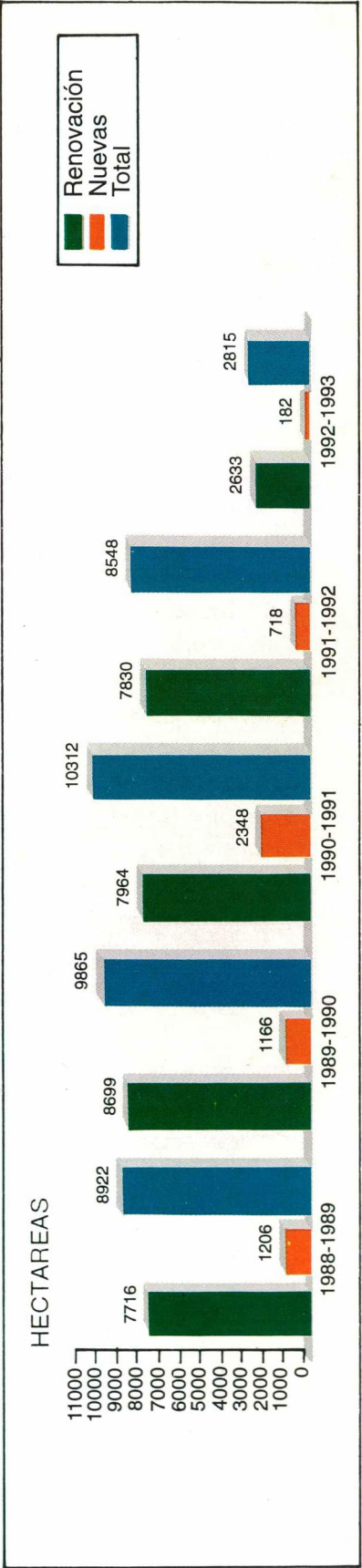
El siguiente cuadro, refleja en cifras las labores realizadas por los caficultores, según constatación en el campo por los Técnicos del Servicio de Extensión durante el período 1988-1993 (años cafeteros).





# RENOVACION Y NUEVAS SIEMBRAS DE CAFE EN CALDAS POR MUNICIPIOS 1989-1993

| MUNICIPIO   | 1988-1989 |                 |          | 1989-1990 |                 |          | 1990-1991 |                 |           | 1991-1992 |                 |          | 1992-1993 |                 |          |
|-------------|-----------|-----------------|----------|-----------|-----------------|----------|-----------|-----------------|-----------|-----------|-----------------|----------|-----------|-----------------|----------|
|             | RENOV.    | NUEVAS SIEMBRAS | TOTAL    | RENOV.    | NUEVAS SIEMBRAS | TOTAL    | RENOV.    | NUEVAS SIEMBRAS | TOTAL     | RENOV.    | NUEVAS SIEMBRAS | TOTAL    | RENOV.    | NUEVAS SIEMBRAS | TOTAL    |
| MANIZALES   | 1.174,15  | 44,70           | 1.218,85 | 1.048,55  | 70,40           | 1.118,95 | 899,82    | 96,85           | 996,67    | 1.358,80  | 35,60           | 1.394,40 | 457,75    | 2,00            | 459,75   |
| AGUADAS     | 265,05    | 22,50           | 287,55   | 357,65    | 41,70           | 399,35   | 353,15    | 97,50           | 450,65    | 224,25    | 18,75           | 243,00   | 33,50     | 1,75            | 35,25    |
| ANSERMA     | 631,95    | 127,00          | 758,95   | 969,40    | 108,00          | 1.077,40 | 466,10    | 290,40          | 756,50    | 515,95    | 39,55           | 555,50   | 84,30     | 9,00            | 93,30    |
| ARANZAZU    | 152,60    | 232,40          | 385,00   | 198,65    | 24,71           | 223,36   | 230,01    | 41,65           | 271,66    | 176,90    | 5,00            | 181,90   | 76,15     | 0,50            | 76,65    |
| BELALCAZAR  | 385,05    | 9,60            | 394,65   | 639,45    | 14,30           | 653,75   | 546,45    | 27,70           | 574,15    | 334,20    | 9,30            | 343,50   | 77,46     | 15,66           | 93,12    |
| CHINCHINA   | 663,75    | 46,10           | 709,85   | 749,82    | 53,70           | 803,52   | 680,65    | 176,95          | 857,60    | 969,91    | 35,30           | 1.005,21 | 548,32    | 14,19           | 562,51   |
| FILADELFIA  | 386,65    | 24,80           | 411,45   | 252,00    | 48,50           | 300,50   | 200,00    | 75,90           | 275,90    | 427,70    | 40,50           | 468,20   | 65,35     | 4,50            | 69,85    |
| LA MERCED   | 44,35     | 0,80            | 45,15    | 109,45    | 1,00            | 110,45   | 122,15    | 13,40           | 135,55    | 67,50     | 0,00            | 67,50    | 3,80      | 0,20            | 4,00     |
| MARULANDA   | 40,00     | 27,50           | 67,50    | 15,90     | 62,20           | 78,10    | 9,70      | 22,80           | 32,50     | 0,00      | 1,80            | 1,80     | 0,00      | 0,00            | 0,00     |
| MANZANARES  | 186,40    | 45,10           | 231,50   | 293,50    | 105,70          | 399,20   | 200,10    | 153,10          | 353,20    | 131,20    | 80,70           | 211,90   | 26,26     | 6,70            | 32,96    |
| MARMATO     | 86,25     | 9,40            | 95,65    | 68,61     | 4,00            | 72,61    | 80,80     | 13,10           | 93,90     | 51,30     | 3,50            | 54,80    | 1,90      | 1,00            | 2,90     |
| MARQUETALIA | 197,80    | 143,10          | 340,90   | 185,05    | 106,90          | 291,95   | 263,80    | 155,50          | 419,30    | 257,70    | 63,75           | 321,45   | 4,00      | 0,00            | 4,00     |
| NEIRA       | 233,48    | 43,30           | 276,78   | 315,08    | 40,00           | 355,08   | 416,95    | 49,65           | 466,60    | 303,78    | 21,95           | 325,73   | 84,10     | 2,00            | 86,10    |
| PACORA      | 163,00    | 13,50           | 176,50   | 363,66    | 70,30           | 433,96   | 373,41    | 99,87           | 473,28    | 289,55    | 15,50           | 305,05   | 72,40     | 11,60           | 84,00    |
| PALESTINA   | 951,60    | 43,50           | 995,10   | 580,20    | 38,50           | 618,70   | 671,45    | 145,00          | 816,45    | 1.021,10  | 38,65           | 1.059,75 | 460,69    | 15,04           | 475,73   |
| PENSILVANIA | 263,70    | 68,80           | 332,50   | 280,20    | 76,40           | 356,60   | 290,20    | 188,60          | 478,80    | 159,20    | 77,30           | 236,50   | 50,70     | 17,40           | 68,10    |
| RIOSUCIO    | 295,05    | 15,65           | 310,70   | 242,50    | 8,60            | 251,10   | 241,20    | 82,05           | 323,25    | 117,79    | 29,45           | 147,24   | 29,98     | 6,80            | 36,78    |
| RISARALDA   | 560,40    | 78,45           | 638,85   | 812,05    | 70,00           | 882,05   | 715,70    | 139,65          | 855,35    | 614,05    | 0,30            | 614,35   | 391,86    | 35,70           | 427,56   |
| SALAMINA    | 135,60    | 24,35           | 159,95   | 242,75    | 54,10           | 296,85   | 299,25    | 31,50           | 330,75    | 200,25    | 13,25           | 213,50   | 89,35     | 9,70            | 99,05    |
| SAMANA      | 344,80    | 111,00          | 455,80   | 359,30    | 97,90           | 457,20   | 260,60    | 259,90          | 520,50    | 201,39    | 132,41          | 333,80   | 10,30     | 7,50            | 17,80    |
| SUPIA       | 208,80    | 0,00            | 208,80   | 193,60    | 0,00            | 193,60   | 199,04    | 22,10           | 221,14    | 124,90    | 15,90           | 140,80   | 5,00      | 0,00            | 5,00     |
| VICTORIA    | 58,00     | 40,10           | 98,10    | 50,80     | 44,30           | 95,10    | 62,90     | 52,10           | 115,00    | 44,55     | 12,70           | 57,25    | 10,25     | 14,20           | 24,45    |
| VILLAMARIA  | 169,35    | 30,40           | 199,75   | 295,95    | 20,70           | 316,65   | 196,10    | 39,40           | 235,50    | 200,90    | 22,20           | 223,10   | 49,70     | 6,90            | 56,60    |
| VITERBO     | 118,80    | 4,20            | 123,00   | 75,10     | 4,50            | 79,60    | 184,50    | 73,40           | 257,90    | 37,15     | 5,50            | 42,65    | 0,00      | 0,00            | 0,00     |
| TOTAL       | 7.716,58  | 1.206,25        | 8.922,83 | 8.699,22  | 1.166,41        | 9.865,63 | 7.964,03  | 2.348,07        | 10.312,10 | 7.830,02  | 718,86          | 8.548,88 | 2.633,12  | 182,34          | 2.815,46 |





#### 6.4. MANEJO INTEGRADO DE LA BROCA

La broca del café se reportó por primera vez en Colombia en Septiembre de 1988 en el Departamento de Nariño. En Caldas hizo su aparición en Agosto de 1991 en el Municipio de Belalcázar, siendo ésta, quizá, la más grave amenaza fitosanitaria que enfrenta la caficultura colombiana.

A finales de 1992 se encontraban afectadas en el país cerca de 150.000 Has. de café aún con niveles bajos de infestación, a excepción de algunas zonas críticas en los Departamentos del Valle, Huila y Risaralda.

En Febrero de 1993, y ante la gravedad del problema para los caficultores de nuestro país, el Comité Nacional de Cafeteros destinó una suma de \$ 11.500 millones de pesos para ser distribuidos entre los Comités Departamentales de Cafeteros, con el fin de apoyar el plan contra la Broca a través de una intensa campaña educativa y divulgativa para el manejo de la plaga, y cuyas estrategias principales fueron:

- El eje central del plan es esencialmente una intensa labor educativa a las familias cafeteras a través de metodologías de extensión grupales y masivas, para que conozcan el problema de la broca y apliquen en sus fincas el manejo integrado de la plaga.

- Capacitar los líderes cafeteros regionales que servirán en sus zonas de influencia de multiplicadores y de apoyo al Servicio de Extensión.
- Integrar a la campaña a la comunidad en general, con el fin de crear conciencia de que el problema de la broca afectará no solo a los productores de café, sino a la economía regional en general.
- Apoyar la labor educativa a través de una intensa campaña divulgativa y de producción de medios.
- Promover la multiplicación artesanal del hongo *Beauveria bassiana* directamente en las fincas, como elemento de apoyo en el manejo integrado.
- Capacitar en toxicología y uso seguro de pesticidas, a técnicos y a médicos regionales de la zona cafetera.

Con el fin de apoyar el Servicio de Extensión en su campaña contra la Broca, el Comité contrató temporalmente 32 técnicos adicionales en 1993.

La labor educativa realizada se resume en el año de 1993, así:



| <b>EVENTO</b>                      | <b>NUMERO DE<br/>EVENTOS</b> | <b>AGRICULTORES<br/>PARTICIPANTES</b> |
|------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------|
| Reuniones                          | 1.545                        | 31.319                                |
| Cursos Cortos                      | 191                          | 2.927                                 |
| Demostraciones de Método           | 1.034                        | 13.362                                |
| Giras                              | 53                           | 650                                   |
| Foros                              | 39                           | 2.357                                 |
| Visitas a Fincas                   | 6.005                        |                                       |
| Visitas Recibidas                  | 4.564                        |                                       |
| Instalación Parcelas Demostrativas | 18                           |                                       |
| Plegables                          | 2.427                        |                                       |
| Afiches                            | 1.106                        |                                       |
| Boletines                          | 6.073                        |                                       |

A Diciembre de 1993 la broca se encuentra afectando en el país 329.238 Has, y en Caldas 51.825 Has, en 11.807 predios, con un nivel de infestación ponderado en el Departamento de 6.08%.





## 6.5. ORDENAMIENTO DE LA PRODUCCION

El programa de ordenamiento de la producción cafetera se inició en 1992, con el objetivo principal de disminuir la producción de café en el país en el corto y mediano plazo, e incluyó varios subprogramas así:

**Eliminación:** Cuyo objetivo específico era erradicar de la producción de café, 30.000 Has. en el país, correspondiéndole a Caldas 4.153 Has.

**Conversión de renovación a eliminación:** Con él se pretendía pasar 2.434 Has. de café renovado a eliminado en Caldas, para dejar de ser la disminución de la producción un evento coyuntural y convertirlo en definitivo.

**Sombrío productivo:** Se buscó con este subprograma que aquellos caficultores carentes de recursos económicos oportunos

con cultivos de café a libre exposición adapten sus cultivos a condiciones menos exigentes de demanda de fertilizantes. Se autorizó la siembra de una gran gama de especies maderables utilizadas en la zona cafetera, así como un buen número de árboles frutales.

**Eliminación por razones fitosanitarias:** Se buscó con este subprograma erradicar cafetales tradicionales con más de 10 años de edad, con densidades de siembra de 1.000 árboles por hectárea y afectados por broca. Por este concepto fueron erradicadas en Caldas 1.875,69 Has.

En resumen, salieron de producción un total de 6.479,87 hectáreas de café en Caldas de las cuales el 19% se habían sembrado en otros cultivos a Diciembre de 1993. Del área sustituida por otros cultivos, el 56,7% se destinó a pastos, el 12% a yuca, el 7,4% a plátano y banano, el 7,4% a cítricos y el 16.5% a otros cultivos.

### RESUMEN DEL PROGRAMA ORDENAMIENTO DE LA PRODUCCION

| CONCEPTO                            | HAS.     | VALOR RECONOCIDO |
|-------------------------------------|----------|------------------|
| Eliminación Cafetales Tecnificados  | 4.107.13 | 4.107.130.000    |
| Eliminación Cafetales Renovados     | 497.05   | 374.455.000      |
| Eliminación por Razón Fitosanitaria | 1.875.69 | 709.864.500      |
| Total                               | 6.479.87 | 5.191.449.500    |



## 6.6. PROYECTOS A REALIZAR EN LOS PROXIMOS AÑOS

Capacitación a los caficultores acerca del manejo integrado de la Broca del Café.

Sostenimiento de la producción de café en el Departamento de Caldas a través del fomento a la Renovación y Fertilización.

Capacitación al caficultor y su familia, para el análisis económico de la finca.

Administración de la Cosecha de Café - Pronósticos - Mano de Obra - Beneficio - Comercialización.

Extensión en el Manejo Integrado de Recursos Naturales - Beneficio Ecológico de Café.

Fomento a cultivos de Pancoger y/o Especies Menores.

Mantenimiento y/o actualización de la información sobre la familia y predios cafeteros - SICA.

Asesoría para los productores sobre la Diversificación del ingreso cafetero.

Apoyo a los programas para el fortalecimiento del liderazgo en el sector cafetero.

Participación del Servicio de Extensión en las organizaciones comunitarias.

Coordinación con las dependencias del Comité para el desarrollo de programas a nivel municipal.

Capacitación y actualización a los empleados del Servicio de Extensión, los asistentes técnicos particulares, y las UMATAS.





## 7. DIVISION DE PLANEACION Y DESARROLLO

En el año de 1993 y a raíz de una reestructuración administrativa, el Comité Departamental de Cafeteros de Caldas decidió crear la División de Planeación y Desarrollo, cuyas funciones serían entre otras las siguientes:

- Coordinar los programas de Salud y Educación, en cabeza de la anterior División de Desarrollo Social.
- Diseñar y coordinar el programa de Apoyo de la Diversificación.
- Coordinar con las demás divisiones del Comité y a través del Departamento de Estudios y Proyectos Básicos, la implementación y el desarrollo del sistema de información básica cafetera y diseñar instrumentos para su uso en beneficio y apoyo del proceso de Planeación y toma de decisiones.
- Apoyar a través de la Oficina de Planeación el proceso de planeación de la empresa, mediante el suministro permanente de análisis de información, la implementación de la metodología

de Planeación Estratégica y asesoría a las áreas funcionales del Comité en la elaboración y conceptualización de sus programas y proyectos.

- Coordinar a través de la Compañía Reforestadora El Ruiz, el desarrollo de los programas ecológicos de la entidad.

### 7.1. PROGRAMA DE SALUD RURAL

Las actividades que desarrolló la División de Desarrollo Social, hoy División de Planeación y Desarrollo en el campo de la salud, durante el período 1989-1993, se centraron principalmente en:

#### A. INVERSION EN INFRAESTRUCTURA

Se construyeron 107 puestos de salud, en el área rural del Departamento de Caldas, con un costo de 124 millones de pesos.

#### B. DOTACION

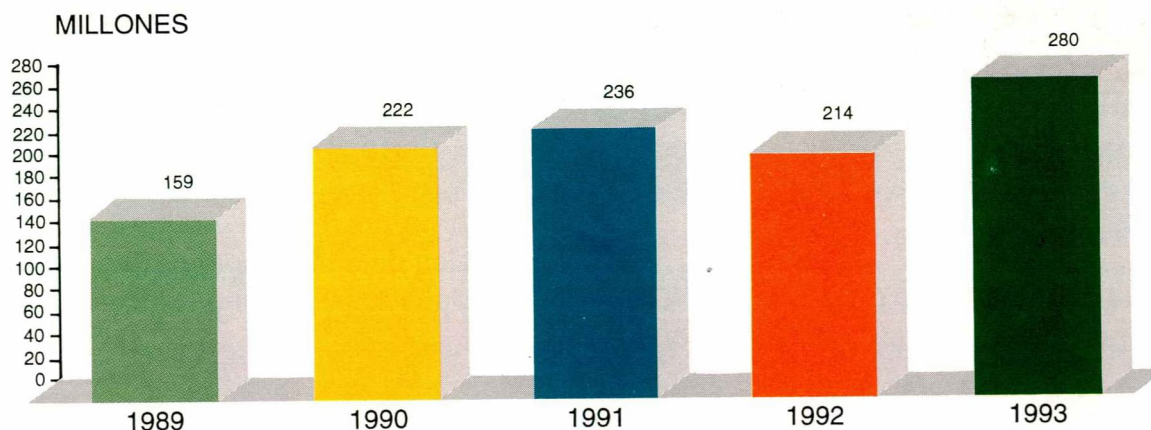
Se apoyó a Hospitales Regionales, Puestos de Salud y Farmacias Veredales en equipos e instrumentos básicos para la atención en



## DIVISION DE PLANEACION Y DESARROLLO

### INVERSION EN SALUD SOCIAL 1989-1993 PESOS CORRIENTES

| PROGRAMA                        | 1989               | 1990               | 1991               | 1992               | 1993               |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>OBRAS A LA COMUNIDAD</b>     | 59.677.182         | 100.652.175        | 41.777.667         | 85.644.214         | 91.920.083         |
| Construcción Puestos de Salud   | 17.522.176         | 39.379.778         | 35.759.636         | 31.693.294         | 0                  |
| Aporte Construcción Acueductos  | 42.155.006         | 61.272.397         | 6.018.031          | 53.950.920         | 91.920.083         |
| <b>DOTACIONES</b>               | 36.849.565         | 52.825.000         | 73.296.226         | 34.958.975         | 8.260.180          |
| Dotación Hospitales             | 16.994.644         | 0                  | 41.680.535         | 25.986.473         | 8.260.180          |
| Puestos de Salud                | 18.223.974         | 44.125.000         | 31.615.691         | 7.115.360          | 0                  |
| Dotación Farmacias              | 1.630.947          | 8.700.000          | 0                  | 1.857.142          | 0                  |
| <b>CAPACITACION</b>             | 9.800.441          | 2.500.000          | 26.892.658         | 2.731.980          | 17.721.728         |
| Formación Promotoras            | 7.510.441          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| Formación Parteras y Auxiliares | 2.290.000          | 2.500.000          | 26.892.658         | 1.890.000          | 8.008.000          |
| Educación Medios Masivos        | 0                  | 0                  | 0                  | 841.980            | 1.713.728          |
| Educación Adolescentes          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 8.000.000          |
| <b>ATENCION MEDICA</b>          | 53.510.148         | 67.005.716         | 94.193.068         | 91.163.637         | 162.436.430        |
| Salud Oral                      | 23.075.417         | 17.500.000         | 23.609.726         | 13.343.433         | 17.672.726         |
| Saneamiento Ambiental           | 3.561.272          | 7.300.000          | 5.027.661          | 3.498.646          | 17.659.144         |
| Agudeza Visual                  | 10.289.857         | 11.800.000         | 16.176.875         | 21.170.761         | 24.720.787         |
| Operación Sonrisa               | 2.858.624          | 1.800.000          | 2.612.942          | 3.712.826          | 5.744.586          |
| Cirugía Ambulatoria             | 3.728.427          | 5.500.000          | 2.363.102          | 13.537.167         | 16.108.387         |
| Cataratas                       | 0                  | 0                  | 0                  | 3.148.800          | 8.605.388          |
| Próstatas                       | 0                  | 0                  | 0                  | 5.222.166          | 21.102.051         |
| Programas Varios                | 9.996.551          | 23.105.716         | 44.402.762         | 27.529.838         | 50.823.361         |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>159.837.336</b> | <b>222.982.891</b> | <b>236.159.619</b> | <b>214.498.806</b> | <b>280.338.421</b> |





salud. En el período analizado se invirtió por este concepto la suma de 113 millones de pesos.

### **C. CAPACITACION**

Se apoyó a la Seccional de Salud en Caldas en todos los programas de capacitación de 179 Auxiliares de enfermería y Promotoras de salud, 365 parteras, 42 Promotores de Saneamiento Ambiental y 40 Auxiliares de Higiene Oral y cuyo radio de acción fuera necesariamente el área rural. El apoyo por este concepto en el período analizado fue de 59 millones de pesos.

### **D. ATENCION MEDICA**

Debido a que las necesidades de infraestructura en el campo de la salud estaban prácticamente satisfechas, el Comité de Cafeteros de Caldas decidió dar un énfasis a los programas de Atención Médica Especializada, en los diferentes municipios cafeteros del Departamento. Es así como se desarrollaron subprogramas como:

**Morbilidad Ocular:** Dirigido a recuperar la agudeza visual de escolares (50.000 niños atendidos) y (220 adultos operados de cataratas, terigios, etc.)

**Cirugía Periférica:** Consiste en desplazar especialistas a los diferentes municipios cafeteros a realizar allí cirugías preprogramadas. En el período 1989-1993 se llevaron a cabo más de 800 consultas y 485 cirugías urológicas; más de 100 pacientes operados de várices, hernias y problemas de vesícula biliar, 140 pacientes

operados con problemas de tipo ortopédico y 400 pacientes operados de labio leporino, paladar hendido, etc. en el subprograma de Operación Sonrisa.

### **E. PREVENCIÓN**

**Salud Oral:** El objetivo de este subprograma, era dotar de fluor, cepilleros, cepillos, seda dental y pastas reveladoras a las escuelas rurales, con una inversión en el período 1989-1993 de 95 millones de pesos. Adicionalmente, se cofinanciaron 12 unidades odontológicas portátiles con las Administraciones Municipales.

**Detección precoz de cáncer gástrico:** Se desarrollaron 2500 endoscopias digestivas altas.

**Detección precoz del cáncer de cérvix:** Se valoraron a través de citologías y dado atención a más de 5000 señoras con riesgo de padecer de esta enfermedad.

**Atención integral al adolescente:** Se llevó a cabo este subprograma, cuyo objetivo es el de prevenir enfermedades de transmisión sexual, y problemas tales como el SIDA, y la DROGADICCION. Asimismo, tratar de retomar los valores de nuestra sociedad, mediante la capacitación de los maestros, padres de familia y estudiantes de los diferentes colegios del Departamento.

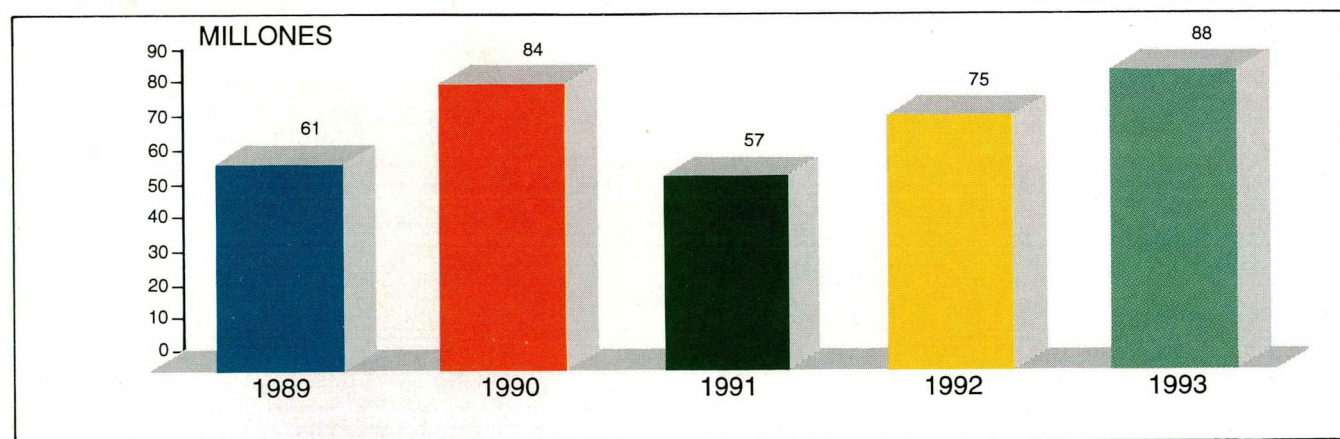
Es importante anotar, que estos subprogramas en salud se realizan con la decidida colaboración y apoyo de instituciones como la Dirección Seccional de Salud del Departamento, la Universidad de Caldas y las Alcaldías Municipales.



## DIVISION DE PLANEACION Y DESARROLLO

### INVERSION EN EDUCACION 1989-1993 PESOS CORRIENTES

| PROGRAMA               | 1989              | 1990              | 1991              | 1992              | 1993              |
|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| ESCUELA NUEVA          | 2.902.988         | 4.547.684         | 4.281.544         | 5.548.886         | 9.020.712         |
| BACHILL. AGROPECUARIOS | 13.729.788        | 36.901.634        | 20.266.315        | 19.935.190        | 24.270.815        |
| POSPRIMARIA            | 41.195.363        | 40.103.607        | 30.040.534        | 46.064.108        | 52.170.617        |
| OTROS                  | 3.934.800         | 2.796.400         | 2.788.500         | 3.888.000         | 3.454.410         |
| <b>TOTAL INVERSION</b> | <b>61.762.939</b> | <b>84.349.325</b> | <b>57.376.893</b> | <b>75.436.184</b> | <b>88.916.554</b> |



### 7.3. ESTUDIOS Y PROYECTOS BASICOS

El Departamento de Estudios y Proyectos Básicos, se creó en el año de 1991, con el objeto de implantar un sistema de Información Cafetera (SICA) que permitiera administrar en forma integrada toda la información que gira en torno al caficultor y su finca, y que sirviera como soporte a los procesos de Planeación, Gestión, Investigación y Toma de Decisiones en el Comité.

En el Desarrollo del SICA, se están utilizando las nuevas tecnologías de los

"Sistemas de Información Geográfica" como herramienta básica para la ubicación y análisis espacial de la información.

A Diciembre de 1993 se encontraban registrados 42.465 predios y 38.946 agricultores, cuya información es permanentemente actualizada a través del Servicio de Extensión y de la integración de otras Bases de Datos como la Encuesta Nacional Cafetera, Catastro y el Censo Nacional de Población.



## **7.2. EDUCACION**

En el período 1989-1993 el Comité de Cafeteros de Caldas ha dado un apoyo muy importante a la educación rural en el Departamento a través de tres (3) programas fundamentales así: Escuela Nueva - Bachilleratos Agropecuarios - Posprimaria.

### **A. ESCUELA NUEVA**

El apoyo del Comité en estos 5 años ha sido el de consolidar esta metodología, la cual involucra conceptos de gran impacto educativo en el área rural, como la promoción flexible, autoinstrucción y gobierno escolar en las escuelas rurales del Departamento.

Este programa muestra a Caldas como un Departamento líder en la implementación de la metodología, hecho éste que es reconocido ampliamente por el Ministerio de Educación Nacional y el gran número de delegaciones internacionales que nos han visitado para conocer más de cerca la forma como este proceso ha sido exitoso.

Es de anotar que este esfuerzo se ha realizado conjuntamente con la Secretaría de Educación del Departamento, el Centro Experimental Piloto, la Universidad de Caldas, el Ministerio de Educación Nacional a través de la Colonia Escolar La Enea y el Comité de Cafeteros.

### **B. BACHILLERES AGROPECUARIOS**

Este programa consiste en apoyar aquellos

colegios de bachillerato ubicados en el área rural o periférica del Departamento, a reconvertirse de la modalidad clásica a la modalidad agropecuaria. En este período hemos vinculado con el Gobierno Departamental a través de su Secretaría de Educación, 22 colegios, mediante la cofinanciación de proyectos agropecuarios, así como la dotación de bibliotecas, herramientas, mobiliario, material de apoyo, etc.

### **C. POSPRIMARIA**

Este programa ha sido en los últimos años el de mayor impacto en la educación del sector rural del Departamento. Consiste en implementar los grados 6°, 7°, 8° y 9° en las escuelas rurales, basándose en la metodología de Escuela Nueva, y haciendo énfasis en aspectos tales como: democracia, autogestión, servicio a la comunidad, liderazgo, ecología, etc.

Para su desarrollo, ha sido básico el trabajo realizado por el equipo de maestros de la Colonia Escolar La Enea, y el apoyo de instituciones tales como PRODEBAS-MEN-OEA, UNESCO, Fundación RESURGIR-FES, UNICEF, el Centro Experimental Piloto, la Gobernación de Caldas a través de la Secretaría de Educación del Departamento, la Universidad de Caldas, los Alcaldes Municipales, las Comunidades, Maestros y Alumnos vinculados.





## 8. PROGRAMAS ECOLOGICOS

Nuestro compromiso con el café nos responsabiliza así mismo con la protección y manejo adecuado de los recursos naturales, en especial con el saneamiento ambiental y la conservación de cuencas y microcuencas hidrográficas.

Los efectos adversos del desarrollo tecnológico sobre nuestros recursos naturales y en general sobre el medio ambiente y las exigencias crecientes de control, a fin de garantizar la preservación de las diversas formas de vida incluida la humana, hacen urgente la dedicación de buena parte de nuestra capacidad operativa a la creación de nuevas formas de utilización de los recursos, que no arriesguen la estabilidad y la sostenibilidad de toda forma de vida en el largo plazo.

Es por este motivo que el Comité Departamental de Cafeteros de Caldas ha diseñado algunos programas ecológicos, siguiendo las pautas dadas por la Oficina Central de la Federación Nacional de Cafeteros.

### A. PROGRAMA ECOLOGICO CON EL FONDO PARA LA PROTECCION Y RECUPERACION DEL MEDIO AMBIENTE

El programa de Protección y Recuperación de las Cuencas Hidrográficas que adelanta el Comité de Cafeteros por medio de la Compañía Reforestadora El Ruiz desde 1990, ha sido uno de los más sobresalientes de la Empresa, pues se han realizado los estudios necesarios para determinar el presupuesto de las soluciones de los problemas de deforestación y contaminación de 28 microcuencas en la zona cafetera del Departamento de Caldas. A Diciembre de 1993 se realizaba la reforestación tanto del nacimiento como del cauce en 13 de éstas, y obras de descontaminación y mejoramiento del nivel de vida como pozos sépticos, casetas sanitarias, procesadores de pulpa, bebederos y lavaderos sustitutos.

### B. PROGRAMA DE REFORESTACION PROTECTOR-PRODUCTOR

El programa de Reforestación, se viene adelantando en dos frentes:



## 7.4. DIVERSIFICACION

Durante muchos años y de acuerdo a las políticas de Oficina Central de Federación, las acciones en Diversificación se basaron en la ejecución de los Planes Quinquenales y en las metas trazadas por ellos. El objetivo principal era el fomento de cultivos diferentes a café, cuyo rango de adaptación se ubicara en la zona de influencia cafetera. Para este fin, el programa contaba con ingenieros agrónomos y médicos veterinarios que realizaban sus labores de extensión rural, asistencia técnica, promoción y tramitación de créditos, etc.; todo esto tras el logro de cumplir las metas establecidas (básicamente incremento de áreas y créditos).

A partir de 1993, el esquema cambió y se otorgó autonomía a los Comités Departamentales para definir los rubros y trabajar sus propios objetivos en el tema de la diversificación. El Comité Departamental de Cafeteros de Caldas encargó esta responsabilidad a la División de Planeación y Desarrollo, la cual propuso un esquema de trabajo diferente del que se venía desarrollando.

El principio básico de la propuesta se apoya en el hecho de que el punto débil de la diversificación era la comercialización, por lo cual se debía dar apoyo sustancial a las

comercializadoras agropecuarias, asociaciones de productores y agroindustrias. Se vió la necesidad de priorizar el trabajo en algunos rubros agropecuarios, teniendo en cuenta criterios económicos, sociales, ecológicos, institucionales y de equidad, con el fin de seleccionar aquellos productos que tuvieran la potencialidad de ser significativamente importantes para la región.

En 1993 se contrató un estudio y se obtuvo una lista por orden de importancia de productos diferentes al café, entre los que se destacan la ganadería de carne y leche, plátano, caña panelera, etc.; posteriormente un grupo de frutas tradicionales como los cítricos, luego hortalizas y por último los productos exóticos como manzanos, espárragos y macadamia. Con esta lista priorizada se diseñaron diferentes estrategias, teniendo en cuenta las diversas condiciones económicas, sociales y culturales de los productores.

Finalmente, se tiene la convicción de que con este énfasis en la comercialización, se crearán las condiciones para que la diversificación deje de ser un negocio tan incierto y riesgoso para el caficultor y se convierta en una verdadera alternativa de ingreso.





## 9. DESARROLLO COOPERATIVO

El Comité de Cafeteros de Caldas ha otorgado un apoyo irrestricto a las Cooperativas de Caficultores del Departamento (Aguadas, Anserma, Belalcázar, Alto Occidente, Manizales y Norte de Caldas) y a los Organismos Cooperativos de integración como son Mercaldas y Centracafi.

A través de la División de Ingeniería, se prestó apoyo y asesoría en el diseño, construcción e interventoría de bodegas para el almacenamiento de Café a las Cooperativas de Caficultores de: Manizales, Norte de Caldas y Alto Occidente, a esta última en obras del convenio Max Haavelar.

Se procuró y coordinó intercambio de visitas con Cooperativas de otros departamentos, buscando aprovechar experiencias en temas de comercialización de café mojado, trillas, almacenes de consumo, y proyectos de interés común, como torrefacción y mezcladoras de fertilizantes.

Por la importancia que tiene Expocafé para las Cooperativas de Caficultores en materia de exportación, ha existido una relación estrecha con esa entidad, buscando que las cooperativas del Departamento cuenten en

todo momento con una buena participación en ventas de excelso. Adicionalmente y a través de las Divisiones Técnica y Planeación y Desarrollo, se inició la coordinación con Expocafé y las Cooperativas de un trabajo de localización de sitios aptos para el cultivo de café orgánico.

Se trabajó en unión con Almacafé, procurando que la operación, comercialización y entregas de café e éste sean exitosas y que las dificultades que normalmente se presentan, se resuelvan en el menor tiempo posible y de manera satisfactoria para todas las partes.

En cuanto a CENTRACAFI, empresa de propiedad de las Cooperativas de Caficultores y del Comité de Cafeteros, demostró nuevamente su importancia en la ejecución de los programas sociales de sus entidades asociadas, en las actividades de revisoría fiscal y control, asesoría legal, comunicación social y en general, como instrumento de coordinación de actividades e integración del gremio cafetero caldense.

Asimismo, MERCALDAS, organismo encargado fundamentalmente de regular los



1. Reforestación y protección de 28 microcuencas que generan agua para los acueductos cafeteros en el Departamento.

2. Establecimiento de 5.064 Has. de reforestación de las cuales 4.500 Has. son de carácter Protector-Productor y 564 Has. son eminentemente Protectoras, las cuales beneficiarían 56 veredas, 30 acueductos cafeteros y 18.000 habitantes, favoreciendo los Municipios de Aranzazu, Filadelfia, La Merced y Salamina.

En este programa se han logrado reforestar 300 Has. con fines Protectores-Productores. Asimismo el Comité de Cafeteros ha adquirido 10 fincas en las cabeceras de 10 microcuencas, con un área de 626 Has., de las cuales 331 Has., fueron reforestadas con especies introducidas.

### **C. PROGRAMA MUNDIAL DE ALIMENTOS**

El Programa Mundial de Alimentos de las Naciones Unidas consiste en el cambio de alimentos por mano de obra utilizada en obras de beneficio común. En el Departamento de Caldas, la Compañía Reforestadora El Ruiz y el Comité de Cafeteros de Caldas han enfocado este programa como complemento del programa de Protección y Recuperación del Medio Ambiente donde se están entregando alimentos a las comunidades de 13 microcuencas, que han participado colocando su fuerza de trabajo en labores de Protección y Descontaminación, que llevan a un mejoramiento en la calidad de vida. Además se están realizando con estas comunidades, labores de capacitación, mejoramiento de acueductos, apertura de

caminos, obras de drenaje en vías y protección forestal.

### **D. PROGRAMA LINEA AMARILLA**

Es una barrera física de color amarillo, ya sea usando flores o cintas de dicho color, encaminada a cerrar las áreas de protección de los nacimientos y cauces de las microcuencas impidiendo así el ingreso del hombre y de los animales domésticos.

Esta práctica busca concientizar y advertir a la comunidad de la importancia de cuidar y proteger sus fuentes de agua y el Medio Ambiente en general.

### **E. PROGRAMA BENEFICIO ECOLOGICO DEL CAFE**

La adopción de las técnicas de beneficio ecológico, le permitirán a los caficultores seguir produciendo café de excelente calidad sin afectar su calidad de vida y el medio ambiente.

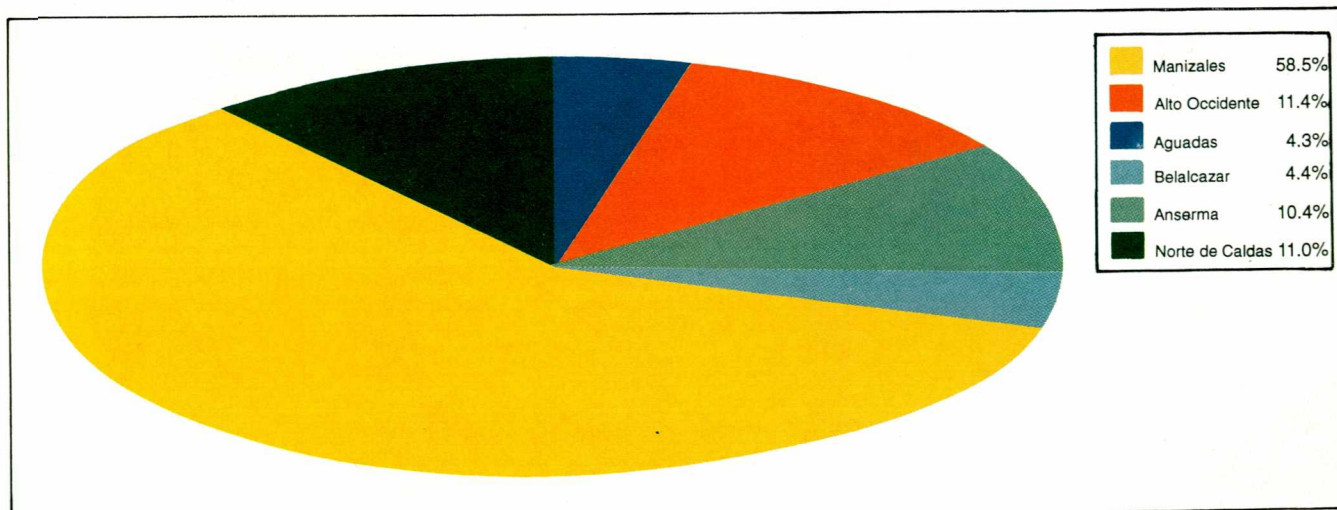
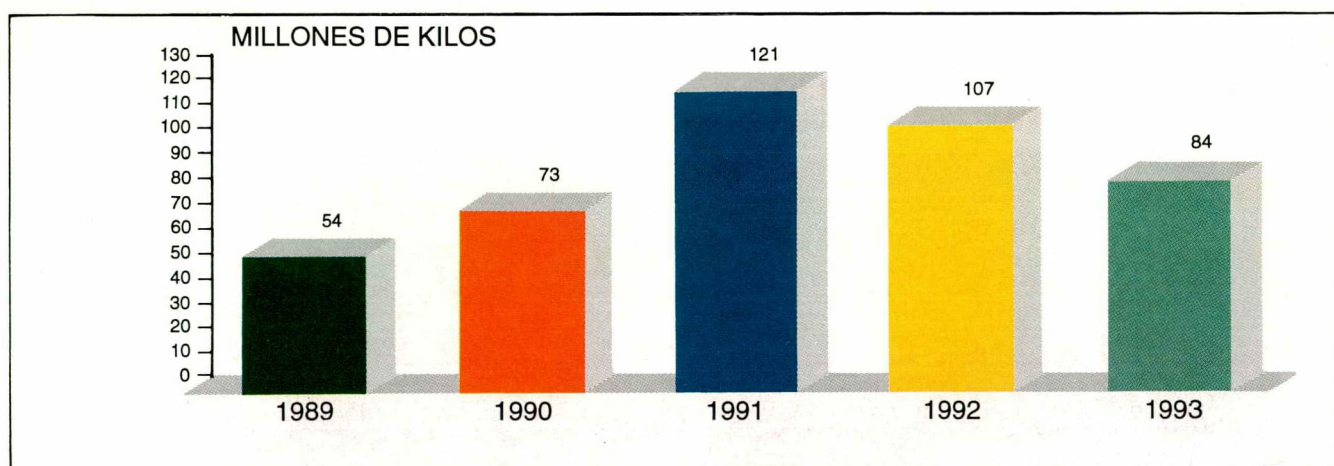
El beneficio ecológico, tiene como característica principal la de reducir sensiblemente las demandas de agua entre un 20% y un 90% en el proceso de beneficio. Esto contempla eliminación total de ella en la etapa de despulpado y transporte de las pulpas y utilización mínima en el proceso de lavado y clasificación del café.

De otra parte, hay resultados positivos sobre valoración de los subproductos mediante la producción de humus, con la cría de la lombriz roja californiana en la pulpa de café.



## COMPRAS DE CAFE DE LAS COOPERATIVAS DE CAFICULTORES EN KILOS (1989-1993)

| COOPERATIVA     | 1989              | 1990              | 1991               | 1992               | 1993              | PROMED. PARTIC.   |              |
|-----------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| AGUADAS         | 3.255.525         | 3.663.650         | 4.582.712          | 4.392.837          | 3.017.472         | 3.782.439         | 4.3          |
| ALTO OCCIDENTE  | 6.855.537         | 10.607.850        | 12.068.820         | 11.164.891         | 9.308.181         | 10.001.055        | 11.4         |
| ANSERMA         | 5.855.575         | 6.657.437         | 12.571.650         | 11.790.037         | 8.725.748         | 9.120.089         | 10.4         |
| BELALCAZAR      | 2.832.137         | 3.603.575         | 5.962.887          | 4.411.737          | 2.530.686         | 3.868.204         | 4.4          |
| MANIZALES       | 29.187.125        | 41.239.062        | 72.441.253         | 63.570.332         | 52.025.153        | 51.692.585        | 58.5         |
| NORTE DE CALDAS | 6.536.425         | 7.527.437         | 14.200.000         | 11.849.350         | 8.664.095         | 9.755.461         | 11.0         |
| <b>TOTAL</b>    | <b>54.522.324</b> | <b>73.299.011</b> | <b>121.827.322</b> | <b>107.179.184</b> | <b>84.271.335</b> | <b>88.219.833</b> | <b>100.0</b> |





precios de los artículos de primera necesidad, facilitando la distribución de los mismos en todo el Departamento a través de 31 Supermercados y 16 Farmacias, ha tenido durante el período 89-93 una época difícil reflejada en la disminución de las ventas debido principalmente a la pérdida del poder adquisitivo del caficultor por la crisis cafetera; a pesar de esto, Mercaldas ha cumplido con su misión, contribuyendo así al bienestar de la familia cafetera.

#### **A. COMPRAS TOTALES DE CAFE**

La disminución en la producción y la agresiva intervención de los intermediarios, que aumentaron aproximadamente en un 5% su participación en el mercado, son las

principales razones de la merma en la comercialización de café por parte de las Cooperativas de Caficultores. La activa intervención de los particulares en el mercado, obedeció, además a la búsqueda de café libre de broca para ser llevado a otras regiones donde ésta afectó sensiblemente la calidad.

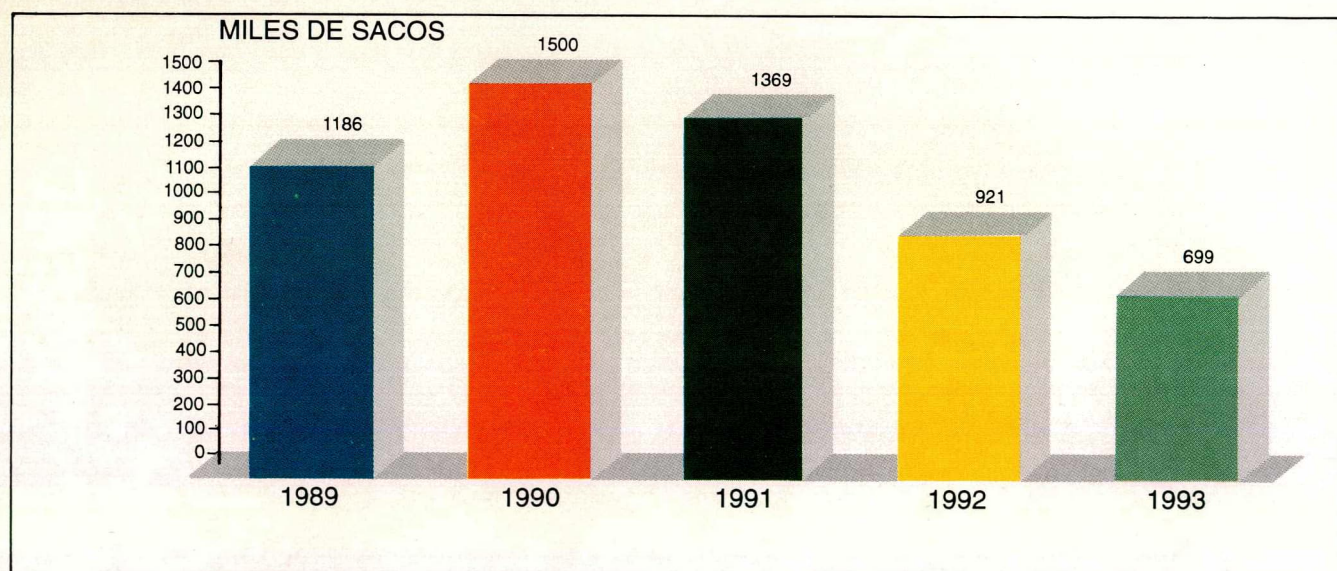
En el caso de la Cooperativa de Belalcázar, los altos niveles de infestación por broca en los municipios de Viterbo y Belalcázar y la erradicación de cafetales (22% aproximadamente) fueron causa importante de la disminución del 42.64% en compras de café en dicha región.





**VENTA DE FERTILIZANTES EN CALDAS**  
**COOPERATIVA DE CAFICULTORES 1989-1993 (EN SACOS DE 50 KILOS)**

| COOPERATIVA     | 1989             | 1990             | 1991             | 1992           | 1993           |
|-----------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| AGUADAS         | 39.146           | 49.369           | 50.138           | 32.402         | 16.674         |
| ALTO OCCIDENTE  | 66.343           | 75.498           | 79.650           | 43.279         | 50.633         |
| ANSERMA         | 123.337          | 161.416          | 144.705          | 104.046        | 83.184         |
| BELALCAZAR      | 77.652           | 101.644          | 93.878           | 50.727         | 23.548         |
| MANIZALES       | 746.458          | 932.491          | 817.831          | 572.673        | 448.063        |
| NORTE DE CALDAS | 133.983          | 179.681          | 183.640          | 118.640        | 77.636         |
| <b>TOTAL</b>    | <b>1.186.919</b> | <b>1.500.099</b> | <b>1.369.842</b> | <b>921.767</b> | <b>699.738</b> |





## **DEPARTAMENTO COMERCIAL COOPERATIVAS DE CAFICULTORES VENTA DE FERTILIZANTES 1989-1993**

Las ventas de Fertilizantes por parte de las Cooperativas sufrieron una significativa disminución al pasar de 1'186.919 sacos en 1989 a 699.738 sacos en 1993, reflejando una disminución del 41%, debido principalmente a la crisis cafetera resultante del rompimiento del Pacto en 1989 y el posterior desmonte del subsidio a los Fertilizantes en 1991. Todos estos factores inciden en una pérdida importante en el

poder adquisitivo de los caficultores.

En cuanto a la participación de ventas de Fertilizantes utilizados en café en el Departamento de Caldas, el 70.49% correspondió a las Cooperativas de Caficultores, el 23.36% a terceros y el 6.15% a los Almacenes del Café del Comité de Cafeteros de Caldas.





**DISEÑO**  
HARRY VAN DEN ENDEN PUBLICIDAD LTDA.

**DIAGRAMACION**  
JUAN CARLOS BETANCOURTH  
JOSE OSCAR ECHEVERRY

**IMPRESO**  
BLANECOLOR

MANIZALES, SEPTIEMBRE DE 1994