

1994 - 1996



INFORME DE LABORES

COMITE DEPARTAMENTAL
DE CAFETEROS DE CALDAS



Biblioteca Cenicafé



0005683



Federación Nacional de
Cafeteros de Colombia

Informe **de LABORES**

1994 - 1996

CONTENIDO

21766

1. ASPECTOS GENERALES

- 1.1. Misión, Visión, Valores Corporativos
- 1.2. Nuestra Contribución a la Visión
- 1.3. Conformación del Comité Departamental de Cafeteros de Caldas 1.995 - 1.998
- 1.4. Directivos
- 1.5. Comités Municipales de Cafeteros y Subcomités de Cafeteros
- 1.6. Dinámica Organizacional

2. PRESENTACION DEL INFORME

3. CAFICULTURA EN CALDAS

- 3.1. Area Sembrada en Café
- 3.2. Estratificación por tamaño de Cafetal
- 3.3. Aspectos Macroeconómicos

4. INFORME POR POLITICAS

4.1. Política Cafetera

4.2. Política de Extensión y Producción Agrícola

- 4.2.1. Productividad y Sostenimiento de la Producción Agrícola
- 4.2.2. Administración Rural
- 4.2.3. Apoyo a la Diversificación

4.3. Política del Medio Ambiente

- 4.3.1. Descripción de los Recursos

4.4. Política de Infraestructura

- 4.4.1. Vías
- 4.4.2. Recurso Energético
- 4.4.3. Recurso Hídrico

4.5. Política de Comercialización

- 4.5.1. Comercialización Interna de Café
- 4.5.2. Regulación de Precios de Insumos y Fertilizantes
- 4.5.3. Regulación Precios de Consumo

4.6. Política de Desarrollo Social

- 4.6.1. Educación
- 4.6.2. Salud
- 4.6.3. Recreación

4.7. Política Administrativa

Nuestro Compromiso
ES 100%
Calidad



Federación Nacional de
Cafeteros de Colombia

1. ASPECTOS GENERALES

1. ASPECTOS GENERALES

• MISION

Representar el interés de los caficultores mediante la organización democrática y participativa del gremio en procura de una Industria Cafetera eficiente y mundialmente competitiva, tendiente al desarrollo y bienestar del caficultor, su familia y las zonas cafeteras.

• VISION

Lograr una caficultura organizada y mundialmente competitiva.

• VALORES CORPORATIVOS

- Honestidad
- Creatividad
- Responsabilidad
- Liderazgo
- Austeridad
- Compromiso de Servicio

1.2. NUESTRA CONTRIBUCION A LA VISION

• MEDIANTE :

- Un Comité que asesore y apoye al cafetero en la producción agropecuaria y la administración de sus recursos utilizando como herramientas la investigación y los sistemas de información.
- Un Comité que cree espacios para formar y capacitar a personas que:
 - Lideren a nivel nacional, regional y local las políticas cafetera y social.
 - Conozcan a través de la investigación, la situación social, económica y los medios para mejorar permanentemente la calidad de vida del cafetero.
 - Autogestionen el crecimiento personal, familiar y de la comunidad.
- Un Comité que apoye y dé soporte a la gestión municipal, la formulación de proyectos, manejo de información y ejecución de programas y servicios definidos como prioritarios por los caficultores.
- Un Comité que participe activamente en el proceso de comercialización de Café.
- Un Comité que defienda, promueva, motive y cofinancie la gestión particular y comunitaria encaminada a proteger y recuperar el medio ambiente.
- Un Comité que promueva, convoque, coordine y cofinancie el acceso de la población rural a la educación básica, Año Noveno.
- Un Comité que lidere, gestione y eventualmente ejecute y cofinancie macroproyectos regionales que articulen la infraestructura y los servicios para obtener índices apreciables de desarrollo.

1.3. CONFORMACION DEL COMITE DEPARTAMENTAL DE CAFETEROS DE CALDAS

PRINCIPALES

DR. LUIS GONZAGA CADAVID YEPES
DR. FERNANDO DUQUE VILLEGAS
SR. BERNARDO HENAO JARAMILLO
SR. OCTAVIO JARAMILLO ARANGO
DR. JORGE MANRIQUE LONDOÑO
SR. JAIRO RAMIREZ ZULUAGA

SUPLENTE

DR. RICARDO SANCHEZ PRIETO
SR. JUVENAL RESTREPO HOYOS
DR. EUGENIO VELEZ URIBE
SR. JOSE OTAIN RESTREPO PEREZ
SR. JORGE IVAN GUERRA CANO
SR. ELISEO FRANCO LOPEZ

DOCTOR MARIO GOMEZ ESTRADA
Miembro Principal Comité Nacional de Cafeteros de Colombia

1.4. DIRECTIVOS

COMITE DEPARTAMENTAL
DE CAFETEROS DE CALDAS

DR. ALBERTO JARAMILLO BOTERO
Director Ejecutivo
DR. ALFONSO ANGEL URIBE
Director Unidad Administrativa y
Financiera
DR. MARINO RESTREPO ANGEL
Director Unidad de Extensión y
Producción Agrícola
DR. JORGE EDUARDO MEJIA PRIETO
Director Unidad de Infraestructura
DR. PABLO JARAMILLO VILLEGAS
Director Unidad de Desarrollo Social

DR. CARLOS EDUARDO VILLADA MARIN
Asesor General Dirección Ejecutiva
DR. ORLANDO LOPEZ HERRERA
Asesor Jurídico
DR. RUBEN MEJIA GOMEZ
Asesor Desarrollo Cooperativo
DR. RAFAEL PEREZ MEDINA
Asesor Evaluación de Gestión

1.5 COMITES MUNICIPALES DE CAFETEROS

AGUADAS
ANSERMA
ARANZAZU
BELALCAZAR
CHINCHINA
FILADELFIA
LA MERCED
MANIZALES
MANZANARES
MARQUETALIA
NEIRA

PACORA
PALESTINA
PENSILVANIA
RIOSUCIO
RISARALDA
SALAMINA
SAMANA
SUPIA
VICTORIA
VILLAMARIA
VITERBO

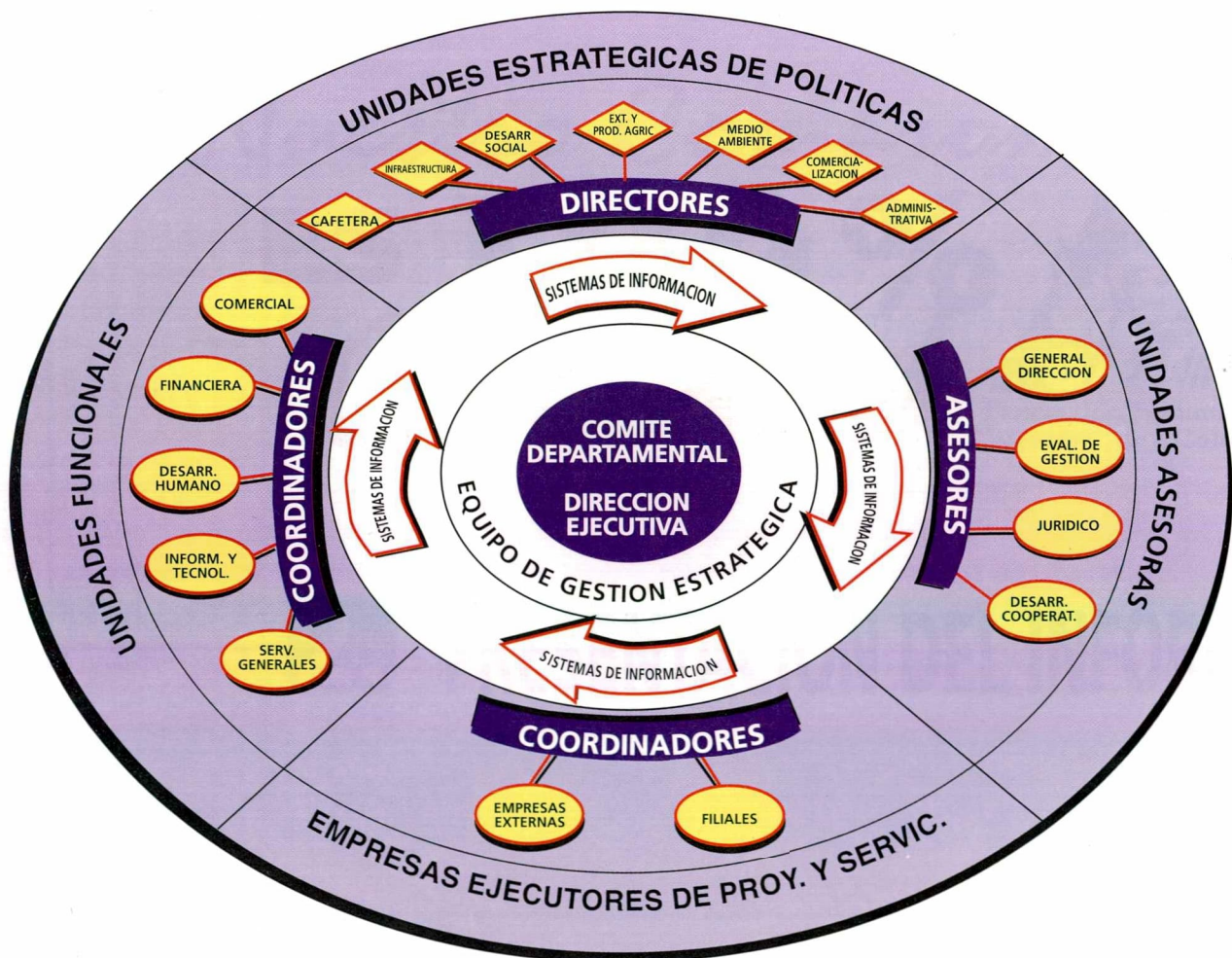
SUBCOMITES DE CAFETEROS

COMITE DEPARTAMENTAL
DE CAFETEROS

ARBOLEDA
BOLIVIA
FLORENCIA
MARMATO

MONTEBONITO
SAMARIA
SAN JOSE DE RISARALDA
SAN BARTOLOME

1.6 DINAMICA ORGANIZACIONAL



Nuestro Compromiso
ES 100%
Calidad



Federación Nacional de
Cafeteros de Colombia

2.

PRESENTACION DEL INFORME

2. PRESENTACION DEL INFORME

El Comité Departamental de Cafeteros de Caldas, presenta el informe de labores realizadas en el período 1994-1996, enmarcadas todas en un compromiso permanente para los productores del grano en el Departamento.

Estos tres años se caracterizaron por ser unos de los más difíciles vividos por los caficultores, acentuándose el fenómeno iniciado desde principios de 1.992 cuando los bajos precios pagados al caficultor llevaron al deterioro progresivo de la situación, que se reflejó en endeudamientos crecientes por parte de los productores y en una baja evidente en las prácticas agropecuarias en las fincas.

La recuperación de precios que se dio en el segundo semestre de 1.994, no alcanzó a compensar las pérdidas acumuladas.

El Comité Departamental de Cafeteros siguió permanentemente la evolución de la situación de los productores y en unión de los Comités similares en el país, informó de continuo al Comité Ejecutivo y al Nacional, sobre lo que ocurría en la zona cafetera.

Tomó parte activa en los procesos de refinanciación de deudas cafeteras

motivando a la comunidad y posteriormente en los de condonación y alivio de las mismas, desarrollados en 1.996, año en el que participó con recursos propios con más de 1.800 Millones de Pesos, apalancando la contribución del Gobierno Nacional, lograda gracias a la labor de los parlamentarios de la zona cafetera, muy en especial de los de Caldas.

Alertó este Comité permanentemente sobre los efectos nefastos que sobre la caficultura y en general sobre la economía Colombiana tenía la revaluación del peso, fenómeno éste sobre el cual y luego de muchos años en que la Federación Nacional de Cafeteros estuvo prácticamente sola, hoy existe unanimidad de criterio en todos los sectores del país.

El control de la broca del café fue parte destacada de la labor realizada por la Unidad de Extensión de la Entidad, mediante días de campo de amplio cubrimiento. Los datos conocidos sobre niveles decrecientes de infestación de la plaga, muestran un resultado positivo; sin embargo, somos conscientes que por ningún motivo se puede bajar la guardia sobre el particular.

A pesar de las dificultades vividas por los cafeteros durante este período, el Comité de Cafeteros de Caldas registró con satisfacción los procesos de renovación de su zona cafetera, mediante la zoca y siembra de áreas envejecidas, logrando al presente una caficultura joven y con un buen potencial de producción en gran parte de los municipios productores.

En el campo de la educación se trabajó intensamente en la adopción del Programa de Postprimaria, que permite llevar el nivel de educación en el campo hasta Noveno grado a costos muy razonables.

Este programa muestra, cómo la unión del Estado, representado por el Ministerio de Educación, los Gobiernos Departamental y Municipal y el sector privado representado por la Federación de Cafeteros, es la mejor manera para impulsar programas de impacto económico y social, con amplio reconocimiento internacional.

Continuó el Comité colaborando en las obras de infraestructura, enfocando su labor principalmente en el sostenimiento de las carreteras veredales y electrificación rural, siempre en unión con el Estado, representado por el departamento, los municipios y la Central Hidroeléctrica de Caldas.

Con mucho entusiasmo el Comité acogió los programas de calidad total desarrollados por la Federación Nacional de Cafeteros y mediante un proceso continuo de capacitación a todo el personal ha impulsado su adopción, convirtiéndose en una de las dependencias de la institución, más adelantadas en este proceso.

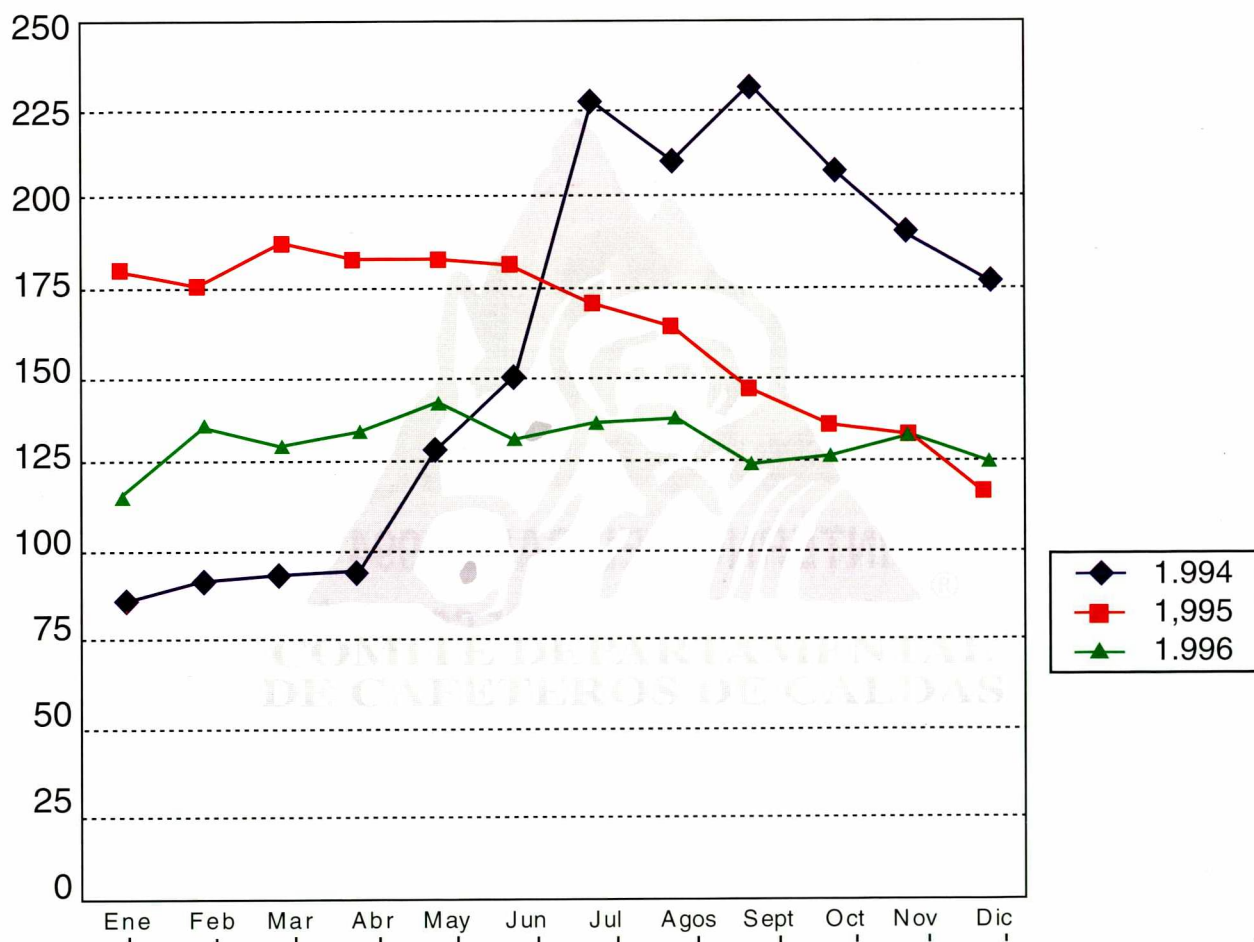
En Julio de 1.996 falleció en Manizales el Doctor Jaime Restrepo Mejía, insigne líder cafetero caldense, quien proyectó su labor en el ámbito cafetero nacional. Miembro del Comité Departamental de Cafeteros de Caldas por más de 26 años, habiendo sido Presidente del mismo 15 años y Presidente Honorario hasta el momento de su muerte. Presidió, además en varias oportunidades, el Congreso Nacional Cafetero y las Conferencias del gremio. Su ejemplo acompañará siempre esta Corporación.

Los invitamos cordialmente a profundizar su conocimiento sobre este Comité, mediante la lectura del presente Informe de Labores.

PRECIO PROMEDIO EX-DOCK DEL CAFE

1994 - 1996

(En Centavos de Dólar la Libra)



Fuente: FEDERACAFE - Oficina de Información Comercial

A pesar de las dificultades vividas por los cafeteros durante este período, el Comité de Cafeteros de Caldas registró con satisfacción los procesos de renovación de su zona cafetera, mediante la zoca y siembra de áreas envejecidas, logrando al presente una caficultura joven y con un buen potencial de producción en gran parte de los municipios productores.

En el campo de la educación se trabajó intensamente en la adopción del Programa de Postprimaria, que permite llevar el nivel de educación en el campo hasta Noveno grado a costos muy razonables.

Este programa muestra, cómo la unión del Estado, representado por el Ministerio de Educación, los Gobiernos Departamental y Municipal y el sector privado representado por la Federación de Cafeteros, es la mejor manera para impulsar programas de impacto económico y social, con amplio reconocimiento internacional.

Continuó el Comité colaborando en las obras de infraestructura, enfocando su labor principalmente en el sostenimiento de las carreteras veredales y electrificación rural, siempre en unión con el Estado, representado por el departamento, los municipios y la Central Hidroeléctrica de Caldas.

Con mucho entusiasmo el Comité acogió los programas de calidad total desarrollados por la Federación Nacional de Cafeteros y mediante un proceso continuo de capacitación a todo el personal ha impulsado su adopción, convirtiéndose en una de las dependencias de la institución, más adelantadas en este proceso.

En Julio de 1.996 falleció en Manizales el Doctor Jaime Restrepo Mejía, insigne líder cafetero caldense, quien proyectó su labor en el ámbito cafetero nacional. Miembro del Comité Departamental de Cafeteros de Caldas por más de 26 años, habiendo sido Presidente del mismo 15 años y Presidente Honorario hasta el momento de su muerte. Presidió, además en varias oportunidades, el Congreso Nacional Cafetero y las Conferencias del gremio. Su ejemplo acompañará siempre esta Corporación.

Los invitamos cordialmente a profundizar su conocimiento sobre este Comité, mediante la lectura del presente Informe de Labores.

Nuestro Compromiso
ES 100%
Calidad



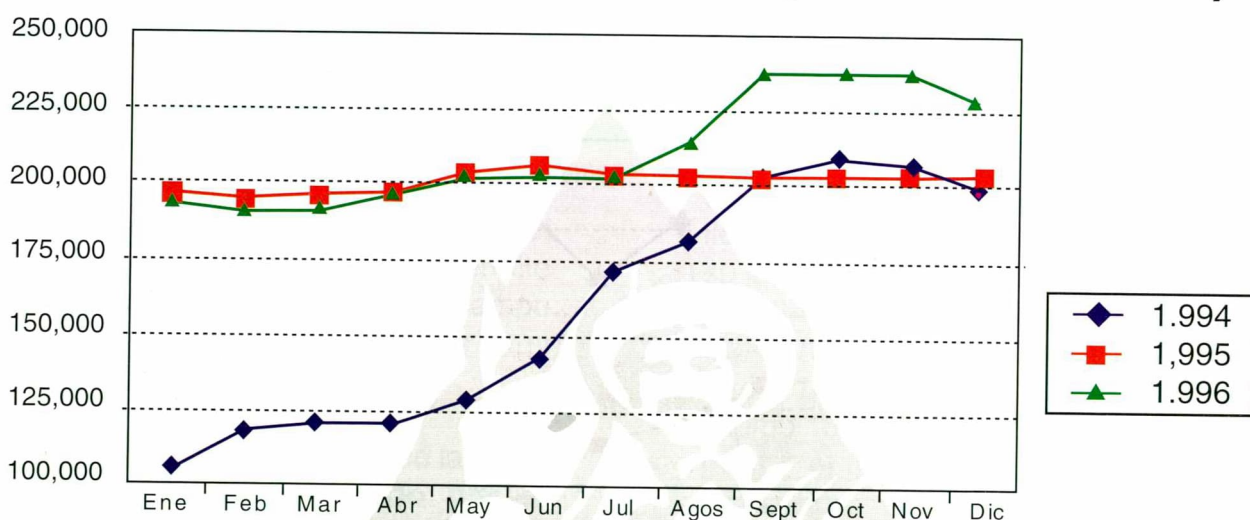
Federación Nacional de
Cafeteros de Colombia

3. CAFICULTURA EN CALDAS

PRECIO INTERNO DEL CAFE

1994 - 1996

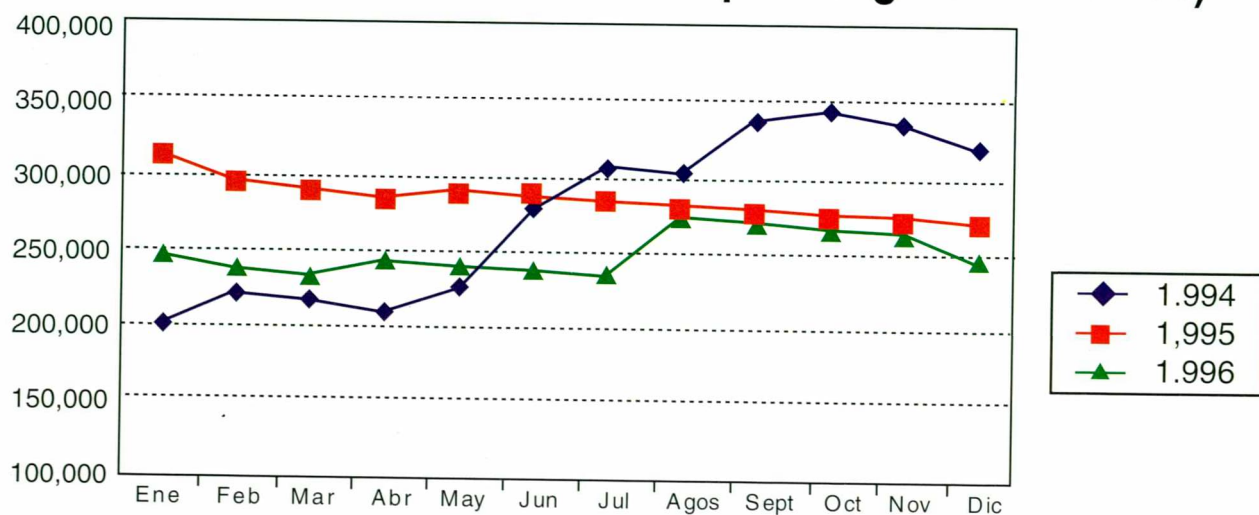
(Pesos Corrientes por carga de 125 Kilos)



Fuente: FEDERACAFE - Of. de Estudios y Proyectos Básicos Cafeteros

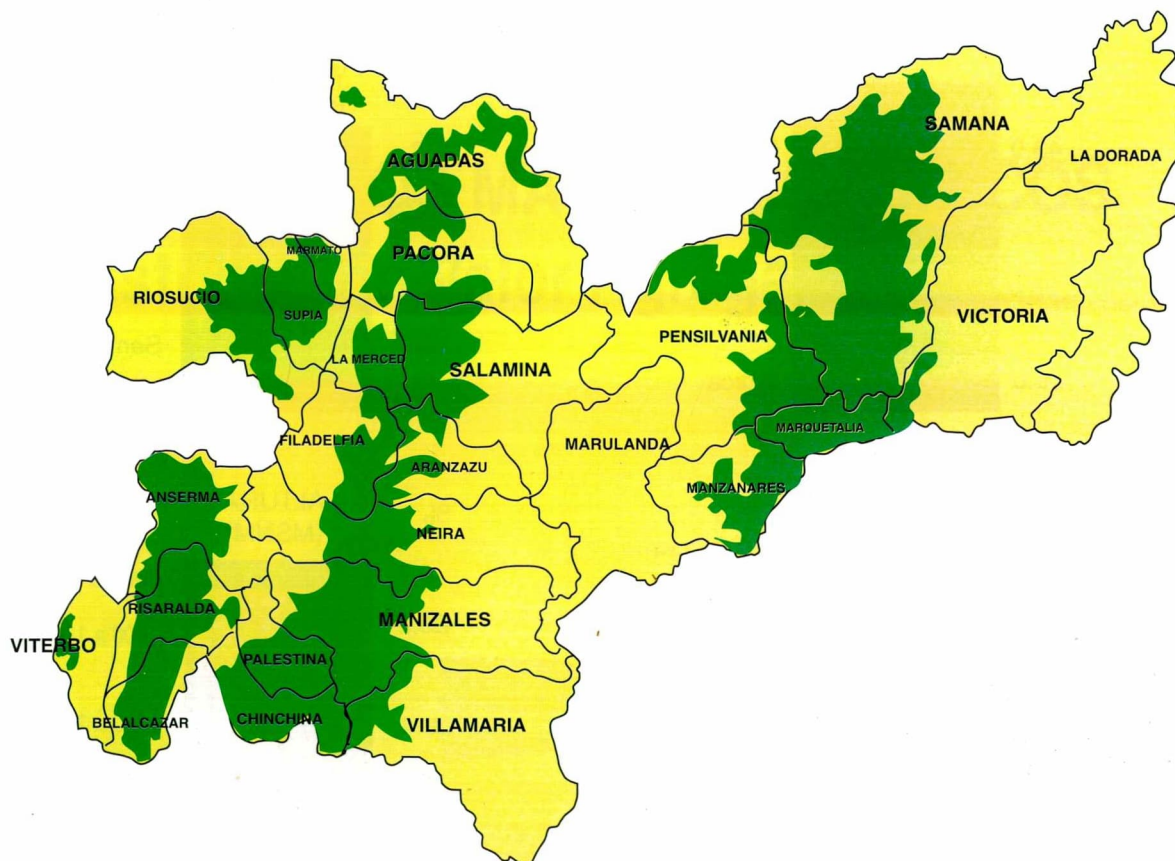
PRECIO INTERNO DEL CAFE 1994 - 1996

(Pesos Constantes de Julio/97 por carga de 125 Kilos)



Fuente: S.I.G.E.R. - COMPUCAFE

3. CAFICULTURA EN CALDAS



Area Total de Caldas	=	750.000 Has
Area Ecotopos Cafeteros	=	222.784 Has
Area Cultivada en Café	=	100.174 Has

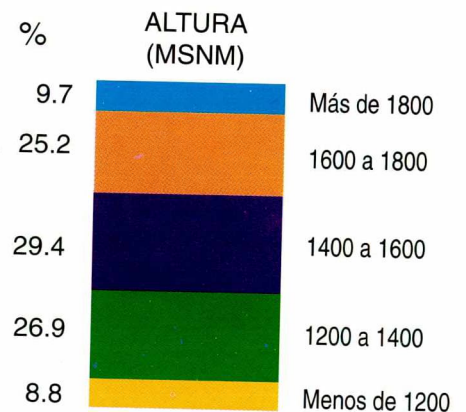
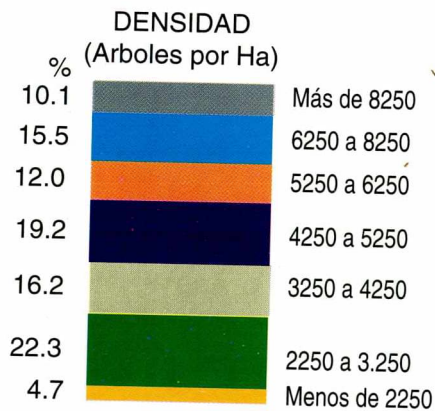
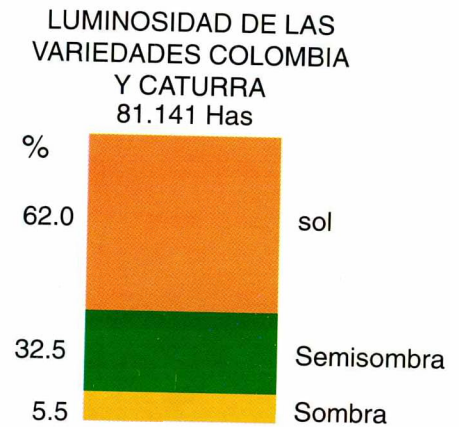
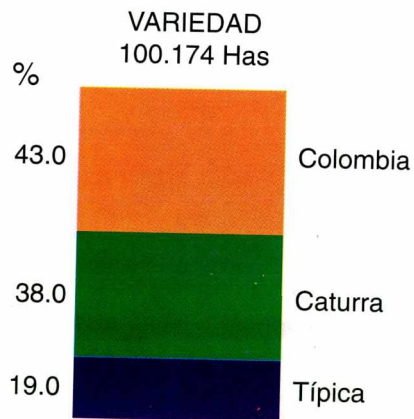
Participación de Caldas en la Producción Nacional (1)	=	12.513%
---	---	---------

Valor PIB Caldas (2)	=	1'216 Miles de Millones de pesos
Valor Agregado Caldas (3)	=	1'153 Miles de Millones de pesos

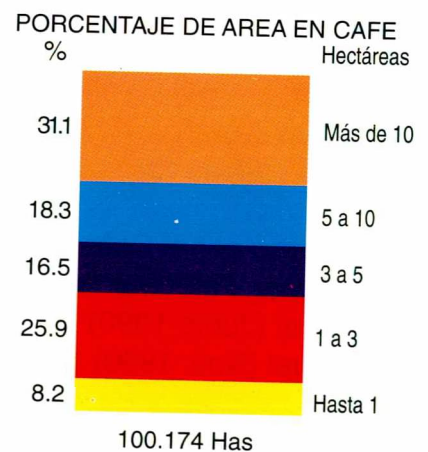
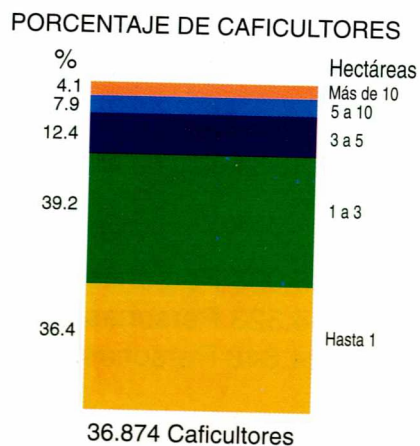
Empleo Generado por el Café (4)	=	
Anual Equivalente Cafetero	=	85.093 Personas
Mínimo Mensual (Junio 1990)	=	68.323 Personas
Máximo Mensual (Nov. 1990)	=	124.648 Personas

Fuente: 1. Censo 1.980 2. Centro Regional de Estudios Cafeteros y Empresariales (CRECE 1.994)
3. Centro Regional de Estudios Cafeteros y Empresariales (CRECE 1.994) 4. Centro Regional de Estudios Cafeteros y Empresariales (CRECE 1.990)

3.1 AREA SEMBRADA EN CAFE



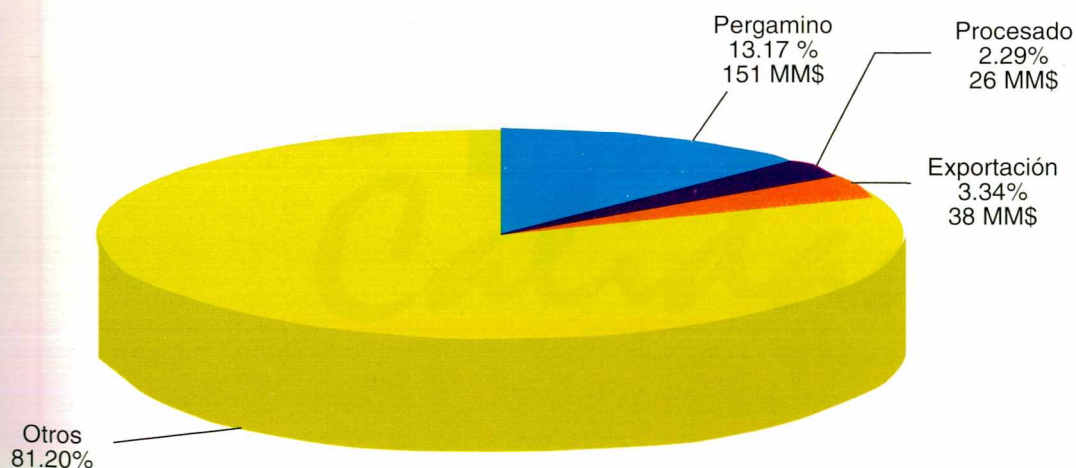
3.2. ESTRATIFICACION POR TAMAÑO DE CAFETAL



Fuente: Sica - Caldas

3.3 ASPECTOS MACROECONOMICOS

Distribución Valor Agregado Caldas



CAFE= ■ + ■ + ■ = 216 Miles de Millones de pesos (18.80%)

Total (1994): 1.153 Miles de millones de Pesos

Fuente: Centro Regional de Estudios Cafeteros y Empresariales - CRECE, 1994

Nuestro Compromiso
ES 100%
Calidad



Federación Nacional de
Cafeteros de Colombia

4. INFORME POR POLITICAS

4. INFORME POR POLITICAS

Para el desarrollo de su misión, el Comité Departamental de Cafeteros de Caldas viene trabajando siete políticas corporativas así:

- Cafetera
- Extensión y Producción Agrícola
- Medio Ambiente
- Infraestructura
- Comercialización
- Desarrollo Social
- Administrativa

4.1. POLITICA CAFETERA

- El Comité Departamental de Cafeteros a través de medios escritos y audiovisuales y de foros que han contado con la presencia de un gran número de caficultores, divulgó las políticas generales que en materia cafetera han establecido el Congreso Nacional de Cafeteros, el Comité Nacional de Cafeteros, El Comité Ejecutivo y el Gerente General de la Federación.
- En la Representación Gremial de los caficultores el Comité Departamental de Cafeteros, ha velado porque se les dé el mejor precio interno de acuerdo a las condiciones del mercado. Igualmente mediante estudios y pronunciamientos gremiales solicitó ante las instancias pertinentes un apoyo a los caficultores en cuanto a sus condiciones de endeudamiento, que finalmente se vió cristalizado en las medidas de refinanciación y de alivio de deudas cafeteras.
- En el año 1.995, se desarrolló la elección de los miembros de los Comités Municipales de Cafeteros contando con la participación de más del 65% de los cedulados cafeteros siendo esta la mayor participación porcentual a nivel del país; en ese año igualmente se realizó la elección del actual Comité Departamental de Cafeteros.
- El Comité en desarrollo de la gestión interinstitucional ha mantenido contacto permanente con las Instituciones Públicas y Privadas aunando esfuerzos con el objeto de emprender obras y servicios debidamente priorizados por los Comités Municipales, en beneficio de los caficultores.



4.2. POLITICA DE EXTENSION Y PRODUCCION AGRICOLA

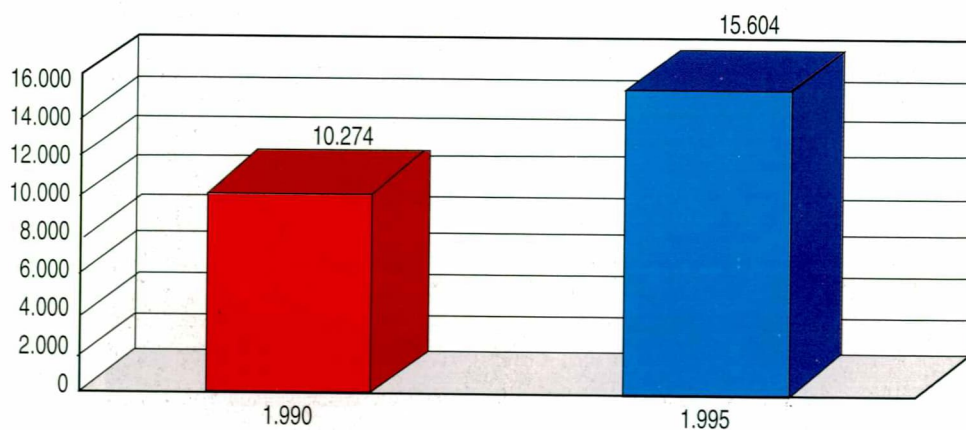
4.2.1. PRODUCTIVIDAD Y SOSTENIMIENTO DE LA PRODUCCION DE CAFE

- Durante este período se siguió apoyando el plan de sostenimiento de la producción mediante el desarrollo de los proyectos de renovación, fertilización, apoyo al crédito, sanidad vegetal, manejo de la broca y la administración de la cosecha. El objetivo es mantener y promocionar una caficultura joven con niveles adecuados de producción acordes con la política cafetera nacional. En los años 94-96 se renovaron en promedio **7.476 Has/año**, con una dinámica que ha permitido que Caldas haya ocupado el primer puesto en renovación de cafetales en el país en los dos últimos años.



VOTACION POR MUNICIPIO PARA ELECCION DE COMITES MUNICIPALES

MUNICIPIO	VIGENTES	1.990	1.995	PART. 1.995
AGUADAS	1,320	551	912	69.1%
ANSERMA	1,854	534	1,302	70.2%
ARANZAZU	576	381	309	53.6%
BELALCAZAR	801	427	555	69.3%
CHINCHINA	601	261	302	50.2%
FILADELFIA	865	429	498	57.6%
LA MERCED	473	246	355	75.1%
MANIZALES	1,520	762	763	50.2%
MANZANARES	1,170	419	743	63.5%
MARQUETALIA	1,372	676	1,036	75.5%
NEIRA	820	366	333	40.6%
PACORA	1,113	370	630	56.6%
PALESTINA	392	229	171	43.6%
PENSILVANIA	1,900	920	1,319	69.4%
RIOSUCIO	2,271	372	1,834	80.8%
RISARALDA	1,082	592	723	66.8%
SALAMINA	993	322	434	43.7%
SAMANA	2,911	1,532	2,182	75.0%
SUPIA	1,020	288	553	54.2%
VICTORIA	200	163	146	73.0%
VILLAMARIA	508	276	313	61.6%
VITERBO	211	158	191	90.5%
TOTAL		23,973	15,604	65.1%



4.2. POLITICA DE EXTENSION Y PRODUCCION AGRICOLA

4.2.1. PRODUCTIVIDAD Y SOSTENIMIENTO DE LA PRODUCCION DE CAFE

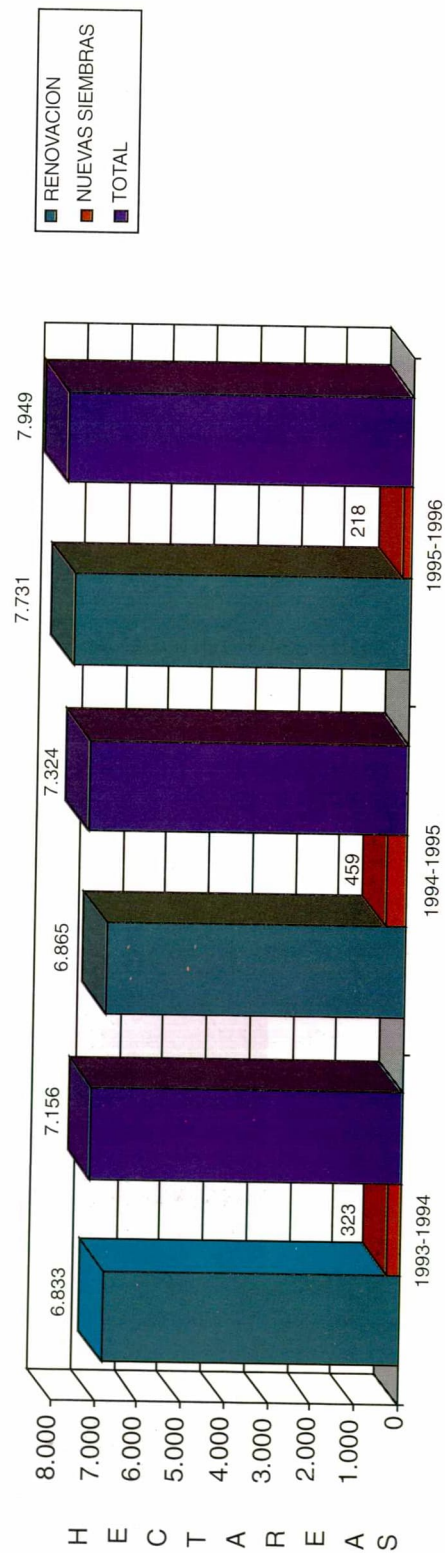
- Durante este período se siguió apoyando el plan de sostenimiento de la producción mediante el desarrollo de los proyectos de renovación, fertilización, apoyo al crédito, sanidad vegetal, manejo de la broca y la administración de la cosecha. El objetivo es mantener y promocionar una caficultura joven con niveles adecuados de producción acordes con la política cafetera nacional. En los años 94-96 se renovaron en promedio **7.476 Has/año**, con una dinámica que ha permitido que Caldas haya ocupado el primer puesto en renovación de cafetales en el país en los dos últimos años.



RENOVACION Y NUEVAS SIEMBRAS DE CAFE POR MUNICIPIOS 1.994 - 1.996

HECTAREAS

MUNICIPIO	AÑO CAFETERO 1.993 - 1.994			AÑO CAFETERO 1.994 - 1.995			AÑO CAFETERO 1.995 - 1.996		
	Renovación	Nuevas siembras	Total	Renovación	Nuevas siembras	Total	Renovación	Nuevas siembras	Total
MANIZALES	1.303.68	10.30	1.313.98	1.084.75	26.53	1.111.28	1.463.58	17.84	1.481.42
AGUADAS	86.10	3.50	89.60	123.40	6.50	129.90	95.80	12.20	108.00
ANSERMA	181.08	28.45	209.53	483.42	48.02	531.44	623.03	41.16	664.19
ARANZAZU	197.65	2.90	200.55	116.00	1.90	117.90	86.05		86.05
BELALCAZAR	533.78	12.01	545.79	224.57	3.51	228.08	317.45	3.21	320.66
CHINCHINA	1.070.22	18.56	1.088.78	874.43	69.78	944.21	1.019.01	4.84	1023.85
FILADELFIA	174.40	4.70	179.10	430.99	67.80	498.79	199.95	0.50	200.45
LA MERCED	9.30		9.30	48.35	3.90	52.25	114.55	3.60	118.15
MARULANDA	0.00			8.80		8.80	2.45		2.45
MANZANARES	217.58	47.70	265.28	220.69	6.40	227.09	134.00	5.45	139.45
MARMATO	54.75	19.80	74.55	62.35	9.00	71.35	109.90	5.30	115.20
MARQUETALIA	164.10		164.10	237.70	11.20	248.90	170.00		170.00
NEIRA	321.39	15.60	336.99	285.11	18.83	303.94	395.20	13.69	408.89
PACORA	171.30	14.90	186.20	191.45	16.50	207.95	213.30	9.70	223.00
PALESTINA	1.094.33	24.64	1.118.97	997.59	57.12	1.054.71	982.48	29.24	1.011.72
PENSILVANIA	90.40	16.20	106.60	80.15	23.60	103.75	66.95	12.75	79.70
RIOSUCIO	97.20	11.70	108.90	142.64	7.00	149.64	260.48	2.30	262.78
RISARALDA	714.64	9.83	724.47	670.05	29.37	699.42	610.72	17.04	627.76
SALAMINA	86.65	8.60	95.25	232.65	8.50	241.15	160.60	11.65	172.25
SAMANA	36.50	26.40	62.90	30.31	22.50	52.81	218.50	7.50	226.00
SUPIA	85.26	8.85	94.11	155.62	9.89	165.51	165.33	3.40	168.73
VICTORIA	19.45	12.40	31.85	14.76	2.50	17.26	40.51	6.60	47.11
VILLAMARIA	88.90	3.10	92.00	84.50	5.20	89.70	163.85	3.50	167.35
VITERBO	34.45	22.56	57.01	64.50	3.89	68.39	117.56	6.60	124.16
TOTAL DPTO	6.833.11	322.70	7.155.81	6.864.78	459.44	7.324.22	7.731.25	218.07	7.949.32



- Se apoyó la realización de **6.969** análisis de suelos en todo el departamento de Caldas y se capacitó a los agricultores en el uso racional y adecuado de los fertilizantes.
- El servicio de extensión atendió caficultores a los cuales se les dio orientación en diferentes temas relacionados con el conocimiento en las técnicas de manejo eficiente del cultivo del café, se visitaron **17.046** fincas, atendieron **6.217** consultas en oficina, organizaron **22** días de campo y se realizaron **2.375** reuniones con **57.692** participantes, en promedio por año.

INFORME DE LABORES EDUCATIVAS PARA EL CAFE 1.994 - 1.996 PROMEDIO POR AÑO				
ACTIVIDADES DE EXTENSION	EVENTOS	PARTICIPANTES	PROMEDIO PARTICIPANTES POR EVENTO	% DE PARTICIPACION
DIAS DE CAMPO	22	12.751	580	11.48%
DEMOSTRACION DE METODO	473	8.394	18	7.55%
CURSO CORTO	416	5.267	13	4.74%
GIRAS	104	3.359	32	3.02%
REUNIONES	2.375	57.692	24	51.92%
CINE	21	393	19	0.35%
VISITAS A FINCAS	17.046	17.046	1	15.34%
CONSULTAS EN LA OFICINA	6.217	6.217	1	5.59%

- Con recursos del Fondo Nacional del Café se realizaron labores para capacitar y apoyar al caficultor y su familia en el manejo integrado de la broca.
- Los resultados obtenidos han sido muy satisfactorios con una disminución importante en los niveles de infestación de la broca que permitieron que el caficultor vendiese la mayor parte de su café como tipo Federación.
- Como apoyo a los caficultores se entregaron los auxilios para el control de la broca por valor de 3.460 millones de pesos en 1995 y 3.338 millones en 1.996 para un total de 6.798 millones de pesos que correspondió a 83.327 Has afectadas por el problema.

PORCENTAJE DE BROCA Y PARTICIPACION SOBRE EL TOTAL DE COMPRAS DE ALMACAFE

ALMACAFE		% DE BROCA			PARTICIPACION SOBRE EL TOTAL DE COMPRAS		
	MUNICIPIO	1994	1995	1996	1994	1995	1996
CHINCHINA	CHINCHINA	42.06%	6.75%	5.01%	86.70%	38.87%	77.24%
	PALESTINA	36.54%	6.57%	5.55%	69.63%	54.22%	84.84%
MANIZALES	MANIZALES	18.80%	7.76%	5.86%	72.70%	65.89%	81.37%
	NEIRA	18.26%	7.48%	5.49%	76.99%	68.79%	88.45%
	ARANZAZU			3.22%			47.27%
	SALAMINA		6.61%	8.60%		5.38%	4.77%
	PACORA		11.99%	9.60%		5.69%	7.50%
MANZANARES	AGUADAS		5.61%	9.87%		1.23%	2.56%
	FILADELFIA	8.50%	5.45%	6.43%	100.00%	46.63%	42.30%
	LA MERCED	2.82%	5.39%	6.80%	8.48%	29.71%	7.26%
	MANZANARES		7.46%	6.08%		5.09%	17.06%
	PENSILVANIA		5.78%	6.53%		2.08%	19.83%
	SAMANA		8.45%	9.22%		6.31%	9.40%
	VICTORIA		11.17%	9.26%		61.61%	95.02%
	MARQUETALIA		7.75%	7.84%		25.74%	58.77%
RIOSUCIO	RIOSUCIO	10.53%	6.07%	5.39%	4.51%	22.83%	38.75%
	SUPIA	13.13%	6.67%	6.48%	3.88%	22.28%	49.16%
	QUINCHIA			6.62%			15.09%
ANSERMA	MARMATO		7.80%	6.56%		21.07%	45.32%
	ANSERMA	22.53%	4.34%	5.41%	25.80%	71.81%	77.86%
	RISARALDA	13.23%	7.21%	5.15%	62.34%	73.95%	77.41%
	BELALCAZAR	22.12%	7.71%	8.90%	80.90%	100.00%	100.00%
	VITERBO	22.96%	8.33%	10.52%	83.57%	100.00%	100.00%

Fuente: ALMACAFE - CALDAS

En desarrollo del plan relacionado con el servicio de crédito, la Unidad de Extensión a través del Fondo Rotatorio otorgó préstamos e hizo seguimientos a la cartera, difundió el programa de alivio a la deuda cafetera y colaboró en el trámite de la tarjeta cafetera.

• **4.2.2. ADMINISTRACION RURAL**

- En este período se ha resaltado en forma importante, la necesidad de llevar al agricultor más y mejores técnicas para el mejoramiento administrativo de su predio cafetero. Con el fin de prestar un buen servicio en este campo, el Comité de Cafeteros tiene en marcha varios proyectos que servirán de apoyo técnico de extensión al caficultor así:

Sistema de Administración de Fincas SIAF

- Este es el programa de computador que está siendo desarrollado por CENICAFE, con el apoyo técnico y económico del Comité de Cafeteros. El objetivo es tener en 1997, una versión preliminar y en 1998 una definitiva del programa que maneje la contabilidad de la finca cafetera, con todos sus requerimientos como la planilla, el manejo de inventarios, las estadísticas en pesos y unidades de las labores realizadas por lotes y muchas aplicaciones más.

Con esta herramienta, los agricultores tecnificados tendrán la posibilidad de seguir paso a paso el desempeño económico de su actividad cafetera.

Cartilla “Caficultor: estas son 24 formas de aumentar sus ingresos”

- Con la elaboración de esta cartilla, se espera llegar a los caficultores con mensajes muy sencillos y claros sobre tecnologías que ya han sido desarrolladas por CENICAFÉ, probadas en muchos predios de caficultores exitosos y que ayudarán al agricultor a reducir sus costos unitarios. La implementación de las prácticas aquí sugeridas le darán la garantía al caficultor de ser competitivo y así poder tener más posibilidades de mantenerse en la actividad cafetera, a pesar de la inestabilidad y constantes fluctuaciones tanto del precio internacional como del precio interno.

Metodología para un análisis de la información de fincas cafeteras

Se desarrolló una metodología sencilla para recolectar información y analizar la actividad cafetera, desde el punto de vista del desempeño económico. Con ella se están llevando a cabo estudios municipales de los costos de producción.

Estudios de Costos de Producción

- Se realizaron estudios de producción en más de 150 fincas cafeteras, de los municipios de Manizales, Chinchiná y Palestina. Estos estudios brindan una información muy valiosa para líderes gremiales, técnicos del servicio de extensión, y lo más importante, información que los caficultores pueden utilizar para comparar su desempeño económico con el de otros caficultores que poseen características similares, como tamaño del predio, altura sobre el nivel del mar y productividad.

4.2.3. APOYO A LA DIVERSIFICACION

- El programa de apoyo a la diversificación contempla varias estrategias para ayudar a aquellos agricultores caldenses que han decidido optar por alternativas diferentes al cultivo del café. Estas estrategias son:

Apoyo a canales de comercialización.

- En este período se han apoyado aquellos canales de comercialización, como centros de acopio, comercializadoras y cooperativas, cuyo fin es el de servir de puente entre el agricultor y el mercado. Organizaciones como Coofrucal, y las cooperativas de paneleros asociadas tanto a Asopanela, como Fedepanela, han recibido nuestro

apoyo económico a sus proyectos de fortalecimiento institucional.

Apoyo a organizaciones de productores

- Una vez que los productores de algún renglón agrícola o pecuario se reúnan en grupo, analicen y prioricen sus problemas y acuerden un plan de acción a seguir, el Comité de Cafeteros los apoya, cofinanciando parte de la inversión. Es así como grupos organizados de productores de panela, manzana, feijoa y plátano, han recibido nuestro aporte al desarrollo y mejoramiento de su actividad.

Apoyo a la agroindustria

- En conjunto con la Corporación Financiera de Caldas, La Corporación para el Desarrollo de Caldas, el Comité de Cafeteros hace parte del “Comité Agroindustrial”, el cual desarrolla en forma concertada programas de apoyo a la agroindustria de la región.

Fomento al cultivo de caucho

- El Comité de Cafeteros de Caldas viene desarrollando un ambicioso programa de fomento al cultivo del caucho en el oriente del departamento. Se espera que en 5 años, a partir de 1993, se planten en Caldas unas 1.000 nuevas hectáreas de caucho tecnificado, contando el agricultor con todo el apoyo

en cuanto a suministro de material, asistencia técnica y apoyo en la comercialización.

Los resultados hasta el momento son satisfactorios, ya que en 1.996 se tenían sembradas más de 500 de las 1.000 nuevas hectáreas, además del apoyo a las más de 1.100 hectáreas sembradas en el departamento en años anteriores.

Riesgo compartido



- Este es un programa muy novedoso el cual consiste en brindar un apoyo económico a modo de crédito, a aquellos innovadores, que previa la elaboración de un proyecto escrito, deseen incursionar en una actividad agrícola, pecuaria o agroindustrial. Esta

actividad debe ser nueva en la región. El objetivo del Comité al desarrollar este tipo de programa, es el de conocer el desempeño de nuevos productos en la región, con el fin de evaluar la posibilidad de convertirlos en alternativas al café, hasta ahora desconocidas por todos.

Dado el alto riesgo de los proyectos, si estos son exitosos, el agricultor reembolsa la totalidad de los recursos aportados por el Comité. Si por el contrario, el desempeño no es como se esperaba, tanto el agricultor como el Comité asumen parte de la pérdida. En este período se han apoyado 12 proyectos de riesgo compartido, con una inversión de \$50 millones aproximadamente.



Turismo Rural



- En estos últimos años, el Comité ha venido apoyando el tema del turismo rural en zonas cafeteras. A pesar de tener Caldas hermosos paisajes, excelentes fincas campestres y gente amable, se carece en la región de infraestructura básica para esta industria, como lo son hoteles de todas las categorías, atracciones turísticas complementarias, guías suficientes y operadores turísticos.

Por esto el trabajo que se ha venido realizando, como lo es el fortalecimiento del Fondo de Promoción Turística, la capacitación a propietarios de fincas factibles de ser alquiladas en el corto plazo, y la edición y publicación de folletos relacionados con el tema, apenas empezará a aportar resultados en un mediano plazo.

4.3. POLITICA DEL MEDIO AMBIENTE

El Comité Departamental de Cafeteros de Caldas viene adelantando en esta región Programas de Protección y Recuperación de Microcuencas que abastecen acueductos cafeteros buscando mejorar su caudal hídrico mediante actividades de reforestación, y su calidad a través de la construcción de obras de descontaminación. Los recursos económicos utilizados para llevar a cabo dichas acciones provienen: del Fondo Para la Protección y Recuperación del Medio Ambiente (FPRMA), del Programa Mundial de Alimentos (PMA) de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), del Banco Alemán (KfW) de las administraciones municipales, de las comunidades cafeteras organizadas aportando generalmente mano de obra, y de recursos del presupuesto del Comité Departamental de Cafeteros de Caldas; estos dineros se canalizan e invierten integralmente en las microcuencas a proteger, recuperar y descontaminar, realizando verdaderos proyectos de impacto regional, logrando mejorar el nivel de vida de las familias cafeteras de nuestro departamento.

PROTECCION Y RECUPERACION DE MICROCUENCAS



4.3.1. DESCRIPCION DE LOS RECURSOS

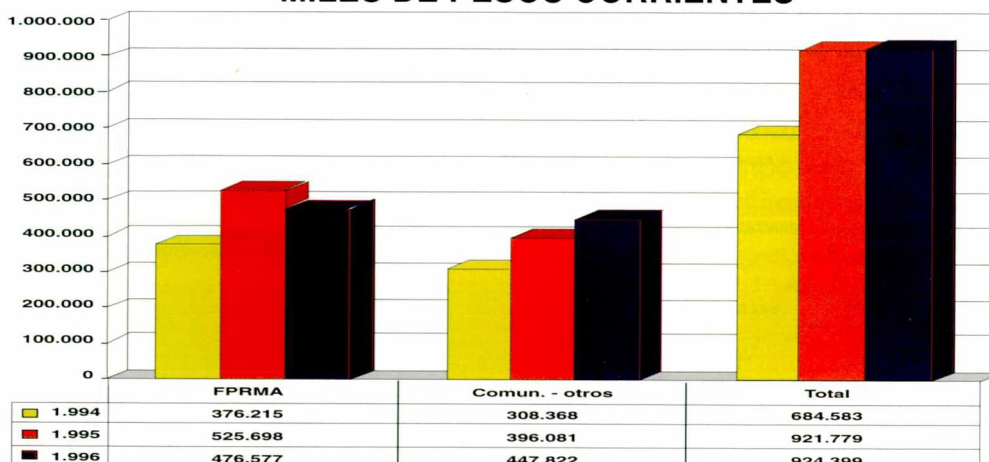
● Fondo Para la Protección y Recuperación del Medio Ambiente (FPRMA):

Proviene de la Comunidad Económica Europea como exención arancelaria a las importaciones del café verde colombiano generados en 1991. Recursos con los cuales se conformó el FPRMA de la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, cuyos rendimientos financieros son distribuidos a los departamentos de acuerdo a su participación cafetera.

Ejecución de Obras

- Reforestación	157 Ha.
- Cercas protectoras	262 Km
- Trinchos	305 Un.
- Procesadores de pulpa de café	1.169 Un.
- Actividades educativas	578 Eventos.
- Obras para el reciclaje y manejo de basuras	230 Un.
- Obras para la descontaminación (casetas sanitarias, pozos sépticos, galerías filtrantes)	3.990 Un.

FONDO PARA LA PROTECCION Y RECUPERACION DEL MEDIO AMBIENTE RECURSOS INVERTIDOS 1994 - 1996 MILES DE PESOS CORRIENTES



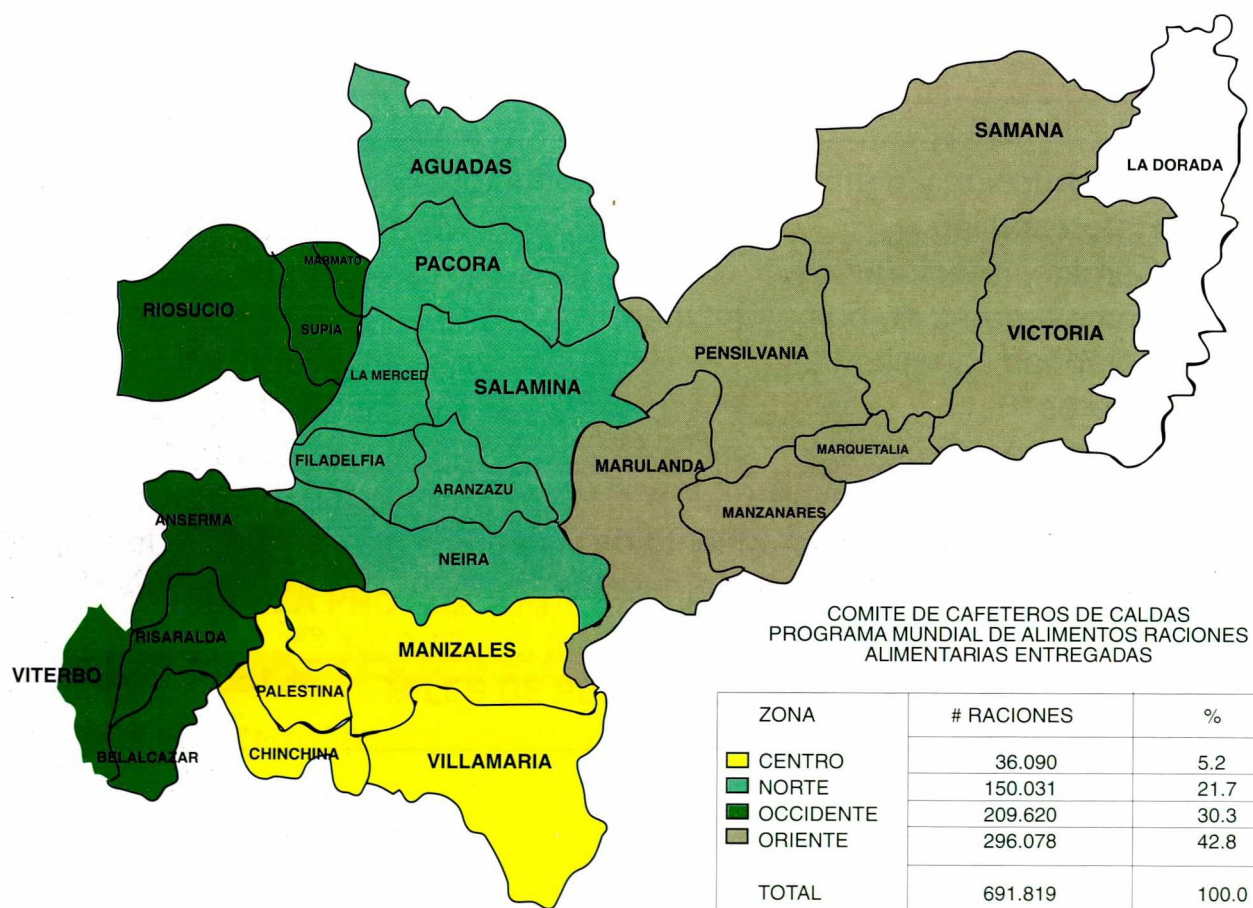
Programa Mundial de Alimentos (PMA):

- Proviene de una agencia de las Naciones Unidas. El Proyecto empezó a ejecutarse en agosto de 1993, buscando fortalecer y facilitar el trabajo grupal mediante el intercambio de mano de obra por alimentos en procura del mejoramiento de las condiciones ambientales y de vida de las familias cafeteras.

Las raciones alimentarias se entregaron a las comunidades cafeteras como intercambio por su mano de obra en actividades como:

- Construcción y/o ampliación de acueductos	109	Un
- Reforestación	1.325	Has
- Cercas protectoras	524	Km
- Procesadores de pulpa de café	544	Un
- Personas capacitadas	5.194	
- Viveros	184	Un
- Estanques piscícolas	153	Un
- Parcelas demostrativas	22	Un
- Construcción y/o mejoramiento de vivienda	960	Un
- Obras de descontaminación(casetas sanitarias, pozos sépticos,galerías filtrantes)	4.163	Un

PROGRAMA MUNDIAL DE ALIMENTOS



BANCO ALEMAN (KfW):

- Recursos provenientes del gobierno alemán con el cual se financia el Programa Forestal “Río Magdalena”, traducido en un incentivo a los agricultores de la cuenca media y alta del río, para establecer y mantener plantaciones forestales buscando regular el balance hídrico, producción de madera disminuyendo la presión sobre el bosque natural contribuyendo al mejoramiento de las condiciones de vida de las familias cafeteras.
- Se establecieron 234 Has., con plantaciones protectoras-productoras con especies como el Nogal, Ciprés, Pino Pátula y Pino Oocarpa.



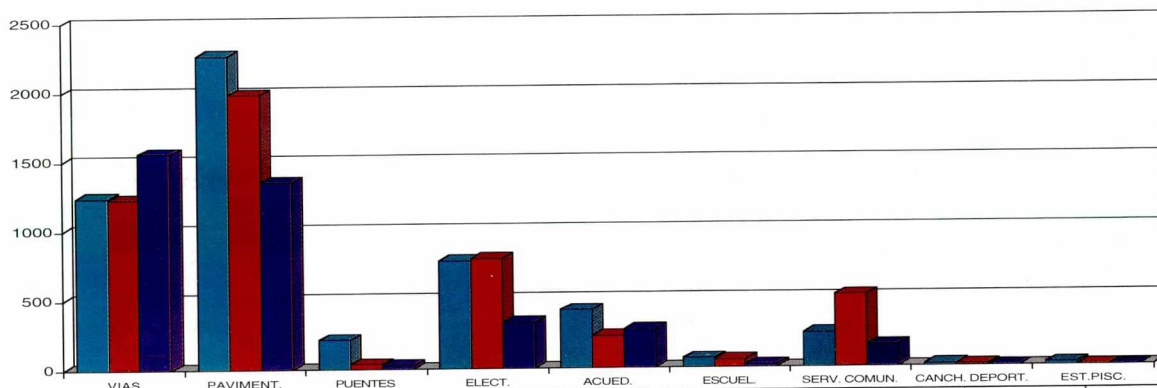
4.4. POLITICA DE INFRAESTRUCTURA

Durante los tres últimos años esta política basó sus acciones primordialmente en el mantenimiento de vías, pavimentación hacia las cabeceras municipales, construcción de obras de electrificación rural, construcción y mejoramiento de acueductos. Se realizaron obras de pavimentación en 52.7 Km y mantenimiento de 1,444.3 Km. Se electrificaron 75 veredas, beneficiando a 1.554 viviendas. Se realizaron conexiones de acueductos en 55 veredas, beneficiando a 3.778

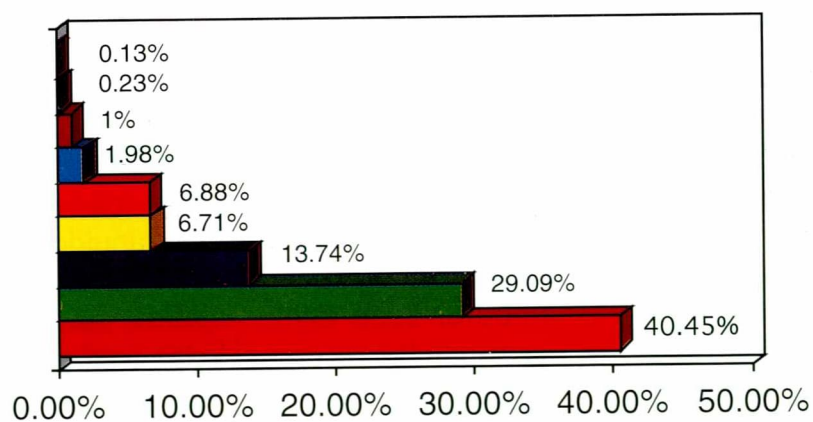
viviendas. Adicionalmente se realizaron construcciones y reparaciones de escuelas en 22 veredas. Se continuó con la construcción de 38 viviendas en la agrovilla la montaña. Además del apoyo en el mejoramiento de escuelas rurales, vivienda y construcción de canchas deportivas. Las anteriores ejecuciones se desarrollaron a través de convenios con el Departamento, los Municipios, la CHEC, el Fondo DRI, el Plan Nacional de Rehabilitación (PNR) Max Havelaar y las comunidades.



RESUMEN INVERSION INFRAESTRUCTURA 1.994 - 1996 MILLONES DE PESOS CORRIENTES



■ 1.994	1.239	2.264	212	777	419	64	248	17	18
■ 1.995	1.227	1.983	36	793	233	53	519	14	0
■ 1.996	1.560	1.352	26	331	277	21	158	0	0



- ESTANQUES PISCICOLAS
- CANCHAS DEPORTIVAS
- ESCUELAS
- PUENTES
- SERV. A LA COMUNIDAD
- ACUEDUCTOS
- ELECTRIFICACION
- VIAS
- PAVIMENTACION

4.4.1. VIAS



El proyecto de construcción de vías que en épocas anteriores ocupaba sitio primordial dentro del desarrollo de la infraestructura vial, ha estado focalizado hacia la zona oriente de Caldas donde la malla vial no presenta la densidad de carreteras del promedio del departamento. Ha cobrado vital importancia el mantenimiento de las carreteras

de tercer y cuarto orden por donde los caficultores transportan el café hasta los puestos de compra.

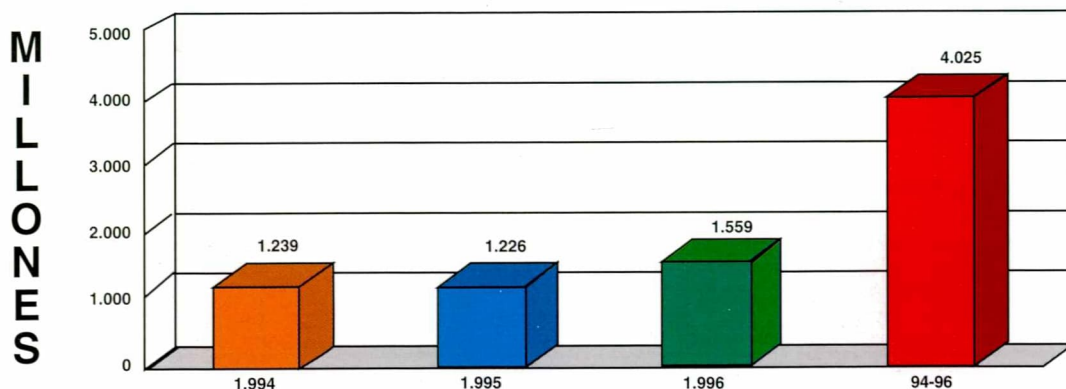
Con relación al proyecto de pavimentación hacia las cabeceras municipales aunque ha disminuido su dinámica continúa vigente y ejecutándose en la medida que se recaudan los recursos de las entidades comprometidas.

INVERSION EN VIAS POR MUNICIPIO

1994 - 1996

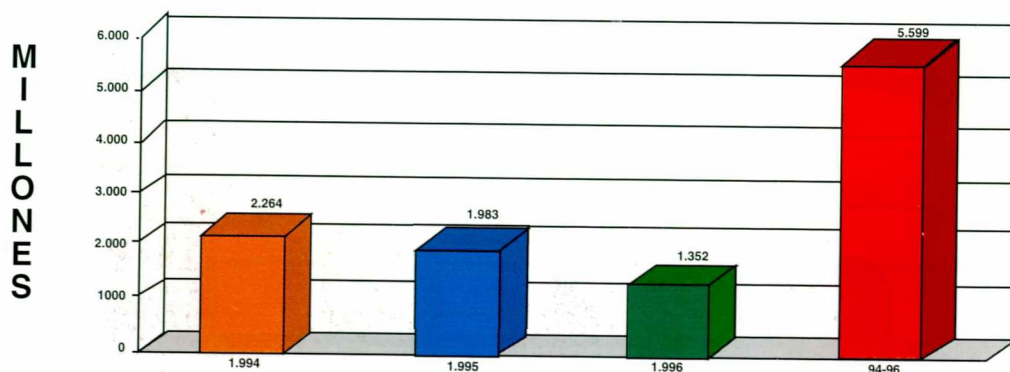
MILES DE PESOS CORRIENTES

MUNICIPIO	1.994	1.995	1.996	TOTAL
AGUADAS	32.778	34.195	74.625	141.597
ANSERMA	260.329	276.110	18.977	555.416
ARANZAZU	17.726	3.403	75.254	96.383
BELALCAZAR	11.215	16.042	42.053	69.310
CHINCHINA	-	30.163	61.491	91.654
FILADELFIA	-	14.858	19.826	34.684
LA MERCED	119.813	131.601	153.740	405.153
MANIZALES	147.853	102.696	80.957	331.506
MANZANARES	42.871	39.415	68.460	150.746
MARMATO	-	-	19.360	19.360
MARQUETALIA	13	75.316	105.773	181.102
MARULANDA	-	-	-	-
NEIRA	273	3	73.143	73.419
PACORA	157.889	131.255	91.353	380.496
PALESTINA	106.495	107.004	70.750	284.249
PENSILVANIA	34.164	151.699	159.927	345.790
RIOSUCIO	18.235	12	44.699	62.946
RISARALDA	2.219	-	68.361	70.580
SALAMINA	16.764	18.212	183.934	218.910
SAMANA	20	-	53.364	53.384
SUPIA	63.644	-	11.723	75.367
TODOS	56.258	80.987	4.092	141.337
VICTORIA	-	-	8.484	8.484
VILLAMARIA	84.731	13.475	38.765	136.971
VITERBO	65.547	-	30.201	95.748
TOTAL	1.238.834	1.226.445	1.559.311	4.024.590



INVERSION EN PAVIMENTACION POR MUNICIPIO 1994 - 1996 MILES DE PESOS CORRIENTES

MUNICIPIO	1.994	1.995	1.996	TOTAL
AGUADAS	23.361	3.204	-	26.565
ANSERMA	-	-	-	-
ARANZAZU	-	-	-	-
BELALCAZAR	395.025	290.506	-	685.531
CHINCHINA	220.830	64.567	132.322	417.718
FILADELFIA	-	1.053	-	1.053
LA MERCED	181.037	237.428	15.900	434.365
MANIZALES	179.375	184.580	675.400	1.039.355
MANZANARES	249.464	280.247	59.962	589.673
MARMATO	-	-	-	-
MARQUETALIA	159.189	129.480	59.835	348.504
MARULANDA	-	-	-	-
NEIRA	18.222	44.113	60.969	123.304
PACORA	119.545	78.227	-	197.772
PALESTINA	57.999	43.864	106.965	208.829
PENSILVANIA	165.636	92.005	229.243	486.884
RIOSUCIO	-	82.142	-	82.142
RISARALDA	-	48.583	-	48.583
SALAMINA	219.071	287.550	11.386	518.008
SAMANA	250.478	84.486	-	334.965
SUPIA	-	-	-	-
TODOS	-	-	-	-
VICTORIA	25.006	31.129	-	56.134
VILLAMARIA	-	-	-	-
VITERBO	-	-	-	-
TOTAL	2.264.239	1.983.163	1.351.982	5.599.384

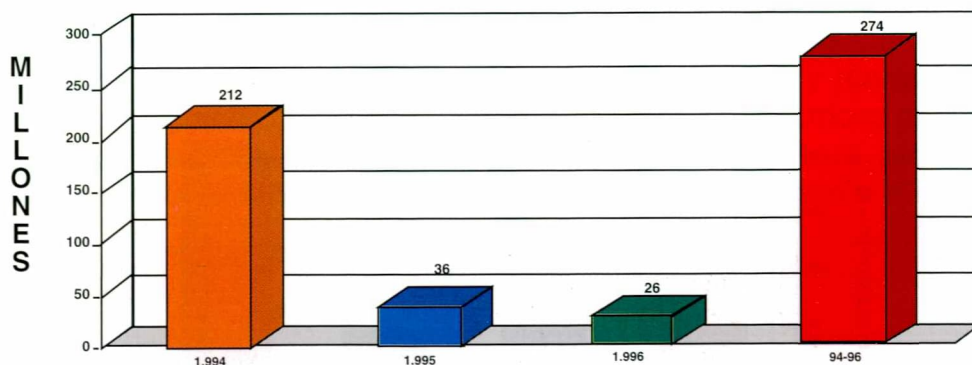


INVERSION EN PUENTES POR MUNICIPIO

1994 - 1996

MILES DE PESOS CORRIENTES

MUNICIPIO	1.994	1.995	1.996	TOTAL
AGUADAS	128.103	-	-	128.103
ANSERMA	-	-	-	-
ARANZAZU	-	-	-	-
BELALCAZAR	-	-	-	-
CHINCHINA	-	-	-	-
FILADELFIA	-	-	-	-
LA MERCED	-	-	-	-
MANIZALES	-	-	-	-
MANZANARES	900	-	-	900
MARMATO	-	-	-	-
MARQUETALIA	-	-	-	-
MARULANDA	-	-	-	-
NEIRA	39.923	-	-	39.923
PACORA	-	35.917	4.283	40.200
PALESTINA	-	-	-	-
PENSILVANIA	-	-	-	-
RIOSUCIO	43.065	-	-	43.065
RISARALDA	-	-	-	-
SALAMINA	-	392	21.864	22.256
SAMANA	-	-	-	-
SUPIA	-	-	-	-
TODOS	-	-	-	-
VICTORIA	-	-	-	-
VILLAMARIA	-	-	-	-
VITERBO	-	-	-	-
TOTAL	211.990	36.309	26.147	274.447

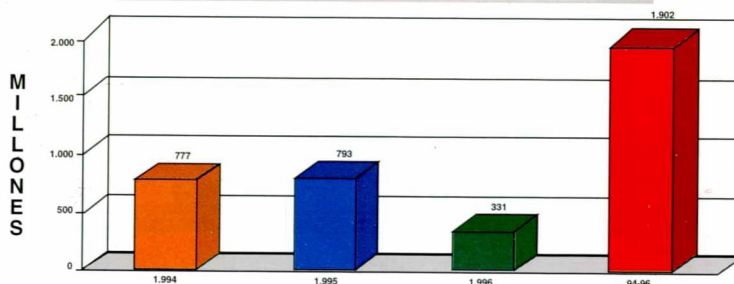


4.4.2. RECURSO ENERGETICO

Con el objeto de alcanzar una cobertura del 100% en la electrificación rural de la zona cafetera y mejorar la calidad del servicio existente, el Comité Departamental de Cafeteros de Caldas en convenios con la gobernación del departamento, los municipios, la Central Hidroeléctrica de Caldas CHEC y la comunidad ha realizado inversiones en la construcción y remodelación de redes de energía primarias y secundarias; adicionalmente se dispone de un banco de transformadores que cumplen una función de fondo rotatorio a través del cual se reemplazan ágilmente los equipos de transformación que por algún desperfecto salen de servicio en alguna vereda cafetera del departamento.

INVERSION EN ELECTRIFICACION POR MUNICIPIO 1994 - 1996 MILES DE PESOS CORRIENTES

MUNICIPIO	1.994	1.995	1.996	TOTAL
AGUADAS	24.589	48.231	-	72.820
ANSERMA	13.142	41.749	53.307	108.198
ARANZAZU	2.196	43.829	1.008	47.033
BELALCAZAR	15.727	23.955	-	39.682
CHINCHINA	13.719	-	-	13.719
FILADELFIA	12.881	-	-	12.881
LA MERCED	7.228	15	-	7.242
MANIZALES	-	14.052	-	14.052
MANZANARES	17.323	28.484	-	45.808
MARMATO	15.793	-	-	15.793
MARQUETALIA	55.931	34.244	-	90.176
MARULANDA	-	131.403	-	131.403
NEIRA	2	-	705	707
PACORA	36.081	13.397	-	49.478
PALESTINA	1.403	-	-	1.403
PENSILVANIA	76.754	35.529	-	112.284
RIOSUCIO	5.691	82.792	562	89.045
RISARALDA	15.009	35.990	-	50.999
SALAMINA	16.867	34.076	-	50.943
SAMANA	423.936	184.030	202.836	810.803
SUPIA	-	11.300	-	11.300
TODOS	-	30.273	72.861	103.134
VICTORIA	23.218	-	-	23.218
VILLAMARIA	-	-	-	-
VITERBO	-	-	-	-
TOTAL	777.491	793.350	331.279	1.902.121



4.4.3. RECURSO HIDRICO



El proyecto de construcción y mejoramiento de acueductos rurales, tiene por objetivo dotar de un suministro continuo, ordenado y racional de agua que supla las necesidades básicas de las comunidades cafeteras del Departamento.

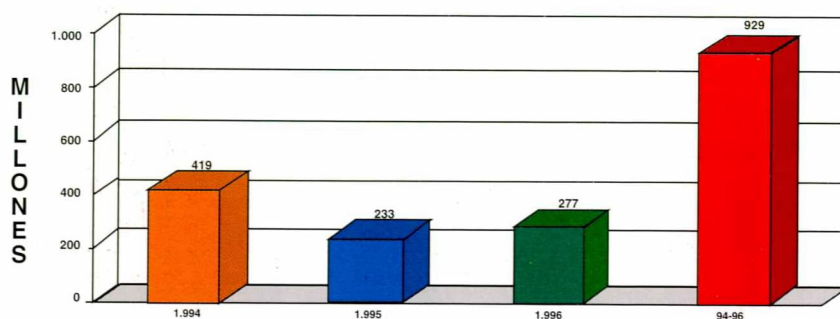
Buscando que se cumpla el tiempo de vida útil para el cual fue diseñado el acueducto y además que la inversión efectuada genere un alto impacto en la comunidad cafetera, una vez concluida la construcción de la obra se implementa en asocio con la comunidad beneficiada un sistema administrativo que es asistido técnicamente por el Comité de Cafeteros, pero donde el directo responsable del mantenimiento y funcionamiento del sistema tarifario es la comunidad. En la actualidad bajo estas directrices administrativas operan alrededor de 200 acueductos rurales en zona cafetera alcanzando su autosostenibilidad y respaldo financiero para cofinanciar la ampliación o el mejoramiento de sus sistemas.

INVERSION EN ACUEDUCTOS POR MUNICIPIO

1994 - 1996

MILES DE PESOS CORRIENTES

MUNICIPIO	1.994	1.995	1.996	TOTAL
AGUADAS	-	-	-	-
ANSERMA	1.703	6.500	-	8.203
ARANZAZU	2.237	-	-	2.237
BELALCAZAR	-	-	-	-
CHINCHINA	6.148	-	39.234	45.382
FILADELFIA	10.215	-	-	10.215
LA MERCED	-	-	-	-
MANIZALES	10.606	-	33.054	43.660
MANZANARES	6.334	17.787	-	24.121
MARMATO	11	28.446	-	28.457
MARQUETALIA	-	-	-	-
MARULANDA	-	-	-	-
NEIRA	41.183	668	31.929	73.780
PACORA	-	6.250	-	6.250
PALESTINA	-	16.132	70	16.202
PENSILVANIA	52.864	8.110	-	60.974
RIOSUCIO	48.218	-	-	48.218
RISARALDA	32.683	-	-	32.683
SALAMINA	24.765	3.462	26.038	54.265
SAMANA	88.284	102.042	74.460	264.785
SUPIA	-	4.347	2.055	6.402
TODOS	53.922	23.872	24.041	101.835
VICTORIA	33.466	-	-	33.466
VILLAMARIA	6.086	15.056	46.373	67.514
VITERBO	-	-	-	-
TOTAL	418.724	232.670	277.254	928.647

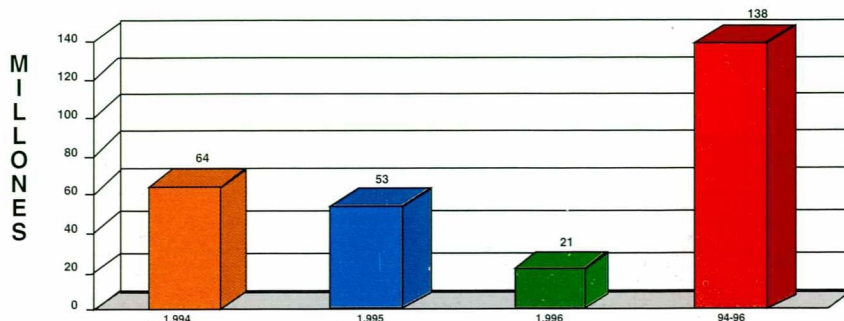


INVERSION EN ESCUELAS POR MUNICIPIO

1994 - 1996

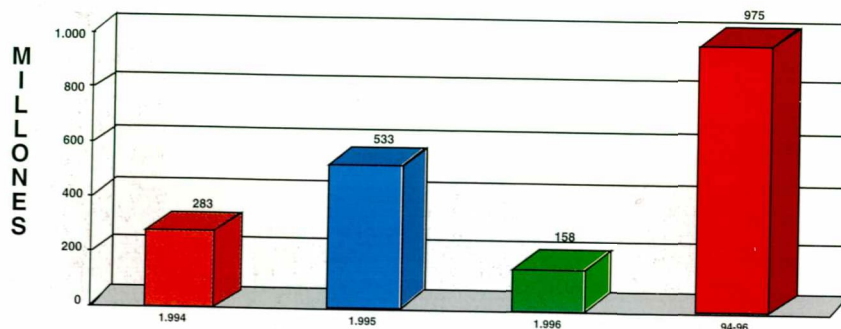
MILES DE PESOS CORRIENTES

MUNICIPIO	1.994	1.995	1.996	TOTAL
AGUADAS	-	-	-	-
ANSERMA	-	-	-	-
ARANZAZU	-	44.165	-	44.165
BELALCAZAR	-	-	-	-
CHINCHINA	-	-	-	-
FILADELFIA	-	-	-	-
LA MERCED	-	-	-	-
MANIZALES	-	-	-	-
MANZANARES	-	-	-	-
MARMATO	-	-	-	-
MARQUETALIA	10.043	24	20.000	30.067
MARULANDA	-	-	-	-
NEIRA	13.304	-	-	13.304
PACORA	-	-	-	-
PALESTINA	5.575	5.194	-	10.769
PENSILVANIA	22.049	-	-	22.049
RIOSUCIO	-	-	-	-
RISARALDA	-	-	-	-
SALAMINA	-	-	-	-
SAMANA	12.856	3.934	1.000	17.790
SUPIA	-	-	-	-
TODOS	-	-	-	-
VICTORIA	-	-	-	-
VILLAMARIA	-	-	-	-
VITERBO	-	-	-	-
TOTAL	63.827	53.317	21.000	138.144



INVERSION EN OBRAS VARIAS POR MUNICIPIO 1994 - 1996 MILES DE PESOS CORRIENTES

MUNICIPIO	1.994	1.995	1.996	TOTAL
AGUADAS	3.711	20.102	-	23.813
ANSERMA	7.351	23.488	1.004	31.843
ARANZAZU	1.536	8.448	-	9.984
BELALCAZAR	186	12.853	-	13.039
CHINCHINA	3.388	53.699	-	57.087
FILADELFIA	3.024	12.528	-	15.552
LA MERCED	7.474	16.997	-	24.471
MANIZALES	27.188	98.023	-	125.210
MANZANARES	6.741	15.737	-	22.478
MARMATO	4.878	-	-	4.878
MARQUETALIA	1.974	18.469	-	20.443
MARULANDA	-	-	-	-
NEIRA	14.385	20.969	-	35.354
PACORA	1.280	11.303	-	12.583
PALESTINA	2.453	22.082	-	24.535
PENSILVANIA	30.009	22.668	-	52.677
RIOSUCIO	65.361	33.500	147.577	246.438
RISARALDA	7.441	26.904	-	34.345
SALAMINA	7.984	44.918	-	52.902
SAMANA	42.529	1.177	-	43.706
SUPIA	559	1.468	-	2.027
TODOS	35.565	14.205	9.598	59.368
VICTORIA	2.395	7.164	-	9.559
VILLAMARIA	2.834	36.514	-	39.348
VITERBO	3.244	9.954	-	13.198
TOTAL	283.490	533.169	158.179	974.838

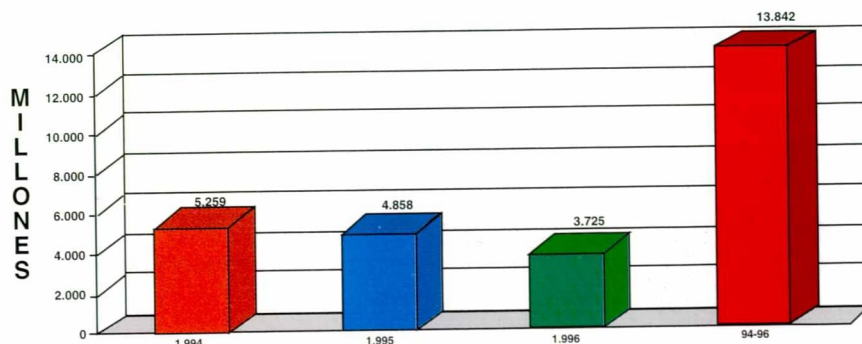


TOTAL INVERSION EN OBRAS POR MUNICIPIO

1994 - 1996

MILES DE PESOS CORRIENTES

MUNICIPIO	1.994	1.995	1.996	TOTAL
AGUADAS	212.541	105.732	74.625	392.898
ANSERMA	282.524	347.847	73.289	703.660
ARANZAZU	23.694	99.846	76.261	199.802
BELALCAZAR	422.153	343.355	42.053	807.561
CHINCHINA	244.085	148.428	233.046	625.559
FILADELFIA	26.120	28.438	19.826	74.384
LA MERCED	315.552	386.040	169.639	871.232
MANIZALES	365.022	399.351	789.411	1.553.785
MANZANARES	323.633	381.671	128.422	833.725
MARMATO	20.681	28.446	19.360	68.487
MARQUETALIA	227.151	257.533	185.608	670.291
MARULANDA	-	131.403	-	131.403
NEIRA	127.292	65.752	166.746	359.791
PACORA	314.795	276.348	95.636	686.778
PALESTINA	173.926	194.276	177.785	545.987
PENSILVANIA	381.477	310.010	389.170	1.080.657
RIOSUCIO	180.571	198.446	192.837	571.854
RISARALDA	57.352	111.477	68.361	237.190
SALAMINA	285.452	388.609	243.223	917.284
SAMANA	818.103	375.669	331.660	1.525.432
SUPIA	64.203	17.115	13.778	95.096
TODOS	145.744	149.337	110.592	405.674
VICTORIA	84.085	38.293	8.484	130.861
VILLAMARIA	93.650	65.045	85.137	243.833
VITERBO	68.790	9.954	30.201	108.945
TOTAL	5.258.595	4.858.423	3.725.152	13.842.170



RESUMEN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA HISTORICO

VIAS Y PUENTES	ACUM 1.993	1.994	1.995	1.996	TOTAL
KILOMETROS CONSTRUIDOS	1.346.0	13.9	11.6	15.8	1.387.3
PUENTES VEHICULARES	44	4	2	1	51
PUENTES PEATONALES	27				27
KILOMETROS PAVIMENTADOS	77.4	24.7	23.8	4.2	130.1
CONSERVACION VIAS (KM)		32.3	240.0	1.172.0	1.444.3
SELLO ASFALTICO (KM)				11.7	11.7

ELECTRIFICACION	ACUM 1.993	1.994	1.995	1.996	TOTAL
VEREDAS BENEFICIADAS	694	22	32	21	769
VIVIENDAS CONECTADAS	27.768	501	487	566	29.322
HABITANTES BENEFICIADOS	138.840	3.006	2.922	3.396	148.164

ACUEDUCTOS	ACUM 1.993	1.994	1.995	1.996	TOTAL
VEREDAS BENEFICIADAS	393	31	11	13	448
VIVIENDAS CONECTADAS	31.459	2.056	1.154	568	35.237
HABITANTES BENEFICIADOS	206.655	12.336	6.924	3.408	229.323

ESCUELAS	ACUM 1.993	1.994	1.995	1.996	TOTAL
AULAS CONSTRUIDAS	1.359	9	8	12	1.388
RESTAURANTES CONSTR.	18	0	0	0	18
VIVIENDAS PROF. CONTR	189	0	0	0	189
BATERIAS SANITARIAS	256	3	16	3	278
VEREDAS BENEFICIADAS	748	7	12	3	770
ALUMNOS BENEFICIADOS	61.155	240	870	320	62.585

4.5. POLITICA DE COMERCIALIZACION

4.5.1. COMERCIALIZACION INTERNA DE CAFE

- El Comité Departamental de Cafeteros, ha velado porque se mantenga un excelente canal de comercialización interna de Café a través de las Cooperativas de Caficultores del Departamento, apoyándolas decididamente, mediante mecanismos de capitalización patrimonial, un permanente seguimiento a sus actividades relacionadas con **ALMACAFE** y **EXPOCAFE** e igualmente en coordinación con la División de Cooperativas de la Federación analizando alternativas que mejoren la competitividad del proceso de comercialización interna de café. El objetivo primordial es el de propender por un mayor beneficio económico para el caficultor.



RESUMEN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA HISTORICO

VIAS Y PUENTES	ACUM 1.993	1.994	1.995	1.996	TOTAL
KILOMETROS CONSTRUIDOS	1.346.0	13.9	11.6	15.8	1.387.3
PUENTES VEHICULARES	44	4	2	1	51
PUENTES PEATONALES	27				27
KILOMETROS PAVIMENTADOS	77.4	24.7	23.8	4.2	130.1
CONSERVACION VIAS (KM)		32.3	240.0	1.172.0	1.444.3
SELLO ASFALTICO (KM)				11.7	11.7

ELECTRIFICACION	ACUM 1.993	1.994	1.995	1.996	TOTAL
VEREDAS BENEFICIADAS	694	22	32	21	769
VIVIENDAS CONECTADAS	27.768	501	487	566	29.322
HABITANTES BENEFICIADOS	138.840	3.006	2.922	3.396	148.164

ACUEDUCTOS	ACUM 1.993	1.994	1.995	1.996	TOTAL
VEREDAS BENEFICIADAS	393	31	11	13	448
VIVIENDAS CONECTADAS	31.459	2.056	1.154	568	35.237
HABITANTES BENEFICIADOS	206.655	12.336	6.924	3.408	229.323

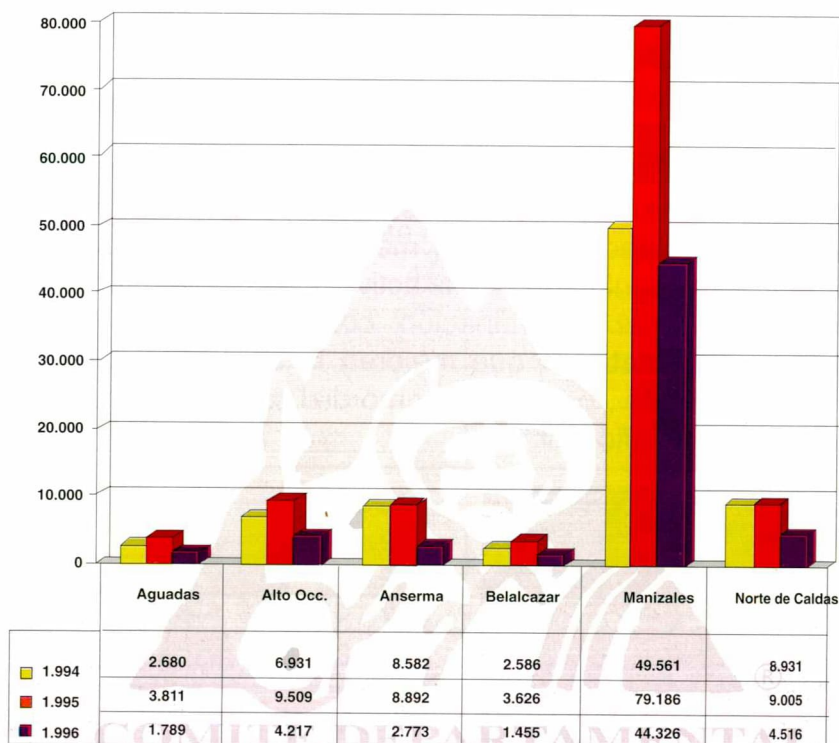
ESCUELAS	ACUM 1.993	1.994	1.995	1.996	TOTAL
AULAS CONSTRUIDAS	1.359	9	8	12	1.388
RESTAURANTES CONSTR.	18	0	0	0	18
VIVIENDAS PROF. CONTR	189	0	0	0	189
BATERIAS SANITARIAS	256	3	16	3	278
VEREDAS BENEFICIADAS	748	7	12	3	770
ALUMNOS BENEFICIADOS	61.155	240	870	320	62.585

• 4.5.2. REGULACION DE PRECIOS DE INSUMOS Y FERTILIZANTES

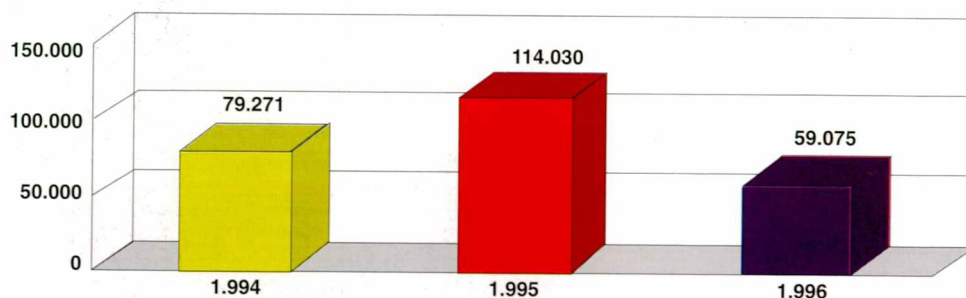
- La regulación de precios de insumos la viene realizando directamente el Comité con sus **ALMACENES DEL CAFE** con el esquema de Agencias Comerciales (31) , prestando el servicio de venta de las líneas de agroquímicos, cosecha y beneficio, herramientas agrícolas, ferretería, maquinaria, materiales de construcción y línea hogar. En el período de 1994-1996 se obtuvo un buen nivel de ventas con alguna disminución en términos reales en el último año.
- En cuanto a la regulación de precios de fertilizantes esta se viene realizando conjuntamente por parte de las Cooperativas de Caficultores de Aguadas, Alto Occidente, Anserma, Belálcazar, Manizales y Norte de Caldas y los Almacenes del Café del Comité Departamental . En el período 1994-1996 se observa una disminución importante en la venta de fertilizantes con relación a los niveles históricos de períodos anteriores.



COMPRAS DE CAFE POR COOPERATIVA 1994-1996 (Miles de Kg Café Pergamino seco)

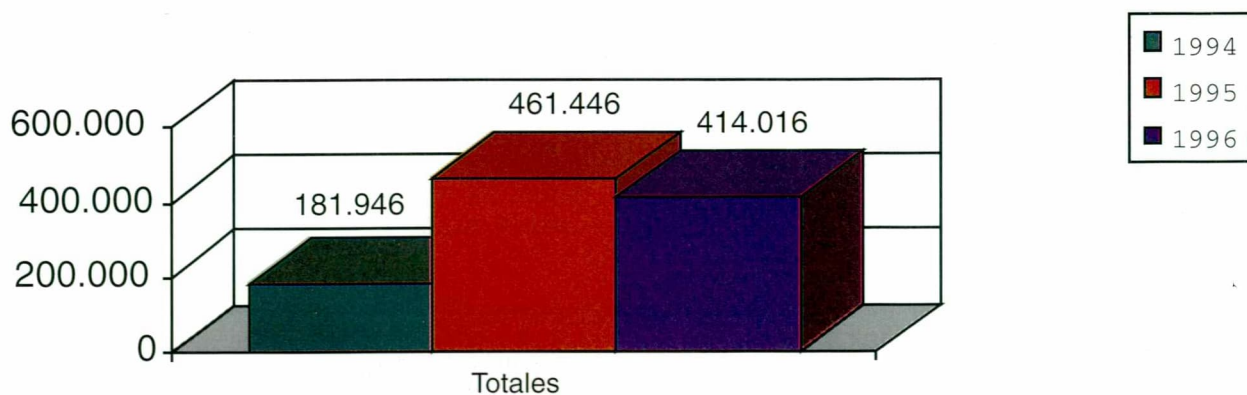
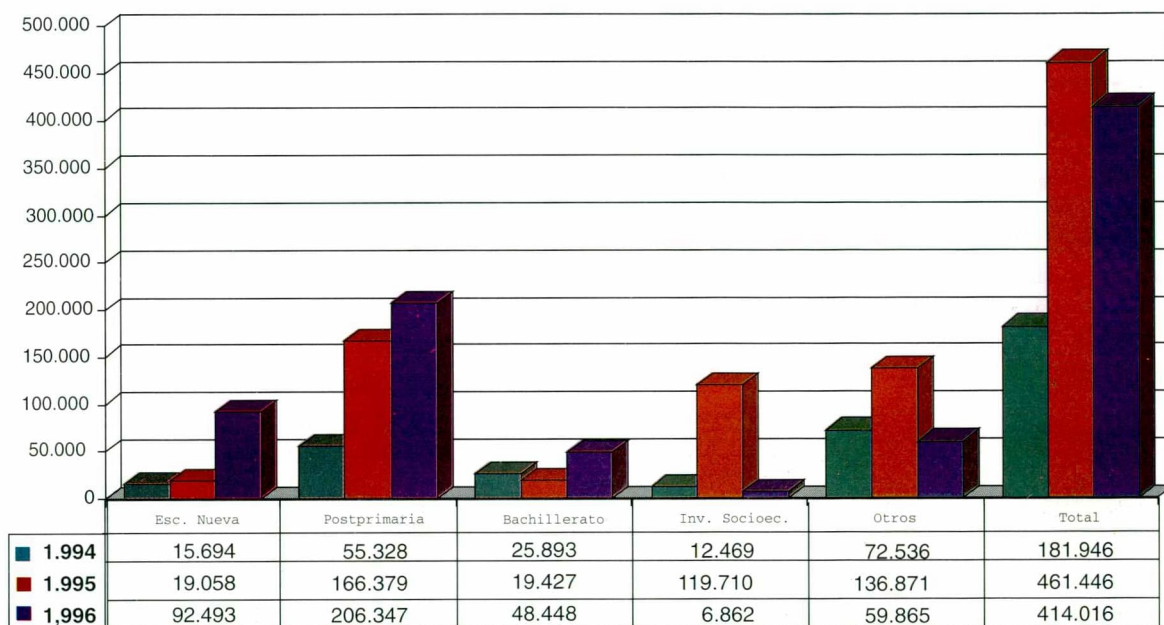


TOTAL COMPRAS DE CAFE COOPERATIVAS DE CALDAS 1994-1996 (Miles de Kg Café Pergamino seco)



Fuente: S.I.G.E.R. - COMPUCAFE

INVERSION EN EDUCACION 1994 - 1996 (Miles de Pesos Corrientes)



4.6. POLITICA DE DESARROLLO SOCIAL

Durante el período 94-96 se trabajó básicamente en tres frentes así:

• 4.6.1. EDUCACION



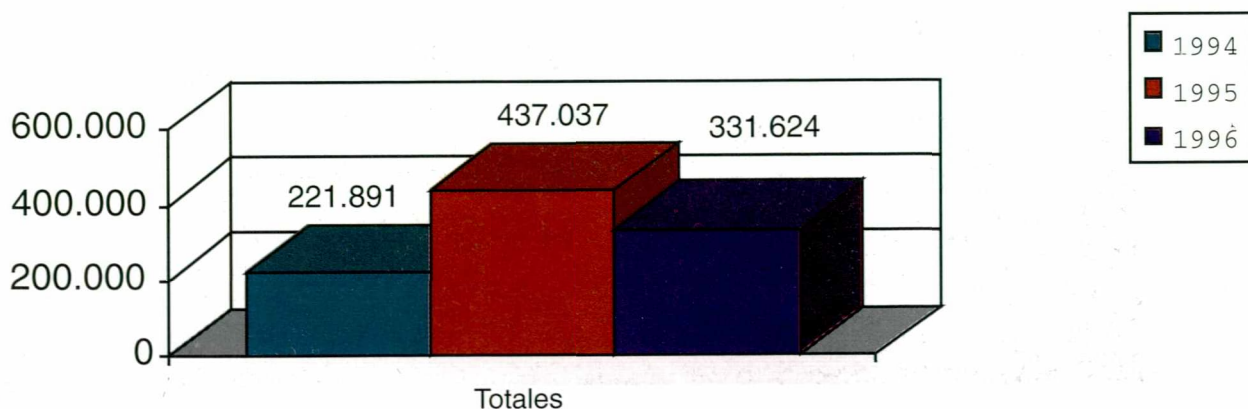
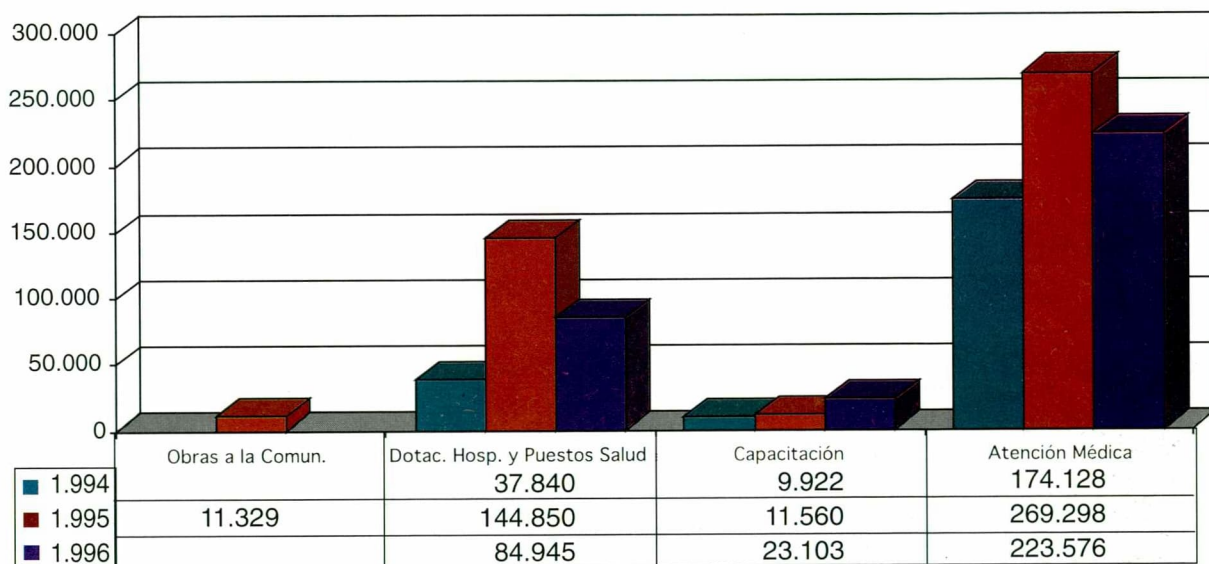
- El Comité de Cafeteros de Caldas puso un especial énfasis en este período en el apoyo a la educación rural, como la válida estrategia para mejorar la competitividad en el campo, desacelerar el proceso de migración campo-ciudad y mejorar los procesos de convivencia y tolerancia tan necesarios en nuestra sociedad.

Se tienen 2 objetivos básicos:

Mejoramiento de Calidad de la Educación

- En las escuelas rurales que manejan la metodología escuela nueva, a través de acciones como la capacitación de más de 850 maestros, dotación de 2.100 mesas trapezoidales y 6.300 sillas, mobiliario, material didáctico, bibliotecas académicas y agropecuarias, laboratorios, herramientas agrícolas etc.

INVERSION EN SALUD 1994 - 1996 (Miles de Pesos Corrientes)



Aumento de Cobertura

A través del programa de postprimaria se apoya a aquellas escuelas rurales cuya comunidad educativa esté interesada en aumentar el número de grados de escolaridad que se ofrecen. En este período, el programa tuvo una gran acogida, pasando de 5 a 59 establecimientos educativos, acogiendo mas de 2.900 niños en grado sexto a noveno, creando así nueva e importante oferta educativa en el campo.

4.6.2. SALUD



Se trabajó en cuatro frentes así:

Programa quirúrgico

- El objetivo de este programa era el de realizar una alianza con cada uno de los municipios cafeteros, con el fin de habilitar los quirófanos de las cabeceras municipales para poder así, desplazar especialistas, cirujanos y anestesiólogos y realizar allí aquellas cirugías que

tradicionalmente no se hacían, ya fuera por falta de especialistas o equipos. Se adecuaron más de 12 quirófanos, en las que se llevaron a cabo más de 1.000 cirugías de especialidades diversas como ortopedia, urología, cirugía plástica, oftalmología, etc.

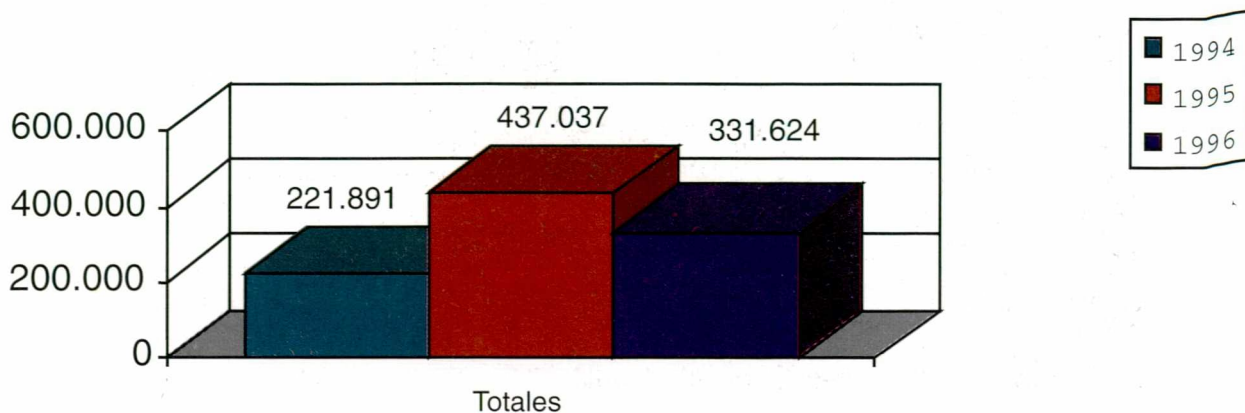
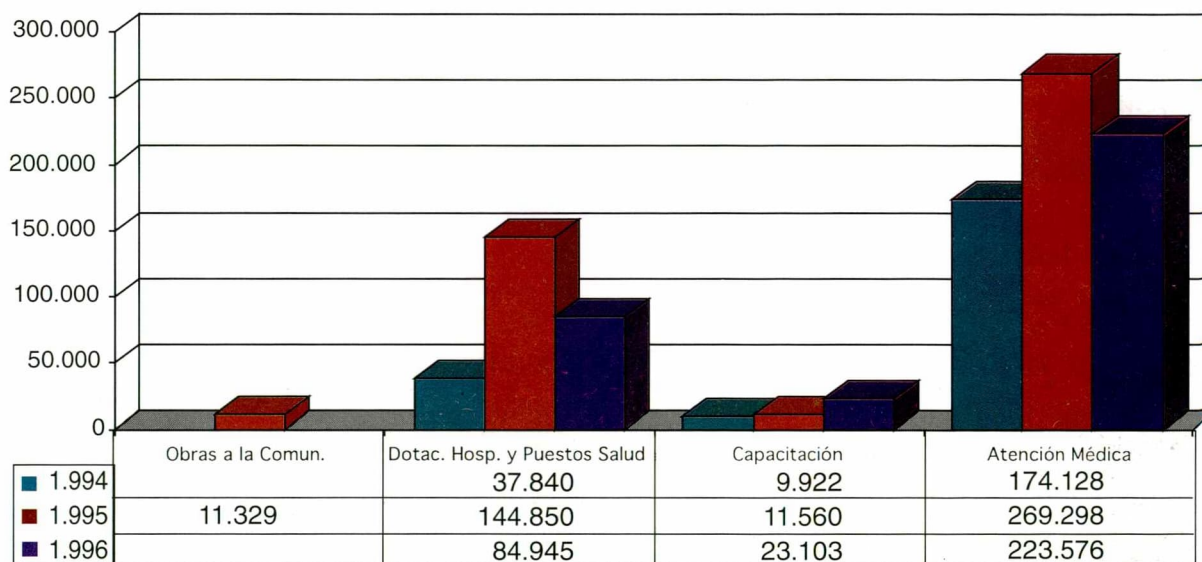
Promoción y prevención

- Se llevaron a cabo diferentes programas de capacitación en temas de prevención con comunidades rurales, además de apoyar programas estatales de formación de promotoras de salud y auxiliares de enfermería, capacitación a personal que labora en hospitales y puestos de salud, capacitación de grupos de hipertensos, apoyo a la comunidad en temas como drogadicción, enfermedades de transmisión sexual y salud mental entre otras.

Ley 100 y Régimen Subsidiado de Seguridad Social

- En este campo, se trabajó en coordinación con las administraciones municipales, para el desarrollo de las encuestas del **SISBEN**, y la posterior carnetización de los beneficiarios favorecidos. En este campo se han obtenido grandes logros aunque con las dificultades lógicas de la implementación de una reforma tan ambiciosa al Sistema de Seguridad Social.

INVERSION EN SALUD 1994 - 1996 (Miles de Pesos Corrientes)



Dotación Hospitalaria

- Prácticamente se ha hecho presencia en todos los municipios cafeteros de Caldas, con aportes en equipos hospitalarios, dando énfasis a la dotación de quirófanos.

Es importante resaltar el esfuerzo económico que han realizado los alcaldes municipales, para la cofinanciación de estos equipos.

4.6.3. RECREACION

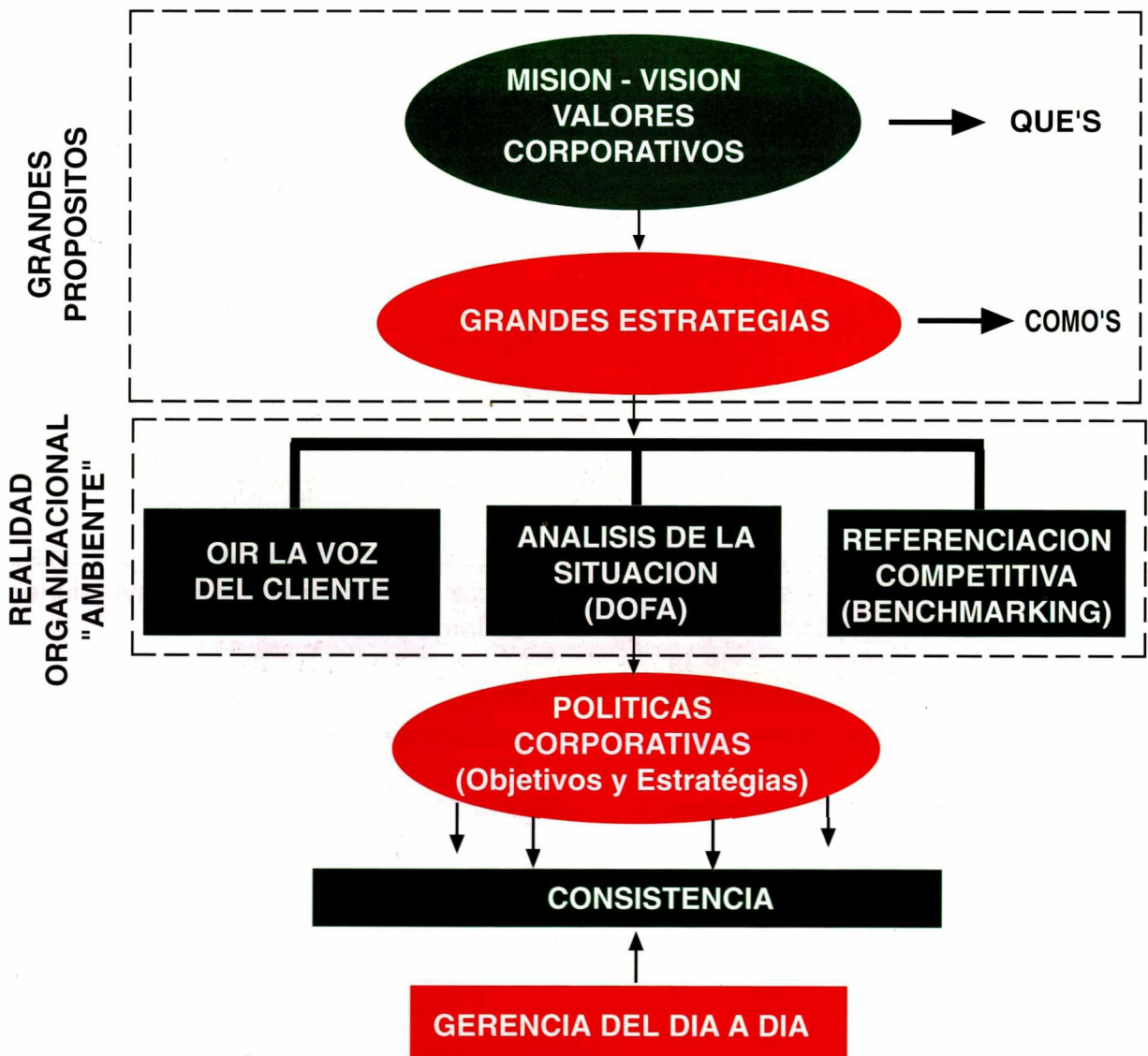
- En unión con COLDEPORTES Regional Caldas, Centracafi y las Cooperativas de Caficultores del Departamento, se realizaron anualmente más de 110 festivales escolares en 298 escuelas, que han recreado a más de 12.750 personas del campo, campeonatos masculinos y femeninos de fútbol, microfútbol y baloncesto, con la participación de más de 700 equipos con más de 8.800 deportistas inscritos en 57 jornadas recreativas, en 220 veredas, con participación de más de 10.500 adultos. Este ha sido por varios años consecutivos, el programa que mejor aceptación ha tenido entre la comunidad campesina caficultora.



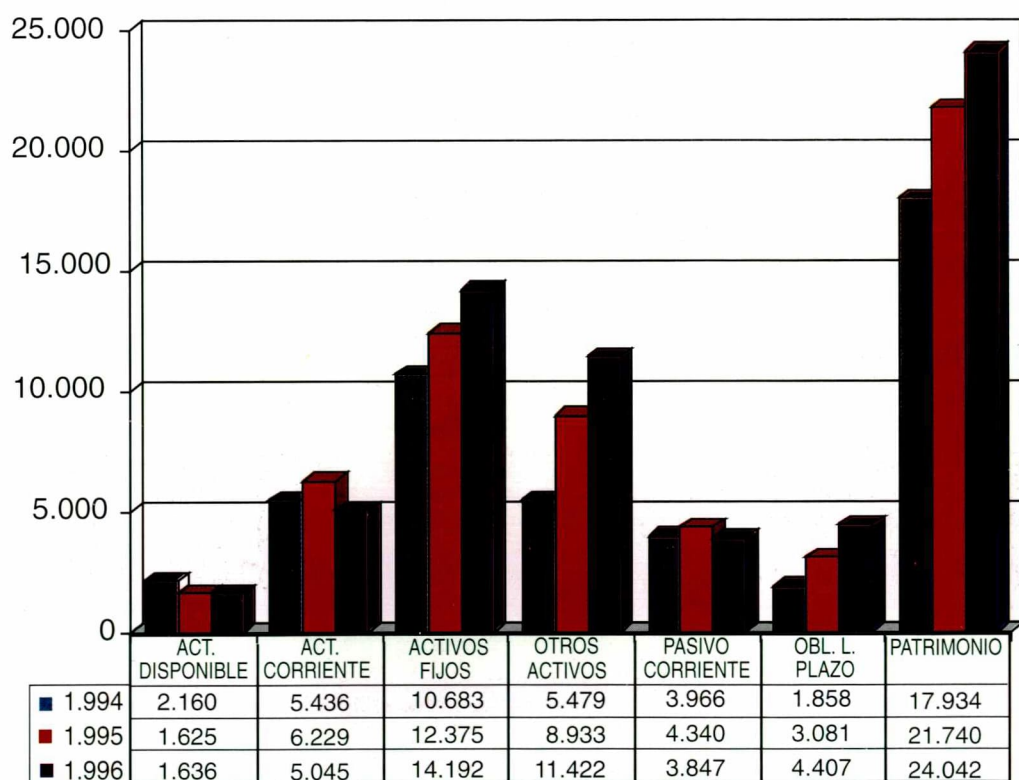
4.7. POLITICA ADMINISTRATIVA

- Con sus planes de desarrollo directivo y humano, información y tecnología y servicios de apoyo, basados en los proyectos de gestión integral hacia la calidad, evaluación de gestión, capacitación y motivación del personal, se definió nuestra Misión, Visión, Valores corporativos y se precisaron las políticas, planes y proyectos para adaptar el nuevo esquema de la estructura organizacional.
- Para el desarrollo de estos planes se contó con la asesoría de una firma externa y el SENA. Estos planes igualmente han contado con una amplia participación de los empleados de la empresa, factor decisivo para garantizar el éxito de los objetivos propuestos.
- En desarrollo tecnológico se continuó con la implantación del sistema J. D. Edwards y se está implementando un programa de Información Gerencial que busca satisfacer las necesidades de información para Directores y Coordinadores.
- Adicionalmente se dotó de equipos a las seccionales y se impartió capacitación a los técnicos del servicio de extensión.
- A través del Convenio Compucafé se continuó con el soporte y desarrollo de sistemas de cómputo en las cooperativas de caficultores y empresas del gremio.
- Los servicios de apoyo son aquellos que acompañan la gestión financiera del Comité y se basan especialmente en el esquema de cofinanciación y el manejo eficaz de la tesorería y las inversiones de largo plazo. ®
- No obstante la difícil situación económica hubo un eficiente manejo del flujo de caja que permitió dar cumplimiento oportuno a los compromisos de pago a proveedores y contratistas.

SISTEMA DE GESTION



BALANCES CONSOLIDADOS 1994 - 1996 (Millones de Pesos)



DISEÑO
HARRY VAN DEN ENDEN PUBLICIDAD LTDA
BLADIMIR CERVANTES

DIAGRAMACION
CESAR A. ECHEVERRY

IMPRESOR
TIPOGRAFIA VEYCO



Federación Nacional de
Cafeteros de Colombia