



# INFORME DE GESTIÓN 2018

Rentabilidad - Legitimidad - Resiliencia



# Rentabilidad, legitimidad y resiliencia

El 2018 puso a prueba a los caficultores colombianos y a su organización gremial, la Federación Nacional de Cafeteros (FNC). Y con la cabeza en alto podemos afirmar que salimos adelante.

En efecto, la caída del precio del café en la bolsa de Nueva York, explicada por las noticias de una cosecha récord en el Brasil para el año cafetero 2018/19 y una devaluación extraordinaria del real frente al dólar, amplificada por ventas masivas de contratos por parte de fondos especulativos, llevó a que el precio de los cafés suaves terminaran el año en un dólar por libra.

Pese a que el diferencial del café colombiano se mantuvo en el rango de 15-21 centavos por libra y a que la tasa de cambio peso-dólar se estabilizó entre \$2.800 y \$3.200, el precio interno llegó a estar por debajo de \$700.000 en septiembre, para cerrar el año en \$727.000/carga.

Ante esta situación, fue urgente desplegar todos los esfuerzos de la Gerencia General de la FNC a nivel internacional, haciendo un llamado a la corresponsabilidad de los demás actores de la cadena global. Internamente, se desarrolló un diálogo respetuoso y constructivo con el Gobierno Nacional en el seno del Comité Nacional de Cafeteros, para contar con un apoyo coyuntural al precio interno. Así las cosas, el Gobierno, por medio de los Ministerios de Hacienda y de Agricultura y Desarrollo Rural, destinó \$100.000

millones para ejecutar en 2018 y apoyar el precio interno, siempre y cuando éste estuviese por debajo de los \$700.000/carga.

Afortunadamente, el precio del café en la bolsa de NY se recuperó a niveles de USD 1,10-1,20 una vez se despejó la incertidumbre política en Brasil y el real empezó a apreciarse.

Entre tanto, la FNC no ha perdido el foco y sigue trabajando intensamente en la estrategia que se ha trazado desde hace 3 años para elevar la **Rentabilidad** de la caficultura. En lo corrido de 2018, bajo la campaña “Más agronomía, más productividad”, los caficultores renovaron más de 82 mil hectáreas, de las cuales 90% con variedades resistentes a la roya, la densidad aumentó a 5.211 árboles/ha y la productividad se mantuvo en 18,8 cargas/ha.

Bajo la orientación de la Gerencia Técnica y el apoyo de Cenicafé, se realizaron pruebas de campo para el uso de mallas en el piso y la “derribadora” adaptada a las características de la caficultura colombiana, innovaciones promisorias que harían mucho más eficiente la recolección del grano, reduciendo costos de mano de obra sin sacrificar la calidad del café.

Por su parte, la Gerencia Comercial continuó enfocada en exportar y apoyar la comercialización de cafés de valor agregado, que se traducen en primas para los caficultores. En 2018, el 52% de las exportaciones de la FNC fueron de cafés especiales, lo que



**Roberto Vélez Vallejo**  
Gerente General

Federación Nacional de Cafeteros de Colombia

Twitter: @robertovelevz

**“La rentabilidad es el rumbo que este gremio se ha trazado, y para hacer frente a los retos, la legitimidad y la resiliencia son dos de sus mayores fortalezas”.**

incluye sostenibles (certificados y/o verificados), con primas importantes sobre el precio estándar. Las ventas de microlotes en 2018 fueron de 4.431 sacos de 60 kg. Y las diversas labores de promoción, incluidas deliciosas cataciones, y la participación de Colombia en ferias internacionales, llevando los mejores cafés producidos en nuestras montañas, son un camino muy efectivo hacia la rentabilidad.

También quiero destacar el ejercicio democrático más importante que esta organización realizó en septiembre, con la elección de los nuevos representantes a los 383 Comités Municipales y 15 Departamentales de Cafeteros.

Con una participación del 57% con respecto al censo, fueron elegidos 4.776 miembros de estos cuerpos gremiales. Es una excelente noticia que prácticamente se haya duplicado a 15% la participación de las mujeres en los Comités Departamentales y aumentado a 24% en los Municipales, y que 20% de los miembros departamentales y 34% en los municipales sean menores de 45 años.

No solo se ha renovado la dirigencia cafetera, ratificando la **Legitimidad** del gremio, sino que lo ha hecho con un cambio significativo en su composición, con más mujeres y jóvenes, lo que sin duda dará nuevo aire a la organización.

Termino estas palabras destacando la característica más importante de este gremio que ya cumplió 91

años de existencia: **Resiliencia**. Según el diccionario de la Real Academia de la Lengua, resiliencia es “la capacidad de un ser vivo –en este caso los cafeteros, sus familias y su Federación– de adaptación frente a un agente perturbador o un estado o situación adversos”. Esa adaptabilidad ante situaciones adversas, como la caída coyuntural del precio del café o un fenómeno climático que pueda afectar el volumen o la calidad de la cosecha, implica superar la adversidad. Por eso, esta Federación sigue trabajando intensamente en contar con un mecanismo que ayude a estabilizar el precio cuando se produzcan caídas abruptas y en desarrollar nuevas variedades adaptadas al cambio climático.

En otros frentes, la Federación viene empujando la aprobación en el Congreso de la República de un Piso Mínimo de Protección para que los trabajadores rurales accedan a una seguridad social completa, y sigue buscando recursos de cooperación y cofinanciación para desarrollar proyectos que mejoren el bienestar de las familias caficultoras en armonía con el medio ambiente.

De modo que la rentabilidad es el rumbo que este gremio se ha trazado, y para hacer frente a los retos, la legitimidad y la resiliencia son dos de sus mayores fortalezas.

# Avances en la gestión de la Estrategia de Valor

La misión de la FNC de procurar el bienestar del caficultor está sustentada en generar acciones dirigidas a desarrollar una caficultura sostenible. Esto significa definir un modelo de negocio próspero para la organización, enfocado en propuestas de valor efectivas y eficientes que le generen valor al caficultor, que le permitan trabajar en alianza con el gobierno, aliados y cooperantes.

Para esto, durante 2015 y 2016 la organización trabajó en el ajuste de los conceptos básicos de la gestión de una estrategia y en forma abierta y participativa se llegó a la primera propuesta de mapa de la estrategia. En 2017 se trabajó en el desdoble de la estrategia a nivel departamental aplicando sus conceptos generales a las realidades regionales. En 2018 se ha venido trabajando en la etapa de implementación y control generando los primeros reportes de cumplimiento de la estrategia que serán compartidos en el 86 Congreso Cafetero.

Para el financiamiento y ejecución de los diferentes proyectos de sostenibilidad, la Federación gestiona alianzas estratégicas con diferentes actores a nivel nacional e internacional, que basados en la confianza y nivel de ejecución de la institución ejecuta proyectos de gran impacto que benefician a los caficultores.

Adicionalmente, para gestionar la estrategia de valor, se han planteado objetivos en las perspectivas financiera, de proceso y estructura:

**Financiera:** lograr la prosperidad de la FNC entendida como recursos excedentes para ser reinvertidos en nuevas capacidades de la empresa.

**Procesos:** garantizar procesos efectivos que le permitan a la FNC entregar

*La sostenibilidad como propuesta de valor para el caficultor está desarrollada bajo cuatro ejes basados en principios económicos, sociales, ambientales y de gobernanza, en los cuales se han determinado las áreas de acción con impacto directo. La implementación de la estrategia de valor se logra a través de acciones específicas que permiten mover los objetivos de cada uno de los ejes hacia las metas propuestas.*



Económico

**Contribuir a la rentabilidad del caficultor**

**1. Productividad:**

Busca la adopción por parte del caficultor de las mejores prácticas agrícolas a través del programa “Más agronomía, más productividad” y la adopción de nuevas variedades.

**2. Costos de producción:**

Dirigida a reducir los costos, teniendo en cuenta sus efectos en los ingresos netos del caficultor mediante el manejo eficiente de la finca y nuevas tecnologías en la recolección.

**3. Costos logísticos en la comercialización:**

Cuya reducción permite transferirle al caficultor un mejor precio y aumentar la competitividad del café colombiano.

**4. Precio:**

Cuenta con dos enfoques i) el posicionamiento y diferenciación de cafés especiales en nichos de mercado; y ii) mecanismos que ayuden a mitigar el impacto de la volatilidad de los precios del café a través del desarrollo de productos bajo estándares de sostenibilidad, protección del precio en negociaciones futuras y el mecanismo de estabilización de precios.



Social

**Apoyar el desarrollo social de las familias y comunidades cafeteras**

**1. Educación:**

Apoyo a procesos de formación permanentes para el caficultor y su familia a través de programas como Escuela y café y Universidad en el campo.

**2. Infraestructura:**

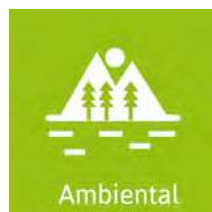
Obras en las zonas cafeteras, principalmente construcción y mantenimiento de vías terciarias y vivienda rural.

**3. Protección social:**

Incidir en las políticas públicas y la legislación para fomentar la formalización laboral y la vinculación al sistema integral de seguridad social de caficultores y trabajadores del sector cafetero.

**4. Participación comunitaria y asociatividad:**

Apoyo hacia la participación comunitaria, la asociatividad y el trabajo con las Cooperativas de Caficultores.



Ambiental

**Fomentar el cuidado de los recursos naturales y la adaptación de la caficultura a la variabilidad climática por medio de dos áreas de acción:**

**1. Gestión de los recursos naturales:**

Capacitación en tecnologías para reducir el uso de agua y descontaminar el agua utilizada en los procesos productivos y adopción de prácticas que hagan del Café de Colombia 100% sostenible.

**2. Adaptación a la variabilidad climática:**

Manejo del sombrero, reforestación y protección de fuentes hídricas y de suelos.



Gobernanza

**Fortalecer la unidad gremial como soporte de la identidad, legitimidad y liderazgo de la institucionalidad cafetera por medio de tres áreas de acción:**

**1. Participación y democracia:**

Promoción de la participación efectiva de los cafeteros en las decisiones más importantes del gremio.

**2. Liderazgo:**

Desarrollo de programas para empoderar al productor con herramientas para el liderazgo gremial y la toma de decisiones asertivas.

**3. Comunicación:**

Desarrollo de mecanismos de comunicación eficaces y de doble vía entre el caficultor y la institucionalidad, haciendo uso de tecnologías de la información.

**Acciones lideradas por el área de Estrategia:**

- Afinar en reuniones sucesivas de control de la estrategia, los indicadores por objetivo y las iniciativas asociadas.
- Formular la estrategia comercial: con el equipo de la Gerencia Comercial se ha venido trabajando en la etapa de formulación de la estrategia, para encontrar nuevas propuestas de valor para el cliente proveedor (caficultor) y para el cliente comprador.
- Realizar una propuesta de reestructuración organizacional con la Gerencia Administrativa, alineada con la estrategia.
- Alinear el presupuesto de la FNC con la estrategia de valor en conjunto con la Gerencia Financiera.

**Acciones asociadas a la innovación:**

- Movilizadores de innovación: ejercicio colaborativo entre los equipos de Innovación de Bancolombia y el equipo de FNC, para responder a un reto propuesto: ¿Cómo puede el caficultor mejorar la sostenibilidad económica de su actividad a través de acciones individuales y en forma asociada?
- Concurso de innovación: Se inició con el diseño del torneo de innovación que busca:
- Solucionar un reto Organizacional.
- Descubrir talento de innovación y creatividad en los colaboradores.
- Desarrollo de Modelos de Negocio - Oxelator: El propósito de este proyecto es el desarrollo de modelos de negocio de los productos de investigación, que deriven en ingresos y en impactos sociales.
- Propiciar una cultura de innovación en la organización.

**Visión: para el 2027 la FNC será un gremio próspero y efectivo, que trabaja para un CAFICULTOR empoderado que toma las mejores decisiones para su desarrollo económico y social respetando el medio ambiente.**

proyectos con excelencia y buscando ser innovadores. **Estructura:** soportar la implementación de la estrategia de valor a través

de Talento Humano con las competencias necesarias enmarcadas en una cultura de innovación y resultados, y utilizando

las tecnologías de información y comunicaciones como herramientas para lograr la competitividad.



# Nuevo modelo en la ejecución de proyectos



Gracias al avance del modelo para una cultura de gestión de proyectos, la FNC ha consolidado y fortalecido su capacidad de gestión de proyectos, dotándola de herramientas que le permiten una organización y planeación más eficiente de los mismos. Cada proyecto gestionado dentro de la institucionalidad cafetera está alineado con los objetivos y la estrategia de valor de la Federación y por tanto con los intereses de los caficultores de Colombia.

A partir de 2018 el equipo de Gestión de Proyectos de la FNC se ha fortalecido y transformado en la Fábrica de Proyectos, que cuenta con un equipo humano con capacidades en innovación, estructuración de proyectos y gestión de alianzas con terceros para financiar iniciativas y proyectos que contribuyan a la estrategia de valor de la FNC.

La gestión de alianzas se da en el ámbito nacional e internacional con organizaciones públicas y privadas, no solo para

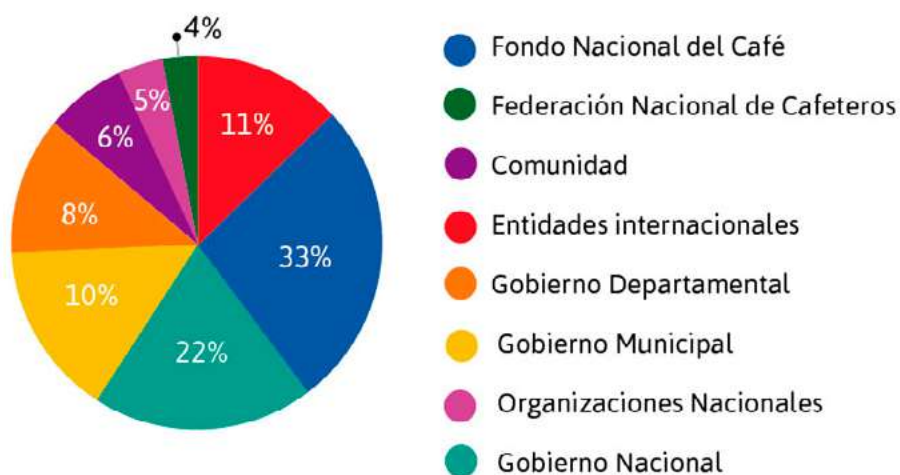
gestionar recursos, sino para acceder a intangibles como conocimiento nuevo y capacidad de incidir en asuntos claves para el sector cafetero.

Debe subrayarse que todas las dependencias y áreas de la FNC tienen a su disposición esta Fábrica de Proyectos para desarrollar iniciativas que les permitan avanzar en el logro de sus objetivos.

A partir de la información que la Fábrica de Proyectos ha sistematizado, durante 2018, la FNC ha gestionado 1.132 proyectos que impactan los ejes de sostenibilidad, con una ejecución de \$197.158 millones, de los cuales 664 iniciaron en el transcurso del año.

De estos, 614 concluyeron en 2018 y 518 se encuentran en ejecución para los próximos años. La Federación ha apalancado los recursos del FoNC con los recursos gestionados en una proporción de 1 a 2, es decir, que por cada peso aportado por el FoNC, se gestionaron \$2 provenientes de fuentes adicionales.

## PARTICIPACIÓN EN EL VALOR DE LOS PROYECTOS POR TIPO DE APORTANTE 2018



## PARTICIPACIÓN DE CADA EJE SOBRE EL VALOR DE LOS PROYECTOS 2018



Fuente: FNC, Dirección de Proyectos

## PRINCIPALES FUENTES NACIONALES E INTERNACIONALES DE FINANCIACIÓN



GOBIERNO DE COLOMBIA



FONDOPAZ

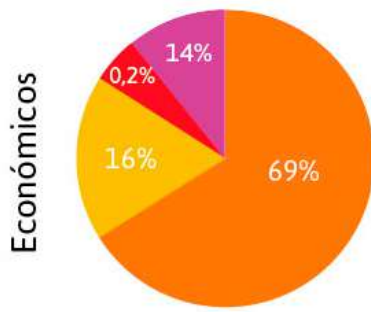


La Federación ha apalancado los recursos del FoNC con los recursos gestionados en una proporción de 1 a 2. Es decir, que por cada peso aportado por el FoNC, se gestionaron \$2 provenientes de fuentes adicionales.

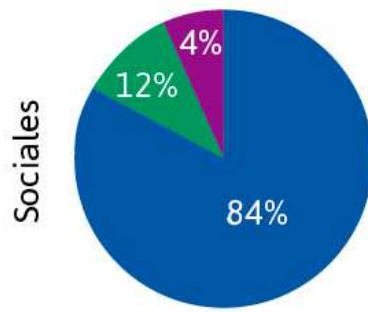




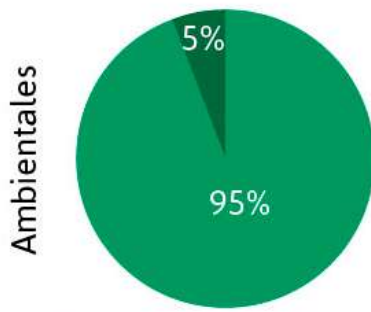
**RUBROS DE INVERSIÓN EN PROYECTOS SEGÚN LOS EJES DE LA ESTRATEGIA**



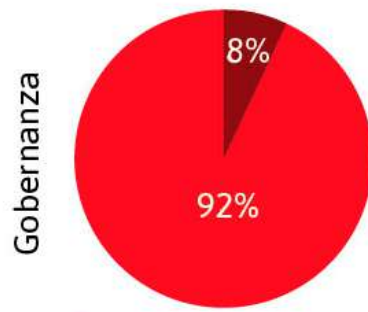
- Productividad
- Precio
- Costos de producción
- Costos logísticos



- Infraestructura
- Educación
- Asociatividad, equidad de género y protección social



- Gestión de recursos naturales
- Adaptación climática



- Participación y democracia
- Liderazgo gremial



**Y ALIADOS DE LA FNC EN 2018 SE ENCUENTRAN:**





# Balance mundial cafetero

La producción mundial de café en el año cafetero 2017/18 aumentó 9,3% respecto al año inmediatamente anterior, al alcanzar 170,2 millones de sacos. Este incremento obedeció principalmente a la mayor producción de Brasil, que estaba en año bienal alto y las buenas condiciones climáticas, y a la recuperación de la producción de Vietnam. Según la consultora LMC, la producción de Brasil creció 7,8%, para un nivel de 63,4 millones de sacos, de los cuales 71% correspondieron a café arábica (12% más) y el 29% a café robusta, 44% más que el año anterior. En Vietnam la producción se calcula en 28 millones de sacos, 7,7% más que el año anterior. En contraste, Colombia y Honduras disminuyeron su producción en 5,6% y 4% respecto al periodo anterior.

Por su parte, el consumo mundial fue de 161,7 millones de sacos, 2,3% más que el año anterior. Este crecimiento fue impulsado por la demanda en países productores como Brasil, Indonesia y Colombia. Así, el consumo en países productores creció en el último año cafetero 2,8%, y alcanzó una demanda de 48,4 millones de sacos, mientras que en los países importadores el crecimiento fue de 2,1%, con 113,2 millones de sacos para el periodo 2017/18.

Como resultado, para el año cafetero 2017/18 se registró un balance superavitario de 8,5 millones de sacos, un incremento de los inventarios mundiales de café de 2,2%, para un stock final de 46,8 millones de sacos.

Según las proyecciones de LMC y la Organización Internacional del Café (OIC), se espera que para el periodo 2018/19 la producción mundial de café se reduzca en 1,7% y alcance

los 167,3 millones de sacos, de los cuales Brasil aportaría 59,6 millones de sacos, Vietnam 29,5 millones y Colombia 14 millones de sacos. En contraste, se estima un aumento del 2,7% en el consumo de los países productores, mientras que el consumo en los países importadores crecería 1,9% frente a los niveles de 2017/18, un crecimiento del consumo mundial del 2,2%.

Así las cosas, el consumo mundial alcanzaría 165,3 millones de sacos. En consecuencia el balance entre producción y consumo sería superavitario en 2 millones de sacos y los inventarios totales llegarían a 47,7 millones de sacos incrementándose

en 2% al finalizar el año 2018/19.

**El consumo mundial fue de 161,7 millones de sacos, 2,3% más que el año anterior.**

**Exportaciones mundiales de café crecen 1,6%**

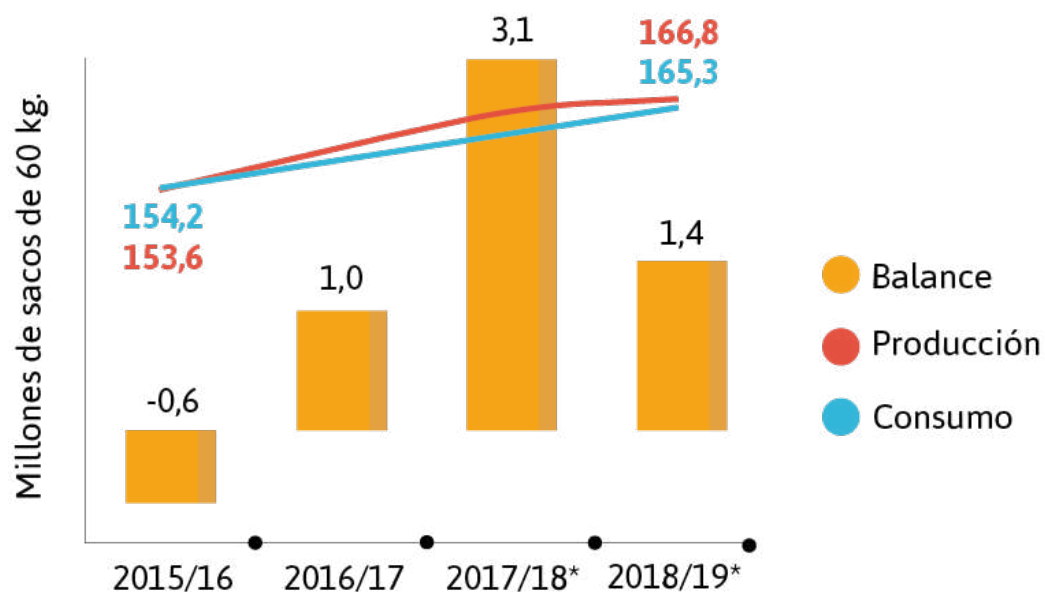
*Pasaron de 110,7 a 112,5 millones de sacos en 2017/18, de los cuales 63% corresponde a café arábigo (70,5 millones de sacos).*

Las exportaciones mundiales mantuvieron su dinámica al crecer 2% en el acumulado entre octubre de 2017 y septiembre de 2018. Según la OIC, en este periodo las exportaciones pasaron de 119,5 millones de sacos a 121,8 millones de sacos en 2017/18, de los cuales 63% corresponde a café arábigo (76,6 millones de sacos), a pesar de la disminución en exportaciones de países como Colombia, volumen que fue compensado con mayores exportaciones de los países centroamericanos, en particular Honduras. En contraste, las exportaciones de café robusta (con una participación de 37%) fueron 42 millones de sacos, un incremento

de 4% por la recuperación de la producción de Vietnam y Brasil.

Por tipo de café, en el periodo de referencia las exportaciones de arábigos de Brasil representaron 28% del total de exportaciones mundiales, seguidas de 23,3% de "otros suaves" y 11,3% de suaves colombianos; los cafés robustas alcanzaron una participación de 37%.

## BALANCE MUNDIAL CAFETERO



Fuente: LMC - OIC. \*Estimado

los 167,3 millones de sacos, de los cuales Brasil aportaría 59,6 millones de sacos, Vietnam 29,5 millones y Colombia 14 millones de sacos. En contraste, se estima un aumento del 2,7% en el consumo de los países productores, mientras que el consumo en los países importadores crecería 1,9% frente a los niveles de 2017/18, un crecimiento del consumo mundial del 2,2%.

Así las cosas, el consumo mundial alcanzaría 165,3 millones de sacos. En consecuencia el balance entre producción y consumo sería superavitario en 2 millones de sacos y los inventarios totales llegarían a 47,7 millones de sacos incrementándose

en 2% al finalizar el año 2018/19.

**El consumo mundial fue de 161,7 millones de sacos, 2,3% más que el año anterior.**

**Exportaciones mundiales de café crecen 1,6%**

*Pasaron de 110,7 a 112,5 millones de sacos en 2017/18, de los cuales 63% corresponde a café arábigo (70,5 millones de sacos).*

Las exportaciones mundiales mantuvieron su dinámica al crecer 2% en el acumulado entre octubre de 2017 y septiembre de 2018. Según la OIC, en este periodo las exportaciones pasaron de 119,5 millones de sacos a 121,8 millones de sacos en 2017/18, de los cuales 63% corresponde a café arábigo (76,6 millones de sacos), a pesar de la disminución en exportaciones de países como Colombia, volumen que fue compensado con mayores exportaciones de los países centroamericanos, en particular Honduras. En contraste, las exportaciones de café robusta (con una participación de 37%) fueron 42 millones de sacos, un incremento

de 4% por la recuperación de la producción de Vietnam y Brasil.

Por tipo de café, en el periodo de referencia las exportaciones de arábigos de Brasil representaron 28% del total de exportaciones mundiales, seguidas de 23,3% de "otros suaves" y 11,3% de suaves colombianos; los cafés robustas alcanzaron una participación de 37%.

La producción mundial de café en el año cafetero 2017/18 aumentó 9,3% respecto al año inmediatamente anterior, al alcanzar 170,2 millones de sacos.



# Precio interno del café

En 2018, el precio interno de café registró una tendencia a la baja hasta septiembre que alcanzó un mínimo de \$660.000 por carga de 125 kg, para luego mostrar una recuperación en el último trimestre, dando un promedio anual de \$741.000 por carga de 125kg, lo que significa una caída del 9,4% respecto al precio promedio del año anterior (\$818 mil/carga). Esta tendencia a la baja se presenta desde noviembre de 2016, cuando se ajustaron las expectativas de una mayor oferta del grano debido a la mejora de las perspectivas meteorológicas en Brasil para la cosecha 2017/18 y la recuperación de la cosecha en Vietnam.

Ante este panorama y la volatilidad del peso colombiano con respecto al dólar en lo corrido del año, el precio interno del café presentó niveles de volatilidad que oscilan entre \$653.000 y \$855.000 por carga, con una volatilidad media de 5%, es decir que en promedio los precios diarios varían 5% respecto al precio promedio.

En lo corrido del año, el precio internacional de café para los arábigos, que es transado en la Bolsa de Nueva York, ha registrado una caída sistemática, tocando niveles máximos de 130,2 centavos de dólar por libra (¢/lb) a principios del año, para luego caer a diciembre niveles de un dólar por libra, el más bajo desde 2006, lo

que significa que en promedio se redujo 29% entre enero y diciembre de 2019.

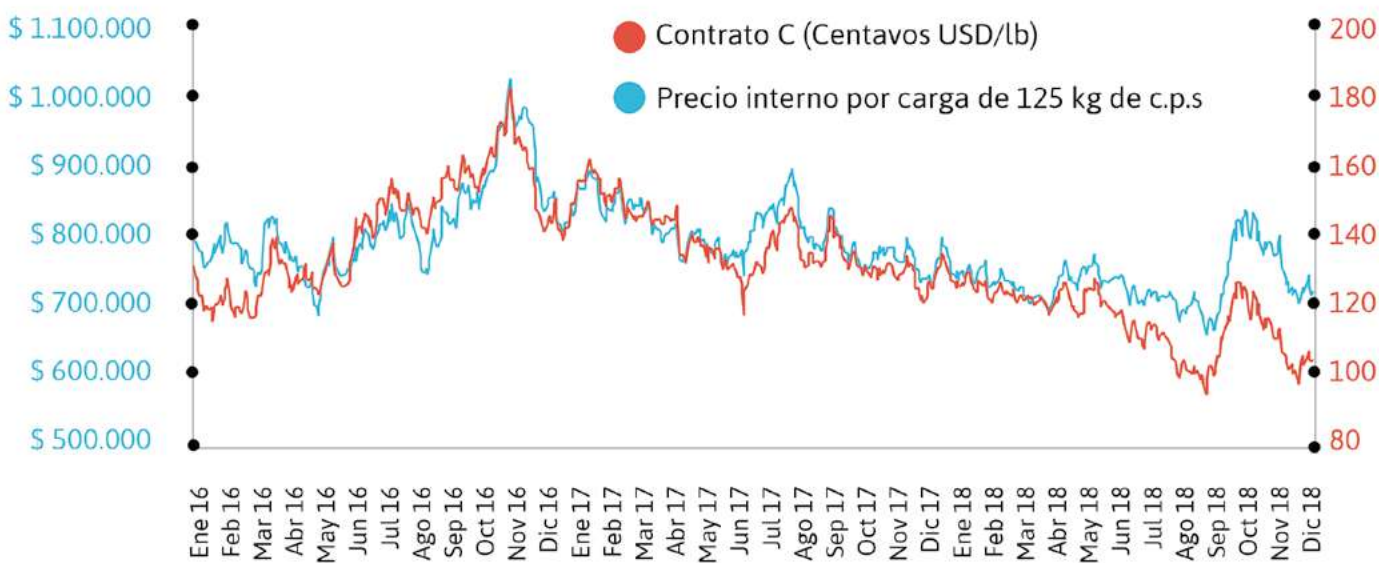
En el primer trimestre de 2018, el precio del café arábigo marcó una tendencia a la baja influido por el panorama técnico, la depreciación del real y el aumento en las estimaciones de algunos actores sobre las exportaciones de Brasil. Sin embargo, para

finales de mayo el Contrato C reaccionó hasta llegar a los 123,7 ¢/lb como consecuencia de la huelga de transportadores en Brasil, la cual generó escasez de alimentos básicos y retrasos en el envío de las exportaciones.

A partir de junio, el precio del café aceleró esta tendencia bajista hasta llegar a niveles de 92 ¢/lb a

mediados de septiembre, generada por la depreciación del real, dada la incertidumbre política en Brasil por las elecciones presidenciales de octubre. Además, el aumento en los pronósticos de la cosecha para Brasil y la ola especulativa que generó la mayor posición neta corta de la historia (133.412 contratos) de la bolsa de café en

## PRECIO INTERNO DE REFERENCIA



Fuente: The ICE - FNC

## PRECIO PRIMERA POSICIÓN CONTRATO C



Fuente: ICE y Superfinanciera

Dada la vocación exportadora del café, el comportamiento del precio interno obedece a tres factores: el precio internacional del café para arábigos, la tasa de cambio y el diferencial de calidad para el café de Colombia.



NY por cuenta de los especuladores que apostaron a una mayor caída del precio en los siguientes meses.

A finales de octubre, los futuros de café arábica presentaron una recuperación por el repunte del real brasileño a causa del

triunfo de Bolsonaro en las elecciones presidenciales en Brasil. Ello frenó las ventas internas de café en ese país, presionando al

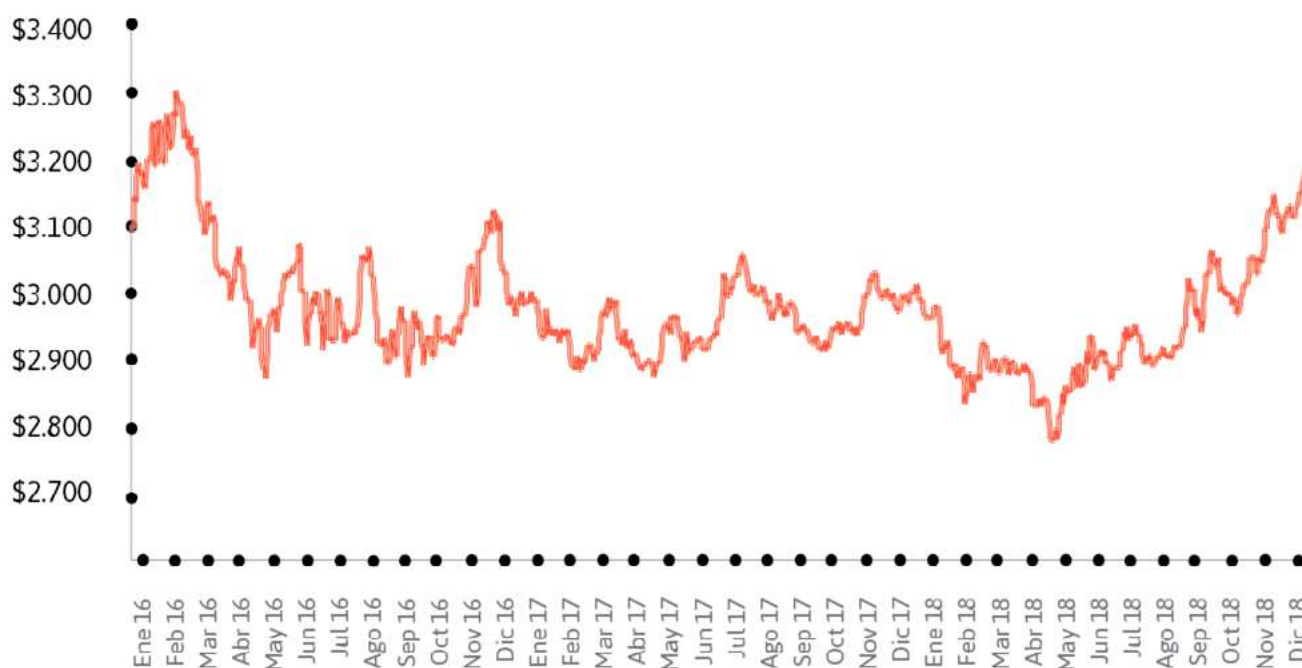
alza el Contrato C.

El segundo componente del precio interno corresponde a la Tasa de Cambio, que en lo corrido

de 2018 fluctuó entre los \$2.700 y \$3.300.

Durante los primeros meses del año se mantuvo sobre los \$2.850, influida por el comportamiento de los precios del petróleo por cuenta de las tensiones geopolíticas en Medio Oriente, que suponen un riesgo en la oferta del crudo y las expectativas de posibles sanciones estadounidenses a Irán. Esta alta correlación con los precios del petróleo llevó a que el peso se apreciara hasta niveles de \$2.705 en abril, los más bajos desde mediados de 2015.

### TASA REPRESENTATIVA DEL MERCADO



Fuente: Superfinanciera

En lo corrido de 2018 la tasa de cambio fluctuó

**\$2.700**

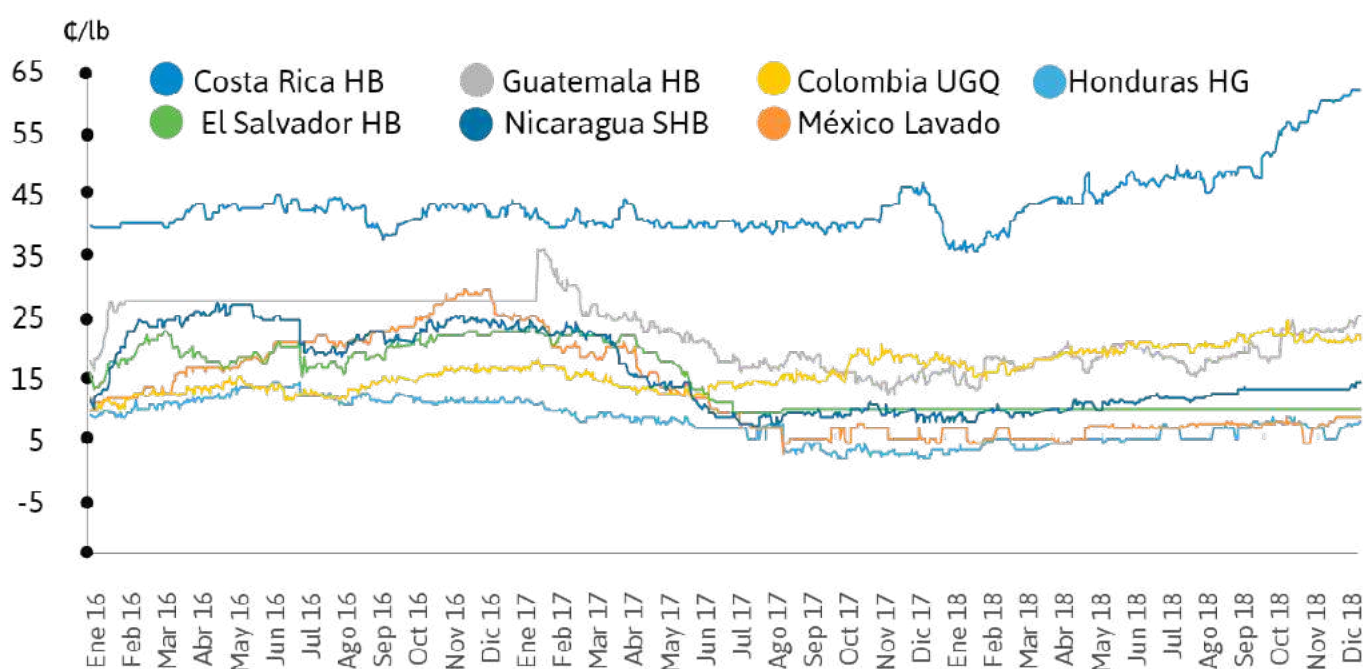
**\$3.300**

En mayo se acentuó la devaluación del peso colombiano, impactado por tensiones económicas globales como la guerra comercial entre Estados Unidos y China, la incertidumbre de los mercados emergentes ante la crisis financiera de Turquía y las dificultades de Argentina de tener un programa de estabilización de su economía creíble. Así, la tasa de cambio peso/dólar superó en octubre los 3.100 por dólar. Situación que se mantuvo hasta finalizar el año, en razón a que los anuncios de la FED de subir las tasas de interés y el cierre del Gobierno estadounidense, al no ser aprobada la financiación legislativa del siguiente periodo fiscal.

El diferencial del café colombiano (UGQ) tuvo una menor incidencia en el precio interno del café con respecto a las otras dos variables mencionadas, oscilando entre los 14,5 ¢/lb y 22 ¢/lb, según el reporte Complete Coffee Coverage.

En el primer semestre,

### COMPORTAMIENTO DIFERENCIALES COLOMBIA Y OTROS ORÍGENES



Fuente: Complete Coffee Coverage

**Para el último trimestre de 2018, el diferencial se estabiliza alrededor de 18.5 ¢/lb.**

el diferencial colombiano tuvo un comportamiento estable alrededor de los 16-17 ¢/lb por cuenta de especulaciones en torno a la oferta de café, pues algunos reportes exponían su preocupación por la disminución del 20% en la cosecha del Eje cafetero y

Antioquia y retraso en la mitaca. Para el segundo semestre, el diferencial ha fluctuado alrededor de 17-22 ¢/lb. Este incremento para finales de septiembre fue sobre todo consecuencia de la retención de café por los productores ante la fuerte caída

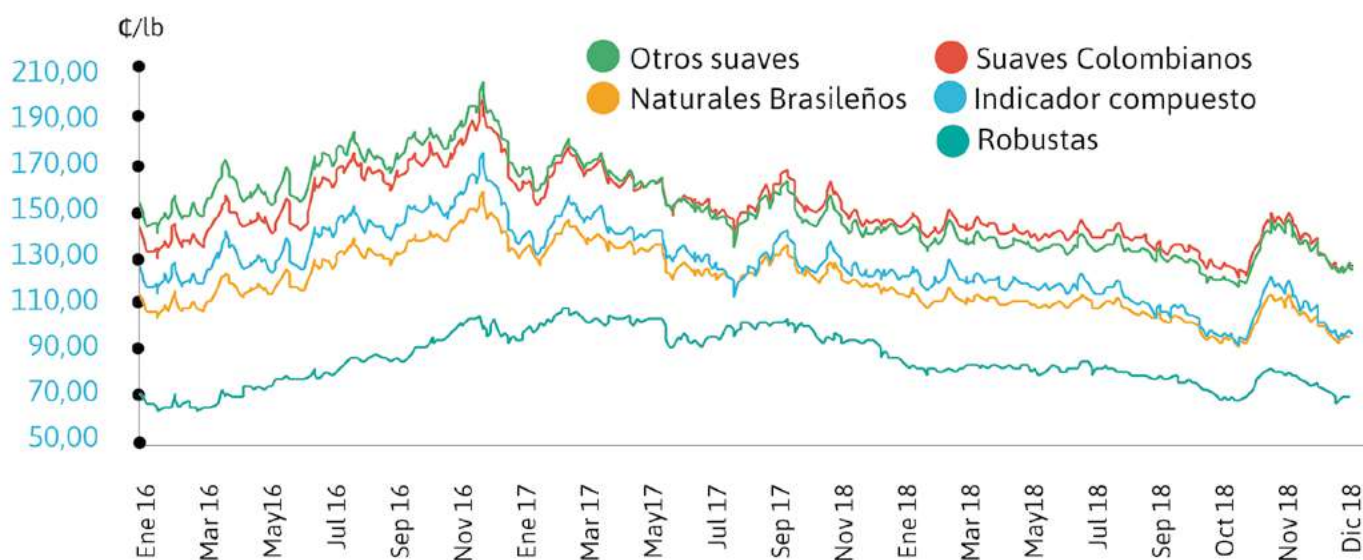
en el precio internacional y la expectativa de que el gobierno nacional estableciera un apoyo monetario que compensara el menor precio.



### Arbitraje entre orígenes se reduce

En cuanto a los diferentes tipos de café, los precios publicados por la OIC para las variedades arábicas muestran un comportamiento muy similar al precio de referencia que se negocia en el mercado de Nueva York. Y la brecha entre los “suaves colombianos” y “otros suaves” se ha reducido considerablemente debido a la recuperación de la producción de cafés centroamericanos y al incremento en la producción de Colombia.

### PRECIO EXTERNO DE CAFÉ SEGÚN ORIGEN



Fuente: OIC

## Balance cafetero colombiano

El valor de la cosecha cafetera para el año 2018 alcanzó los \$6.24 billones, 17% menos que el año anterior, debido a la caída del precio internacional y a la reducción de la producción en 4,5%.

El volumen producido en el año 2018, cerró en 13,56 millones de sacos, resultado de un desarrollo tardío de frutos. Sin embargo, pese a la menor producción, gracias a las favorables condiciones climáticas, la calidad del grano se vio favorecida, manteniendo el factor de rendimiento en trilla en 76,9, lo que se tradujo en una menor oferta de café de calidades inferiores.

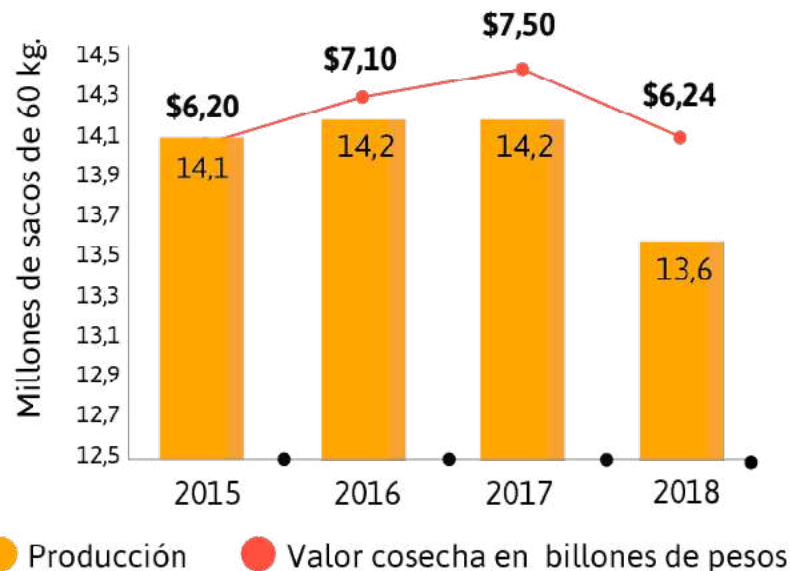
Esta menor disponibilidad de cafés de menor calidad en el mercado nacional estimuló el ingreso de otros orígenes: las im-

portaciones aumentaron 162%, pasando de 400 mil sacos en 2017 a 1,05 millones en 2018, de los cuales 37% es café de Perú, 26% de Brasil, 26% de Honduras, 6% de Ecuador y el restante de otros orígenes.

Estas importaciones se destinaron en su mayoría a abastecer el consumo interno de café, de 1,8 millones de sacos, un aumento de 3% en el último año.

La menor producción nacional tuvo efectos sobre las exportaciones, que alcanzaron 12,7 millones de sacos, una caída de 1,8% frente a los 13 millones de sacos exportados en el mismo periodo anterior. Parte de la demanda externa tuvo que ser satisfecha recurriendo a inventarios, que disminuyeron 4,6% para cerrar el año cafetero en 1,16 millones.

### VALOR Y VOLUMEN DE LA COSECHA CAFETERA COLOMBIANA



Fuente: FNC

### BALANCE CAFETERO COLOMBIANO 2014/15 - 2017/18

Año	2015	2016	2017	2018
<b>PROD. - IMP.</b>	<b>14,33</b>	<b>14,48</b>	<b>14,60</b>	<b>14,61</b>
Producción	14,18	14,23	14,19	13,56
Importación	0,16	0,24	0,40	1,05
<b>EXP. - CONS.</b>	<b>14,41</b>	<b>14,58</b>	<b>14,73</b>	<b>14,55</b>
Exportaciones	12,71	12,84	12,98	12,75
Consumo interno	1,70	1,73	1,75	1,80
<b>BALANCE</b>	<b>-0,08</b>	<b>-0,10</b>	<b>-0,14</b>	<b>0,06</b>
Prod. 1 - menos uso 2				
<b>INV. FINALES</b>	<b>1,37</b>	<b>1,39</b>	<b>1,22</b>	<b>1,16</b>

Fuente: FNC

1,8

millones de sacos es el consumo interno de café.

13,56

millones de sacos es la producción de café de Colombia.



# Estrategia ‘Más agronomía, más productividad’

*Edad promedio de cafetales baja a 6,8 años, densidad alcanza 5.211 árboles por hectárea, 86% de la caficultura es tecnificada joven, 81% está sembrada en variedades resistentes y la productividad es de 18,8 sacos de 60 kg de café verde por hectárea.*

La FNC, por medio de la Gerencia Técnica y el Centro Nacional de Investigaciones de Café (Cenicafé), continuó desarrollando la estrategia “Más agronomía, más productividad” que consiste en promover, mediante el Servicio de Extensión, las mejores prácticas agronómicas para cada lote o cultivo de café.

La estrategia abarca ocho prácticas claves para lograr sistemas productivos resistentes, resilientes y rentables:

Como resultado de la estrategia integral, se ha dinamizado la renovación anual de los cafetales, cuya

edad promedio se redujo a 6,8 años, mientras que en 2010 era de 10,82 años, una reducción de 37% (4 años).

La densidad de siembra fue de 5.211 árboles por hectárea en promedio, mientras que en 2010 era de 4.789 árboles, un aumento neto de 407 árboles por hectárea (8,8% más), logro fundamental dado que la densidad es la variable más determinante en la productividad del café.

Los esfuerzos institucionales, derivados de las directrices de los Congresos Cafeteros, han dinamizado la investigación, transferencia y fomento

de la adopción de variedades resistentes a la roya, acciones que dan por resultado más áreas sembradas con estas variedades: 81% de los cafetales están sembrados con variedades resistentes, un aumento constante en los últimos años.

Con una productividad de 18,8 sacos de 60 kg de café verde por hectárea, entre 2010 y 2018, este indicador aumentó 6,8 sacos por hectárea (57%) gracias a todos estos esfuerzos agronómicos.

A diciembre de 2018, la caficultura colombiana alcanzó los 4.570 millones de árboles de café en más de 877 mil hectáreas, en 600 municipios del país, área distribuida entre 541 mil productores (660 mil fincas). Así, el tamaño promedio de cada finca es de 1,3 hectáreas en café y cada caficultor, en promedio, cultiva 1,6 hectáreas, lo que confirma que la caficultura colombiana sigue siendo de pequeños productores.

Del área cultivada en café, para 2018, el 86% correspondió a cafetales tecnificados jóvenes, 13% a tecnificados envejecidos y solo 2% a caficultura tradicional, gracias en buena medida al esfuerzo en los últimos años de los propios caficultores, con el apoyo del Servicio de Extensión de la FNC.

## Cafeteros, comprometidos con la renovación de cafetales

La renovación de cafetales ha sido siempre una tarea prioritaria tanto para el caficultor como para la Federación de Cafeteros, pues gracias a una adecuada planeación y oportuna implementación de las labores de renovación, es que los cafeteros pueden recuperar aquellos lotes que por haber cumplido su ciclo productivo tienen una baja productividad.

Vale la pena recordar que la renovación puede hacerse por siembra o zoca a lotes tecnificados, o por siembra a lotes tecnificados envejecidos o tradicionales. La renovación también se da por nuevas siembras.

La dinámica mostrada en esta actividad en los últimos años, le permitió a Colombia tener la caficultura potencialmente más productiva de su historia,

gracias a la implementación de prácticas como la renovación de cafetales con variedades resistentes, la disminución de la edad promedio de la caficultura y el incremento en la densidad de siembra.

Como resultado, durante 2018 se renovaron 82 mil hectáreas de café en el país, cifra 12,8% superior a la reportada en 2017. De estas, 12.259 hectáreas corresponden a nuevas siembras (15%), renovaciones por siembra; 46.485 hectáreas (56,5%) y por nueva siembra 23.455 hectáreas (28,5%).

De esta forma, en los últimos cinco años se han renovado 374.584 hectáreas, el 43% del parque cafetero, con un promedio anual de 75 mil hectáreas. El efecto de una adecuada renovación no solamente es estabilizar la producción sino también los ingresos de la familia cafetera en el largo plazo.



1. Sembrar variedades con resistencia durable a la roya del cafeto.



2. Utilizar colinos de café de origen conocido.



3. Sembrar o renovar los cultivos en las épocas correctas.



4. Establecer la densidad de siembra óptima.



5. Definir ciclos de renovación para mantener el cultivo joven.



6. Adecuar la luminosidad del cultivo a las condiciones de la zona.



7. Corregir la acidez del suelo ajustándola al cultivo de café.



8. Fertilizar adecuadamente los cafetales.

**Toda esta dinámica agronómica, que incluye renovación de cafetales con variedades resistentes, menor edad promedio y mayor densidad de siembra, permite a Colombia tener la caficultura potencialmente más productiva de su historia.**

**12 mil**

hectáreas de nuevas siembras.

**82 mil**

hectáreas renovadas

**75 mil**

hectáreas anuales se han renovado en promedio en los últimos cinco años.



Edad:  
**6,8**  
años

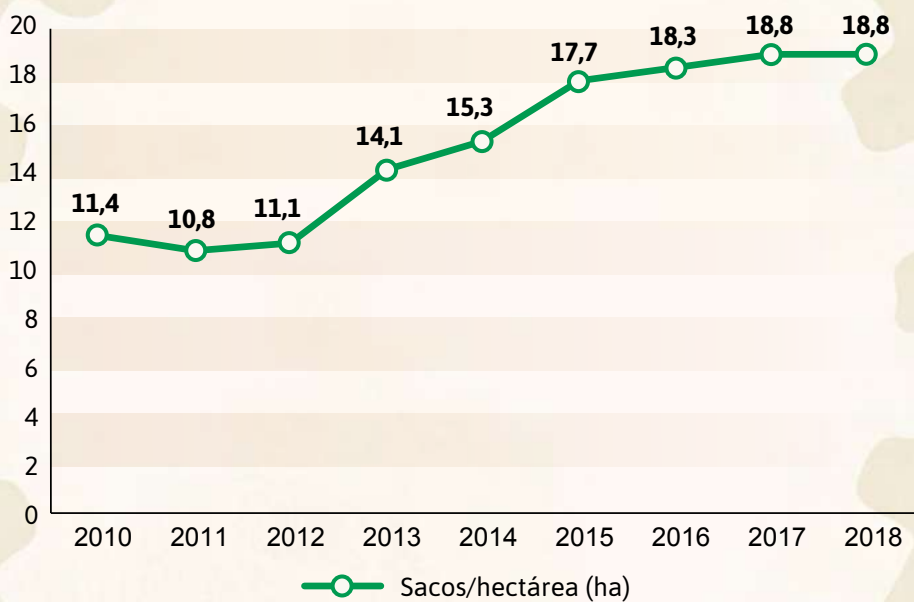
Densidad  
**5.211**  
árboles/ha

**18,8**  
sacos por hectáreas es la productividad.

**81%**  
de cafetales sembrados con variedades resistentes.

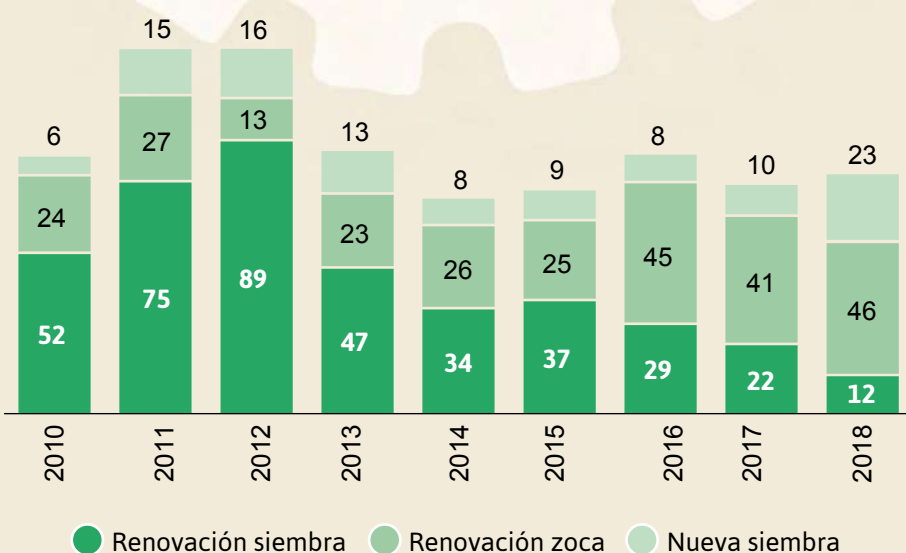


**Aumento de la productividad**



**Renovación de cafetales**

Miles de hectáreas



Fuente: FNC, Gerencia Técnica

## Contactos del Servicio de Extensión

*Manejo de sombrío, BPAs, cafés especiales y gestión empresarial son otros aspectos de la labor formativa y de asistencia técnica de los extensionistas.*

Como principal vehículo de transmisión de conocimiento, el Servicio de Extensión es uno de los bienes públicos cafeteros más valorados por los productores. La labor de los extensionistas va más allá de la pura asistencia técnica: con su acompañamiento constante, son verdaderos mentores que educan para la productividad.

Durante 2018, la labor formativa de los extensionistas alcanzó una cobertura de 586.465 contactos con caficultores atendidos de forma individual, lo que incluyó 382.367 visitas a finca y 204.098 visitas recibidas en oficina. Este contacto directo con el productor busca solucionar y atender sus problemas y necesidades particulares.

En cuanto a metodologías grupales, el Servicio de Extensión reportó 46.037 eventos con 612.445 cafeteros atendidos (13,3 participantes por actividad). El método grupal más utilizado fue la reunión, con 24.775 eventos y 302.043 cafeteros atendidos (12,1 participantes por actividad).

Las metodologías grupales buscan llegar al ma-

yor número posible de cafeteros con un marcado propósito formativo: brindar información, motivar la adopción de innovaciones tecnológicas, permitir la adquisición de destrezas y/o competencias, y brindar conocimientos sobre prácticas y labores del cultivo.

En los dos últimos años se han caracterizado beneficiados para conocer el estado de su infraestructura. En 2018 se visitaron 47.161 fincas, un cumplimiento de la meta propuesta para este año del 112%.

El Servicio de Extensión sigue acompañando y asesorando a los caficultores que hacen parte de los diferentes sellos o códigos de conducta en la categoría de cafés sostenibles. De cara a eventuales auditorías externas, los caficultores reciben instrucción sobre las acciones necesarias para cumplir con los diferentes estándares.

En 2018, el Servicio de Extensión realizó 1,2 millones de contactos, tanto individualmente como en actividades grupales.

## Gestión Empresarial fortalece fincas

El Programa de Gestión Empresarial de la FNC fortalece la capacidad empresarial de los caficultores en el manejo eficiente de la finca, para que puedan autogestionar sus empresas, ser viables económicamente y permanecer en el negocio cafetero. En 2018 se brindó capaci-

tación grupal a 73.780 caficultores en tres acciones formativas (diagnóstico finca, plan de renovación e ITECS), mediante cuatro visitas al año, para fortalecer la información de costos de la empresa y que el caficultor se referencie competitivamente con otros similares.



# Crédito cafetero

*Lograr una caficultura rentable es la prioridad de la estrategia actual de la Federación, para lo cual facilita desembolsos de diferentes instituciones financieras en condiciones preferenciales y apoyos en especie son una ayuda importante para los productores.*

## Banco Agrario

En 2018, bajo el marco del convenio suscrito con el Banco para financiar proyectos de caficultores, se desembolsaron recursos por \$15.937 millones pertenecientes a 3.518 créditos, bajo las líneas de crédito de beneficiaderos, renovación por siembra, renovación por zoca y de sostenimiento.

## Cartera Banco Agrario

El programa Permanencia, Sostenibilidad y Futuro (PSF) acumuló 233.538 créditos por \$1.089 millones en sus diez años de vigencia con el Banco Agrario, de los cuales a 2018 el 92,4% de los créditos se encuentran al día y el 7,6% están en mora con un saldo vencido de \$78.743 millones distribuidas en 17.793 créditos, lo que significa un Índice de Cartera vencida (ICV) de solo 7,2%.

# \$15.937

millones de recursos desembolsados

### LÍNEA DE CRÉDITO BANCO AGRARIO

Línea de crédito	Cantidad	Área	Valor en millones
<b>Beneficiadero</b>	422		\$ 3.582
<b>Renovación por siembra</b>	1.070	733	\$ 6.315
<b>Renovación por zoca</b>	350	264	\$ 1.041
<b>Sostenimiento</b>	1.656		\$ 5.000
<b>Total</b>			\$ 15.937

Fuente: FNC, Gerencia Técnica

### LÍNEA DE CRÉDITO FINAGRO

Línea de crédito	No. Créditos	Valor en millones
<b>Sostenimiento</b>	<b>9.705</b>	<b>\$ 55.073</b>
Café tradicional	733	\$ 3.313
Café tecnificado	11.016	\$ 51.739
Café control broca	2	\$ 21
<b>Cultivo</b>	<b>25.949</b>	<b>\$ 227.142</b>
Siembra de café	19.060	\$ 155.084
Renovación de cafetales	2.945	\$ 32.139
Renovación de cafetales envejecidos	1.439	\$ 10.188
Café especial	15	\$ 116
Café renovación zoca	2.462	\$ 29.126
Mejoramiento cafetales	28	\$ 439
<b>Infraestructura</b>	<b>5.208</b>	<b>\$ 54.765</b>
Beneficiaderos de café	4.853	\$ 50.691
Reparación beneficiaderos	355	\$ 4.071
<b>Total</b>	<b>42.908</b>	<b>\$ 336.981</b>

Fuente: Finagro

## Finagro

Durante el año 2018, se otorgaron 42.908 créditos para café por valor de \$336.981 millones en las diferentes líneas de crédito para pequeños, medianos y grandes productores en condiciones Finagro, los cuales fueron tramitados a través del Banco Agrario y otras entidades financieras. Del total del valor otorgado para café, el 67% corresponden a colocaciones para el cultivo, especialmente para siembra de café y renovación de cafetales por siembra o zoca. El 16,3% de los créditos se dirigió para sostenimiento de café y el 16,2% restante para proyectos de infraestructura productiva.

# \$336.981

millones en créditos para café

### RESULTADOS DEL PROGRAMA DE APOYO A LA RENOVACIÓN (MILLONES DE PESOS)

Programa	Presupuesto	Ejecución (Millones de \$)
<b>Número de árboles</b>	253	249
<b>Recursos iniciales</b>	\$38.021	\$37.290
<b>Cumplimiento</b>	<b>98,08%</b>	

Fuente: FNC, Gerencia Técnica

## Programa de Apoyo a la Renovación de Cafetales

Para mantener la productividad de la caficultura es necesario renovar unas 90 mil hectáreas al año, ya que el cafeto envejece y va perdiendo su capacidad de formar ramas y nudos nuevos.

El Programa nacional de Apoyo a la Renovación de Cafetales incentiva esta práctica vía apoyo en especie (fertilizantes) para los caficultores. Con este programa se podría alcanzar 253 millones de árboles renovados por siembra

o zoca durante su vigencia.

Bajo el programa, se entrega un apoyo para compra de fertilizante de \$150 pesos por cada sitio de café renovado por siembra o zoca una vez el caficultor lo demuestre. En 2018, se presupuestaron \$38.021 millones para el apoyo en la fertilización de 253 millones de árboles, de los cuales se verificaron 249 millones por valor de \$37.290 millones, lo que significa un alcance del 98%.



# Plataforma Agroclimática ayuda al productor a planear mejor



La Plataforma Agroclimática permite a los caficultores tomar decisiones ante la variabilidad climática. Este desarrollo de Cenicafé cuenta con información actualizada de las condiciones meteorológicas y geográficas de cada región, con indicadores del estado del tiempo como humedad relativa, temperatura del aire, niveles de lluvia, radiación solar y presión atmosférica, y permite conocer la probabilidad de que se presenten fe-

nómenos como La Niña, El Niño o si la condición climática es neutra. Toda esta información es divulgada directamente en la plataforma (agroclima.cenicafe.com), en los boletines meteorológicos diarios y en los boletines agrometeorológicos mensuales. También se publicó el Anuario Meteorológico Cafetero 2017.

En 2018 se realizaron actividades e investigaciones dirigidas a continuar el registro y control de calidad de información histó-

rica recopilada por medio de la red meteorológica cafetera (195 estaciones convencionales y 137 automáticas); se consolidó, estructuró y normalizó la fuente de información asociada al criterio de Zonificación Agroecológica cafetera (ZAE) en escenarios de variabilidad para el Huila; y se desarrolló una aplicación que combina procesos automáticos y verificación experta para el control de calidad de la información diaria.

## Estado fitosanitario de la caficultura

**Roya por debajo de 5%:** Los niveles de infección por roya se mantienen en promedio por debajo de 5%, según el sondeo realizado en noviembre: 85,8% de los lotes con variedades resistentes tienen una infección menor a 5%, fluctuando en los departamentos entre 56,6% y 100% de lotes.

El 10,4% de los lotes tiene una infección entre el 5 y 15%; el 3,1% de los lotes tienen una infección mayor del 15% y menor del 30%; el 0,7% de los lotes tienen una infección mayor del 30% y exceptuando Antioquia, no hay lotes con una infestación mayor del 60%

En los lotes sembrados en variedades susceptibles, solo el 38,9% de los lotes tiene una infección menor del 5%, fluctuando a través de los departamentos entre 0 y 100%. Lo cual indica la importancia de renovar con variedades resistentes.

Igualmente, en lo corrido de 2018, el Servicio de Extensión mantuvo a los caficultores atentos, dado que la incidencia de roya

puede aumentar según la fisiología de la planta y el clima favorable para la vendarme, el cual requiere un manejo oportuno, especialmente en cultivos entre los 5 y 7 años que han sido deficientes en manejo y fertilización y con densidades altas, donde la enfermedad es más severa.

**Broca bajo control, pero persiste amenaza:** Los niveles de infestación de broca en Colombia se mantuvieron bajo control, según la última evaluación de campo realizada en noviembre de 2018: 2,3% en promedio; 68% de los lotes tienen una infestación menor a 2%; 20,6% de los lotes entre el 2% y 5% de infestación; 8% de los lotes entre 5,1 y 10,0% de infestación, y apenas 3,5% de los lotes con más de 10% de infestación.

Sin embargo, durante 2018 el Servicio de Extensión continuó con su labor de alertar y dar recomendaciones a los caficultores, dadas las condiciones climáticas frente a una posible amenaza de broca

en Colombia. Los mayores esfuerzos de control se dirigieron a las zonas cafeteras de menor altitud y mayor temperatura, especialmente en Caquetá, Quindío y Valle del Cauca. Por los registros históricos de ataques en otros departamentos, Caldas, Antioquia, Tolima y Risaralda también deberán estar atentos.

### Sistema de Alertas Tempranas

Como su nombre lo indica, el Sistema de Alertas Tempranas busca alertar a los caficultores sobre todo lo relacionado con el cultivo del café, incluidas las épocas oportunas para labores agronómicas de cosecha y poscosecha según la zona cafetera de la finca

y la manera más adecuada y económica de realizarlas. Además informa al caficultor sobre la evolución de los problemas fitosanitarios que muestren incrementos en sus niveles de ataque, lo que le permite estar atento a la presencia de plagas y enfermedades en sus cafetales, y si estas llegasen a presentarse pueda hacer los controles adecuados al inicio del ataque para que no se presenten niveles de daño económico con sus consecuentes sobrecostos.

Para ello se monitorea constantemente el comportamiento de plagas y enfermedades del café, fenómenos climáticos y se dan recomendaciones sobre los períodos óptimos para las respectivas labores de cultivo. Durante 2018, se emitieron 22 alertas tempranas, enviadas al correo electrónico de los caficultores y al Servicio de Extensión, con in-

formación sobre los doce boletines mensuales agrometeorológicos, mensajes alertando de la dinámica de broca y roya, el estado sanitario de la caficultura, el comportamiento de la “gotera” en fincas del piedemonte llanero, y recomendaciones sobre residuos de plaguicidas y susstratos, entre otros.

Según la Alerta Temprana No. 66, para el trimestre agosto-octubre se prevé el desarrollo del evento El Niño con una probabilidad de 51%, y para el trimestre abril-junio de 2019 podría elevarse a una probabilidad de 70%.

Para 2019 se ampliará la base de datos de correos de caficultores que quieren recibir la información emitida por el Sistema de Alertas Tempranas, para lo cual pueden solicitar ser incluidos a través del Servicio de Extensión de su Comité Municipal.



**El manejo de plagas y enfermedades del café debe ser preventivo e integral.**



# FNC presenta máquina que aumenta 50% la eficiencia en recolección de café

*La DSC18 es la primera Derribadora Selectiva de Café en el mundo. Está diseñada específicamente para la caficultura colombiana.*

Resultado de varios años de estudio y de rigurosas pruebas y ensayos en diferentes zonas cafeteras del país, la Federación Nacional de Cafeteros (FNC), por medio de su brazo científico, el Centro Nacional de Investigaciones de Café (Cenicafé), presentó ante un grupo de más de 300 cafeteros de todo el país la derribadora Brudden DSC-18, que optimiza sustancialmente la recolección del grano.

Este desarrollo tecnológico, un hito en el sector cafetero mundial, es resultado del incansable trabajo de la Federación

para reducir costos de recolección por kilogramo de café cereza, requerir menos mano de obra y así mejorar la rentabilidad de los productores.

Con base en cálculos preliminares y rigurosas mediciones, incluida la optimización de tiempos, con la derribadora Brudden DSC-18 el caficultor puede recolectar en promedio 50% más café que por el método tradicional de cocos, lo que significará un menor costo por kilogramo de café cereza recolectado. Este incremento varía dependiendo de la habilidad del operador de la máquina.

Requerir menos mano de obra, algo clave sobre todo en épocas de escasez, es una gran ventaja de la derribadora para el productor.

Al igual que con el uso de lonas en el piso presentadas recientemente, los innovadores métodos de recolección puestos a disposición de los productores por Cenicafé requieren nuevas prácticas y cultura laboral para sacarles el máximo provecho, lo que incluye retención de pases de cosecha y trabajo de los recolectores en equipo, las llamadas "pachas".



## Ciencia y tecnología en beneficio de los productores

La derribadora Brudden DSC-18 es fruto del trabajo conjunto del equipo científico de Cenicafé, especialmente de la disciplina de poscosecha (quienes por años se han dedicado a optimizar métodos de recolección), y el equipo de la empresa Brudden de Brasil, con más de 35 años de experiencia en la fabricación de equipos agrícolas del más alto nivel.

En los dos últimos años, miembros de Cenicafé y Brudden dedicaron horas de trabajo, ensayo y error, y adecuaciones a la topografía colombiana y a la fisiología del cafeto arábigo hasta lograr entregar a satisfacción un equipo óptimo que reducirá los cos-



tos de producción del café, donde la mano de obra es la variable de más peso.

El costo aproximado del nuevo equipo es

\$1.600.000 y se ofrecerá inicialmente a través de Agrocafé. Tomando en cuenta el ciclo de vida del equipo, los ahorros en

mano de obra y los menores costos de recolección compensarán ampliamente la inversión inicial que haga el caficultor.

## Lonas en el piso y derribadora multiplican volumen de recolección

En la misma línea de reducir los costos de producción y elevar la rentabilidad del caficultor, en agosto la FNC entregó otra de las innovaciones desarrolladas por Cenicafé, las lonas en el piso, que aumentan la recolección de café entre 23% y 45%.

En la caficultura colombiana (cuyos inicios se remontan a más de 200 años), la herramienta más usada para recolectar café han sido los "cocos", pero la escasez de mano de obra y la necesidad de mejorar la rentabilidad del productor han hecho que Cenicafé haya direccionado sus investigaciones a este sentido.



# Programa de microlotes

*En 2018, el Programa de Microlotes ha dado acceso a más de 250 productores de 19 departamentos a mercados de alto valor mediante la comercialización de 222 microlotes, quienes han recibido en promedio \$2.388.000 por cada carga de café pergamino vendida.*

En 2018, el Programa de Microlotes de la Federación se fortaleció como canal de negocio al servicio de los caficultores para acceder a mercados diferenciados de alto valor soportados en la calidad del café.

Si bien en términos de volumen la participación es baja en comparación con el total de exportaciones de la FNC, estos volúmenes crecieron en el último año. La diversificación tanto de clientes como de nichos de mercado diferenciados que atiende el área de cafés especiales hace de este Programa de Microlotes un eje estratégico para la actividad exportadora de la FNC y el posicionamiento del café de Colombia a nivel mundial como origen de calidad superior.

El Programa de Microlotes se apalanca en un modelo de negocio en el que se buscan generar relaciones a largo plazo entre clientes y caficultores, lo que genera mayor rentabilidad al productor. La FNC, al comercializar cafés especiales, conecta a ambas partes, reconociendo al caficultor los márgenes percibidos en la ex-

portación, tomando como referencia los precios negociados por el café de Colombia en este segmento, de modo que no sólo se garantiza al consumidor el mejor café del mundo, sino también la sostenibilidad de la producción de café de alta calidad.

Entre 2010 y 2018, como parte del Programa, se han exportado cerca de 24.000 sacos de café de 60 kg con destino a 25 países, oferta concentrada en más de 100 clientes que hacen parte del nicho de mercado cafetero más especializado y exigente en términos de calidad.

Durante 2018, la dinámica comercial de este canal de negocio entregó reliquidaciones directas a los productores que superan los \$2.072 millones. Y desde 2010, el programa ha reliquidado \$7.080 millones. El precio total promedio pagado por carga por los microlotes reliquidados en 2018 fue de \$2'490.545.

El Programa de Microlotes trabaja ya con 19 departamentos a nivel nacional, lo que le ha dado mayor diversidad.



Oscar Hernández, un joven caficultor que le apostó a la diferenciación.

A sus 32 años de edad, y como entusiasta empresario cafetero, Óscar Hernández ha tenido el coraje y el empuje de continuar el legado de su padre.

Su finca Los Nogales, en Pitalito, Huila, está ubicada a 1750 m sobre el nivel del mar, y en ella produce sobre todo café variedad Castillo y Colombia: alrededor de 22 cargas por hectárea al año.

Apostando por la producción de café de la más alta calidad, con el respaldo de la Federación, su café llega a importantes clientes

en Japón, y por iniciativa propia también a Suiza.

Y lo que este joven cafetero más valora de trabajar con Federación es la transparencia y honestidad con que le liquidan su café, lo que a su vez le permite elevar su rentabilidad. “Los números lo dicen”, redondea.

“Con Federación lo que me ha gustado es la transparencia en la comercialización: nos hace entrega de los recursos a partir de la información del precio de venta y de los costos en los que incurrió en la exportación”, cuenta.

“Por otro lado la logística, la posibilidad de en-

tregar el café en las cooperativas, en el mismo Almacafé, facilita mucho las cosas”, anota.

Óscar reconoce que apostar por la calidad requiere inversión, tanto en tiempo como en mano de obra, pero estos costos adicionales se ven recompensados con mejores ingresos, además de que se puede alcanzar estabilidad frente a la volatilidad del precio del café estándar, lo que a su vez permite planear mejor a futuro en la finca y la empresa cafetera.

## Jornadas de compra por perfil de taza

En una apuesta innovadora, la Gerencia Comercial desarrolló un mecanismo de compra de cafés diferenciados en taza que permite generar un volumen de inventario de cafés especiales de alta calidad. Con esta estrategia, el equipo de ventas conoce la calidad del café y puede ofrecerlo dependiendo del

perfil y las preferencias de cada cliente y mercado.

Para la compra por taza a nivel nacional se emplean dos mecanismos. El primero se da cuando las cooperativas o grupos asociativos tienen un volumen significativo de inventario que ofrecer. El equipo de cafés especiales, con un analista de calidad

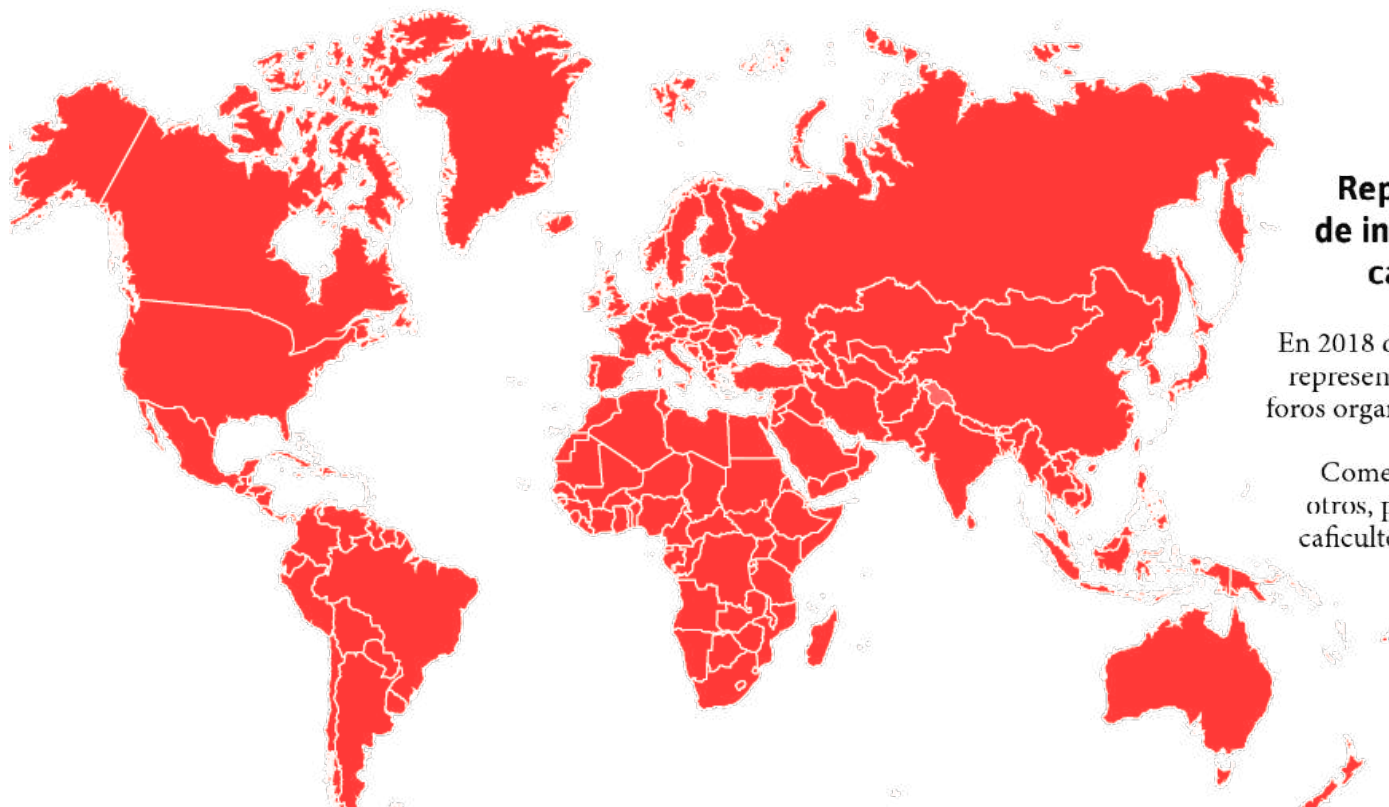
de Almacafé, visita el punto de compra para evaluar los cafés y autorizar la compra de los que cumplen con las condiciones de calidad requeridas. Este ejercicio ha permitido un acercamiento con caficultores y reconocer la calidad del café de cada zona, permitiendo identificar otros proyectos de cafés especiales que busquen un determinado perfil.

El segundo mecanismo de compra se basa en las

evaluaciones de Almacafé a nivel nacional: el caficultor, grupo y/o cooperativa interesado en vender su café para el programa de Cafés Especiales envía una muestra del lote a ofertar. Si el café es aceptado, se ofrece un sobreprecio dependiendo de la calidad en taza; en 2018 se evaluaron muestras en Almacafé Soacha, Tuluá, Popayán, Ibagué y Neiva.

Con esta estrategia, el equipo de ventas conoce la calidad del café y puede ofrecerlo dependiendo del perfil.





### Representación de intereses de los caficultores:



En 2018 destaca el liderazgo de las oficinas en representar a los caficultores colombianos en foros organizados por Fair Trade, la Plataforma Global de Café, la Asociación de Comercializadores de Café en Suiza, entre otros, para posicionar la rentabilidad de los caficultores como tema fundamental para la sostenibilidad en la cadena.

# FNC, actor clave en los mercados más relevantes del mundo del café

*En 2018 sus oficinas en el exterior han logrado primas de calidad por USD 19,8 millones y gestionado recursos para inversión en zonas cafeteras colombianas por más de USD 15 millones, cifras que confirman la generación de valor para los cafeteros.*

Gracias a la labor conjunta de sus oficinas en el exterior en regiones claves como Norteamérica, Europa y Asia, la FNC hace llegar el Café de Colombia, incluidos los cafés especiales y de mayor valor agregado, a más clientes y consumidores en diversos países, consolidando mercados o buscando nuevos nichos, en beneficio de los caficultores.

Con estos clientes es necesario construir confianza y relaciones de largo plazo para mantener negocios de alto valor. Los equipos de trabajo de estas oficinas, altamente capacitados, están al tanto de nuevas tendencias y establecen lazos estrechos con

clientes y consumidores, hablándoles en su idioma, lo que además facilita campañas de promoción en medios tradicionales y redes sociales. En representación de los intereses de los caficultores, las oficinas de la FNC en el exterior, son una extensión de la institucionalidad cafetera en las regiones más remotas y contribuyen en buena medida a la sostenibilidad de la garantía de compra, el bien público por excelencia para los caficultores.

Con la venta de 982.588 sacos de 60 kg de cafés diferenciados (regionales y sostenibles), durante 2018 estas oficinas lograron primas de calidad por USD 19,8 millones y gestionado



### Gestión de recursos para proyectos

Más de USD 15 millones para proyectos en 11 departamentos.

recursos para invertir en el desarrollo en zonas cafeteras por más de USD 15 millones, cifras que confirman el valor que generan.

### Norteamérica, principal destino del café colombiano

Por décadas, Estados Unidos ha sido el principal destino del arábigo colombiano y por tanto sitio estratégico para la oficina de la FNC en la ciudad de Nueva York desde 1930. En Norteamérica se consumen 35 millones de sacos de café de 60 kg (27 millones en EE.UU., 5 en Canadá y 3 en México). El mercado de cafés especiales y sostenibles sigue cre-

ciendo, impulsado por cadenas como Tim Hortons, Keurig y otras, tiendas locales de cafés especiales y sellos como orgánico, Comercio Justo (FLO, FT USA) y Rainforest Alliance.

Colombia lidera la percepción de calidad y tiene un poder de mercado importante en EEUU: representa 22% del café importado, superada solo por Brasil, con 23%. Es también aquí donde el Programa 100%, creado en 1982, tiene su mayor desarrollo.

En materia comercial, la oficina de Nueva York mantiene un gran crecimiento, que en 2018 las ventas directas a clientes alcanzaron 984.269 sacos de 60 kg. Los cafés espe-

ciales crecieron de 23% en 2017 a 33% en 2018, un segmento de alto valor. En café liofilizado, la Oficina de Nueva York gestionó la venta en Norteamérica de 3.800 toneladas, 33% del total de la producción de Buencafé. Con este fuerte relacionamiento con la industria, se ha logrado unir la comercialización de cafés diferenciados con proyectos de inversión en las zonas cafeteras por más de USD 2 millones.

En el plano gremial, esta oficina lideró el diseño y organización del Primer Foro Mundial de Productores de Café (2017) y –en representación de la FNC y por solicitud de las asociaciones de productores de más de 40 países– coordina a nivel global el Foro, el estudio sobre sostenibilidad económica de los pequeños caficultores a cargo del Profesor Jeffrey D. Sachs con la Universidad de Columbia, y el apoyo a Brasil como sede del Segundo Foro, en julio



### Volumen

982.588 sacos de 60 kg de cafés diferenciados (regionales y sostenibles).



de 2019. También coordina, bajo la dirección de la Gerencia General, todo lo relacionado con la participación de Colombia en la Organización Internacional del Café (OIC).

En cooperación, esta oficina gestionó, negoció y suscribió en Washington DC, en nombre de la FNC, el acuerdo base para la alianza con la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), actual marco de cooperación entre ambas entidades para impulsar la comercialización de cafés especiales, la inversión en infraestructura productiva y de vías terciarias, y fortalecer asociaciones de productores. Gracias a este acuerdo, la FNC participa hoy en proyectos por más de USD 7 millones en beneficio de los caficultores. También ha gestionado en su totalidad o facilitado proyectos de cooperación con la industria, incluido un piloto para erradicar coca en fincas cafeteras por USD 1 millón, que se espera replicar a nivel nacional, para un total de más de US\$ 10 millones en cooperación.

Por sus profundas implicaciones internacionales de diseño, implementación, validación y financiación, la oficina en Nueva York fue encargada por la Gerencia General de coordinar todo el Plan 100-100 (en Colombia, el trabajo técnico es liderado por la Gerencia Técnica), que aspira a llevar el 100% de las fincas del país a cumplir con estándares de sostenibilidad económica, social y ambiental (desarrollados por las gerencias Técnica y Comercial con el apoyo de Cenicafé) cuando la FNC cumpla 100 años, en 2027.

La sólida presencia de la FNC en el exterior contribuye a su liderazgo global: es el interlocutor por excelencia para la tradicional cooperación sur-norte y lidera un proceso sin precedentes de cooperación sur-sur, es decir, entre productores de todo el mundo, para la defensa colectiva de sus intereses.

## Europa, el mercado de mayor consumo per cápita

Además de ser el mayor consumidor de café per cápita del mundo, Europa en su conjunto es el segundo mercado para el café colombiano (29%), sólo detrás de Norteamérica. En los Países Bajos, sede de la oficina en Europa, el consumo de café per cápita es 5 veces mayor al de Colombia.

Para el café vendido por la FNC, Europa, con clientes cada vez más diversos, tiene 40% de participación. En esta región tienen sus divisiones de compra 9 de los mayores 10 tostadores del mundo así como el top 5 de los comercializadores (traders) de café (entre 60 y 70% de la comercialización tiene lugar en Suiza).

En el último año la oficina diversificó su base de clientes más de 60% y consolidó sus ventas con cinco tostadores líderes (Nestlé, Nespresso, Starbucks, Joh Johannson y Gustav Paulig), que representan 80% de las ventas al continente. La oficina atiende más de 22 países destino en Europa y Oriente Medio. Entender la cultura de estos mercados también ha permitido a la FNC gestionar recursos de cooperación para proyectos que han mejorado la calidad de vida de las comunidades cafeteras. En el caso de esta oficina, los recursos obtenidos llegarán a 11 departamentos.

Gracias a la gestión de la FNC, grandes actores de la industria han volcado sus proyectos a Colombia con inversiones por encima de USD 5 millones. Manejo sostenible del agua para comunidades cafeteras con el auspicio de los tostadores KDE y KDP, entrega de colinos para renovación de cafetales y fertilizantes con apoyo de Starbucks, construcción y mejoramiento de colegios rurales con Costa, o sostenibilidad ambiental con aportes de Lavazza son algunos de los proyectos en curso.

Igualmente, se ha posicionado en la agenda internacional temas prio-

ritarios para la sostenibilidad del sector cafetero colombiano, a través diferentes acciones, entre las que se destacan el diálogo con gobiernos en Europa, especialmente en Holanda, con quien se suscribió un Memorando de Entendimiento en noviembre de 2018, orientado a mejorar los ingresos de los caficultores y la protección del medio ambiente.

Adicionalmente, la oficina ha representado los intereses de los caficultores en diversos escenarios en los que la industria y los consumidores en Europa se dan cita anualmente para discutir los temas claves de la sostenibilidad del sector cafetero.

Para el año 2018 se destaca la participación activa de la Oficina de Europa en foros organizados por FairTrade, la Asociación de Comercializadores de Café en Suiza y World of Coffee para posicionar la rentabilidad de los productores como tema clave. La oficina en Europa contribuyó a que el premio de sostenibilidad SCA, el más importante de la industria del café para proyectos, se otorgara a Manos al Agua, realizado en alianza con Nestlé, Nespresso y los Gobiernos holandés y colombiano.

## Asia, el segundo mercado de mayor crecimiento en la industria

Las oficinas de la FNC en Asia, ubicadas en Tokio (Japón) y Shanghái (China), juegan un papel crucial en dinamizar mercados en beneficio de los cafeteros, tomando en cuenta que es la segunda región, después de África y Oriente Medio, donde el consumo creció 4% en 2018.

Como país, Japón es el cuarto consumidor mun-



**Valor agregado**  
Primas de calidad por  
USD 19,8 millones.

dial de café y el segundo comprador de café colombiano luego de Estados Unidos. Según la Asociación de Café de Japón (AJCA), en 2018 Colombia se mantuvo como el segundo origen en valor sobre el total de las importaciones de café verde, con USD 204 millones.

Aprovechando que los consumidores japoneses están dispuestos a retribuir la calidad del grano, la FNC se ha enfocado en generar alianzas de largo plazo que han expandido las ventas de cafés diferenciados y especiales con primas para los productores.

También sobresalen las ventas de café instantáneo y extracto de Buencafé en Japón.

Con su presencia en Tokio, la FNC ha aprovechado al máximo el portafolio marcario de los cafeteros: con Emerald Mountain®, en alianza con Coca-Cola, para la bebida de café listo para tomar líder en Japón, y Jazmín® (con Mitsubishi) para el creciente segmento de café preparado en tiendas de conveniencia.

La FNC en Japón tiene varios canales de redes sociales en japonés para difundir información reciente y relevante sobre el Café de Colombia y sus actividades promocionales.

En cuanto a cooperación, Mitsubishi Corpora-

tion ha patrocinado desde 2008 el Programa Familia Guardabosques, ejecutado en 9 departamentos y que busca consolidar la participación de estas regiones en el mercado de cafés especiales, mejorando la gestión ambiental y la productividad, promoviendo modelos asociativos y apoyando la erradicación de cultivos ilícitos.

Otros mercados relevantes en consumo y perspectivas de crecimiento son Filipinas, Indonesia, Vietnam y Corea del Sur, siendo este último uno de los de mayor crecimiento para el café colombiano en el mundo y donde la FNC también es el principal proveedor.

En China, dada su importancia como mercado en pleno desarrollo para el café, con altas tasas de crecimiento, la FNC abrió su oficina de representación en 2006 para replicar el éxito y reconocimiento logrado en Japón con el café colombiano.

La occidentalización de los hábitos de consumo ha abierto las puertas a nichos de café cada vez más sofisticados y diferenciados.

Trabajar de cerca con generadores de tendencias de consumo como líderes de opinión, baristas y jueces, el hecho de que la FNC sea el principal patrocinador del campeonato de baristas de China y participar en ferias en ciudades como Shanghái, Beijing y Guangzhou han resultado en mayor reconocimiento y disponibilidad de café colombiano; como ejemplo, cada vez más tostadores son parte del programa 100% Café de Colombia.



## Promoción y consumo del Café de Colombia

Participación en ferias y eventos clave de la industria para posicionar el Café de Colombia.

Promoción del lanzamiento de marcas 100% Café de Colombia.





Beneficiarios del proyecto Gestión Comunitaria del Agua en Cauca.



# Comercialización con estándares de sostenibilidad

La FNC ha facilitado la certificación y/o verificación de las fincas cafeteras que a 2018 se registraron 237.095 fincas con al menos un estándar de sostenibilidad, las cuales permiten ofrecer un amplio portafolio de productos. En 2018, esta sostenibilidad, sumada a la calidad, ha permitido generar más de USD16 millones adicionales sobre el precio de venta del café colombiano.

En 2018, se ampliaron las áreas de C.A.F.E Practices en el norte del Cauca, en Quindío y en Norte de Santander, y se certificaron 860 hectáreas UTZ en Santander, y 7.479 hectáreas Rainforest en Huila.

La producción de cafés sostenibles es un componente clave en la estrategia de la FNC para elevar la rentabilidad de los productores, una alternativa viable para que los caficultores participantes escalen en la cadena de valor.

La FNC apoya a caficultores organizados en asociaciones y/o cooperativas en la adopción de estándares de sostenibilidad, de modo que una vez verificados y/o certificados por un organismo auditor, su café pueda acceder a mercados internacionales donde estos estándares son un requisito, lo cual va de la mano con los altos estándares de calidad que esperan los clientes del café de Colombia.

Asimismo, trabaja en aumentar la presencia de café colombiano en mercados y nichos de mayor valor. En las diferentes regiones del país, identifica grupos de productores que puedan cumplir con estándares de sostenibilidad para brindarles el apoyo necesario en la implementación y verificación/certificación.

En 2018 se destaca la labor de la Federación en conjunto con Nespresso, con la ejecución de diversos programas y proyectos que aportan a la sostenibilidad de las familias caficultoras. El programa más importante es el de Calidad Sostenible AAA, que a su vez abarca diferentes actividades o proyectos como la certificación FT USA (por medio de la cual se potabilizan acueductos verdales) y agroforestería (implementada por Pur Projet). Además, el esquema LH es una forma innovadora de comprar café.

## Programa Nespresso AAA

Este programa brinda apoyo integral a la implementación de buenas prácticas de cultivo y producción en las fincas que garanticen niveles de productividad adecuados, mejores ecosistemas y calidad de vida de las familias, y un café de alta calidad con las características requeridas por Nespresso.

Este año destaca la in-

corporación de Caquetá, por lo que el trabajo conjunto con FNC ya abarca cuatro clústeres (de los siete que Nespresso tiene en Colombia), incluidos Cauca, Nariño y Santander, con 21.210 cafeteros en el Programa AAA, de los cuales 2.707 están certificados como Rainforest y 7.385 vinculados a dos pilotos de certificación con el estándar de Pequeños Productores Independientes de FTUSA. Para 2018 el programa contó con el apoyo de 93 colaboradores técnicos.

## Proyecto de certificación de Comercio Justo (FairTrade USA)

En el marco del proyecto estratégico de certificación de Comercio Justo, este año inició el proyecto Gestión Comunitaria del Agua Potable en las regiones cafeteras FNC Nespresso AAA-FairTrade USA, que genera un alto impacto para los caficultores Nespresso, sus familias y sus comunidades en municipios de Cauca y Nariño.

Los representantes de 11 Comités Municipales en ambos departamentos lideran dos organizaciones de comercio justo del Programa AAA, que decidieron invertir los más de \$3.300 millones de la prima social obtenida por la

venta de su café a Nespresso en potabilizar el agua de los acueductos verdales, para que más de 18.000 familias rurales (cafeteras y no cafeteras) reciban agua potable y segura.

El proyecto busca implementar 200 plantas de tratamiento de agua en igual número de acueductos de 15 municipios del Macizo Caucaño y de la ronda del volcán Galeras en Nariño. En 2018 se han intervenido 30 acueductos y beneficiado con agua potable a más de 2.500 familias rurales.

## Pur Projet

En el marco del programa Nespresso, desde 2014 se desarrolla en Cauca y Nariño el proyecto de agroforestería con Pur Project, empresa especializada en implementar, coordinar y certificar proyectos forestales comunitarios que pueden generar certificados de servicios ambientales. Cuenta con un equipo de 24 personas en campo. Desde el inicio del proyecto, se han entregado 1.297.440 árboles, de los cuales 204.300 fueron este año. En 2018 se pagaron 208 millones de pesos en incentivos por árbol vivo a los productores beneficiarios.

## LH Nespresso

Con esta innovadora modalidad de compra en Cauca y Nariño se aprovecha y potencia la cosecha tardía (Late Harvest, LH), que recolecta frutos sobremaduros complementados con un excelente beneficio para producir la nueva cápsula de Nespresso "Master Origins Colombia", 100% colombiana.

En los puntos de compra, este año se implementó un modelo con prueba de taza del café de cada productor para confirmar el perfil requerido. Esta estrategia requirió una serie de procedimientos encaminados al recibo, calificación, perfilación (análisis sensorial y físico en laboratorios instalados para tal fin) y envío a conservación del café LH, en cuatro puntos de compra de ambos departamentos.

El café se compra en los puntos habilitados con los nuevos laboratorios de las cooperativas, donde Almacafé realiza las pruebas físicas y de taza. De acertar el perfil LH, se paga un sobreprecio directo al caficultor de \$200.000 por carga de 125 kg de cps. En 2018 la compra bajo esta modalidad en Cauca y Nariño ha beneficiado a 3.226 productores con sobreprecios por \$2.462 millones, lo que fortalece la sostenibilidad económica de las familias beneficiarias.



# Concursos regionales complementan oferta

Organizado por la FNC, el Concurso Nacional de Calidad-Colombia, Tierra de Diversidad busca unificar en una sola competencia el amplio abanico de cafés especiales colombianos que las diversas regiones tienen para ofrecer, pero la oferta es tan amplia y diversa, que el esfuerzo se complementa con ayuda de concursos regionales.

**Concurso La mejor taza de Antioquia:** Se acopiaron los 250 mejores lotes de café del departamento hasta finales de enero. En la categoría de jóvenes, el ganador fue Daniel Hernández, de Urrao, y en la categoría de adultos, Diego Luis Agudelo. En la subasta se comercializaron 19 microlotes ante más de 30 clientes. El mayor precio lo obtuvo el ganador de la categoría de mayores, 17 USD/lb; el segundo mejor precio fue el café de Daniel Hernández, 8,50 USD/lb. El precio promedio fue de 5,72 USD/lb.

**Concurso La mejor taza de Santander 2018:**

Participaron 96 lotes de Santander. Se invitó a 10 expertos en calidad de empresas tostadoras o exportadoras nacionales a seleccionar los mejores cafés. La ronda final tuvo lugar en Socorro, en el marco del V Festival del Café, donde se anunció al ganador, Ramiro Rey, de Tona. Su café se vendió a la cadena Amor Perfecto, que lanzó una edición especial con lote. Tras el concurso, se comercializó el top 5 de los microlotes a un promedio de 3,66 USD/lb, y sus productores recibieron una reliquidación adicional al precio de compra de \$13 millones.

**Concurso de calidad de café de Boyacá:** Se acopiaron 49 microlotes de 14 municipios. La ganadora fue Luzmila Lizarazo Vargas, de Zetaquirá, cuyo lote se vendió a un cliente de Italia, con una reliquidación de \$1,7 millones por 264 kg de café verde.

**Concurso El mejor café del Cauca:** Se acopiaron cafés lavados, naturales y semilavados. En la

categoría de cafés lavados, el mejor fue el de Israel Moncayo Salazar, de Sotará. Para la categoría semilavados, el ganador fue Diego Samuel Bermúdez, de Piendamó, y el mejor café en secado natural fue el de Santiago Andrés Bermúdez, de Popayán. En total 18 lotes fueron subastados ante clientes nacionales e internacionales, a un precio promedio de 5,70 USD/lb. El mayor precio en subasta fue 21 USD/lb, seguido por 6,50 USD/lb.

**Concurso de Calidad de Café del Huila-VII Feria de Cafés Especiales:** En el marco de la VII Feria de Cafés Especiales del Huila, el 16 y 17 de noviembre se realizó la última sesión de catación del Concurso de Calidad de Café del Huila, en el que se acopiaron lotes por medio de la Cooperativa de Caficultores Coocentral y la FNC. En la selección y compra de los mejores lotes participaron clientes nacionales e internacionales.



**‘Además de proveedor confiable, FNC es nuestro aliado estratégico en sostenibilidad’.**  
**Nespresso**

El dedicado trabajo comercial de la FNC y su compromiso en materia de sostenibilidad le han permitido convertirse en aliado estratégico de los más importantes jugadores de la industria. Un buen ejemplo de ello es Nespresso.

“Lo que más valoramos de la FNC es que, además de ser un proveedor confiable de café, es un aliado estratégico en sostenibilidad con el que podemos trabajar de manera integral en la implementación de diversos proyectos. Estamos muy sintonizados

en nuestros objetivos”, afirma Paulo Barone, Gerente de Operaciones de Sostenibilidad de Café Verde de la multinacional con sede en Suiza.

“Esto beneficia no sólo a las comunidades cafeteras en materia económica, social y ambiental, pues mejora su rentabilidad y eleva su bienestar cuidando el medio ambiente, sino que nos permite ofrecer a nuestros propios clientes y consumidores café de la más alta calidad que cumple con nuestros estándares de sostenibilidad”, añade.

## ‘Apostar por la calidad rinde grandes frutos’. Santos Vizcaya

*En el concurso ‘Colombia, Tierra de Diversidad’, además del jugoso reconocimiento a los ganadores, los productores de los cafés subastados recibirán en promedio \$3.400.000 por carga de cps.*

El productor Santos Vizcaya Hernández, de la finca La Habana, en el municipio de San Antonio, Tolima, reconoce que apostar por la calidad rinde grandes frutos. “Si uno trabaja con entusiasmo, ahí se ven los resultados”, afirma.

Y qué mejores resultados que haberse convertido este año en triple ganador, en la categoría de pequeños lotes, del tercer Concurso Nacional de Calidad de Café-Colombia, Tierra de Diversidad

para los atributos de balance, cuerpo y acidez, por los cuales obtuvo en total un reconocimiento de 75 millones de pesos (25 millones por cada uno), además de haber vendido su café en la subasta en vivo a 20 dólares por libra a un comprador de Shanghái, China.

En la subasta en vivo ante más de 40 compradores internacionales fueron ofertados los 31 mejores cafés del concurso, incluidos los ganadores, en el marco de Cafés de Colom-

bia Expo; el valor promedio de venta fue 8,3 dólares por libra.

Al concurso, que busca reconocer y resaltar la gran diversidad de cafés colombianos, se presentaron 1.171 lotes de 12 departamentos (Antioquia, Caldas, Cauca, Cundinamarca, Huila, Nariño, Norte de Santander, Risaralda, Santander, Quindío, Tolima y Valle del Cauca), de los cuales primero fueron seleccionados 69 finalistas y por último los 31 lotes que fueron subastados.



Santos Vizcaya, caficultor del Tolima.

Además del productor del Tolima, en el concurso resultaron ganadores productores de Antioquia y Nariño. En el atributo de suavidad, el ganador fue Jorge Antonio Arboleda, de la finca Los Pinos, en Urrao, Antioquia, quien también resultó ganador para el café más exótico,

por lo que se llevó en total un reconocimiento de 50 millones de pesos.

Y en la categoría de grandes lotes, el ganador fue Carlos Alberto Erazo, de La Unión, Nariño. “El éxito es la punta del iceberg, detrás hay todo un inmenso trabajo”, dijo Erazo al recibir el reconocimiento.

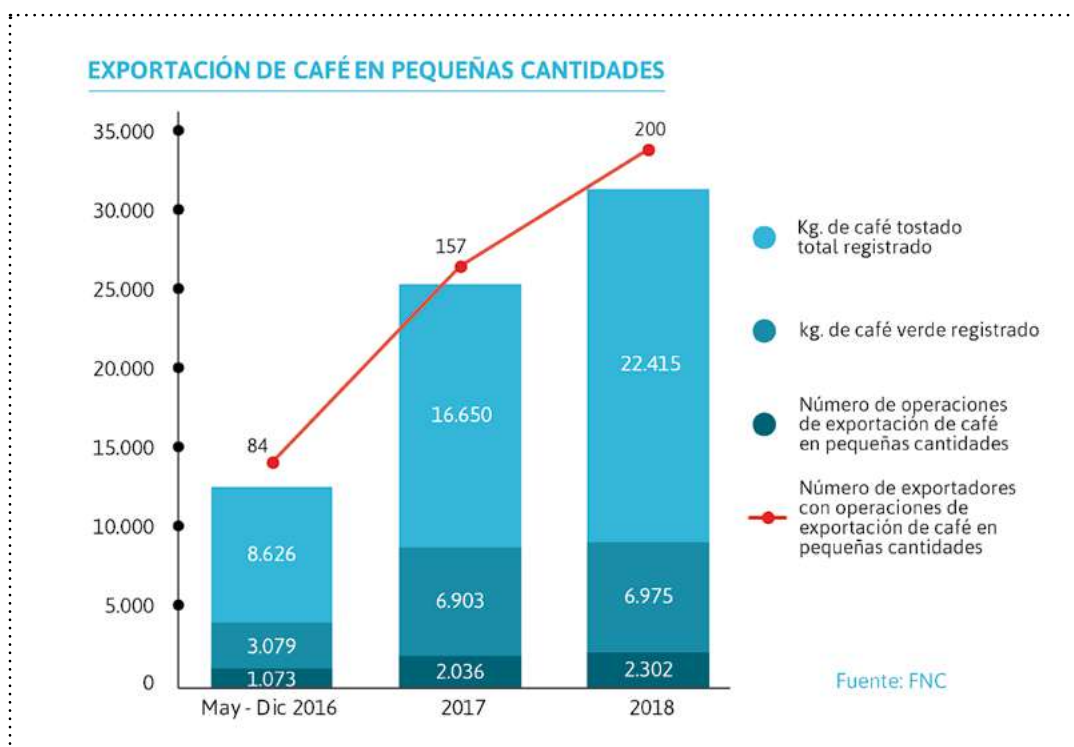


# Exportación de pequeñas cantidades

Tras más de dos años de la puesta en marcha del mecanismo de exportación de café en pequeñas cantidades, se han exportado 47.691 kilos de café industrializado y 16.957 kilos de verde, mediante 5.411 operaciones, realizadas por 284 exportadores.

En 2018, se exportaron 22.415 kilos de café industrializado equivalente al 76% de las exportaciones, con un crecimiento del 35% frente al año 2017. En café verde se exportaron 6.975 kilos con un crecimiento del 1% frente al año anterior.

El número de operaciones creció en un 13% frente al año 2017, lo que confirma que el mecanismo ha permitido el aumento de las pequeñas exportaciones de café. Así mismo, ha fomentado el crecimiento del registro de exportadores, teniendo en cuenta que en un periodo de tres años se crearon 909 nuevos exportadores frente a un periodo de 59 años en el cual se registraron 617 exportadores. El registro como exportador le permite hacer pequeñas o grandes exportaciones de café.



## Gobierno destina \$100 mil millones a incentivo IGEC 2018



Ante la caída de los precios internacionales, incluso por debajo de USD 1 por libra de café verde en septiembre, que llevaron el precio base de compra por debajo de los \$700.000 por carga, el Gobierno nacional, como medida para proteger el ingreso de las familias cafeteras y garantizar la sostenibilidad del sector, destinó \$100.000 millones para apoyar a los caficultores bajo el programa Incentivo Gubernamental para la Equidad Cafetera (IGEC), un incentivo directo al precio interno del grano.

Con base en lo acordado en el Comité Nacional de Cafeteros, el incentivo, que se pagaría del 28 de septiembre al 31 de diciembre o hasta agotar los recursos asignados, sería de hasta \$25.000 por carga, siempre y cuando el precio interno de referencia, publicado por la Federación, estuviera por debajo de los \$700.000. Su pago debía hacerse efectivo en orden de registro en

el sistema de las facturas o documentos equivalentes por parte de los compradores autorizados.

Para recibir el apoyo, los productores debían estar registrados y activos en el SICA al 31 de agosto. Una vez verificada la información, el incentivo sería depositado en la Cédula o Tarjeta Cafetera Inteligente o en una cuenta bancaria a nombre del caficultor.

Al 31 de diciembre se registraron 98 compradores autorizados, con 967 puntos de compra, quienes cumplen con los requisitos establecidos por el Ministerio de Agricultura en la Resolución 376 de 2018 y están acreditados por la Federación.

Cabe destacar que a partir del 2 de octubre el precio interno empezó a recuperarse por encima de los \$700.000 y este apoyo solo aplicó durante cuatro días, de los cuales se pagaron 21.910 facturas, de las que se han pagado 12.982 facturas por valor de \$374,9 millones.





# Almacafé inaugura Complejo Logístico e Industrial de Café

*El nuevo complejo en Soacha integra en un solo lugar compra directa al caficultor, trilla, almacenamiento, centro de distribución y tostión.*



Para generar valor a los caficultores, en junio se inauguró el Complejo Logístico e Industrial del Café en Soacha, que ofrece en un solo lugar una solución integral.

Este complejo unifica servicios como la compra directa al caficultor, trilla (20.000 sacos/mes en dos trilladoras, incluida una línea para microlotes), almacenamiento (200.000 sacos/mes), centro de distribución (4.400 m<sup>2</sup> con sistema de estantería) y la nueva planta torrefactora, que aumenta significativamente la capacidad de tostión de Almacafé para producir 1.000 kg/h y una molienda de 2000 a 3.200 kg/h, lo que equivale a 6.400 sacos.

Esta apuesta consolida a Almacafé como una empresa a la vanguardia en tecnologías de procesamiento de café y en tendencias de consumo de café tostado y molido. El complejo permite cumplir con exigencias normativas de proceso y producto, de tal forma que los clientes puedan acceder a mayores mercados y nuevas culturas de consumo en el mundo.

En este complejo, Almacafé soporta, además de la operación logística para las exportaciones del FoNC, toda la operación logística de Procafécol en

el centro de distribución, donde se realizaron más de 24.000 entregas entre enero y septiembre, con un indicador de cumplimiento en el nivel de servicio de 98,1. Así, se espera seguir prestando un servicio oportuno a Procafécol en su estrategia de apertura de tiendas y franquicias en Colombia y el exterior.

## Eficiente gestión de trillas mejora ingreso del productor

Como operador logístico de la FNC para la comercialización interna y externa de grano, Almacafé soporta toda la cadena de suministro, incluyendo compra directa en algunos puntos, recibo y calificación y almacenamiento de todo el café para cumplir compromisos de la Federación, Buencafé y Procafécol.

Durante 2018, se recibieron más de 2,5 millones de sacos de 60 kg entre café pergamino estándar, cafés especiales y coproductos.

Para atender los compromisos de la Federación, y como responsable de transformar el café pergamino en verde, Almacafé aplica desde hace varios años el programa de Gestión de Trillas (planeación, programación, ejecución y control de todo el proceso productivo), que permite aprovechar al máximo el café pergamino, con altos estándares de calidad de los excelsos y coproductos y cumplir en la entrega al menor costo posible.

El indicador para medir la Gestión de Trillas es la diferencia entre el factor de rendimiento en la compra del café pergamino, que en promedio fue de 90,43 kg, y el factor de rendimiento en la trilla, de 91,24 kg, indicador que en 2018 fue de 0,80 kg, el nivel más bajo en los últimos tres años. Este mejor aprovechamiento de la materia prima y la mejor calidad del grano han permitido que para 2018 el porcentaje de excelso obtenido en trilla se mantuviera en 76,7%.

Y con la Gerencia Comercial, Almacafé sigue investigando y desarrollando nuevos productos, procesos y estrategias comerciales que permitan agregar valor a los cafeteros colombianos.

Se ha logrado aprovechar al máximo la materia prima.

## Medalla de bronce en París confirma a Almacafé como maestro tostador

En 2018, Almacafé recibió la medalla de bronce con un café del Huila y el reconocimiento de café gourmet con un café del Cauca en el concurso "Cafés tostados al origen", organizado cada año

por la Agencia para la Valorización de Productos Agrícolas (AVPA).

Como gran vitrina, los concursantes presentan cafés tostados en sus países de origen para que los consumidores perciban

sus cualidades organolépticas excepcionales, buscando destacar las mejores características del grano con la tostión adecuada para cada perfil.

Almacafé participó en el concurso con tres

cafés, tostados en el nuevo complejo de Soacha, para preparación en prensa francesa, procedentes de los siguientes municipios:

1. Santa María, Huila.
2. Inzá, Cauca.
3. Toledo/Labateca, Norte de Santander.

Se resaltan las mejores características del grano con la tostión adecuada para cada perfil.



# Buencafé: Fábrica de café liofilizado de Colombia

*La fábrica de café liofilizado sigue consolidándose como una de las empresas que más valor agregado genera para los caficultores colombianos. Su participación en el mercado mundial aumenta a 6% y sus ingresos cerrarían el año en USD 153 millones.*

En 2018, Buencafé registró ventas por 12.633 toneladas, 7,7% más con respecto a 2017 y 15% más que en 2016. Este crecimiento de ventas supera por mucho la tendencia de crecimiento mundial en producción y consumo de café liofilizado, de 2,1% anual.

Europa es el mercado más representativo, con una participación en las ventas de 46%, seguido por Norteamérica, que pasó de 23% en 2017 a 31% en 2018. A estos mercados le siguen Centro, Suramérica y Colombia, con un 8%, cada uno. Entre tanto, Asia obtuvo el 7% de participación.

Buencafé sigue así cumpliendo su propósito de generar una comercialización sostenible y de valor agregado, pese a la mayor oferta de productos liofilizados en el mundo, que se calcula puede alcanzar las 20.000 tonela-

das adicionales, y a que las buenas cosechas en Brasil, Vietnam y Centroamérica han hecho caer el precio del café.

Este crecimiento en ventas hace que la participación de Buencafé en el mercado mundial de café liofilizado haya aumentado 5,1 en 2017 a 6% en 2018, siendo cada vez más reconocido como uno de los proveedores más relevantes en el segmento *premium* de los cafés solubles liofilizados.

Con el fin de ampliar el portafolio de la empresa, blindarse ante la escasez de materia prima nacional y hacer frente a un mercado competido (con una creciente oferta de productos), a mediados de año el Comité Nacional de Cafeteros aprobó la importación de café verde e industrializado de otros orígenes con algunos recursos del Fondo Nacional del Café.

## Buendía crece 12% en Colombia

La marca Buendía en el mercado colombiano ha tenido excelentes resultados: en 2018 cerró en 375 toneladas vendidas, 13,8% más que el año anterior. Buendía se posiciona así como la segunda marca de mayor crecimiento en el canal de cadenas de supermercados, con una participación de 12% en valor.

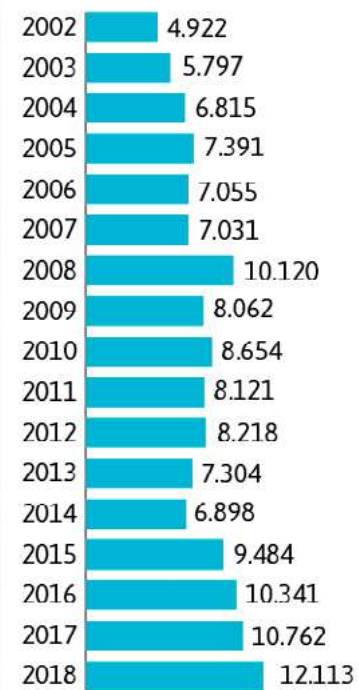
Los significativos resultados se deben a las estrategias comerciales planeadas, las cuales contemplaron actividades focalizadas en incrementar la codificación en supermercados, actividades de apoyo y promoción en mayoristas, y el incremento en cobertura en el canal tradicional.

La producción de café liofilizado en 2018, fue de 12.113 toneladas, 13% más que en 2017, un nuevo récord en Buencafé.

Estos buenos resultados se deben a que desde octubre de 2017 se dispone de nuevos recursos para aumentar la capacidad de producción, como: clarificadora, evaporador, sistema de limpieza en sitio y tanques de almacenamiento de extracto, lo que a su vez ha permitido satisfacer la demanda.

En lo financiero, los ingresos fueron de USD 149 millones, 13% más frente a 2017. Asimismo, para 2018 se evidencia un aumento de 8% en el costo de producción de café liofilizado frente al año previo, o USD 0.67 por kg, de los cuales 85% ha sido por mayor precio de la materia prima.

## Producción de café liofilizado (2002 a 2018. En toneladas)



## 12%

es el crecimiento proyectado en ventas de la marca Buendía al cierre de 2018

## 375

toneladas más con respecto al año anterior, sería el crecimiento en ventas de esta marca al cierre del 2018

## Ingresos (En millones de dólares)



\*13% más frente a 2017

## 12.633

toneladas serían las ventas al cierre de 2018 de Buencafé

## 8%

más con respecto a 2017 y 15% más que en 2016.





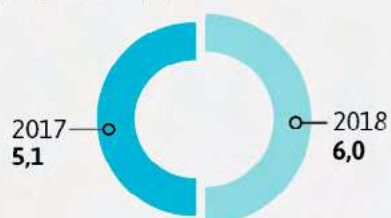
**Ventas y variación de volúmenes por mercado**  
(En toneladas)



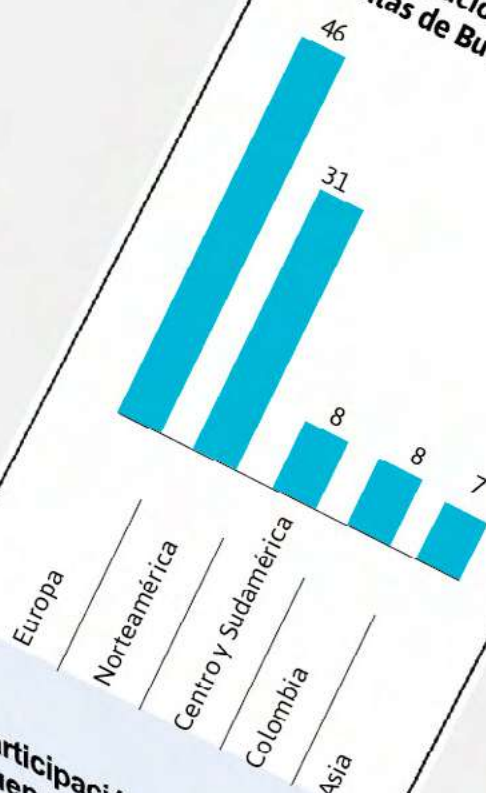
**20.000**

toneladas adicionales es la oferta de productos liofilizados en el mundo

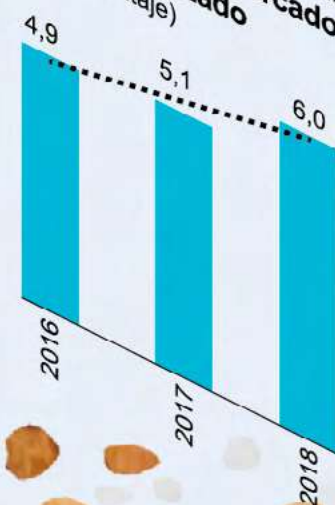
**Participación de Buencafé en el mercado mundial**  
(En porcentaje)



**Participación en volumen de ventas de Buencafé (En %)**



**Participación mundial de Buencafé en el mercado de café liofilizado**  
(En porcentaje)



**Producción de café liofilizado**

(A dic. de 2018. En toneladas)



**12%**

en valor, posicionan a Buendía como la segunda marca de mayor crecimiento en el canal de cadenas de supermercados

**8%**

es el aumento en el costo de café liofilizado en 2018 frente al año previo

**USD 0,67**

por kg, de los cuales USD 0.57 kg ha sido por mayor precio de la materia prima.





# Procafecol: operador de las tiendas Juan Valdez Café

*Desde su creación, la empresa que opera la marca y cadena de tiendas Juan Valdez ha transferido regalías por más de 100 mil millones de pesos al FoNC, que financia bienes y servicios públicos que benefician al conjunto de los productores.*

Los ingresos operacionales de Procafecol registran una tasa de crecimiento anual compuesto de 15,1% en los últimos 5 años, producto de los esfuerzos por aumentar y consolidar las ventas en los diferentes canales tanto en el mercado local como en el internacional.

Este crecimiento sostenido, sumado a una optimización de costos, ha permitido un aumento exponencial de las regalías transferidas a los caficultores en los últimos cinco años. Desde su creación en 2002, Procafecol ha transferido regalías por más de 100 mil millones de pesos al FoNC, que financia bienes y servicios públicos que benefician al conjunto de los productores.

Además de las nuevas tiendas, al crecimiento de los ingresos han contribuido acciones innovadoras como la apertura de nuevos mercados institucionales, como con la cadena de cruceros Pullmantur (Royal Caribbean International), desarrollar

la primera zona de experiencia Juan Valdez en un supermercado y comercializar bebidas a base de café en máquinas expendedoras de autoservicio.

La compañía sigue posicionando su propuesta de valor con nuevas experiencias de consumo de café premium colombiano.

Siguiendo el plan de expansión, en 2018 se abrieron 28 nuevas tiendas en el país (Barranquilla, Pereira, Bogotá, Medellín, Santa Marta, Envigado, Chía, Soledad, San Gil, Cartagena, Manizales, Cali y Tunja), un crecimiento de 4%, para alcanzar 298 establecimientos. Las nuevas tiendas buscan fortalecer la marca y acercarla a nuevos consumidores.

Al cierre de año, las ventas en el canal de grandes superficies crecieron 25,4% y en el institucional 16% frente al año anterior.

En el plano internacional, se han abierto nuevos mercados para la marca en España, Guyana, Argentina, Polonia, Corea y Puerto Rico. Con 16 nuevas aperturas se alcanzan

128 tiendas en 13 países, y se logra presencia vía los diferentes canales en 29 países.

En el canal de tiendas se tiene una recordación de marca de 63%. La experiencia se ha fortalecido con más de 17 proyectos de innovación, hasta alcanzar ventas por más de \$200.000 millones en tiendas. El 51% de las ventas en tiendas en Colombia son fidelizadas y 51% de bebidas a base de espresso se preparan con café de origen, pilar en el que se seguirá trabajando para dar mayor valor a los caficultores.

En supermercados se tiene una participación de 9,1% en ventas en la categoría de café molido y 45,2% en la categoría premium.

En materia de comunicación, se han logrado 238 notas periodísticas, y las 25 cuentas en redes sociales tienen más de 4,7 millones de seguidores, lo que contribuye a un reconocimiento de marca en Latinoamérica de 78%.

En cuanto a reconoci-

mientos, este año Procafecol se convirtió en una de las primeras empresas en obtener el sello “empresa incluyente” otorgado por la ANDI, que reconoce el compromiso por apostar a modelos sostenibles que generen impactos positivos en la sociedad. Y en el canal de supermercados ha sido nominada como proveedor del año de Grupo Éxito gracias a su excelente gestión.

## Nuevo café liofilizado micromolido y nuevo sistema Amigos

Para agregar valor a la marca y a los caficultores, se lanzó el nuevo café liofilizado micromolido –que acentúa el aroma y sabor de la bebida–, presente hoy en supermercados de Colombia, y se desarrolló una nueva plataforma Amigos, para fidelización de los clientes la cual crece cada vez más.

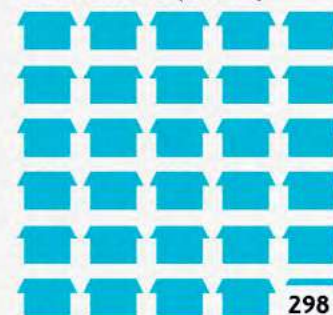
## \$100

mil millones ha transferido en regalías la cadena de tiendas Juan Valdez al FoNC desde su creación

### Número de tiendas

Igual a 10

### En Colombia (a 2018)

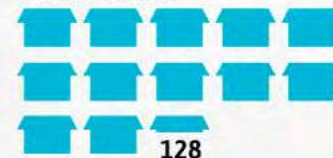


### Se abrieron en 2018

28

(Barranquilla, Pereira, Bogotá, Medellín, Santa Marta, San Gil, Cartagena, Manizales, Cali, Tunja, Chía, Soledad – Atlántico y Envigado)

### En el exterior



## 13

es el número de países donde tienen presencia las tiendas Juan Valdez

## 15,1%

es la tasa de crecimiento de los ingresos operacionales de Procafecol en los últimos 5 años

## \$200.000

millones son las ventas en el canal tiendas con más de 17 proyectos de innovación





**Participación en supermercados**  
(Porcentaje de ventas)

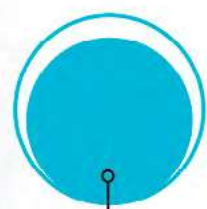


**238**

notas periodísticas se han logrado en materia de comunicación

**25**

cuentas en redes sociales tienen más de 4,7 millones de seguidores



78% es el reconocimiento de marca en Latinoamérica



51% de las ventas en tiendas en Colombia son fidelizadas

**Crecimiento de ventas al cierre de 2018**  
(En % frente al año anterior)

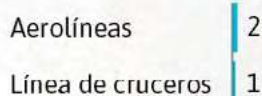


**63%**

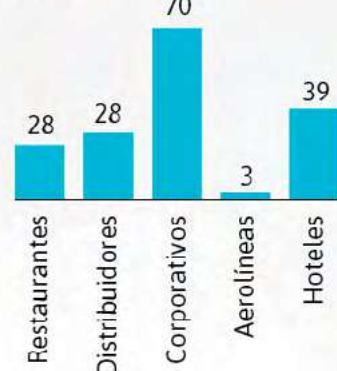
es la recordación de marca en el canal de tiendas de Juan Valdez®

**Panorama de los canales comerciales**  
**A nivel institucional**

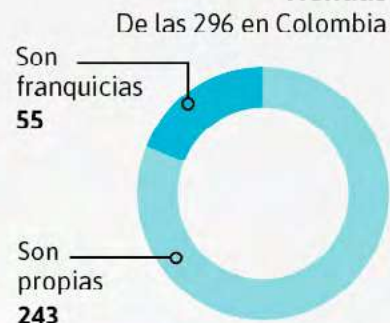
En el exterior



En Colombia



**Tiendas**



**71%**

representan las ventas en Colombia de tiendas para Procafécol

la venta de las tiendas en Colombia representan el 71% de los ingresos

**3%**

es la participación en ventas de las tiendas en el exterior

**Retail**

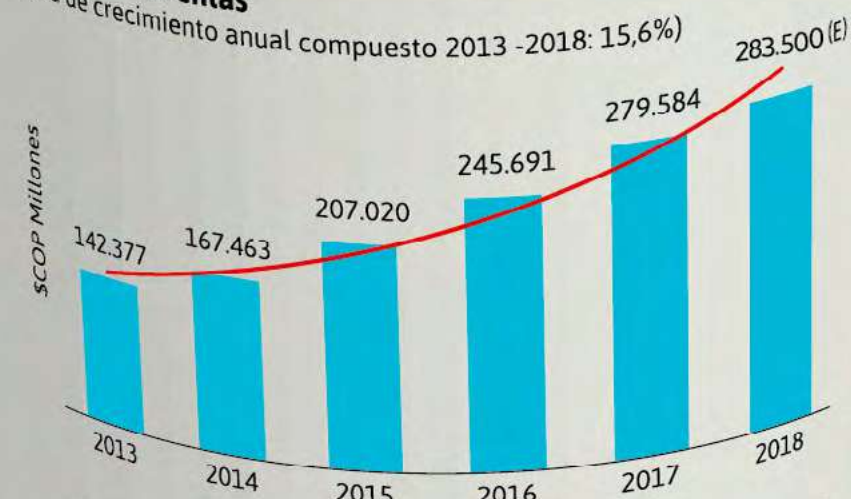
La participación en ventas de este canal es



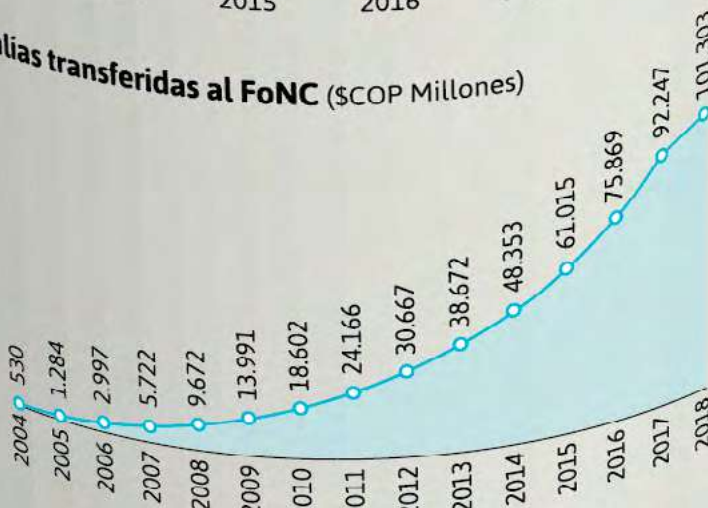
Los puntos de venta



**Evolución en ventas**  
(Tasa de crecimiento anual compuesto 2013 -2018: 15,6%)



**Regalías transferidas al FoNC (\$COP Millones)**





# Cafés de Colombia Expo recibe 17 mil asistentes

*Esta feria, la más importante de América Latina y el Caribe en su tipo, se ha convertido en la principal vitrina para mostrar la gran diversidad de cafés especiales colombianos.*



Consolidada como la feria de cafés especiales más importante en América Latina y el Caribe, del 3 al 6 de octubre en Corferias se llevó a cabo la 11 edición de Cafés de Colombia Expo, con la asistencia de 17 mil personas (la segunda mayor de su historia), 108 expositores (28% más que el año pasado) y más de 80 compradores nacionales e internacionales.

La agenda académica incluyó temas sobre tendencias e innovaciones en el cultivo de café para reducir los costos de producción y mejorar la rentabilidad de los productores.

Con una amplia muestra comercial y una enriquecedora agenda académica, Cafés de Colombia Expo 2018 reúne cada año en un solo lugar toda la cadena de valor del grano, desde la semilla hasta la taza.

La institucionalidad cafetera dispuso de un stand para mostrar la gran diversidad del café de Colombia, los resultados de las elecciones cafeteras y los logros de la FNC en procura del bienestar del caficultor y su familia.

Como ya es tradición, la feria fue también sede de los dos campeonatos más importantes de la industria:

## XIII Campeonato Colombiano de Baristas

Organizado por Café de Colombia y avalado por la World Coffee Events, reunió a los mejores baristas del país para elegir a quien representará a Colombia en el campeonato mundial 2019.

La gran novedad en esta edición fue la realización de tres eliminatorias regionales, en Armenia, Tunja y Popayán. Este año el ganador fue Joanni Largo, de Juan Valdez Café.

## VIII Campeonato Colombiano de Catadores

Organizada por la Café de Colombia y avalada por la World Coffee Events, esta competencia evalúa la velocidad, habilidad y precisión de los contendores para identificar, con ayuda del olfato y el gusto, el café distinto en un grupo de tres tazas (dos con cafés idénticos).



El ganador de este año, el joven nariñense Harol Lasso, de apenas 19 años, representará a Colombia en el Campeonato Mundial de Catadores 2019.

## Café x 2

En una de las principales novedades de la edición de este año, se llevó a cabo el concurso Café x 2, pensado para aficionados y amantes del café. Y la pareja padre-hijo ganadora, Juan Pablo y Wilmar Segura, de Topaipí, Cundinamarca, es el mejor ejemplo de empalme generacional en torno al café. Como reconocimiento, la pareja obtuvo un viaje al origen para conocer el mágico mundo del café desde la semilla hasta la taza y visitar lugares representativos como el Parque del Café.

En el marco de la Feria, los 31 mejores lotes del Tercer Concurso Nacional de Calidad "Colombia, Tierra de Diversidad" (incluidos los ganadores) participaron en una emocionante subasta en vivo ante compradores en su mayoría internacionales.







# FNC, Café de Colombia y Juan Valdez asisten a 14 ferias internacionales

*Esta participación, la presencia en medios especializados y comunicación más cercana con jóvenes consolidan el renombre de la marca y atraen a nuevos consumidores.*

La FNC, Café de Colombia y el icónico Juan Valdez también participaron, a lo largo del año, en otras importantes ferias y eventos de la industria, que contribuyen a posicionar el producto insignia del país como el origen más importante en la mente de los consumidores.

La convención anual de la Asociación Nacional de Café de Estados Unidos (NCA); la feria SCA (el evento de cafés especiales más grande del mundo) en Seattle; el Festival de Alimentos de las Américas organizado por la OEA en Washington DC; el New York Coffee Festival (primera participación); la feria de la Asociación de Cafés Especiales de Japón (SCAJ), en Tokio, a la que asistieron unas 34.500 personas; Coffee Expo y Café Show en Seúl; Hotelex en Shanghái, Beijing y Guangzhou, y Café Show China en Beijing; Coffee Festival y World of Coffee (como invitado especial) en Ámsterdam; Milano Coffee Festival, la feria de marcas propias PLMA y el encuentro de la Asociación de Comercializadores de Café de Suiza fueron algunas de las ferias y eventos en los que la FNC y Café de Colombia se hicieron presentes.

Estas participaciones dan continuidad a la estrategia de unificación de mensaje e imagen para que la marca Café de Colombia sea percibida como activa y consistente.

Mención aparte en Colombia merece el I En-

cuentro Nacional de Jueces, organizado por la Café de Colombia con el apoyo del Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) y el Centro Nacional de Investigaciones de Café (Cenicafé), que fue un espacio donde los jueces de concursos de barismo ampliaron sus conocimientos sobre café más allá del barismo, con temáticas de cosecha, post cosecha y calidades.

## Juan Valdez asiste a 64 eventos nacionales e internacionales

El personaje Juan Valdez no sólo es abanderado de los cafeteros, sino de Colombia: sigue siendo un ícono a nivel nacional e internacional de vital importancia para la estrategia de relacionamiento directo y posicionamiento del Café de Colombia. En 2018, estuvo presente en más de 64 eventos y ferias nacionales e internacionales.

Entre los eventos destacados a los que asistió Juan Valdez este año están la feria SCAJ y el lanzamiento de la campaña con Kentucky Fried Chicken en Tokio, Japón; la feria SCA en Seattle, EEUU; World of Coffee en Ámsterdam y Cafés de Colombia Expo en Bogotá (Corferias).

## Café de Colombia, presente en reconocidos medios de la industria

En línea con el objetivo de

posicionar la marca y el café colombiano en el imaginario de los consumidores y la industria, Café de Colombia ocupó espacios importantes en los medios impresos más reconocidos del sector, entre ellos Roast, Tea&Coffee, Barista, Coffee Talk y GCR.

Esta presencia no solo ayuda a crear y mantener reconocimiento de marca para Café de Colombia, sino a explicar por qué el café colombiano es un producto diverso, único en perfiles y orígenes, y respaldado por una cultura cafetera de más de 90 años.

En cuanto a presencia en redes sociales, este año la estrategia abarcó, además de contenido sobre orígenes, métodos de preparación y novedades que mejoran la experiencia del consumidor, lo que incentivó la interacción de la marca en Facebook, Twitter e Instagram. Este año Café de Colombia se volvió una marca más cercana a sus seguidores, al ayudarlos a entender la importancia del café, conocer a las comunidades que lo cultivan y resolver dudas sobre el producto y la industria.

## Programa 100% Café de Colombia

Este programa es una alianza entre los cafeteros colombianos y tostadores que permite a sus miembros usar las marcas Café de Colombia y Paisaje Cultural Cafetero en sus empaques, como una forma de resaltar la calidad

ligada al origen y la diferenciación.

El programa es único en el mundo por su dimensión y capacidad de comunicación: los miembros aceptan cumplir códigos éticos, de conducta y respetan el origen del grano. Cumpliendo estas condiciones, usan el logo Café de Colombia como distintivo y símbolo de una comunidad de intereses y valores: arduo trabajo, calidad, esfuerzo, voluntad de hacer las cosas bien y llevar al mercado un producto de calidad superior.

Gracias a la gestión de la FNC para un mejor posicionamiento, se pasó de 138 licenciarios en 2017 a 171 en 2018, un aumento de 24%. Las marcas participantes aumentaron de 425 en 2017 a 510 en 2018, 20% más.

## Una comunicación más cercana con los más jóvenes

#Traíganlecafé es una iniciativa de comunicación lanzada en 2018 para conectar a los centenarios (Generación Z o posmileniales, nacidos entre 1994 y 2010) y mileniales (nacidos entre 1981 y 1994) con el café colombiano. El objetivo es impactar a 70% de la población de entre 15 y 24 años que navega en la red y aumentar el número de seguidores en redes sociales de Café de Colombia con acciones de comunicación relevantes en su día a día, buscando hacer del café un tema de conversación para la audiencia en redes sociales,

universidades, eventos de entretenimiento, etc.

Con medios digitales, cuñas radiales y tomas en la calle se invita a jóvenes a comprar café. Por compras iguales o superiores a 50 mil pesos, al registrar las facturas en la página, los jóvenes recibieron tres boletas para un concierto el 17 de noviembre, en Bogotá, con los artistas Martina La Peligrosa, Alkilados y Kevin Florez.

Como resultado de esta campaña, la página de Facebook de Café de Colombia pasó de 328.041 seguidores a 351.928 a finales de agosto, 7% más en solo tres meses. En mayo había 203 usuarios interactuando con la marca en Facebook y a finales de agosto estas interacciones aumentaron a 2.632 usuarios diarios.

En Japón, la FNC tiene varios canales (blog, páginas propias) y redes sociales (Twitter, Facebook, Blog, YouTube, Instagram) en japonés con información relevante sobre Café de Colombia, productos y actividades. También hay nuevos contenidos en coreano para redes sociales y la página web de Café de Colombia.





## Cooperativas de caficultores

Las cooperativas de caficultores son el gran aliado de la institucionalidad cafetera en la aplicación de la garantía de compra, que beneficia al conjunto de los productores, y en contribuir a mejorar su ingreso. Es así que en 2018 operaron 33 cooperativas de caficultores, a través de una red de 536 puntos de compra, las cuales adquirieron 4,3 millones de sacos de café de 60 kilos, lo que representa una participación de 31% en la compra de la cosecha.

Asimismo, las cooperativas vendieron cerca de 4,5 millones de sacos de café verde de 60 kilos, de los cuales el 40% (1,82 millones de sacos) fue negociado con Almacafé, con destino al FoNC, tres puntos porcentuales menos frente al 41% de 2017; 30% (1,34 millones de sacos) se destinó a la exportación a través de Expocafé, y 30% (883 mil sacos) se vendieron a particulares.

Para aplicar la garantía de compra, las cooperativas usaron recursos de la

línea de crédito del FoNC para financiar el 26% del volumen adquirido por ellas en 2018.

A diciembre, los Comités Departamentales de Cafeteros mantuvieron avales a las cooperativas por más de \$138 mil millones, lo que permitió suministrarles recursos por la Línea de Finan-

ciamiento de Café por \$557.570 millones y por la Línea de Financiamiento para compra de Insumos Agrícolas por \$103.415 millones. También se han mantenido créditos vía el Fondo de Financiamiento Cooperativo por \$546 millones.

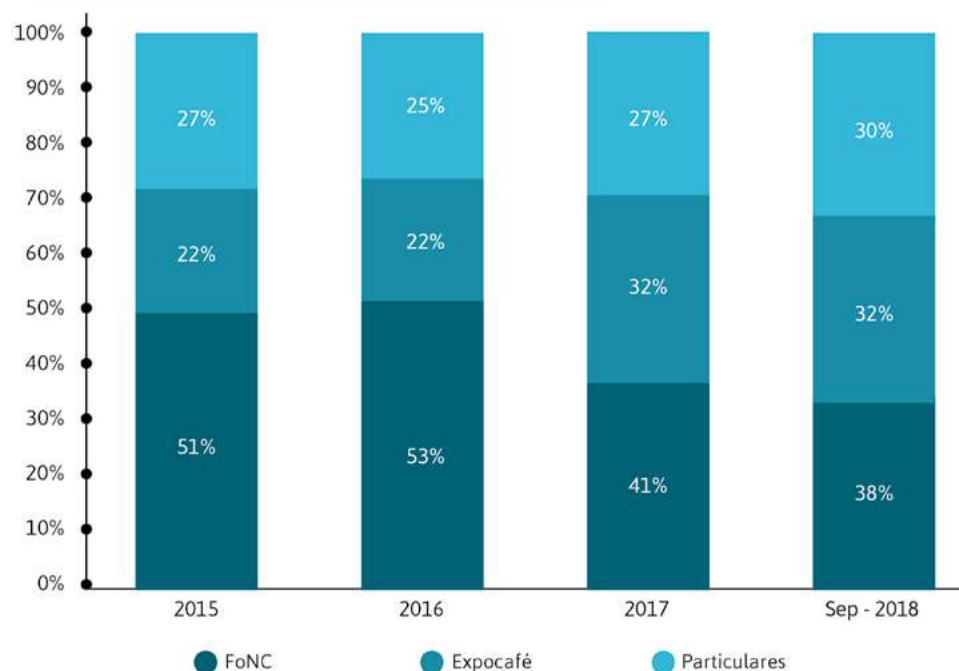
### Inversión social de las cooperativas de caficultores

Las 33 cooperativas de caficultores del país juegan un rol fundamental en la sostenibilidad del sector cafetero, pues además de aplicar la garantía de compra (el bien público más valorado por los produc-

tores), destinan importantes recursos a inversión social. En 2018 las cooperativas destinaron \$38.678 millones a inversión social en sus asociados, de los cuales el 57% se destinó a inversión en los componentes social, productivo y laboral de la rima de sostenibilidad del estándar de comercio Justo FLO; el 30% a programas de solidaridad, salud, retorno cooperativo, revalorización de aportes y descuentos en fertilizantes; el 10% en apoyos para educación formal y no formal; y el 2% en aportes para jubilación BEPS.

Por otro lado, en 2018 los almacenes de las cooperativas vendieron 4,1 millones de sacos de 50 kg de fertilizantes, cumpliendo con su papel de facilitar la adquisición de insumos productivos a los caficultores.

DISTRIBUCIÓN DE LAS VENTAS DE LAS COOPERATIVAS



Fuente: FNC



# Entrega a futuro, alternativa para gestionar el precio de venta del café

*Es importante recordar que la Federación de Cafeteros no establece el precio del café. El precio internacional en la Bolsa de Nueva York y la tasa de cambio son las dos principales variables que lo determinan.*

En la búsqueda por la rentabilidad del caficultor, la FNC, a través de la extensa red de Cooperativas de Caficultores del país, pone a disposición de los productores del país, la venta de café con entrega a futuro, herramienta que le permitirá gestionar el precio de venta de su café.





## ¿Cómo funciona esta herramienta?

Le permite al caficultor anticipar la venta de su café hasta 24 meses antes de su cosecha, definiendo el precio con entrega a futuro y comprometiéndose a entregarlo en una fecha específica.

## ¿Cuándo se hace efectiva?

El café debe ser entregado con la calidad acordada y en la fecha pactada en el contrato establecido con cada cooperativa. El precio que recibe el caficultor en el momento de la entrega del café es el acordado al inicio del contrato.

## PASOS PARA VENDER

1.  El productor escoge el mes de entrega del café de acuerdo a su ciclo de cosecha y define el precio futuro al que quiere vender.
2.  Si las condiciones de mercado alcanzan el precio definido, la cooperativa confirma al caficultor la negociación donde se acuerdan: el mes de entrega, volumen, condiciones de calidad y precio.
3.  Estas condiciones se confirman por escrito a través de un documento entregado por la cooperativa al caficultor y se convierten en las reglas de cumplimiento entre ambas partes.
4.  El pago final del café será el inicialmente acordado en la negociación, el cual se hará efectivo en el mes de entrega física del café escogido por el caficultor.



## RECUERDE QUE:



- Las condiciones de negociación quedan definidas y se pactan con anticipación a la entrega del café.
- El volumen mínimo de venta es de 200 kilos de café pergamino.
- Este mecanismo de venta no tiene ningún costo para el caficultor.
- El volumen máximo a comprometer por esta modalidad debe ser inferior al estimado de producción. Se recomienda que sea máximo el 50%.
- El caficultor se compromete y debe cumplir con las condiciones de entrega del café pactadas con la cooperativa, independientemente del precio de referencia vigente del día, en el momento de la entrega.
- El volumen máximo a comprometer por esta modalidad debe ser inferior al estimado de producción. Se recomienda que sea máximo el 50%.



# Fundación Manuel Mejía, líder en capacitación rural

*Caficultores, sus familias y extensionistas han potenciado su conocimiento y habilidades gracias a los programas y talleres, tanto presenciales como virtuales, de la Fundación Manuel Mejía.*

Con 57 años de experiencia, la Fundación Manuel Mejía (FMM), brazo académico de la Federación Nacional de Cafeteros, lidera procesos educativos que promueven el bienestar de los cafeteros, sus familias y demás comunidades rurales y urbanas, mediante el diseño, desarrollo e implementación de programas de capacitación.

## Programas dirigidos a los caficultores

**Encuentro Nacional de Mujeres Caficultoras:** Realizado del 16 al 18 de mayo de 2018, que brinda un espacio de participación, representación y construcción de propuestas con enfoque de equidad de género integral para cada uno de los ejes de la estrategia de la FNC, donde la FMM asumió el diseño participativo del encuentro, la facilitación pedagógica de las actividades grupales y la logística. En el encuentro participaron 94 mujeres de 19 departamentos en la construcción de propuestas de equidad de género.

**Programa niños pilos del café:** En continuidad al programa que inició en 2016, la FMM formó la tercera cohorte de Niños Pilos del Café, que busca promover el empalme generacional, haciendo que las niñas y niños conozcan la importancia de la caficultura y sus instituciones, así como su contribución al desarrollo socio-económico de la familia y las comunidades. Para este programa, la Federación, vía los Comités Departamentales, Cenicafe, Buencafe, Procafecol, la FMM y el Parque Nacional del Café, integra esfuerzos y

coordina acciones formativas para los niños en reconocimiento de su buen desempeño académico y sus habilidades de liderazgo. En esta edición participaron 391 niñas y niños pilos, de 139 municipios, 229 veredas y 203 escuelas.

En el Encuentro Nacional de Mujeres Caficultoras, participaron 94 mujeres de 19 departamentos en la construcción de propuestas de equidad de género.

**Programas en la sede educativa de la FFMM:** En 2018, la FMM, en su sede educativa de Chinchiná, Caldas, formó 749 caficultores en programas enfocados a: caficultura joven y productiva (374 caficultores); institucionalidad cafetera (15); buenas prácticas de cultivo y beneficio (156); negocio del cafetero (66); mantenimiento de motores a gasolina, estacionarias y principios de electricidad (23); buenas prácticas de cultivo y beneficio (70); así como los talleres El caficultor, un empresario en el negocio del café (45).

**Técnico laboral en trabajador agrícola café:** Es un programa de la FMM que forma a jóvenes como trabajadores agrícolas para la producción sostenible y rentable del grano. Consta de ocho módulos de 720 horas en total, con 15 créditos y encuentros bi-

mensuales de 15 días continuos, para una duración de 11 meses. Este programa benefició a 24 jóvenes de Magdalena, Cesar y Guajira.

## Programas dirigidos al Servicio de Extensión

Otro grupo objetivo de la formación y capacitaciones ofrecidas por la FMM es el Servicio de Extensión, lo que incluye:

**Capacitación virtual:** En el marco del Proyecto Aula Virtual Cafetera, para 2018 se constituyeron cuatro cursos orientados a fortalecer tanto el área de desempeño técnica como social de los participantes. En el área técnica se definió el curso virtual Manejo Integrado de Arvenses y Manejo de Tratamiento de Aguas Residuales. En el área social se abordaron los temas de asociatividad y derechos humanos: equidad de género y relevo generacional (en el curso de asociatividad participaron 1.136 extensionistas, en el de derechos humanos 1.196, en el de manejo de integrado de arvenses 1.169 y en el de manejo y tratamiento de aguas residuales 1.194 extensionistas).

**Diplomado en Tecnología del café y extensión rural:** Desde 2015 la FMM imparte este curso para los nuevos técnicos que cada año ingresan al Servicio de Extensión y actualizar a aquellos ya vinculados a los Comités. En 2018 fueron capacitados 30 extensionistas de distintos Comités en tecnología del cultivo del café y beneficio, extensión rural e institucionalidad cafetera. Además, se impartió

el taller “Actualización en Tecnología del Café y Extensión Rural”, por cinco días, a 395 extensionistas de todas las regiones cafeteras.

## Otros programas de capacitación

**Soy cacaoicultor:** Desde 2016, la Fundación Luker se ha apoyado en la FMM para fortalecer las capacidades de los productores de cacao. Inicialmente solicitó a la FMM el diseño de 15 módulos impresos con sus respectivas guías de aprendizaje sobre establecimiento del cultivo de cacao, BAPs, manejo integrado de plagas y enfermedades, podas y cosecha, y beneficio. Para 2018, la Fundación amplió el alcance del programa y solicitó a la FMM realizar tres acciones relevantes para que el plan de formación cumpliera con los objetivos de aprendizaje.

**Programa Comunidades Rurales:** La Fundación Manuel Mejía en calidad de operador del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar y por tercer año consecutivo, asumió el reto de realizar la formación y el acompañamiento a las familias y comunidades, ubicadas en el departamento del Huila que tradicionalmente han sido vulnerables. Como resultado del proceso se fortalecieron 840 familias de las zonas rurales, los líderes existentes en las comunidades y se llevaron a cabo procesos de organización y participación comunitaria que permitieron el mejoramiento de espacios deportivos y de encuentro para las comunidades.

**Florece familias en paz:** Este proyecto surgió del

interés de la Fundación Bolívar Davivienda, brazo social del Grupo Empresarial Bolívar, en conectar organizaciones sociales para generar transformaciones que fortalezcan las capacidades de las personas y comunidades para lograr una sociedad justa, equitativa e innovadora.

La FMM fue seleccionada para el proyecto, cuyo objetivo es fortalecer y generar relaciones pacíficas y de solidaridad en 82 familias de las veredas El Reposo y Quiebra de Naranjal, colindantes a la Sede Educativa de la FMM.

**Talleres para Coltabaco:** Por solicitud de la Compañía Colombiana de Tabaco, Coltabaco, en 2018 la FMM trabajó en proyectos para fortalecer conocimientos y mejorar las competencias de productores de tabaco en gestión del cambio; comunicación efectiva en gestión y reestructuración de paradigmas; y manejo y resolución de conflictos en el contexto de la extensión rural en el que participaron 133 personas (productores, docentes y técnicos). La FMM caracterizó y describió los tipos de acuerdos comerciales que establecen los productores con terceros para la producción del tabaco.

**Familias con bienestar para la paz (Quindío):** La FMM como operador del ICBF Regional Quindío para el programa Familias con Bienestar para la Paz, implementó con 1.440 familias actividades de educación mediante el desarrollo de encuentros grupales para construir vínculos de cuidado mutuo y transformación de las formas de convivencia familiar y comunitaria.





**Pasadía ambiental: Viva-mos una travesía ambiental por el Paisaje Cultural Cafetero:** Este programa despierta el interés, la imaginación y creatividad de los participantes en el diseño de estrategias que los ayuden a vivir de manera sostenible y respetuo-

sa del medio ambiente en el Paisaje Cultural Cafetero. Está dirigido a niños y jóvenes de escuelas y familias interesadas en este proceso lúdico. En 2018 se capacitaron 81 estudiantes de ingeniería industrial de la Corporación Universitaria del Huila (CorHuila).

**Otros proyectos:** El Comité de Cafeteros César-Guajira contrató a la FMM para un diagnóstico participativo del estado actual de las asociaciones y sus asociados en el municipio de La Jagua de Ibirico, Cesar y en un taller de Escuela y Café en

el que participaron 52 docentes de nueve Instituciones educativas. En 2018, la FMM participó en otros programas y proyectos que contribuyen a la gestión de la FNC, entre los que destacan:

- Curso virtual sobre elecciones cafeteras.

- Camino a la excelencia en la gestión de proyectos para la FNC.

- Apoyo al proceso de inducción a la FNC.

# Iniciativas de protección social para el sector cafetero

## Formalización Laboral en el campo

La Federación Nacional de Cafeteros, junto con otros gremios asociados a la SAC, Asocajas, Fasecol y el Gobierno Nacional, en particular los Ministerios de Hacienda y Trabajo, ha venido empujando el Proyecto de Ley 193 de 2018 del Senado y el 123 de 2017 de la Cámara de Representantes para establecer un piso mínimo de protección social (vejez, salud y aseguramiento ante riesgos laborales) que dignifique a los trabajadores agropecuarios con ingresos inferiores a un SM-MLV, sin importar el tipo de contratación. De esta manera, los trabajadores podrán acceder a beneficios mínimos en materia de protección para la ve-

jez, salud y aseguramiento ante riesgos laborales.

Hasta diciembre de 2018, estaba aprobado en Segundo Debate y se encontraba publicada la Ponencia para el Tercer Debate ante la Comisión Séptima del Senado, que propone ajustar, respecto del texto aprobado en la Cámara de Representantes, lo siguiente:

**1.** La población objetivo, en el sentido de eliminar la expresión “habitante del sector rural” y dejar únicamente como beneficiarios de la ley a “quienes desarrollen actividades agropecuarias”.

**2.** Se introduce la propuesta de establecer un ahorro mínimo obligatorio para los trabajadores dependientes e independientes, así como para los

independientes por cuenta propia vinculados al piso mínimo de protección social. Su fundamento es promover un ahorro efectivo para cubrir los riesgos de vejez y accidente de la población rural.

**3.** Se introduce una restricción para quienes en el último año hubieren estado vinculados al Sistema General de Seguridad Social en Salud, Pensión y Riesgos Laborales para que no puedan trasladarse al piso mínimo de protección social.

## Sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo (SG-SST)

Tras la expedición de la Resolución 1111 de 2017 “por la cual se definen los estándares mínimos del Sistema de Gestión de

Seguridad y Salud en el Trabajo para empleadores y contratistas” y ante la sugerencia planteada por el Ministerio del Trabajo, la FNC se registró y fue autorizada para ofrecer el programa de capacitación virtual gratuita, con intensidad de 50 horas, sobre Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo y expedir las certificaciones respectivas.

Para ello se contrató a la FMM para elaborar el curso virtual y el “Manual del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SGSST) de la finca cafetera”, que incluye los estándares mínimos que deben cumplir las fincas según los términos previstos en la resolución. En 2018 la FMM capacitó a 200 caficultores adicionales a los 1.500 de 2017, repartidos en 19 departamentos y 309 municipios.

Adicionalmente, la Federación evidenció algunos problemas en dicha Resolución, para lo cual en diciembre radicó un Derecho de Petición al Ministerio de trabajo con las siguientes observaciones:

1. En su Artículo 7, se incluye la expresión de UPA sin procesos de transformación” sin especificar qué se entiende por transformación, que para el caso del café, no es claro si el secado per se constituye un “proceso de transformación”, por lo cual una finca cafetera podría quedar por fuera de la aplicación del citado artículo.

2) El artículo 7° también incluye una referencia expresa al número de trabajadores de la UPA, sin una regulación sobre una UPA con más de 10 tra-



bajadores, desconociendo la realidad de la ruralidad colombiana al asumir que las relaciones en el campo se edifican bajo la existencia de relaciones laborales formales. Situación que genera conflicto en razón a que la mayoría de las actividades en el campo son desarrolladas por trabajadores cuenta propia y jornaleros a través de modalidades de vinculación contractual diferentes a las de las zonas urbanas.

3. Para las empresas de menos de 10 trabajadores, se indica que el diseño del SGSST debe estar a cargo de técnicos y/o tecnólogos, lo cual fomenta que personas inescrupulosas generen cobros por diseñar unos manuales que no cumplen con la condición básica, real y final, que es proteger la seguridad y salud de las personas que desarrollan una actividad en un sitio de trabajo.

4. Se elimina la consideración del sitio de trabajo que, a juicio de FNC, resulta relevante ya que su inclusión constituye un mecanismo para lograr una efectiva protección en la Seguridad y Salud en el Trabajo.

5. No se otorga ningún plazo para la adecuación, transición y aplicación de los estándares mínimos en las UPAs. Esto genera la duda de cómo se llevará a cabo el proceso de evaluación inicial y plan de mejoramiento, si las fechas a las cuales hace referencia la resolución (que son las mismas de la Resolución 1111 que se pretende derogar) ya se cumplieron.

6. El artículo 12° hace referencia a quienes pueden prestar el apoyo, asesoría y capacitación para las UPAs de 11 a 50 trabajadores, cuando a juicio de FNC ese apoyo y asesoría debería tener una aplicación transversal y no en función al número de trabajadores.

### **BEPs y estímulo al consumo interno también avanzan**

**Programa de Beneficios Económicos Periódicos (BEPs) y Programa Adulto Mayor:** El 26 de febrero el Ministerio del Trabajo expidió el Decreto 378 de 2018 que regula la

posibilidad de que quienes han sido beneficiarios del Programa de Subsidio al Aporte para Pensión (PSAP) puedan vincularse a BEPs y solicitar el traslado del subsidio otorgado por el Fondo de Solidaridad Pensional (FSP) junto con los aportes realizados por el interesado durante el tiempo que fue beneficiario.

Este cambio es posible siempre y cuando:

1. No tenga posibilidad de hacerse acreedor al reconocimiento de pensión de vejez.
2. Los aportes no hayan sido devueltos al FSP (el artículo 29 de la Ley 100 establece que cuando el afiliado que haya recibido el subsidio del FSP exceda los 65 años y no cumpla requisitos para acceder a pensión, se devolverá el monto de los aportes y rendimientos al fondo).
3. No se haya otorgado y pagado la indemnización sustitutiva.

Los interesados en trasladar el subsidio deben cumplir las siguientes condiciones:

1. Diligenciar el formulario que la Administradora Colombiana de Pensiones defina para tal fin.
2. Presentar ante la administradora de BEPs, Colpensiones, la certificación de las cotizaciones al Régimen de Ahorro Individual con Solidaridad, cuya vigencia no podrá ser superior a un mes.

El plazo para el traslado del subsidio a BEPs es de un año a partir de la finalización de los 6 meses que otorga el decreto a Colpensiones para realizar los ajustes técnicos que permitan el traslado, solicitar vinculación a BEPs y trasladar el 100% del subsidio. Pasado el año y en el año siguiente, se autoriza el traslado del 50% del subsidio. Superados los plazos NO se realizará traslado de subsidios.

Teniendo en cuenta el plazo perentorio que prevé el Decreto 378 para el traslado, la Federación gestiona ya la suscripción

de un Acuerdo de Confidencialidad con Colpensiones para identificar a los caficultores que puedan beneficiarse del traslado del programa PSAP al programa BEPs.

### **Proyecto de Ley para declarar el café de Colombia como bebida nacional**

La Dirección Jurídica de la FNC ha trabajado en el estudio y análisis de la posible declaratoria del café como bebida nacional para incentivar y aumentar el consumo. Para ello aprovechó el Proyecto de Ley 100 de 2017 que ya estaba en curso y sugirió modificaciones. Ya está radicado el informe de ponencia para segundo debate ante la Comisión Séptima del Senado, adecuando el Proyecto en 10 artículos referentes a:

1. Creación del programa de donación voluntaria “Quiero a los cafeteros”, cuyo propósito es el recaudo organizado de aportes voluntarios hasta por 10% del valor de la compra de café o productos de café y especificando que los recursos recaudados por este programa se destinarán exclusivamente a financiar programas orientados a mitigar y atender los riesgos de vejez de los pequeños productores y recolectores de café.
2. Creación del Fondo Social Cafetero para administrar los recursos recaudados por el Programa “Quiero a los Cafeteros”.
3. Declaratoria del café como bebida nacional, en razón de su relevancia histórica, social, económica y cultural.
4. Promoción del consumo interno de café, para lo cual el Ministerio de Agricultura, en coordinación con el de Industria y Comercio, diseñará e implementará, estrategias de promoción del consumo de café colombiano.
5. Estímulo a compras de café colombiano por parte de entidades públicas o de economía mixta.
6. Inclusión del café en programas de alimenta-

ción financiados con recursos públicos (adultos mayores, cárceles, colegios, etc.).

7. Concientización de la realidad del campo colombiano, reconociendo que el recolector puede considerarse trabajador dependiente, contratista o independiente por cuenta propia.

De aprobarse la iniciativa, generará importantes beneficios para los caficultores y el sector cafetero. “Una vez se apruebe este proyecto de ley, podemos decir a los cafeteros que les cumplimos en la declaratoria del café como bebida nacional, en los incentivos en las compras públicas, no solo para niños sino para cárceles y adultos mayores de nivel nacional y territorial, la visibilización de la mano de obra de recolección y la creación del fondo social para la vejez”, afirma el Gerente General, Roberto Vélez.

### **Empalme generacional acorde con la realidad del campo**

En septiembre de 2017, la Federación firmó un memorando de entendimiento con la organización Partners of the Americas para que ambas propusieran un proyecto cuyo objetivo fuera trabajar en erradicar el trabajo infantil, que fue presentado ante el Departamento de Trabajo de Estados Unidos (USDOL), el cual lo aceptó en diciembre de 2017. Partners firmó entonces un convenio de cooperación para implementar el Proyecto “Colombia Avanza”, cuyo objetivo es mejorar la capacidad de la sociedad civil para comprender y abordar el trabajo infantil y las condiciones aceptables de trabajo en la industria cafetera de Colombia.

Este proyecto arrancará en 2019, por tres años, en Tolima y Huila, con acciones encaminadas a:

1. Mejorar la capacidad de la sociedad para identificar la naturaleza y el alcance del trabajo infantil en el sector cafetero.
2. Mejorar la capacidad de la sociedad civil

para generar conciencia sobre el trabajo infantil y las violaciones de los derechos laborales.

3. Mejorar la capacidad de la sociedad civil para implementar acciones que enfrenten el trabajo infantil y las violaciones de las condiciones laborales.

La tarea de la FNC será brindar su experiencia y conocimiento para lograr un entendimiento de la comunidad cafetera respecto de la participación de los menores de edad en actividades de la caficultura, así como prevenir y erradicar el trabajo peligroso y forzoso infantil (esclavitud), el trabajo infantil cafetero que sin ser peligroso no obedezca a un entorno familiar y cultural, y aquel que no corresponda a trabajo adolescente dependiente y protegido.

Este proyecto es importante para el sector cafetero y la Federación, que desde hace tiempo ha enfocado sus esfuerzos en lograr la aceptación de ciertas actividades de menores en las fincas en un entorno familiar y cultural, que facilite el empalme generacional, la enseñanza de un arte u oficio que les permita una actividad económica para su futura subsistencia y contribuya a la permanencia de la tradición cafetera en la economía colombiana.

Además de FNC y USDOL, “Colombia Avanza” tiene como socios estratégicos a los Ministerios del Trabajo y Justicia, Pacto Global Colombia, Colpensiones, Universidades de Ibagué y Surcolombiana, Alta Consejería para el Postconflicto, Colombianos Apoyando Colombianos (CAC) y la Central Unitaria de Trabajadores (CUT). El 28 de diciembre de 2018, la FNC firmó un memorando de entendimiento con Partners of the Americas para sentar las bases de este proyecto y empezar su ejecución en 2019.



# Por cada peso aportado por el FoNC, la FNC gestiona \$3,7 para inversión social

*Entre todos los proyectos que ejecuta en los ejes económico, social, ambiental y de gobernanza, en el social se han gestionado 518 proyectos por \$81.742 mil millones para ser ejecutados en varios años.*

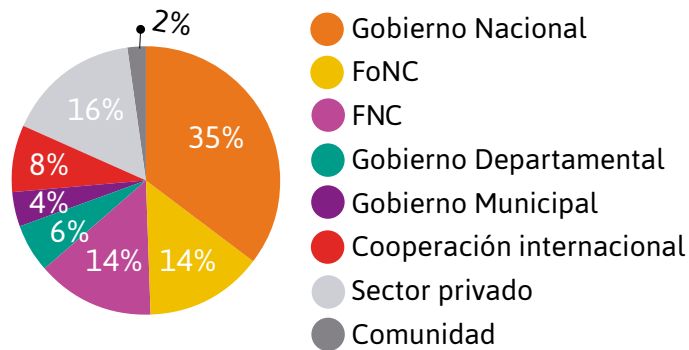
De estos recursos, 84% corresponden a proyectos de infraestructura (vías, escuelas, vivienda, electrificación y saneamiento básico), 12% a proyectos educativos, 3,6% a proyectos de asociatividad y 0,4% a programas de equidad de género y protección social.

Los recursos provienen principalmente de entidades público-privadas nacionales e internacionales para el desarrollo de programas en las zonas cafeteras en beneficio del productor y su familia, con impactos positivos en las comunidades.

La FNC, apoyada en activos institucionales intangibles como su capacidad de gestión y la transparencia en la ejecución, ha logrado apalancar los recursos del FoNC en una proporción de 1 a 3,7; es decir que por cada peso aportado por el FoNC se gestionaron 3,7% provenientes de fuentes adicionales.

De los proyectos en infraestructura, 65% co-

## INVERSIÓN SOCIAL POR APORTANTE



rresponden a vías, 22% a infraestructura social, 9% a saneamiento básico y 4% a vivienda.

Los proyectos educativos están dirigidos a apoyar a los caficultores y sus familias mediante auxilios estudiantiles, acceso a programas educativos y formación de caficultores líderes. En el cual se destaca el proyecto Niños Pílos Parque del Café, cuyo propósito es contribuir al empalme generacional mediante el reconocimiento, por su liderazgo y desempeño académico, a los niños de escuelas rurales cafeteras. Este proyecto

fue realizado en Nariño y benefició a 38 niños hijos de caficultores.

Los proyectos de asociatividad buscan apoyar a las asociaciones de productores con acompañamiento técnico y empresarial para el desarrollo de sus proyectos productivos. A 2018 se realizaron tres proyectos en Nariño y Valle del Cauca, en beneficio de más de 24 mil productores.

Los proyectos de equidad de género promueven el empoderamiento de las mujeres y los jóvenes caficultores, destacando el proyecto de mujeres cafe-

teras en Chinchiná (Caldas), en el que participan 500 mujeres.

Los proyectos de protección social corresponden a programas como Healing the Children, mediante el cual se interviene quirúrgicamente a niños con patologías como labio leporino, paladar hendido y pie Chaplin, donde se beneficiaron 35 niños del Huila.

Por último, los proyectos de infraestructura comprenden acciones dirigidas al mejoramiento de vías terciarias (vías, puentes, cables y alcantarillas), obras de saneamiento básico (acueductos, baterías sanitarias y pozos sépticos, entre otros), vivienda (construcción, mejoramiento y adecuación) e infraestructura social (obras en colegios, acueductos, electrificación, puestos de salud y centros comunitarios, entre otros).

- De las 279 obras viales, se destacan cinco convenios con el Invías valorados en \$33.000 millones, cuyo objetivo es mejorar 658 km de vías rurales en 28 municipios cafeteros del Cauca, Valle del Cauca, Quindío, Risaralda y Caldas.

- En obras de saneamiento básico están en ejecución 46 proyectos, entre los que destacan obras de construcción de tres acueductos en Antioquia en alianza con los municipios, los cuales be-

neficarían a más de 300 familias.

- Dentro de las labores de construcción y mejoramiento de viviendas rurales, la FNC ejecuta 15 proyectos, de los cuales 5 son de construcción y mejoramiento de vivienda rural por \$913 millones. Lo anterior beneficiará a más de 2.510 caficultores en Antioquia, Caldas, Quindío, Nariño y Valle del Cauca.

La FNC también ejecuta 97 proyectos de infraestructura social, incluido el convenio con la Agencia de Renovación del Territorio para estructurar, diseñar y ejecutar acciones para la implementación de la Estrategia de Proyectos de Pequeña Infraestructura Social y Comunitaria "PIC" que incluye proyectos sociales, infraestructura vial y provisión de servicios públicos. Este proyecto impactará en los caficultores de Cauca, Nariño y Valle del Cauca.

Adicionalmente, se ejecutaron dos proyectos de energización: el primero para optimizar la línea primaria de energía eléctrica de las veredas Vista Nieves y La Tagua, en el departamento del Magdalena, por \$26,3 millones y que beneficiará a 1.670 cafeteros. El segundo, en el Cesar, por \$27,9 millones para mejorar la conectividad de la zona cafetera, en beneficio de 485 caficultores.





# Equidad de género y empalme generacional, prioridad de FNC

*Mujeres y jóvenes más empoderados, formados y participativos en el gremio, mejor comunicados y con proyectos productivos son el fruto de un trabajo institucional interdisciplinario.*

## Equidad de Género: empoderamiento transversal

Durante el año 2018, el Programa de Equidad de Género (PEG) continuó fortaleciendo a la FNC como agente de cambio y referente de la equidad de género a nivel gremial, organizacional y nacional.

El PEG trabajó en dos estrategias: 1) el empoderamiento para fortalecer las capacidades de las mujeres en la toma de decisiones hacia la realización de sus metas, y 2) la transversalización de la equidad de género, que busca que todas las necesidades, intereses y experiencias de mujeres y hombres sean parte integral del diseño, ejecución, monitoreo y evaluación de las políticas, programas y proyectos de la institución, lo que significa la apropiación del enfoque de género por parte de todos los colaboradores.

### Dentro de la gestión del PEG en 2018 destacan:

**Encuentro Nacional de Mujeres Cafecultoras:** Bajo el eslogan “Liderazgo que transforma”, la Dirección Social realizó del 16 al 18 de mayo el Encuentro Nacional de Mujeres Cafecultoras en la Fundación Manuel Mejía, en Chinchiná, Caldas con participación de 96 mujeres líderes de 19 departamentos.

El objetivo de este gran encuentro fue generar un espacio de participación, representación y construcción de propuestas bajo el liderazgo de las mujeres cafeteras a través del fortalecimiento de sus habilidades como líderes



y como multiplicadoras de lo aprendido en sus regiones. Esta formación en cascada dio como resultado 4.018 personas formadas por las participantes en sus regiones en alguno de los temas que apropiaron en el encuentro.

**Visibilidad y comunicación para fomentar el liderazgo:** En 2018 el sector cafetero estuvo marcado por las elecciones cafeteras, oportunidad para fortalecer la participación y el empoderamiento gremial femenino y de los jóvenes. Desde comienzos de año el Programa participó en el diseño de la estrategia de promoción de los comicios para introducir en ella el enfoque de género. Directores Ejecutivos, coordinadores gremiales y comunicadores de los Comités, entre otros, definieron metas de participación de las mujeres por departamento y actividades para alcanzarlas.

Se usaron comunicaciones escritas y audiovisuales con enfoque de equidad de género en la campaña, incluyendo piezas dirigidas exclu-

sivamente a las mujeres. Gracias a este esfuerzo, 27 mujeres fueron elegidas como miembros de los Comités Departamentales, casi duplicándose la representación a 15% desde el 8% anterior, y 1.094 mujeres serán miembros de los Comités Municipales, 24% del total, frente a 16% en 2014-2018.

**12 proyectos con enfoque de equidad:** El PEG formuló 12 proyectos para 28.500 beneficiarios en 19 departamentos, dirigidos a empoderar a la mujer y así mejorar las condiciones de vida de la familia cafetera. De estos, 2 han sido ejecutados, 4 aprobados y están en trámites para su ejecución y 2 están pendientes de aprobación.

**Abriendo más puertas al café producido por mujeres:** En el primer semestre se articuló con Procafécol la edición especial de café de mujeres de cara a la celebración del día de la madre. Se seleccionó a la Asociación de Mujeres Cafeteras de Ocamonte, con 100 cafecultoras, quienes aportaron la materia

prima para 1.500 libras de café tostado y empacado con publicidad especial. Ellas recibieron, además de un precio remunerativo, 20 toneladas de abono orgánico y cinco cafeteras de goteo para atender eventos.

**1.278 colaboradores de FNC formados en enfoque de género:** Como agente de cambio en equidad de género, la FNC ha transversalizado este enfoque mediante la formación de 1.278 colaboradores en el curso virtual “Derechos Humanos: equidad de género y relevo generacional”.

**Trabajo con ONU Mujeres:** La Federación trabaja en conjunto con ONU Mujeres para aplicar la herramienta de análisis de brechas de los Principios para el Empoderamiento de la Mujer (WEP en inglés), que permitirá identificar fortalezas, avances y oportunidades de mejora en el desempeño de la institución en equidad de género.

## Múltiples iniciativas atraen y entusiasman a jóvenes cafeteros

El enfoque que la Federación ha venido dando al empalme generacional se ha centrado en identificar los intereses de jóvenes rurales para su reconocimiento, y acercarlos a la institucionalidad cafetera y a la gestión de oportunidades para su permanencia en el campo.

**Para lograr estos objetivos se han desarrollado las siguientes actividades:**

**Encuentros nacionales:** El área de Desarrollo Social de la FNC participó en 2018 en el Foro Nacional de Jóvenes Cafecultores “Participando Construimos el Camino para Incidir”, liderado por el Comité de Cafeteros del Cauca. Además de escuchar los intereses y desafíos de los jóvenes de las diferentes regiones, este escenario propició intercambios de experiencias y conocimiento hacia la participación activa de los jóvenes en espacios de incidencia, decisión y liderazgo, dentro y fuera del gremio cafetero.

**Encuentros departamentales:** Los Comités Departamentales de Cafeteros (Cesar-Guajira, Santander, Cundinamarca, Valle del Cauca, Huila, Cauca) han desarrollado encuentros regionales de jóvenes para compartir conocimiento y experiencias, dejar capacidad instalada en la institucionalidad cafetera y promover la estrategia “Más agronomía, más productividad”, entre otros.



**Redes sociales facilitan relacionamiento con FNC:** A partir del encuentro nacional de jóvenes caficultores (JOCA) en 2017, se consolidó una red social whatsapp, con los participantes del encuentro, que ha permitido intercambiar contenidos y que se espera seguir dinamizando con mensajes de utilidad, actualidad, motivación y que permitan a la FNC reconocer las metas y aspiraciones de la juventud rural.

Por otro lado, se creó la “Red de Jóvenes Cau-

canos”, en la cual han resignificado la identidad y el liderazgo juvenil. Esta iniciativa departamental busca replicarse en otras regiones.

**Edición especial Renacer-Juan Valdez®:** En alianza con las tiendas Juan Valdez® y la Fundación ANDI se desarrolló el proyecto de edición especial Renacer-Juan Valdez® con café de jóvenes productores, visibilizando historias de esperanza y reconstrucción en regiones afectadas por el con-

flicto y fortaleciéndolos. Cinco jóvenes son protagonistas de la edición especial, que fue lanzada en el Cauca en el marco de la intervención de “Vamos Colombia”, de la Fundación ANDI.

Los jóvenes seleccionados pertenecen a Antioquia (Abejorral), Risaralda (La Celia), Huila (Santa María), Guajira (Urumita) y Cauca (Rosas). En articulación con la ANDI, durante una semana de formación se fortaleció el Plan de vida de estos jóvenes y habilidades empre-

sariales.

**Piloto de formación en gestión de proyectos:** En articulación con la oficina de Gestión de Proyectos de la FNC y respondiendo a las necesidades expresadas por los jóvenes en el evento Renacer, se viene formulando un piloto para formar jóvenes líderes en cinco territorios del país en la metodología del Instituto de Gestión de Proyectos (PMI en inglés) para la formulación y gestión de los mismos. El público objetivo serán 150

jóvenes caficultores.

**Proyecto de turismo cafetero en Tunía, Cauca:** En el marco de un proyecto piloto de turismo cafetero, se realizó el primer taller “Producto Turístico: Experiencias de Café” con jóvenes caficultores en el corregimiento de Tunía, Cauca, espacio de formación que les permitió conocer conceptos relacionados y diseñar sus rutas turísticas en el contexto de su territorio.

## Cédula Cafetera Inteligente

**A**demás de documento de identificación gremial, la Cédula Cafetera Inteligente (CCI) sigue consolidándose como uno de los medios de bancarización rural más importantes en el mundo.

Al cierre del año 2018, 389 mil cafeteros contaban con CCI, es decir, 75% de los productores activos en el Sistema de Información Cafetera (SICA), medio al cual se han abonado en promedio \$21.762 millones al mes, 24% más que el año anterior.

Entre las principales transacciones se destacan las compras de café y el retiro de efectivo en las Cooperativas, con variaciones de 288% y 16.460%, respectivamente, frente al año 2017.

Este año se siguió ofreciendo la Cédula Cafetera (sin cuenta bancaria) como una opción para los cafeteros que cumplen los requisitos de los estatutos de la FNC para ser federados y no desean la cuenta bancaria asociada; 750 productores cuentan con este tipo de identificación gremial.

En el proceso de cedulación ya aplica la reforma a los estatutos por la cual

el productor federado, previa renuncia como titular, puede autorizar que la Cédula Cafetera se otorgue en favor de su cónyuge o compañero(a) permanente o a uno de sus hijos.

### Programa de Apoyo a la renovación de cafetales vía CCI

Al 31 de diciembre de 2018, se entregaron \$29.811 millones a través de la CTCI por concepto del Programa de Reactivación de la Caficultura, distribuidos así \$5.056 millones del FoNC, \$6.111 millones por Ley 863, y \$18.643 millones del MADR. Los porcentajes de uso del programa son 49%, 90% y 72%, respectivamente.

**Con oficinas itinerantes, el banco se acerca a los caficultores:** Para llegar a los municipios cafeteros que no cuentan con oficinas del Banco de Bogotá, se inició en el 2018 el piloto de Oficinas Itinerantes o Viajeras. Asesores del banco visitaron un sábado al mes las instalaciones de los Comités Municipales para solucionar las dudas de los caficultores y ampliar la oferta de servicios y productos financieros.



Entre marzo y julio se realizó la primera fase, en la cual se atendieron alrededor de 800 caficultores en 23 municipios. En la segunda fase, que inició en agosto, los asesores hicieron presencia en 17 Comités en cuyos municipios no hay sucursal del Banco de Bogotá.

**Primera Extensión de Caja en Belén de Umbría, Risaralda:** El 1 de junio se inauguró en el municipio de Belén de Umbría, Risaralda, la primera Extensión de Caja del Banco de Bogotá. Con un contrato de comodato a cinco años, la Federación presta al banco las instalaciones

del Comité para que más de 2.000 caficultores bancarizados de la zona puedan hacer consignaciones, retiros, consultas y activación de tarjetas.



# Cenicafé 80 años generando valor al caficultor

Avances en investigación dirigida a mejorar la productividad, sostenibilidad y rentabilidad de la caficultura

*Cenicafé genera nuevos conocimientos y tecnologías, para lo cual en 2018 adelantó su plan operativo que incluye 144 investigaciones y proyectos dirigidos a aumentar la rentabilidad, productividad y eficiencia en el uso de insumos y mano de obra.*



## Líneas de Investigación

**Desarrollo de variedades:** sustentado en torno a la Colección Colombiana de Café (CCC) y el desarrollo de variedades. La CCC es diversa en producción, calidad de la bebida, resistencia a enfermedades y adaptabilidad, que constituye la materia prima para desarrollar variedades mejoradas. Se obtuvieron los genomas de *Coffea arabica* var. Caturra y *C. eugenioides* y dos borradores de genomas de *C. liberica* y del Híbrido de Timor. Se obtuvieron los derechos de obtentor de variedad para 9 progenies de las variedades Castillo y una de Cenicafé y la solicitud de dos progenies de las Castillo Zonales.

**Sanidad vegetal:** dirigida a investigación y monitoreo de enfermedades en: 1. manejo químico de roya, mancha de hierro y mal rosado; 2. monitoreo de roya en genotipos con resistencia incompleta; 3. epidemiología y desarrollo de alertas para roya y muerte descendente; 4. inductores de resistencia en la planta para manejo de enfermedades en almácigo; 5. biorregulación de patógenos aéreos del cafeto causantes de mancha de hierro, antracnosis y muerte descendente con controladores biológicos y bionutrición usando bacterias fijadoras; y 6. biología, patogenicidad y epidemiología de la gotera. En cuanto a plagas, se obtuvo el ensamble completo del genoma de la broca. Resultados de residuos de pesticidas, sin detectar trazas si se siguen las recomendaciones de Cenicafé y se respeta período de carencia. Se identificaron más de 23 especies de cochinillas de raíces del café.

**Adaptación a la variabilidad climática:** bajo la premisa de entender comportamiento del clima y su efecto en la caficultura, mejor información de red meteorológica, con 195 estaciones convencionales y 137 automáticas. Aplicación desarrollada para control de calidad de información diaria; se implementó rutina de balance hídrico cada 10 días para cultivo en producción, y se obtuvieron los valores de disponibilidad hídrica para generar alertas tempranas al respecto.

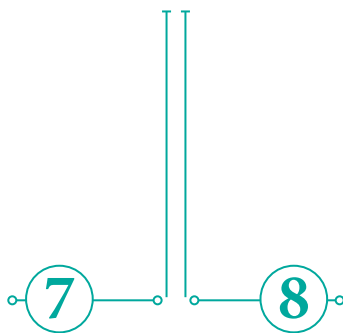
**Sistemas productivos:** orientado a evaluar y validar prácticas agronómicas relacionadas con fortalecimiento de sistemas de producción bajo sombra y a libre exposición solar, con aplicaciones prácticas que aumenten la producción.

**Cosecha y poscosecha:** para optimizar la recolección selectiva se lanzaron las lonas en el piso y en conjunto con una empresa brasileña se entregó la **derribadora Brudden DSC-18**. Se lanzó tecnología Ecomill® LH-300 para beneficio ecológico por pequeños caficultores; 7 beneficiaderos comunitarios 100% ecológicos construidos, avance en fermentación y tratamiento de aguas mieles, con identificación de floculantes químicos y naturales de bajo costo y uso de filtros verdes para que cafeteros puedan cumplir con legislación.

**Agregación de valor, calidad y origen:** para mejorar la calidad del café hubo proyectos en evaluación de calidad en fincas, influencia de la temperatura de tostación en calidad sensorial y sobre características físico-químicas del defecto reposo. Se formularon investigaciones sobre tostación de variedades, actividad del agua del grano y detección indirecta de composición química del grano mediante espectrofotometría de infrarrojo cercano para café verde y tostado. Se consolidó grupo interno de catación certificado como Q-grader para apoyar caracterización en taza de defectos y atributos asociados a experimentos del Centro.



**Gestión de recursos naturales:** se determinó vulnerabilidad del suelo al cambio climático, obteniéndose modelo sobre susceptibilidad a movimientos en masa ante eventos La Niña. Culminaron intervenciones para restaurar predios afectados por erosión y movimientos masales. Se caracterizó fertilidad del suelo de algunos depts., y se determinó capacidad de almacenamiento de agua de algunas unidades cartográficas. En biodiversidad, se identificaron microorganismos asociados al ciclo de nitrógeno y su relación con la fertilización química y orgánica, utilizando biología molecular; se determinó el efecto de herbicidas en el control de arvenses, se avanzó en los requerimientos de cal (dosis y fuentes) en la siembra y producción. Se evaluaron dos equipos para aplicación de fertilizantes granulados en etapa de levante y producción de café.



**Divulgación y transferencia:** para transferir conocimiento, a septiembre Cenicafé publicó: Avances Técnicos 479 al 486, Revista Cenicafé 68 y 69, Anuario Meteorológico 2017, Informe Anual de Actividades 2017, 16 libros del Proyecto GIA y los libros “La adopción de tecnologías agrícolas, bases para su comprensión” y “Clima de la caficultura en Colombia” como parte de los 80 años de Cenicafé, disponibles en [www.cenicafe.org](http://www.cenicafe.org) o en los Comités Municipales; 47 actividades de capacitación para el Servicio de Extensión, cuatro días de campo a los caficultores en temas de “Más agronomía, más productividad”, “Cosecha con lonas”, “Energía solar en la finca cafetera” y el “Encuentro de Corporaciones Autónomas Regionales”. Cenicafé participó en Cafés de Colombia Expo 2018 con las presentaciones de cosecha con lonas, Ecomill y Más agronomía más productividad, con el apoyo del Profesor Yarumo.

### Mejoras en la recolección

#### Caficultura más resiliente y nuevas variedades



**77.873 kg de semilla entregada**  
 50% Castillo®  
 29% Castillo Regional  
 9% Castillo zonales  
 6% Cenicafé 1

**208 progenies bajo evaluación que son resistentes a la roya**  
 Más productivas  
 Buena taza  
 De porte bajo

**Reducción en costos de fertilizantes y mano de obra**

#### Cero contaminación en el beneficio



**Nuevo equipo Ecomill LH300**  
 Para pequeños productores  
 0,7 l/kg de café pergamino menor daño de granos (max 0,2%)  
 70% y 92% menos en consumo eléctrico  
 Permite el uso de energía solar

**Reducción en contaminación y consumo eléctrico**



Con Lonas y en parejas  
 50% más eficiente

Con Derribadora Selectiva  
 100% eficiente en cereza y más selectiva.

**Reducción en costos de mano de obra**

#### Nuevas opciones para el manejo de la roya



**2 herramientas para el control de la roya en variedades susceptibles**

Información oportuna de cuándo aplicar los fungicidas, según clima. Nueva mezcla flutriafol y azoxystrobin (Authority 250SC).

**Más opciones en la compra de insumos**



#### Secadores solares más duraderos



**Nuevo diseño tipo túnel**

Materiales más duraderos (tubos metálicos y plástico reforzado)

Mantiene la eficiencia del secado

**Reducción en costos de infraestructura y combustible**

#### Nuevas formulaciones en fertilizantes



**2 nuevas formulaciones generales**  
 26-4-22  
 23-4-20-3  
 Ahorro hasta \$1 millón/ha al año. Mejor respuesta en productividad, sin análisis de suelos.

**Reducción en costos de fertilizantes**



# Cultivo del café en Colombia captura 5,2 veces más carbono del que emite

La Acción de Mitigación Nacionalmente Apropiada (NAMA las siglas en inglés) para el café de Colombia define las medidas y acciones de mitigación al cambio climático en la producción de café, particularmente en los procesos llevados a cabo en las fincas (cultivo y poscosecha) hasta obtener el café pergamino seco.

También identifica y cuantifica las potenciales reducciones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) y de los co-beneficios ambientales, económicos y sociales asociados, que contribuyen a los objetivos de desarrollo sostenible del país.

Adicionalmente, plantea los mecanismos de financiamiento de las medidas y acciones propuestas, establece un sistema de Monitoreo, Reporte y Verificación (MRV) para el seguimiento, y lineamientos para la implementación.

Actualmente la NAMA Café de Colombia se encuentra en fase de desarrollo, es decir, ya se tienen definidas las acciones de mitigación, las metas, los potenciales de reducción, pero aún no cuenta con los recursos para la implementación.

## Objetivo General

Proponer e implementar estrategias para la mitigación de Gases Efecto Invernadero generados en las etapas de producción,

cosecha y poscosecha del café de Colombia a nivel de finca.

## Objetivos específicos:

- Manejar eficientemente los fertilizantes nitrogenados.
- Implementar sistemas agroforestales en los predios donde se cultiva el café.
- Optimizar las prácticas en el proceso de poscosecha del café.
- Implementación de sistemas de tratamiento de aguas residuales domésticas con quemadores de metano.

Para el cálculo de las fijaciones de carbono se utilizaron los datos de la distribución de hectáreas de café de acuerdo al tipo de sistema productivo: libre exposición, semisombra y sombra, estos dos últimos considerados como sistemas agroforestales.

Los anteriores datos se relacionaron con las tasas de fijación de carbono obtenidas para sistemas de monocultivo (libre exposición) y agroforestales (arreglos de café con nogal y caucho), y se compararon con las tasas de emisión producto de la fertilización beneficio, secado del café y aguas residuales domésticas.

El resultado indica que el cultivo del café en Colombia captura 5,2 veces más carbono que el que emite.





# FNC ejecuta \$1.334 millones en programa forestal y de conservación de biodiversidad

*Este programa es uno de los más emblemáticos de la FNC en materia de sostenibilidad ambiental (lo que incluye protección de bosques, del recurso hídrico y corredores de conservación de biodiversidad), con aportes claves también en lo económico y social.*

**E**n 2018 se ejecutaron \$1.334 millones en el programa forestal y de biodiversidad, que contribuye al cuidado de los ecosistemas y la adaptación de los sistemas productivos a la variabilidad climática mediante el manejo integral de cuencas hidrográficas.

Este programa, desarrollado desde 2005 en

alianza con los Gobiernos colombiano y alemán, impacta a 59 municipios en 8 departamentos cafeteros.

Ha implementado acciones para un adecuado uso de suelo, combinando el cultivo del café con arreglos agroforestales, plantaciones forestales y cercos vivos, acompañado de acciones en conservación y cuidado de los bosques naturales, con un enfoque

de gestión y planificación que favorece la conectividad del hábitat de la biodiversidad en la zona cafetera, junto con prácticas de producción sostenibles que usen y contaminen menos agua, racionalicen el uso de agroquímicos, reduzcan los desechos orgánicos e inorgánicos y conserven el suelo.

## Principales resultados

**8.883 ha**

de plantaciones forestales y sistemas agroforestales con pequeños agricultores (producción de madera) acompañadas de incentivos y asistencia técnica.

**4.417 ha**

de conservación y protección de cuencas hidrográficas (nacimientos de agua y cauces de quebradas) acompañadas de asistencia técnica.

**3.052 ha**

de corredores de conservación de biodiversidad en zona cafetera acompañadas de incentivos económicos y asistencia técnica.

**119.305 árboles**

de especies nativas entregados para reforestación en corredores de conservación de biodiversidad.

**2.882 personas**

capacitadas en manejo de sombrero, podas y aprovechamiento forestal.

**192 fincas**

con inversiones en beneficio ecológico y/o tratamiento de aguas residuales (reducción y descontaminación de agua).

**4.205 personas**

sensibilizadas y capacitadas en gestión y cuidado de los recursos naturales.

**7 empresas**

asociativas de pequeños reforestadores han recibido acompañamiento para la transformación y comercialización de madera.





# Manos al Agua-Gestión Inteligente del Agua (GIA)

*Este proyecto de la Federación buscó enfrentar los desafíos del desbalance hídrico para el sector cafetero en Colombia, invirtió durante los cinco años de gestión (2013-2018) más de 25 millones de euros mediante una Alianza Público-Privada (APP) y logró impactar a más de 11.600 familias cafeteras en 25 microcuencas de Antioquia, Caldas, Cauca, Nariño y Valle del Cauca.*

La FNC y su brazo científico Cenicafé, en alianza con Nestlé, Nespresso, la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional APC-Colombia, la Universidad de Wageningen (WUR) y la Netherlands Enterprise Agency (RVO), en 2013 iniciaron el proyecto como una iniciativa innovadora que actuó en el territorio con un enfoque de manejo de microcuencas cafeteras, buscando mejorar la gestión del agua para apoyar la industria del café en Colombia.

Tres elementos fueron fundamentales para una implementación más eficaz y lograr resultados a nivel de finca y región, y potencializar el trabajo con la comunidad como elementos de cohesión:

- El concepto del territorio, la microcuenca como sistema.
- El agua como elemento fundamental para la vida, la producción, la integración, la toma de decisiones y la gestión del territorio.
- La generación de identidad con la iniciativa Manos al Agua.

Se establecieron criterios importantes de selección y priorización de los recursos para soportar las necesidades de cada región.

Se involucró la totalidad de los productores y sus familias en las diferentes actividades para el manejo de las microcuencas y la gestión integral del agua para fortalecer el sector cafetero y su cadena de valor. Las fincas y toda el área de intervención evidencian mejoras en la gestión del agua y mayor capacidad de sus habitantes para tomar decisiones frente a la variabilidad climática.

**“Lo más gratificante es ver que nosotros podemos hacer la diferencia, este proyecto nos ha dado el impulso para atrevernos a hacer cosas diferentes”, afirma Nancy Arias, beneficiaria del proyecto en Salamina, Caldas.**

En Colombia el agua disponible apta para consumo humano y desarrollo de actividades productivas se ha reducido en tres cuartas partes en las últimas dos décadas.

El 54% de la zona rural tiene problemas de uso del agua por escasez o falta de infraestructura, y los costos asociados al agua y clima alcanzan 36% del presupuesto anual de una finca cafetera promedio.

Con base en esto, el proyecto se desarrolló con 24 planes de trabajo (actividades ambientales, técnico-económicas, sociales y de buen gobierno).

Se adoptaron tecnologías para descontaminar, potabilizar y ahorrar agua (no siempre de fácil acceso), y se realizaron actividades complementarias como manejo forestal en función del paisaje, estabilizar taludes, evitar erosión, prácticas agrícolas responsables, monitoreo climático y de calidad de agua, mayor gestión local, involucrar a la comunidad en siembras forestales, manejo y disposición de residuos, articulando a familias cafeteras, comunidades y diferentes actores locales para el éxito del proyecto.

Este también apuntó a reducir la pobreza e impulsar la convivencia pacífica y el desarrollo sostenible en la zona rural colombiana.

Para favorecer la adopción, con cambios de comportamiento, se generaron capacidades de cooperación intersectorial, participación comunitaria y mejores sistemas de cultivo y gestión de fincas, hacia una producción sostenible que protege el medio ambiente.

Tanto los caficultores participantes como los socios fundadores quedaron muy satisfechos con el proyecto, que ha recibido una docena de reconocimientos.

92%

de las 25 microcuencas muestran signos positivos de mejora en la calidad del agua, de las cuales el 40% alcanzaron "buena" calidad aguas abajo de las zonas de intervención.



**Manos al Agua**  
Gestión Inteligente del Agua

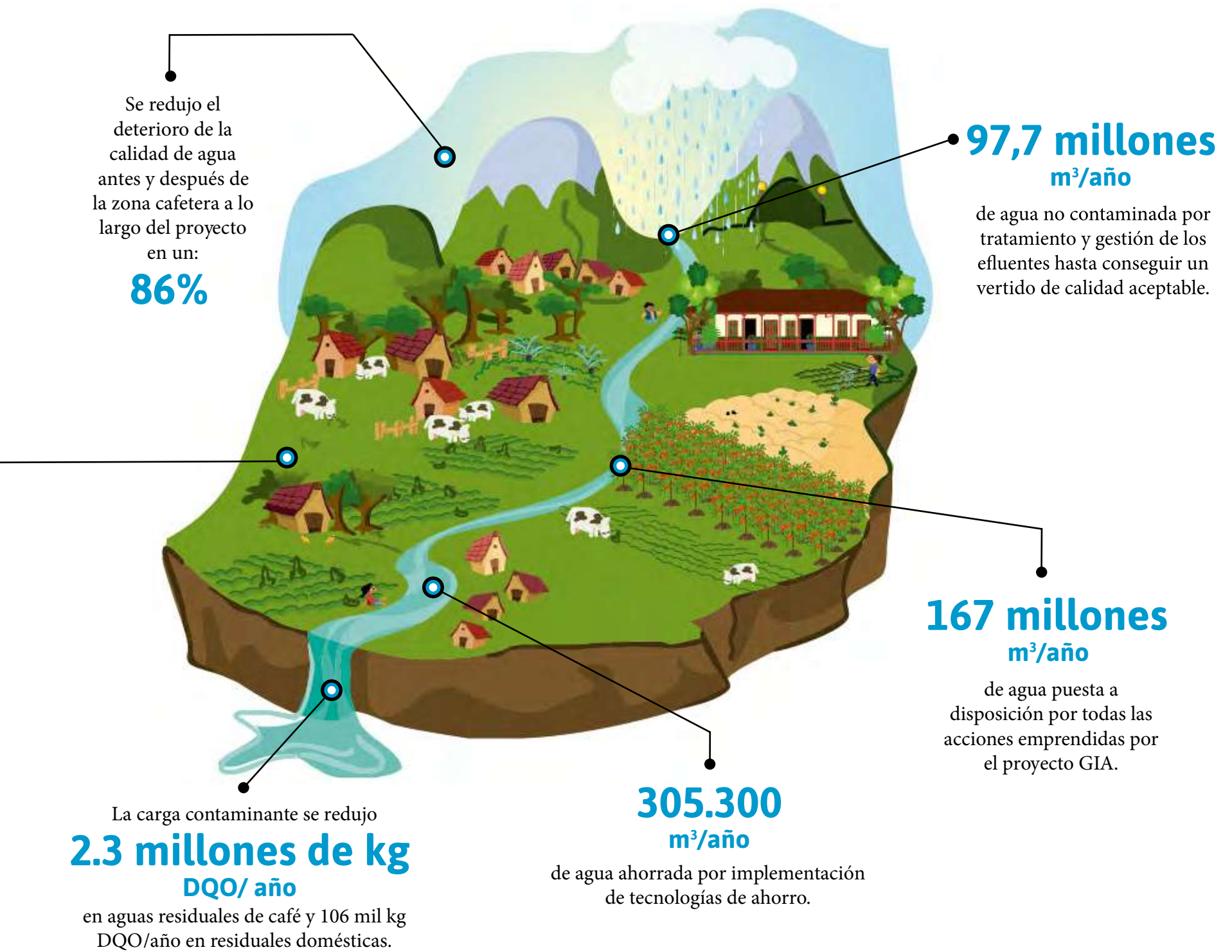
**Premio Sostenibilidad SCA 2018**

La Asociación de Cafés Especiales (SCA) impulsa la sostenibilidad y espera de sus miembros un rol de liderazgo en prácticas sostenibles dentro de la industria del café. Con esto en mente, el Premio a la Sostenibilidad fue creado en 2004 para promover, alentar y honrar los esfuerzos de quienes sirven como modelos a seguir con proyectos sostenibles en el sector cafetero.

Cada año, el Consejo de Sostenibilidad revisa docenas de candidaturas de todo el mundo.

Este premio tiene dos categorías: de Sostenibilidad para Proyecto (en la cual GIA resultó ganador) y a la Sostenibilidad para Modelo de Negocio. La premiación este año fue en abril en la Feria SCA de Seattle.





## Principales resultados GIA

### El agua es responsabilidad de todos:

- 58 nuevos aliados de 7 diferentes sectores participando.
- 29 grupos locales Manos al Agua con 645 miembros. Comunidades liderando la gestión de su territorio.
- 50 proyectos adicionales gestionados por las comunidades y aliados de GIA (valorados en €1 millón).
- 240 usuarios de 15 instituciones y organizaciones involucradas.
- 18 eventos online y 6 eventos presenciales con más de 900 personas involucradas.

### Agua para una caficultura sostenible:

- 5.614 intervenciones en soluciones de agua (ahorro de agua,

descontaminación y potabilización de agua).

- 2.243 fincas con beneficio ecológico del café y ahorradores sanitarios.
- 1.730 fincas con tratamientos de aguas residuales del beneficio del café y de las viviendas implementados.
- 7 beneficiados ecológicos comunitarios con Ecomill.
- 800 filtros familiares de purificación de agua.
- 78 filtros comunitarios instalados en Escuelas Rurales; 4.619 niños beneficiados.
- 115.000 participantes en formación. 1.500 técnicos y profesionales formados de manera virtual.

### Ecosistemas hídricos estratégicos:

- 437 hectáreas reforestadas y 313,812 árboles

nativos sembrados. 60% de las siembras realizadas de manera voluntaria por la comunidad.

- 5.56 millones de árboles de café de variedad resistente sembrados. Establecimiento de sistemas agroforestales con café.
- 50 acciones de restauración ecológica y de conservación de suelos con obras de bioingeniería.
- PSA de conservación desarrollado en la microcuenca La Chaparrilla en Andes, Antioquia, para favorecer zonas de protección y abastecimiento de agua de su acueducto municipal.

### Decisiones responsables frente al agua

- 25 microcuencas cafeteras con una mejor información de clima.
- 30% de fincas con reco-

mendaciones de alerta temprana.

- Los caficultores tienen una guía para mejorar la gestión del agua en sus fincas.
- Desarrollo de una metodología de monitoreo de la calidad del agua en microcuencas cafeteras.
- 7 campañas de monitoreo que demuestran una mejor calidad del agua en GIA.

### Administración del proyecto, buen gobierno, género, manejo de riesgos y responsabilidad social

- Más de 840 actividades de equidad de género con más de 21,000 participantes.
- 46% de participantes en todas las actividades del Proyecto fueron mujeres.
- 800 actividades de

responsabilidad social con más de 20.000 participantes.

- Más de 2.000 fincas cafeteras con acciones en política de Responsabilidad Social.
- 88 riesgos identificados y monitoreados. 8% de riesgos materializados y manejados con medidas de mitigación.
- Aplicación de buenas prácticas de administración y gestión de Proyectos.
- El promedio de la tasa de desempeño en las cuencas hidrográficas fue del 95%.





# Elecciones llevan a más mujeres y jóvenes a cargos gremiales

*La representación femenina aumentó de 8% a 15% en los Comités Departamentales (27 mujeres elegidas) y de 16% a 24% en los Municipales (1.024 mujeres elegidas) para el periodo 2018-22.*

En las pasadas Elecciones Cafeteras del 8 y 9 de septiembre, cita que los caficultores federados tienen cada cuatro años para elegir a sus representantes y reelegir al gremio, 204.423 caficultores ejercieron su derecho al voto, una participación del 57%.

Al interior de la FNC se conformó un equipo interdisciplinario, liderado por el Gerente General como Gerente de las elecciones y el Comité Directivo como ente direccionador y máxima autoridad de los comicios. La Misión de Observación Electoral (MOE) acompañó el proceso para servir a candidatos y cafeteros como enlace independiente de información sobre hechos que pudieran atentar contra la honestidad y transparencia de las elecciones, para así generar un espacio de confianza.

Se instalaron 2.697 mesas de votación, 309 más que en 2014, las cuales fueron de tres tipos: 1) fijas, en lugares determinados del municipio, 2) móviles, que recorrían las veredas en vehículos, y 3) múltiples, para que los caficultores pudieran sufragar en un municipio colindante.

Fueron habilitadas 262 mesas móviles, 27% más que en 2014, modalidad calificada por la MOE como “el mayor ejemplo en el país de la búsqueda del acercamiento de la democracia a todos los ciudadanos, especialmente de quienes habitan en los lugares más lejanos.”

Participaron 8.091 jurados, en su mayoría aprendices del SENA, todos capacitados y quienes apoyaron el proceso desde instalación de mesas hasta conteo de votos.

Para brindar a los productores información y herramientas para tomar las mejores decisiones a la hora de elegir y ser elegidos, y motivarlos a participar, desde agosto de 2017 se realizaron 22 talleres y charlas dirigidos a miembros de Comités y líderes cafeteros, fomentando la participación de mujeres y jóvenes, con un total de 2.750 asistentes. Y para impulsar la participación femenina en particular, hubo cuatro talleres para cafeteras líderes en diferentes regiones y un Encuentro Nacional de Mujeres Cafeteras.

Con los candidatos, hubo talleres presenciales para capacitarlos sobre la institucionalidad y las elecciones y darles herramientas para sus campañas, con la asistencia de unos 500 caficultores de todo el país.

En los comicios fueron elegidos 4.776 miembros de los 15 Comités Departamentales y 383 Comités Municipales entre 16.140 candidatos; se renovaron 42% de los cargos en los Comités Departamentales y 53% en los Municipales.

Gracias a diversas estrategias institucionales, las mujeres siguen aumentando su representación gremial: pasó de 8% a 15% en los Comités Departamentales (27 mujeres elegidas) y de 16% a 24%

en los Municipales (1.024 mujeres elegidas) para el periodo 2018-22.

En cuanto al empalme generacional y la permanencia de los jóvenes en el campo (otro de los grandes retos del sector cafetero), 20% de los representantes en los Comités Departamentales y 34% en los Municipales son menores de 45 años.

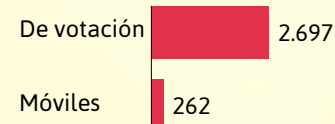
Por tipo de miembros elegidos, los caficultores pequeños siguen siendo los de mayor representación: 92% en los Comités Municipales y 74% en los Departamentales.

Las elecciones fueron ampliamente cubiertas por los medios de comunicación: durante toda la campaña de comunicaciones, se registraron más de 200 noticias en medios nacionales y regionales, equivalentes a un Retorno sobre la Inversión (ROI) de más de \$4.000 millones.

Para brindar información a los diferentes actores del proceso, facilitando la consulta de datos relevantes, se implementó un sistema de Respuesta de Voz Interactiva (IVR en inglés), que recibió unas 8.200 llamadas.

Concluidas las elecciones, se evaluaron y documentaron las lecciones aprendidas, destacando la importancia del apoyo de la MOE y la fuerza pública, la participación e inscripción de mujeres, el incentivo de las mesas móviles de votación y la publicación de las actas de preconteo y escrutinios en la página web de la Federación.

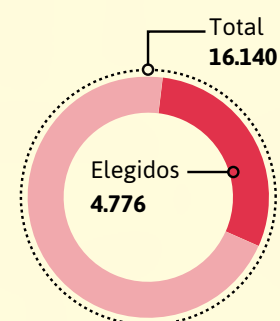
## Mesas instaladas



## 8.091

jurados participaron en el proceso desde instalación de mesas hasta conteo de votos, en su mayoría aprendices del SENA.

## Número de candidatos en las elecciones



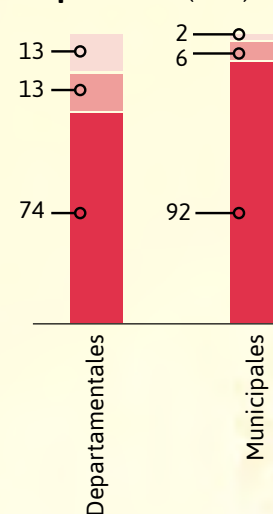
## 42%

de los cargos en los Comités Departamentales se renovaron.

## 53%

de los cargos en los Comités Municipales se renovaron.

## Comités por tipo de productor (en %)

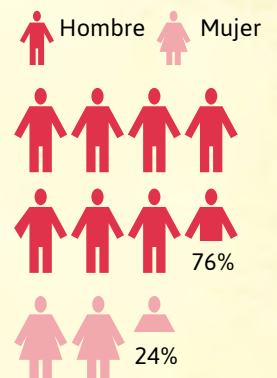


● Grandes  
● Medianos  
● Pequeños

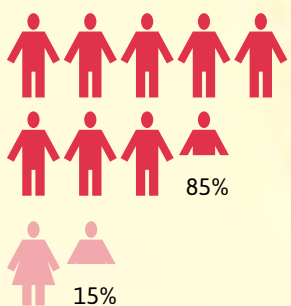
## 2.750

personas asistieron a 22 talleres y charlas dirigidos a miembros de Comités y líderes cafeteros para tomar las mejores decisiones a la hora de elegir y ser elegidos.

## Comité Municipal (En porcentaje)



## Comité Departamental



## 20%

de los miembros de los Comités Departamentales son menores de 45 años.

## 34%

de los miembros de los Comités Municipales son menores de 45 años.

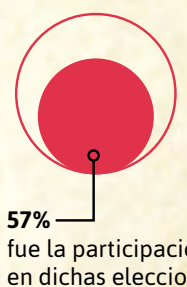
## Mujeres elegidas por comités

(Período 2018-22)

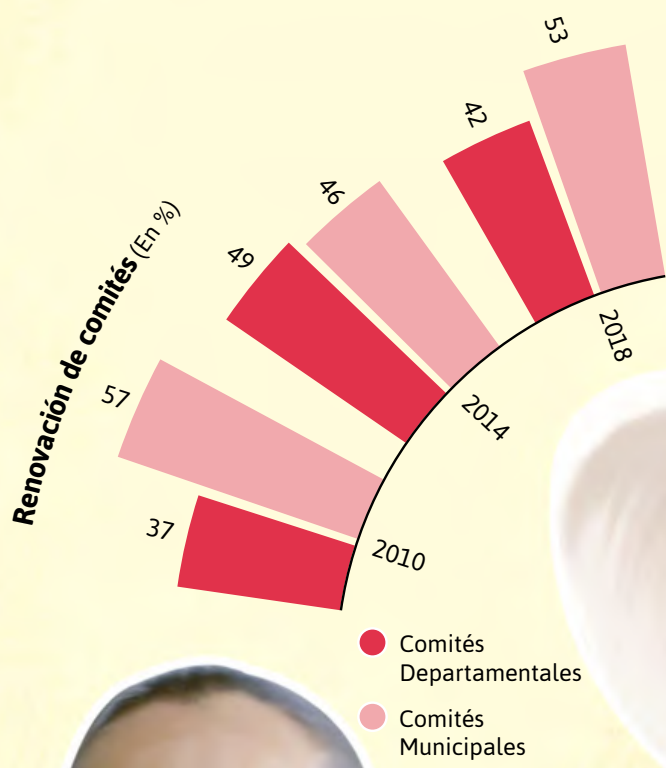


## 204.423

caficultores ejercieron su derecho al voto en las pasadas Elecciones Cafeteras del 8 y 9 de septiembre

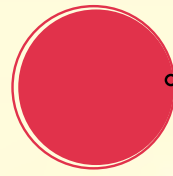




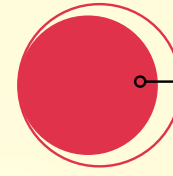


**Por tipo de miembros elegidos**

Los caficultores pequeños siguen siendo los de mayor representación



**92%**  
en los Comités Municipales



**74%**  
en los Departamentales

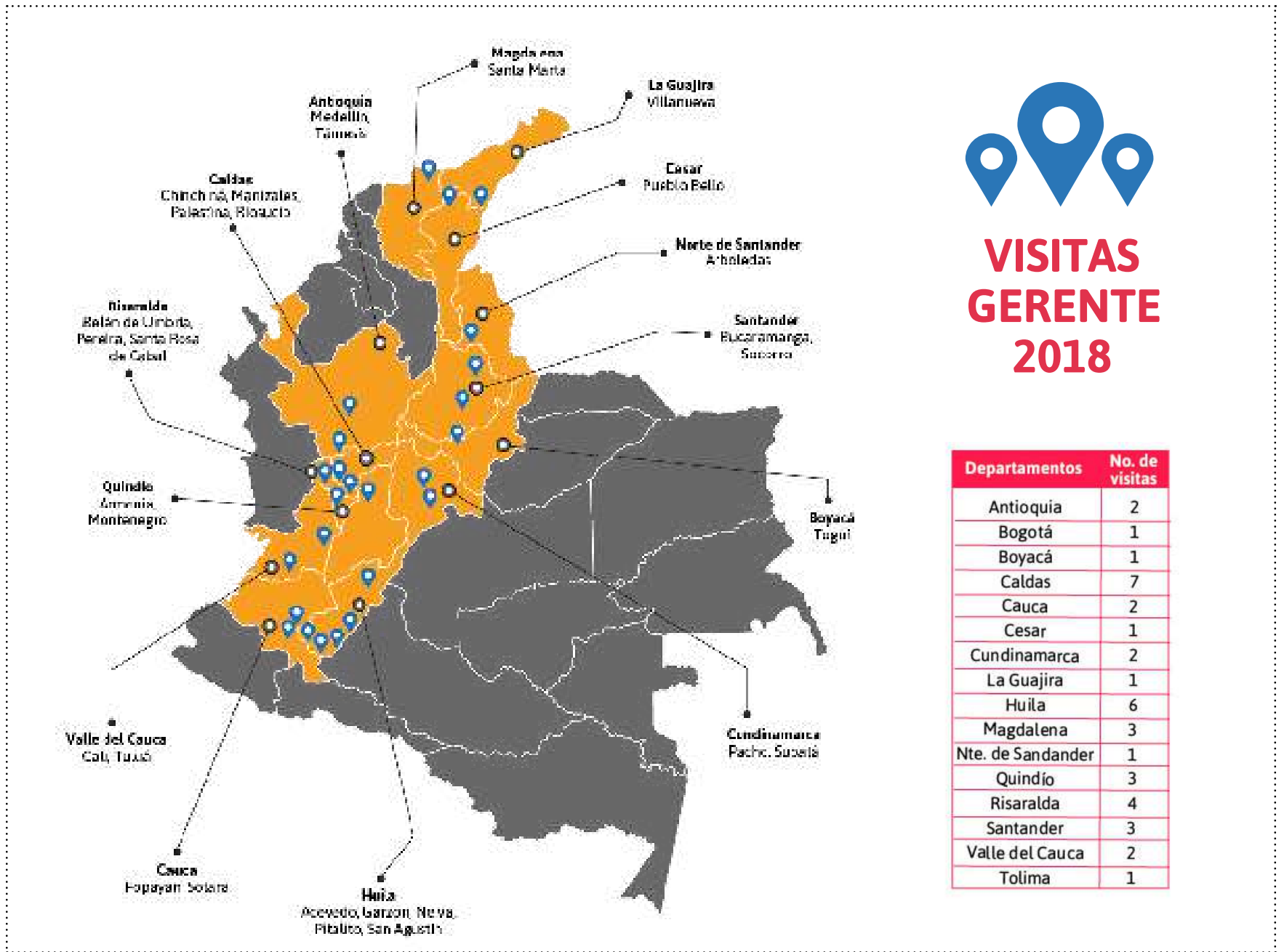


**200**

noticias se registraron durante las elecciones en medios de comunicación nacionales y regionales.



# Conversemos con el Gerente



Desde su posesión, el Gerente se trazó como objetivo central ampliar los mecanismos de participación de los caficultores en la implementación de la nueva estrategia institucional, pues un mayor acercamiento con las bases optimiza el accionar de la institución y fortalece la unidad gremial para mejorar la rentabilidad cafetera.

Bajo esta premisa, en septiembre de 2015 se puso en marcha la estrategia **Conversemos con el Gerente**, espacio de diálogo directo con la base cafetera y los representantes gremiales, buscando entender los problemas de cada región para encontrar soluciones conjuntas a los retos de los productores.

Tras las Elecciones Cafeteras de 2018, y con el

ánimo de conocerlos, darles la bienvenida al gremio y dialogar sobre el reto que asumen, el Gerente tuvo un encuentro con los representantes gremiales elegidos a los Comités Departamentales para el periodo 2018-2022.

Como resultado de esta labor, el Gerente General ha recorrido todos los departamentos cafeteros; sólo en 2018 se realizaron 40 Conversemos con el Gerente, con la asistencia de 6.457 cafeteros, actividad que se enriquece con la visita a la finca de productores para conocer de primera mano sus familias, costumbres y cultivos de café.

Por otra parte, enmarcados en la misma dinámica, se destacan los seis Conversemos Cooperativos con asociados de 20 Cooperativas de Caficultores para escuchar, co-

nocer la percepción que tiene la base social de sus cooperativas y construir un nuevo relacionamiento con un actor clave en la comercialización del café de Colombia.

## Una institución más cercana a los más jóvenes

Para generar cercanía con la FNC y motivarlos a participar en las pasadas elecciones cafeteras, se realizó un taller para jóvenes caficultores del Cesar, La Guajira, Magdalena y Norte de Santander. Con metodologías lúdicas y dinámicas se trataron temas como la institucionalidad cafetera y su importancia, sus órganos de gobierno y las funciones de los representantes gremiales.

Por otro lado, en alianza con la Fundación Manuel Mejía y el Parque del Café, se implementó

el programa Niños Pilos Parque del Café, cuyo objeto fue reconocer, por su liderazgo y desempeño académico, a infantes de escuelas rurales, buscando generar un mayor sentido de pertenencia, identificación hacia la actividad cafetera y empalme generacional. La Fundación Manuel Mejía recibió a 420 niños y niñas de 23 departamentos por cinco días, donde se desarrolló una agenda académica en torno al café (proceso productivo, instituciones del gremio, etc.) que además los acercó a la institucionalidad desde pequeños.

## Estructura y liderazgo gremiales se fortalecen

En cumplimiento de la recomendación del Congreso Cafetero 2017 de consolidar una estructura gremial, se fortaleció el

equipo de colaboradores dedicados a estos temas tanto en los Comités Departamentales como en la Oficina Central. En desarrollo del proyecto Elecciones Cafeteras, estos equipos fortalecieron el liderazgo de representantes gremiales y candidatos y desarrollaron la logística requerida para que el proceso fuera un éxito.

Tras las elecciones cafeteras, un taller con los coordinadores gremiales de 10 departamentos fijó pautas para el fortalecimiento gremial el próximo año, incluida la necesidad de tener un equipo dedicado exclusivamente a trabajar en planes de educación y capacitación a líderes gremiales, acercamiento del caficultor a la institucionalidad y apoyo a los Comités Municipales y Departamentales para el cumplimiento de sus funciones.





## Estabilidad financiera del FoNC garantiza bienes públicos

El Fondo Nacional del Café (FoNC) tiene como propósito brindar el máximo bienestar a los caficultores colombianos y el compromiso de asegurar la sostenibilidad, competitividad y rentabilidad de su cultivo. Para conseguir esto, el FoNC reúne un conjunto de recursos destinados a la financiación de los Bienes Públicos Cafeteros, que propicien un mercado interno de café competitivo y favorecen el posicionamiento del producto nacional en el exterior, además de mejorar las condiciones de vida en las zonas cafeteras. Por lo anterior, la prosperidad financiera del FoNC es indispensable para garantizar su estabilidad y la continuidad de la prestación de estos bienes públicos.

Al evaluar los resultados del FoNC es importante tener en cuenta que este opera bajo tres diferentes segmentos:

La Actividad Institucional, encargada de proveer los Bienes Públicos

del FoNC, obtiene ingresos principalmente por la Contribución Cafetera, la cual asciende a USD 94,3 millones en 2018. Este ingreso depende de las exportaciones de café del país, para 2018 estas fueron de 12,8 millones de Ss. de 60 Kg, con lo cual es el tercer año más alto en volumen de exportaciones de los últimos 24 años.

Adicionalmente, el FoNC obtiene ingresos por concepto de regalías por uso de marcas por USD 6,1 millones. Estas dos fuentes de ingresos se complementan con las estrategias de cobertura de tasa de cambio para mitigar el impacto que esta variable tiene sobre los ingresos por Contribución Cafetera. Gracias a la implementación de las operaciones de cobertura, se han recibido compensaciones a favor por valor de USD 4,4 millones.

Durante el 2018 se destinaron USD 129,3 millones al financiamiento de los Bienes Públicos, lo que se traduce en un incre-

mento de 14% con respecto al 2017, confirmando el compromiso del FoNC con el bienestar de los caficultores y sus familias. Se debe resaltar este año, la ejecución de USD 11,3 millones, para el Programa de Renovación de Cafetales, con el objetivo de renovar el parque caficultor. Así mismo, se realizó un esfuerzo importante para la normalización de la cuota de administración del FoNC, la cual presentó una ejecución en 2018 de USD 39,1 millones, un 11% superior al 2017. Por lo anterior, la Actividad Institucional es deficitaria y se reporta un resultado neto negativo USD 33,0 millones en 2018.

La Actividad Industrial, en cabeza de Buencafé, registró en 2018 ingresos por USD 149,2 millones, superior en 13% al 2017, con un resultado neto positivo de USD 23,5 millones. Este resultado busca compensar el déficit de la actividad institucional y dar continuidad a la reinversión en Bienes Públicos.

Desde 2017 se inició el proyecto de optimización de la planta de Buencafé, buscando llegar a una producción de 13.500 toneladas/año en 2019, con el fin de ofrecer un mayor portafolio de productos y tener una participación más representativa en el mercado mundial de solubles, propendiendo en el fortalecimiento de la prosperidad financiera del FoNC.

Por último, la Actividad Comercial, encargada de comercializar café verde, reportó un resultado neto positivo de USD 3,1 millones en el año, superior en USD 3,0 millones al resultado de 2017. Es pertinente resaltar que en 2018 se comercializó 1,0 millón de sacos de 60 Kg. de cafés especiales, equivalentes al 52% del total de comercialización de café verde en este periodo.

### Indicadores Financieros

Durante 2018, los resultados de los indicadores financieros han sido favorables.

- **Fortaleza Patrimonial:** Representa la posibilidad de financiación del FoNC con capital propio. En 2018 asciende a 54%, siendo este superior al promedio de 53% de los últimos 3 años, reflejando estabilidad en las finanzas del FoNC en este periodo.

- **Apalancamiento:** Mide la razón entre Pasivo y Patrimonio. En 2018 presenta comportamiento de 85%, inferior al promedio de 88% de los últimos 3 años.

- **Líneas de Crédito:** El FoNC a cierre de 2018 cuenta con cupos en líneas de crédito por USD 1.014 millones, garantizando recursos disponibles por más de \$3 billones, suficientes para que el FoNC pueda aplicar la garantía de compra, comercializar café verde y liofilizado, y llevar oportunas inversiones en bienes públicos en las zonas cafeteras.

## FNC actualiza SICA y robustece seguridad de cadena de suministro

El Sistema de Información Cafetera (SICA) es una base de datos dinámica y georreferenciada de cobertura nacional que contiene la información única y válida de los productores de café y sus fincas.

Entre septiembre de 2017 y junio de 2018 se actualizó la información de fincas cafeteras en 37 municipios y 19 departamentos mediante la aplicación SICA Móvil (en dispositivos con GPS autónomo incorporado) e imágenes aéreas digitales a color de alta resolución de la zona cafetera, lo que ha permitido marcar

linderos de los lotes y obtener mayor precisión del área.

**FNC logra recertificación BASC en versión 5.0:** En un proceso multidisciplinario liderado por el área de Seguridad Corporativa de la Federación, se logró para la Oficina Central la recertificación bajo la norma y estándares internacionales BASC (Business Anti-Smuggling Coalition o Coalición Empresarial Anticontrabando), programa de cooperación entre el sector privado y organismos nacionales y extranjeros creado para fomentar un comercio in-

ternacional seguro.

*Esto convierte a la FNC en la primera empresa cafetera del país en obtener este reconocimiento en su versión 5 - 2017, recientemente aprobada y publicada por la Organización Mundial BASC (WBO).*

Este logro resalta el fortalecimiento de los procesos administrativos y comerciales de la FNC, marco general para la implementación del Sistema de Gestión y Control y Seguridad BASC con un enfoque basado

en procesos, gestión de riesgos y mejora continua.

**Avanza certificación como Operador Económico Autorizado (OEA):** En 2018, la Federación siguió consolidando el ambicioso plan de trabajo para lograr la certificación como Operador Económico Autorizado (OEA), que otorga la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN) bajo las disposiciones exigidas en el Decreto 3586 de 2011.

El cumplimiento de los requisitos de seguridad en toda la cadena de suministro beneficiará sus operaciones de comercio

exterior y la acreditarán como una empresa segura y confiable tanto para sus socios de negocio como para las autoridades de control.

Dentro del alcance de la certificación se incluyeron las actividades de comercialización de café verde e industrializado desarrolladas por las distintas unidades de negocio que intervienen en el proceso de exportación, tales como Oficina Central, Buencafé, Almacafé y las Inspecciones Cafeteras.

A 2019 se tiene previsto presentar la solicitud de certificación, que estará sujeta a los procesos de verificación del cumplimiento de los requisitos de la norma.



# FNC, el gremio agrícola con la mayor presencia en medios de comunicación del país

*Los más de 8.200 registros sobre temas como Elecciones Cafeteras, innovaciones tecnológicas para optimizar la recolección de café y el liderazgo de la FNC en reclamar corresponsabilidad de todos los actores de la cadena para garantizar la sostenibilidad del productor así lo confirman.*

Con cerca de 8.200 mil registros sobre el sector en medios nacionales entre enero y diciembre, la FNC se consolidó como el gremio agrícola con la mayor exposición mediática del país, que se traduce en un Retorno sobre la Inversión (ROI) de \$63.000 millones (o USD 21,3 millones).

Este año las Elecciones Cafeteras, las innovaciones tecnológicas para optimizar la recolección de café y el liderazgo de la FNC para hacer frente a la volatilidad del precio internacional y reclamar corresponsabilidad de todos los actores de la industria para garantizar la sostenibilidad de los productores fueron algunos temas a los que se dio amplio despliegue.

Como la cita más importante que los cafeteros federados tienen cada cuatro años con la democracia para elegir a sus representantes gremiales, la información divulgada sobre los comicios contribuyó a una elevada participación pese a la coyuntura de bajos precios del grano. Durante la campaña de comunicaciones de estas Elecciones Cafeteras se registraron más de 200 noticias en medios nacionales y regionales, lo que equivale a un ROI de más de \$4.000 millones.

Las propuestas de la FNC en la industria global para que el eslabón más vulnerable, los productores, puedan mejorar su rentabilidad y no estén expuestos a los altibajos de los precios internacionales también tuvieron eco.

El Encuentro Nacional de Mujeres Cafeteras y Cafés de Colombia Expo fueron otros hitos en los cuales la Dirección de Comunicaciones, cumpliendo su misión, trabajó en visibilizarlos ante todas las audiencias de interés en el país y el resto del mundo.

En el caso de Cafés de Colombia Expo, se logró un total de 96 notas en los principales medios de comunicación del país, con un ROI de cerca de \$1.000 millones.

El sector cafetero en su conjunto, que incluye todas las empresas del sector, registró más de 23.181 notas, equivalentes a un ROI de \$276.782 millones (USD 93,6 millones).

## **Panorama Cafetero y Las Aventuras del Profesor Yarumo fortalecen Red Radial Cafetera de la FNC**

Siguiendo la estrategia de llevar a más zonas rurales del país la información relevante que las familias productoras requieren para estar al día con las acciones de la FNC, el 15 de febrero, por medio de la red de emisoras del Ejército Nacional, salió al aire el programa institucional Panorama Cafetero, espacio donde todos los jueves, de 6:30 a 6:45 am, los oyentes se enteran de la actualidad cafetera y se resaltan los logros e historias de vida de los caficultores.

Panorama Cafetero es transmitido desde la emisora matriz del Ejército "Colombia Estéreo", ubicada en Bogotá, y desde allí

se encadena con 39 emisoras del resto del país.

Con este mismo propósito y reforzando los temas técnicos, económicos, ambientales y culturales estructurados bajo la estrategia "Más Agronomía, más Productividad", salió al aire el 13 de febrero el programa Las Aventuras del Profesor Yarumo, que se transmite todos los martes de 3:30 a 4:00 pm por la Radio Nacional de Colombia.

Estos dos nuevos programas se suman a los 67 programas radiales de los Comités de Cafeteros, consolidando así la Red Radial Cafetera de la FNC como instrumento clave de comunicación con todos los cafeteros de Colombia.

## **Comunicaciones internas refuerzan sentido de pertenencia en la FNC**

En 2018 se siguió trabajando en los objetivos de generar orgullo y sentido de pertenencia entre los colaboradores, acercar al equipo directivo a la base de la organización, destacar el liderazgo basado en el ejemplo y facilitar el aprendizaje sobre el café en la audiencia interna.

Dentro de los medios destacados a nivel nacional para mantener informados a todos los colaboradores está Prensa Al Día, espacio para reconocer la labor del equipo humano, exaltar la labor del Servicio de Extensión y visibilizar el trabajo diario de los comités departamentales

y municipales, las oficinas en el exterior y las empresas del gremio.

Con más de 350 ediciones, Prensa Al Día se ha consolidado como el medio de comunicación interna por excelencia.

Otro de los espacios de comunicación con los colaboradores es Al Día con el Gerente, espacio donde el Gerente General, en un ambiente cercano e informal, se reúne con todo el equipo de trabajo de la FNC a nivel nacional para escuchar inquietudes y entregar de primera mano información de interés.

Al cierre de octubre se habían realizado siete encuentros, los cuales son muy valorados y comprometen al equipo de trabajo con el bienestar de las familias cafeteras del país.

**23.200**

notas registra el sector cafetero.

**39**

emisoras del país se enlazan con Panorama Cafetero.

**350**

ediciones de Prensa Al Día.





# Federación, comprometida con el buen gobierno corporativo

*Compromiso, responsabilidad, liderazgo y honestidad son los pilares sobre los cuales trabaja la FNC por los caficultores, pilares que a la vez soportan el plan estratégico y el correcto desarrollo de las actividades por medio del Control Interno y la Gestión de Riesgos Corporativos.*

## Control Interno independiente y objetivo

La cultura organizacional de la Federación está enmarcada en valores y principios éticos, con una estructura organizacional definida, donde las políticas, normas y procedimientos permiten implementar medidas de control para el logro de sus objetivos y salvaguarda de sus activos. Asimismo, los sistemas de información garantizan la seguridad y calidad de la misma y permiten que la comunicación fluya a través de toda la empresa.

Bajo estas premisas se desarrollan actividades de Auditoría Interna de

forma independiente y objetiva en los Comités Departamentales de Cafeteros, Oficina Central, Buencafé y Cenicafé, lo que contribuye a fortalecer el control interno y mejorar los procesos de la organización.

En 2018 el plan de auditoría estuvo orientado a evaluar los procesos de elecciones cafeteras, transformación tecnológica SAP, contribución cafetera, inventarios de café y mercancías, y se atendieron quejas y reclamos de caficultores, sobre los cuales se han emitido más de 80 informes dirigidos a la administración y se suscribieron planes de mejoramiento, que son objeto

de seguimiento.

La Auditoría Interna además trabaja coordinadamente con las evaluaciones realizadas por la Revisoría Fiscal para supervisar los recursos de la FNC y con la Contraloría General de la República para lo referente a las finanzas del Fondo Nacional del Café (FoNC); en esta última realizó dos auditorías: una de desempeño y otra de cumplimiento, dentro de su nuevo enfoque de control fiscal.

## Gestión de riesgo corporativo se fortalece

La gestión integral de riesgos es un componente cla-

ve en el Sistema de Control Interno de la empresa que permite manejar la incertidumbre en el cumplimiento de objetivos estratégicos, de operación, información y de normas legales. Esta gestión de riesgos es transversal a todos los procesos de la empresa y busca soportar la misión y visión de la FNC, alcanzables con su modelo de estrategia orientada a la rentabilidad del caficultor. Una adecuada gestión de riesgos previene la exposición de la empresa a incumplimientos legales, reputacionales (corrupción, soborno), actividades ilícitas (lavado de activos, contaminación de mercancía), fraude, deterioro

de instalaciones y afectación de personas, que de una u otra manera impactan al gremio.

Por ello el Comité Directivo en 2017 autorizó crear la Dirección de Riesgo Corporativo, con el fin de diseñar y acompañar la implementación de políticas y procedimientos relacionados con la gestión de riesgos, seguridad de la información, seguridad física y cumplimiento.

## Acciones lideradas por la Dirección de Riesgo Corporativo en 2018

### Gestión de Riesgos:

- Acompañamiento a los procesos de la cadena de suministro para la exportación de café, en la identificación y valoración de riesgos en el marco del Sistema de Gestión Integral (ISO 9001), Seguridad en la cadena de suministro internacional para café (BASC y OEA) y el incentivo IGEC.
- Diseño de un Plan de Continuidad de las operaciones.
- Configuración del Programa de Seguros en Gestión de Riesgos Asegurables, para Oficina Central, Buencafé, Cenicafé y al-

gunos Comités de Cafeteros, con el cual se busca eficiencia en la gestión, reducción de costos y cubrimiento razonable.

### Seguridad de la Información:

Enfocado en preservar la confidencialidad, integridad, disponibilidad y privacidad de la información requerida para el desarrollo de las actividades y cumplimiento de los objetivos de la estrategia de valor.

- Diagnóstico para identificar las brechas en seguridad de la información con sus respectivos pla-

nes de acción, con base en la ISO 27000.

- Acompañamiento a los procesos relacionados con la seguridad de la información con ISO 9001, certificación BASC, proyecto OEA (Operador Económico Autorizado) e incentivo IGEC.
- Creación de una metodología para identificar y clasificar la información de la empresa con el fin de asignarle un valor frente a los criterios de seguridad.
- Acompañamiento en procesos de manejo y clasificación de información personal. Cultura de protección de información

personal. Habeas Data.

- Elaboración del Manual de Protección de Datos Personales.

### Función de Cumplimiento:

- Dirigido a establecer procedimientos que aseguren el cumplimiento normativo interno y externo de la empresa; minimizando riesgos con efecto económicos y reputacionales.
- Seguimiento al cumplimiento de los procesos de la empresa en la identificación de normas externas e internas aplicables a la FNC.
  - Diseño e implementa-

ción de mecanismos que prevengan riesgos de lavado de activos y financiación del terrorismo (LAFT) en desarrollo de proyectos como OEA y BASC.

### Seguridad Física

Enfocado en fortalecer procedimientos y controles de protección de seguridad física a las instalaciones de la empresa y del café.



# Región Norte

*Ubicada por arriba de los 7° latitud norte, esta región abarca los departamentos cafeteros de La Guajira, Magdalena, Cesar, (sur de) Bolívar, Norte de Santander y Santander; presenta periodos secos pronunciados entre diciembre y marzo y uno húmedo entre mayo y noviembre, por lo que la cosecha se concentra en un 90% entre noviembre y enero. El café de esta región tiene una acidez media, un cuerpo alto con toque de nuez y chocolate.*

## Comité de Cafeteros del Cesar-La Guajira y Bolívar

*Los departamentos del Cesar, La Guajira y Bolívar cuentan con 32 mil ha de café con una edad promedio de 13,5 años, una densidad de 4.236 árboles por hectárea, de las cuales 69% está en variedades resistentes, 67% de los cafetales son jóvenes (hasta 8 años) y durante 2018 se renovaron 2.012 hectáreas.*

### Rentabilidad del cultivo

- En 2018 el Comité orientó sus recursos humanos y económicos al mejoramiento de la productividad y rentabilidad de las familias cafeteras: i) Se entregaron 5.100 kilos de semilla certificada de las variedades Castillo, Cenicafe 1 u Tabi, valoradas en \$159 millones; y ii) Se entregaron 5 millones de bolsas para almácigos por \$68 millones.
- Con recursos de la Ley 863, se entregó un apoyo económico de \$150 en fertilizante por cada árbol plantado por la modalidad de nueva siembra, incentivando la siembra de 1,3 millones de árboles. en beneficio de 281 caficultores. Adicionalmente, se destinaron 22,5 millones de pesos con el fin de fomentar la cultura de fertilizar con base en resultados de análisis de suelos beneficiando a 425 caficultores.

### Desarrollo Social

- La FMM, Sede Pueblo Bello, obtuvo la licencia de funcionamiento por parte de la Secretaría de Educación del Cesar, dando inicio a la formación de 24 jóvenes como técnicos

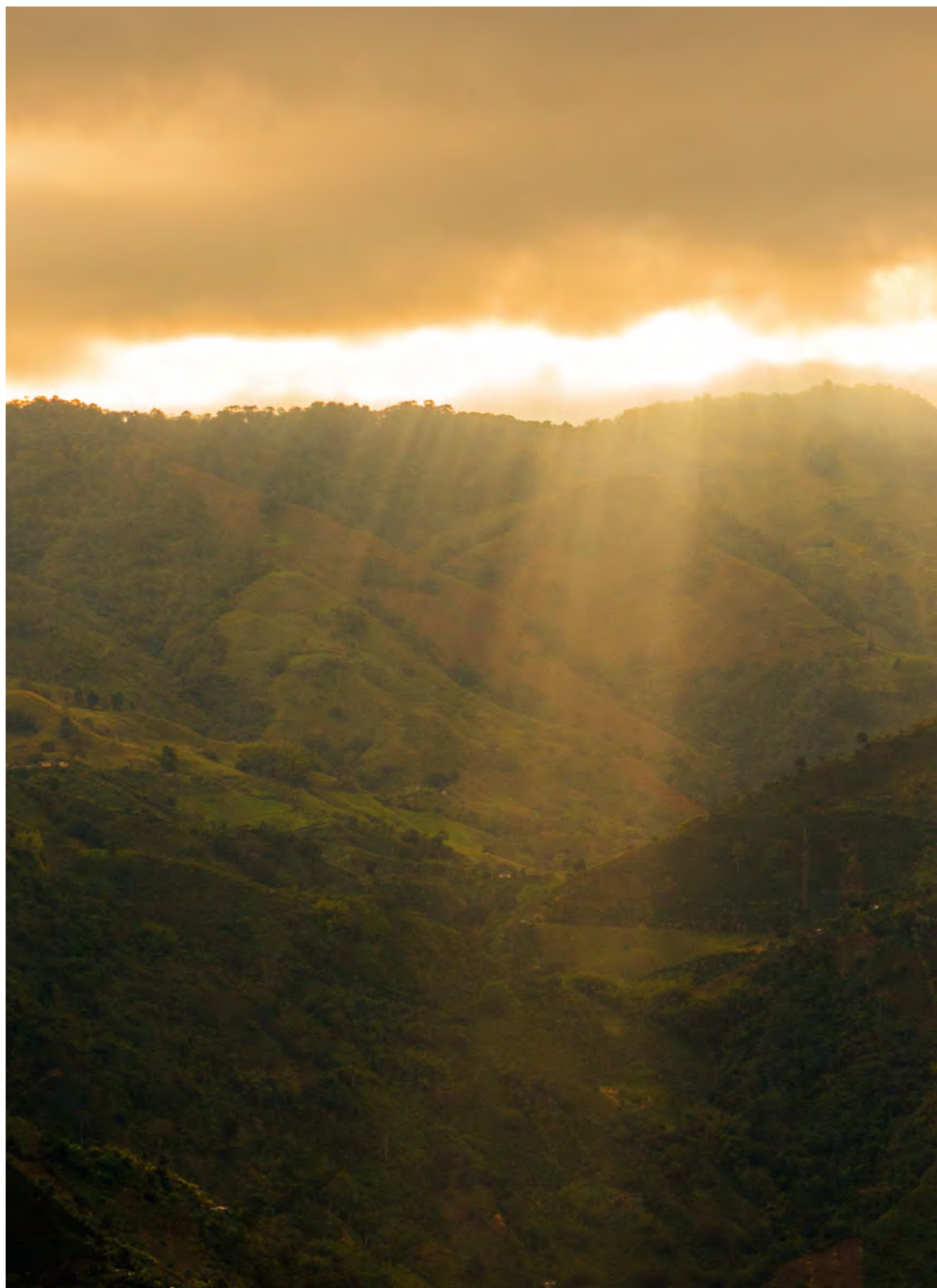
profesionales en trabajo agrícola del café.

- Se implementó el Programa Escuela y Café en cinco instituciones educativas, cuatro en el Cesar y una en La Guajira.
- 60 jóvenes caficultores formados como técnicos en producción de cafés especiales y administración de fincas: 30 en Agustín Codazzi y 30 de la etnia indígena kankuama, gracias a la alianza con el SENA.

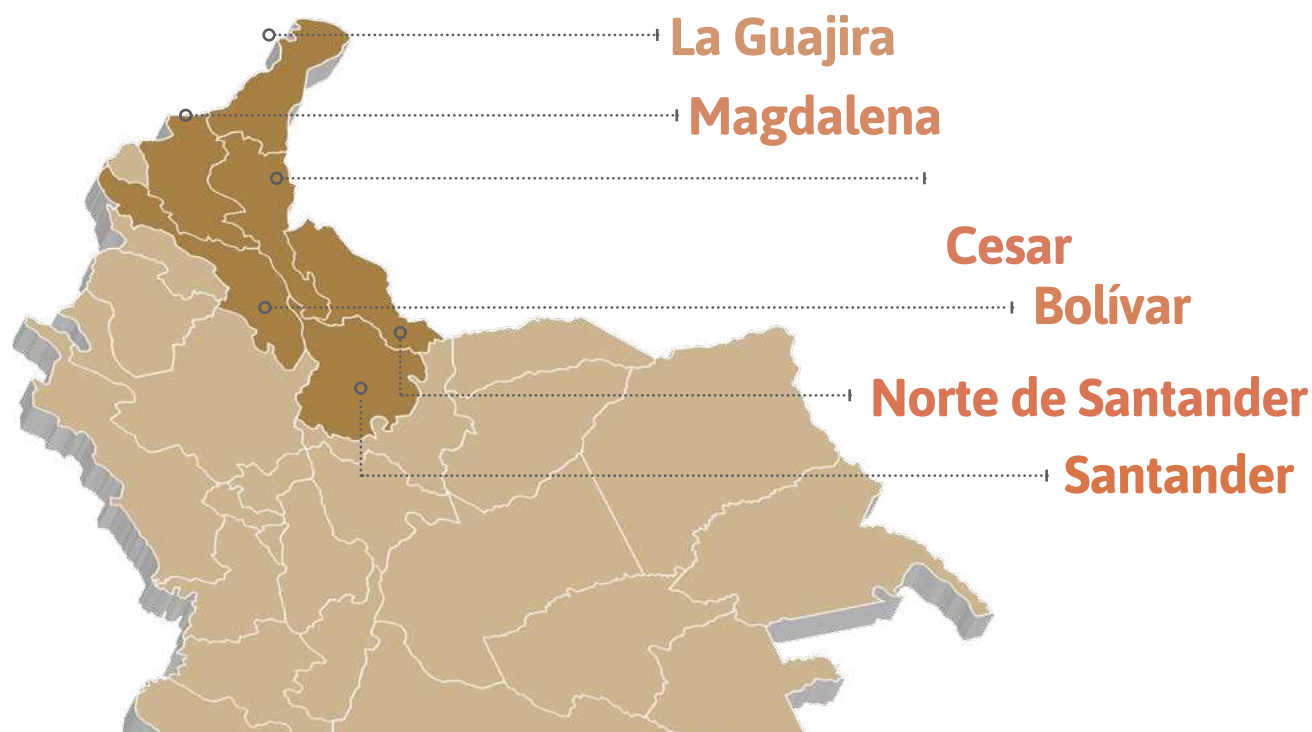
### Fortalecimiento gremial

- En el Segundo Encuentro de Comités Departamentales del Norte Colombiano, líderes cafeteros recibieron capacitación en fortalecimiento gremial, plan estratégico y gestión de proyectos.
- 59 caficultoras participaron en el Segundo Encuentro de Mujeres.
- 59 jóvenes caficultores participaron en el Segundo Encuentro de Jóvenes.

- 100 líderes caficultores representantes de los Comités Departamentales y Municipales participaron en el Taller de Fortalecimiento gremial en la Granja Pueblo Bello.







# Comité de Cafeteros del Magdalena

*El Magdalena cuenta con 19,4 mil ha de café con una edad promedio de 12 años, una densidad de 4.448 árboles por hectárea, de las cuales 64% está en variedades resistentes, 70% de los cafetales son jóvenes (hasta 8 años) y durante 2018 se renovaron 1.164 hectáreas.*

## Rentabilidad del cultivo

- 3.286 caficultores fueron atendidos por el Servicio de Extensión (70 % de la población), a través de 3.799 visitas a fincas y 475 métodos grupales. Adicionalmente, se capacitaron 220 caficultores en costos de producción y en calidad y beneficio del café, empoderándolos en el negocio cafetero.
- Para contar con espacios que facilitan el aprendizaje y la adopción de tecnologías, los caficultores de la región cuentan con 4 parcelas demostrativas.
- Orientados en el criterio de épocas de siembras adecuadas, \$120 millones de pesos se invirtieron en la compra de semillas de café y bolsas para iniciar la construcción de germinadores y almácigos, lo cual garantiza las renovaciones del año 2019.
- 30 caficultores visitaron la estación CENICAFE Pueblo Bello con el objeto de ver los resultados en productividad con densi-

dades de 6.500 plantas por hectárea.

## Comercialización y posicionamiento

- Tres caficultores finalistas del II Concurso de Calidad Colombia, Tierra de Diversidad recibieron reliquidaciones por la venta de sus microlotes, dada su alta calidad y perfil de taza.
- Magdalena continúa avanzando en el programa de cafés sostenibles, logrando 4.994 hectáreas bajo la verificación 4C, 4.807 hectáreas con FLO-Fairtrade, 1.892 hectáreas con Orgánico y 519 hectáreas con Rainforest Alliance.
- Se inauguró la tienda Café del Lago, ubicada en la Universidad del Magdalena, buscando fortalecer el fondo de becas para el estudio superior de los caficultores de la región. Actualmente se cuenta con dos Tiendas de Café.
- Se participó en la feria Cafés de Colombia Expo 2018, en conjunto con el Comité Cesar Guajira, las

Asociaciones de Cafés Especiales y la Cooperativa de cafeteros, lo que permitió crear relaciones comerciales con compradores nacionales e internacionales, escalando en la cadena de valor.

## Desarrollo Social

- 25 caficultores se capacitaron por la FMM en Técnico Laboral en Auxiliar de Extensión y Producción Sostenible de Café, programas realizados en la Estación de Cenicafé en Pueblo Bello, Cesar.
- En alianza con la Universidad Sergio Arboleda (Santa Marta), se capacitó a jóvenes y caficultores en unidades de negocios dirigidas al turismo amigable con el medio ambiente y en negocios afines a la empresa cafetera.
- 27 jóvenes caficultores cursan estudios superiores en la Universidad del Magdalena con una inversión de \$28 millones.
- \$19 millones se invirtieron en mejorar la in-

fraestructura eléctrica en la zona cafetera de Santa Marta.

- \$63 millones invertidos en mantenimiento de vías terciarias en convenio con la Alcaldía de Aracataca y \$459 millones destinados por la Federación al mantenimiento de 498 kilómetros de vías terciarias.

## Sostenibilidad ambiental

- \$181 millones invertidos en estufas ecológicas para 72 hogares cafeteros de Ciénaga y Fundación, en alianza con la Corporación Autónoma Regional del Magdalena.
- \$43 millones invertidos en mantenimiento de vías terciarias en convenio con la Alcaldía de Fundación y \$119 millones destinados por la Federación al mantenimiento de 205 kilómetros de vías terciarias.

## Fortalecimiento gremial

- Para mantener informada a la comunidad cafetera del departamento se rea-

lizaron 36 programas de Radio “Café con aroma de Mar” con una inversión de \$9,5 millones.

- 5 mujeres cafeteras del Magdalena participaron en el Encuentro Nacional de Mujeres Caficultoras realizado en la FMM.
- 2 jóvenes cafeteros del Magdalena participaron en el Encuentro Nacional de Jóvenes en el Cauca.
- 20 niños hijos de caficultores hicieron parte del Programa Niños Pilos, realizado en la FMM.
- Se realizaron 13 reuniones de Comité Departamental y 16 reuniones con los Comités Municipales lo que permite la comunicación y atención de las principales necesidades de las bases caficultoras.



# Comité de Cafeteros de Norte de Santander

*N. de Santander cuenta con 23,5 mil ha de café con una edad promedio de 12,6 años, una densidad de 5.131 árboles por hectárea, de las cuales 76% en variedades resistentes, 68% de los cafetales son jóvenes (hasta 8 años) y durante 2018 se renovaron 1.678 hectáreas*

## Rentabilidad del cultivo

- 11.140 caficultores fueron atendidos por el Servicio de Extensión, brindando asistencia técnica y asesoría en los programas de Renovación de Cafetales, Cafés Especiales, Créditos, Transferencia de Tecnología, SICA, Manos a la Obra, Semilla Certificada, Análisis de Suelos, Infraestructura para el Beneficio del Café y Fondo Rotatorio para la Fertilización de Cafetales.
- Se atendieron 1.516 caficultores con 1.566 verificaciones y se entregaron apoyos en fertilizante por \$566 millones para la fertilización de 609 hectáreas de café.
- Se efectuaron 696 análisis de suelos valorados en \$23 millones, en beneficio del mismo número de caficultores.
- Se financió la fertilización de 1.148 hectáreas de

café para 1.231 familias cafeteras, con crédito al Fondo Rotatorio para la Fertilización, por valor de \$723 millones.

- 750 hectáreas sembradas en café por 1.392 caficultores, bajo el programa Manos al Agua.
- Se cancelaron los intereses corrientes con a 1.119 caficultores y se dio apoyo en diferentes tramites de reclamación y solicitudes de Certificación de Plantación en Sitio Definitivo.
- 762 caficultores distribuidos en 72 grupos participaron en el programa de Gestión empresarial y se continuó con el monitoreo de costos dentro del programa Plan 2000 fincas con el acompañamiento de 72 fincas.
- Se brindó acompañamiento a cinco IPAS (investigación participativa con caficultores), mediante dos días de campo con 156 caficultores y 3 de-

mostraciones de resultado con 50 caficultores y dos giras con 25 caficultores.

## Comercialización y posicionamiento

- Mejoraron los ingresos de los productores con la entrega al FoNC de 7,1 millones de kg de c.p.s., de los cuales 4,6 millones corresponden a cafés especiales (60% de lo comercializado).
- Se vendieron más de 40 mil kg., de c.p.s a través de microlotes pertenecientes a 26 caficultores que recibieron por concepto de reliquidaciones \$262 millones, de los cuales 25.000 kg de c.p.s., corresponden a café producido en el municipio de Toledo, y fueron vendidos a la empresa Pact Coffee de Inglaterra.
- Se realizaron actividades educativas con grupos veredales para asegurar la calidad del café y la catación de 300 muestras de café, con el fin de

promover las buenas prácticas agrícolas y de beneficio, dando valor agregado lo que repercute en el precio de venta. Asimismo, se identificaron áreas potenciales para la producción con atributos sobresalientes en taza.

## Desarrollo Social

- 4.600 personas beneficiadas mediante obras de drenaje, placas-huella y mantenimiento periódico y rutinario de 21,84 km de vías terciarias, con participación activa de Juntas de Acción Comunal de influencia cafetera.
- 46 docentes pertenecientes de a tres Centros Educativos Rurales, fueron capacitados en el programa Escuela y Café, en beneficio de 676 estudiantes.
- 25 mujeres caficultoras de la Asociación de mujeres del municipio de Durania, participaron en actividades para la promoción del empoderamiento.

## Sostenibilidad Ambiental

- 9.397 fincas de caficultores están certificadas/verificadas bajo estándares de sostenibilidad, el 60% de la población cafetera del departamento representado en 10.666 fincas.

- Se mejoró la infraestructura para el beneficio ecológico en las etapas de post cosecha a 163 familias caficultoras del departamento.

## Fortalecimiento Gremial

- 7.978 federados participaron en las elecciones cafeteras, 66% del potencial electoral del departamento, obteniendo una renovación del 55% de los representantes y participación del 23% de mujeres. Adicionalmente, se crearon 2 Comités Municipales, para un total de 20 Comités en el departamento.





# Comité de Cafeteros de Santander

*Santander cuenta con 50,6 mil ha de café con una edad promedio de 6 años, una densidad de 5.280 árboles por hectárea, de las cuales 96% está en variedades resistentes, 91% de los cafetales son jóvenes (hasta 8 años) y durante 2018 se renovaron 4.670 hectáreas.*

## Rentabilidad del cultivo

- \$1.432 millones fueron destinados al programa Plan Café 2018, que entrega apoyo económico redimible en fertilizante e insumos, para la renovación por zoca, siembra y nuevas siembras de 2.203 hectáreas, beneficiando a 3.663 cafeteros.
- \$309 millones fueron invertidos en dotaciones de agrolene para la construcción de marquesinas solares, tanques para almacenamiento de agua y tanques de fermentación, con destino al mejoramiento de la infraestructura productiva.
- \$1.610 millones fueron destinados en convenio con la Gobernación de Santander para apoyar la implementación de beneficiaderos ecológicos de café sin vertimientos y uso eficiente del agua en finca de 310 caficultores en 20 municipios del departamento.
- \$1.372 millones fueron destinados en convenio con la Gobernación de Santander para apoyar la renovación de 1350 hectáreas de café bajo el sistema agroforestales sostenibles y aumento de la conectividad biológica en 50 municipios de Santander, beneficiando a 3.375 cafeteros.
- \$182,5 millones fueron invertidos en ampliación de cobertura en asistencia técnica en convenio con 6 municipios del departamento.
- \$293 millones fueron invertidos en proyectos de renovación de cafetales por zoca, siembra y nuevas siembras en convenio con 7 municipios del departamento.
- 75.000 EUR fueron destinados en convenio con la Fundación EFICO en el proyecto denominado "Una nueva generación de empresarios del café" en 5 municipios de departamento con 80 jóvenes, por un término de tres años.
- 80 millones fueron invertidos en el mejoramiento de los estándares de oportunidad, integridad, calidad y veracidad del sistema de información SICA.
- Se establecieron 44 parcelas IPA de las cuales 14 se encuentran en etapa de almácigo, para un total 56 en el año 2018, con una inversión de 30 millones de pesos.
- \$102 millones fueron se destinaron para contribuir con el mejoramiento de la nutrición y fertilidad de los suelos con 1806 muestras de análisis de suelos.
- En el programa Parcelas demostrativas IPA, se realizaron 31 actividad de capacitación grupal (días de campo, reuniones, demostraciones y giras) con 674 cafeteros del departamento, como parte de la promoción más agromonía más productividad, programa que contó con 392 visitas a finca de seguimiento y acompañamiento a labor agronómica del cultivo.
- Bajo el programa de Gestión Empresarial, 1.083 cafeteros recibieron capacitación en herramientas de costos de producción del café, diagnóstico, análisis ITEC's con el propósito de fortalecer la toma de decisiones en la proyección del negocio.
- Dentro del programa Plan 2000 Fincas, se realizaron 478 visitas a finca a 103 fincas como seguimiento y apoyo al regis-

tro de egresos e ingresos del café, para disponer de información de costos de producción del cultivo de café, como referentes para el departamento y del país.

## Desarrollo Social

- \$234 millones fueron invertidos en actividades educativas con jóvenes en las posprimarias, apoyo estudiantil a hijos de cafeteros, campañas divulgativas radiales, capacitación a niños pilos y cursos de mantenimiento y reparación de maquinaria agrícola, para promover competencias y conexión laboral.

## Sostenibilidad ambiental

- \$216 millones fueron destinados a los proyectos de Biodiversidad y Silvicultura donde se apoyó la protección de bosques y cuencas hídricas y el establecimiento de plantaciones protectoras-productoras.

## Fortalecimiento gremial

- Se desarrollaron seis Encuentros de Mujeres Cafeteras para la promoción del empoderamiento y la equidad de género.
- Se llevaron a cabo seis Encuentros de Jóvenes Cafeteros que se capacitaban en temas de institucionalidad y gremialidad motivando su interés por el relevo generacional en Santander.
- Se efectuó la séptima jornada de Encuentros de los representantes municipales de las seis circunscripciones, cuya actividad contó con la presencia de los líderes principales y suplentes de cada zona.

- Se realizó el VIII Encuentro de Empresarios Cafeteros del Departamento con la asistencia de 350 invitados, con quienes se socializaron temas técnicos, de comercialización y costos del negocio del café.

- Se llevó a cabo la actividad de Conversemos con el Gerente y los 34 Presidentes de los Comités Municipales, 12 Representantes del Comité Departamental y el Representante del Comité Directivo y Nacional.

- Se publicaron 46 ediciones semanales de la Finca Cafetera Santander los días viernes, espacio diseñado por el Director Ejecutivo para la retroalimentación de temas técnicos y de institucionalidad cafetera.

- Se contó con la inscripción de 88 candidaturas de listas para elegir los nuevos representantes de comités municipales.

- Se inscribieron candidaturas de 12 planchas para elegir los representantes del Comité Departamental.

- Se llevaron a cabo capacitaciones en temas gremialidad e institucionalidad cafetera entre la policía nacional y jurados de votación que se vincularon al proceso de elecciones cafeteras.

- Santander contó con un censo electoral cafetero de 20.194 caficultores habilitados para votar en las Elecciones Cafeteras.

- Nuestro Departamento obtuvo una votación de 14.722 sufragantes en las Elecciones Cafeteras 2018.
- El porcentaje de participación en las pasadas elecciones cafeteras fue de 73%, logrando el Segundo

lugar a nivel nacional.

- Se realizaron cuatro actos de posesión para la instalación y entrega de las credenciales a los nuevos representantes municipales y departamentales elegidos para el periodo 2018-2022.

- Se remitieron 186 boletines diarios llamados "Finca Cafetera Santander Al Día", donde se retroalimentaron con las comunidades cafeteras todas las labores cotidianas realizadas por el servicio de extensión.

- Se publicaron 6 ediciones impresas del periódico "Finca Cafetera Santander" cuyos ejemplares fueron distribuidos por todas las zonas cafeteras del Departamento.

- Se presentaron 50 programas de emisión semanal del programa radial del Comité de Santander, en el cual se contó con espacios para resolver inquietudes por parte de los caficultores del departamento.

## Comercialización y posicionamiento del café

- Se tuvo la Quinta versión del Festival Departamental del Café y 12avo Concurso Mejor Taza de Café de Santander Versión Microlots.

- 17 millones fueron invertidos en capacitación de cafeteros en la feria de cafés especiales año 2018.



# Región Centro-Norte

*Entre los 4° y 7° latitud norte, esta región abarca los departamentos cafeteros de Antioquia, Boyacá, Caldas, Cundinamarca y Risaralda; presenta dos periodos lluviosos: marzo-junio y septiembre-diciembre, por lo que la cosecha se recoge en un 75% a 85% entre septiembre y diciembre y el resto de abril a junio. El café de esta región tiene un buen balance con toques frutales y herbales.*

## Comité de Cafeteros de Antioquia

### Rentabilidad del cultivo

- 87 mil caficultores fueron atendidos individualmente por el Servicio de Extensión y hubo 97.726 contactos con caficultores en 6.619 actividades grupales.
- Con el programa “Plan 2000 Fincas” diseñado para conocer los costos de producción, se trabajó en Antioquia en 254 fincas, con las cuales se construyó una base de datos en la materia.
- 27 parcelas hacen parte del modelo de investigación participativa (IPA), de las cuales 12 son con variedad Cenicafé 1 y el resto con Castillo Regional Rosario.
- El Programa de Crédito Cafetero brindó asistencia técnica a 1.838 caficultores interesados en adquirir un crédito para su actividad: 1.061 solicitudes de crédito

to ante el Banco Agrario fueron tramitadas.

- Para preservar la calidad del café y en alianza con las cooperativas, se capacitaron 7 mil caficultores en prevención del defecto fenol y en uso de plaguicidas.

### Comercialización y posicionamiento

- 7.000 caficultores con 32 mil hectáreas de café fueron atendidos vía los programas de cafés sostenibles como FLO, CAFE Practices, Rainforest Alliance y 4C.
- En alianza con la Unidad de Gestión de Proyectos se logró cofinanciar el VI concurso departamental de calidad de café, “Taza de Antioquia”, en la cual se subastaron 29 lotes de alta calidad, alcanzando USD 17 dólares/libra.

### Desarrollo social

- En alianza con las Cooperativas de Caficultores de Antioquia, Occidente, Salgar y Andes, se capacitaron 6.940 caficultores en sistemas seguros de aplicación de agroquímicos, prevención del defecto fenol, y buenas prácticas para respetar los periodos críticos en la aplicación de agroquímicos.
- \$40.334 millones se comprometieron en convenios para ejecutar 341 proyectos de competitividad de la caficultura, educativos y en obras de desarrollo y bienestar social.

### Fortalecimiento gremial

- Para un contacto permanente con los caficultores, se emitieron 30 mil ejemplares del periódico Café Paisa y 260 ediciones del boletín El Cafetín, 150 mil mensajes de texto con temas de actualidad, 80 va-

*Antioquia cuenta con 121 mil ha de café con una edad promedio de 5,4 años, una densidad de 5.663 árboles por hectárea, de las cuales 91% en variedades resistentes, 91% de los cafetales son jóvenes (hasta 8 años) y durante 2018 se renovaron 12.629 hectáreas.*

llas nuevas para mejorar la visibilidad institucional en los municipios cafeteros, cuñas radiales y se renovó el sitio web con información diaria ([www.fncantioquia.org](http://www.fncantioquia.org))

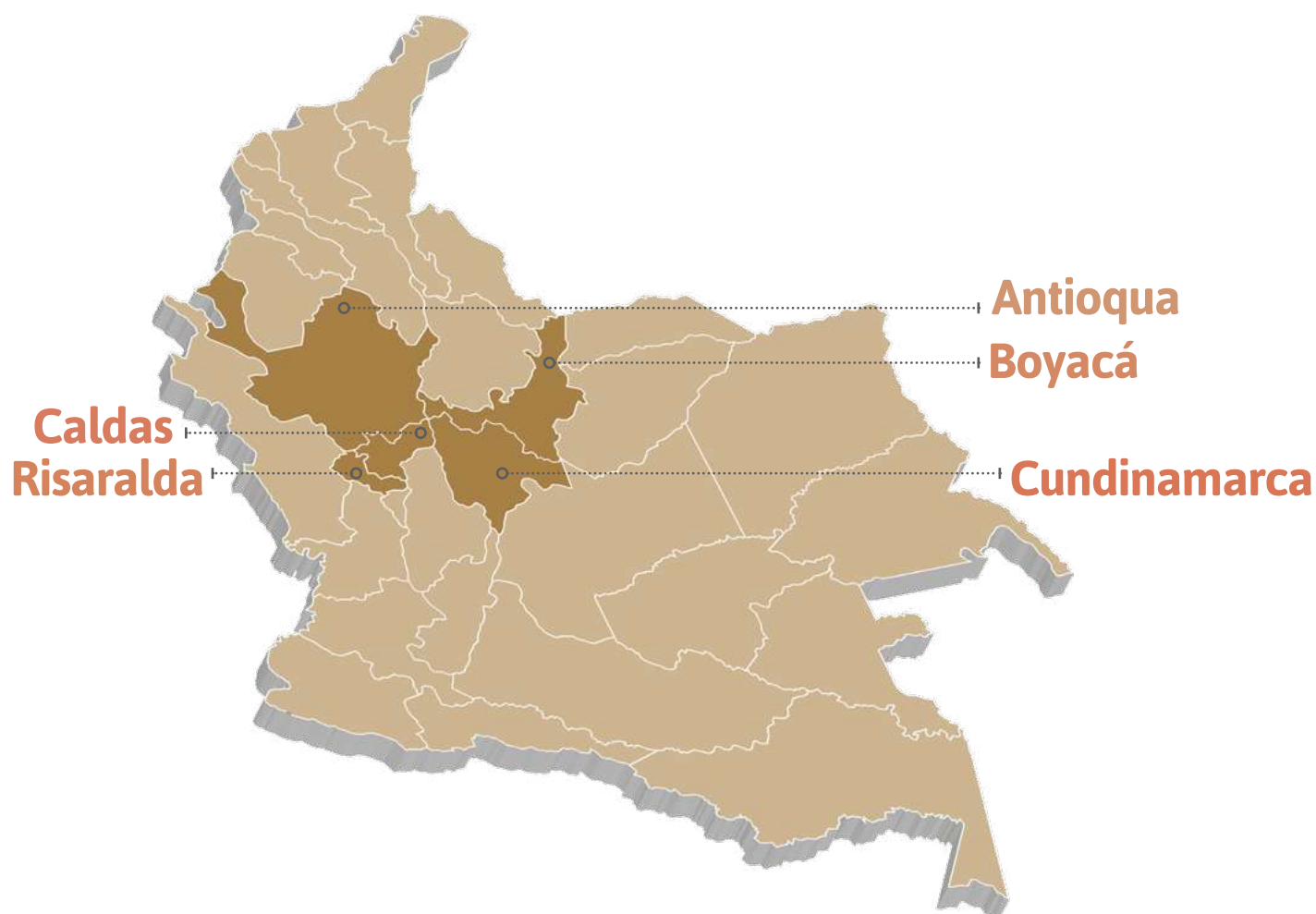
- 735 líderes participaron en encuentros Cafeteros, allí recibieron el informe del balance social 2017, además de participar en capacitación sobre el proceso de elecciones cafeteras 2018.

- 1.800 caficultores federados del departamento participaron en la fiesta de la Democracia Cafetera con el Profesor Yarumo.

- Con el propósito de fortalecer el liderazgo gremial, 663 caficultores participaron en el programa de “Formación de caficultores para el liderazgo cafetero”, fortaleciendo competencias en liderazgo efectivo, liderazgo en la gestión de proyectos y tecnología cafetera.







## Comité de Cafeteros de Boyacá

*Boyacá cuenta con 10,4 mil ha de café con una edad promedio de 10,1 años, una densidad de 4.366 árboles por hectárea, de las cuales 72% en variedades resistentes, 75% de los cafetales son jóvenes (hasta 8 años) y durante 2018 se renovaron 412 hectáreas.*



### Rentabilidad del cultivo

- En 2018 se compraron 2.000 kilos de semilla certificada proveniente de Cenicafé, se dispuso el material necesario para la instalación de germinadores comunitarios en más de 30 municipios y se adquirió con la Fundación Ecológica Cafetera cerca de 300 mil chapolas de café listas para llevar a los almárgos, junto con sus bolsas, invirtiendo \$185 millones.
- Se subsidió 50% del valor de los análisis de suelo y se entregó un incentivo por planta de \$200 en fertilizante para nuevas siembras, por valor de \$82 millones en beneficio de 293 caficultores.
- Con el apoyo de Cenicafé, se brindó incentivo de 30% para la adquisición de productos químicos para el control de la goteo u ojo de gallo, generada

por el exceso de precipitaciones en los últimos tres años.

- Para asegurar la calidad del café, se gestionaron recursos con 13 municipios y sus productores por \$461 millones para la adquisición e instalación de equipos de beneficio del café.

### Comercialización y posicionamiento

- En 2018 se realizaron los concursos de calidad “Aroma de Libertad” y “Colombia, Tierra de Diversidad” que contaron con la participación de más de 90 microlotes.
- \$399 millones fueron invertidos en el municipio de Togüi para conectar a 175 familias a la red de gas rural domiciliaria.
- 60 productores e hijos fueron capacitados en catación de café mediante el

convenio con el SENA valorado en \$25 millones.

### Fortelecimiento gremial

- Se realizó un encuentro gremial con la participación de los líderes de los comités Municipales y Departamentales, en donde se reunieron 400 caficultores del departamento, en el municipio de Togüi.
- Se realizaron 22 días de campo, en donde se reunieron 1.827 caficultores del departamento, con el objetivo de fomentar la participación en la democracia gremial.



# Comité de Cafeteros de Caldas

## Rentabilidad del cultivo

- 4.700 caficultores fueron beneficiados con el Proyecto de Fortalecimiento de la Caficultura con la entrega de 8,9 millones de chapolas.
- 24 parcelas establecidas bajo el proyecto Investigación Participativa cuyo objetivo es capacitar e informar a los caficultores acerca de las alertas tempranas generadas y la validación de nuevas tecnologías en finca.
- 2.326 caficultores fueron capacitados en Gestión Empresarial, 150 participan en el Plan 2000 fincas, y en los talleres de referenciación de costos han participado 222 caficultores. Asimismo, 242 caficultores asistieron a los talleres de presupuestación de la finca cafetera y 306 a las giras de Gestión empresarial.
- 100 caficultores recibieron capacitación en buenas prácticas de poscosecha y se han entregado 628 equipos como despulpadoras, tanques-tina y silos para secado de café.
- Se realizaron 1.960 análisis de suelos en los predios de los cafeteros del departamento de Caldas, de los cuales el 77% contaron con el apoyo de las Cooperativas de Caficultores de Caldas.
- Se logró el 104% del cumplimiento del Programa Nacional de Renovación 2018, alcanzando la meta de renovar 4514 hectáreas con incentivo, por valor de \$4.140 millones, en beneficio de 6.649.
- En la ejecución de convenios de cofinanciación para el fortalecimiento de la caficultura y aumento de la competitividad, fueron entregados 3.191 incentivos a la renovación

para apoyar labores de fertilización por un valor de \$769 millones

## Comercialización y posicionamiento

- 19 mil fincas fueron certificadas/verificadas con 48.357 hectáreas bajo el programa de cafés especiales, lo que beneficia a 13.363 caficultores.

## Desarrollo social

- 4.246 metros de placa huella fueron construidas y mantenimiento a 899,5 km de vías rurales
- 235 sistemas de saneamiento básico fueron instalados, 161 casetas sanitarias construidas y se realizó mantenimiento a 427 sistemas sépticos.
- 420 mujeres que conforman 19 Consejos Participativos se han beneficiado de los proyectos Mujeres Cafeteras y Caficultura Sostenible con Enfoque de Género.
- 143 integrantes de 9 consejos participativos de mujeres cafeteras se vincularon al proyecto Mujeres Cafeteras, Sembrando Sostenibilidad; como resultados se destaca la siembra de 40.000 árboles de especies nativas forestales en 18 microcuencas de 9 municipios del departamento, se construyeron 40 sistemas de saneamiento básico y se entregaron \$78.8 millones a las mujeres vinculadas.
- 943 escuelas se vincularon al proyecto de escuela nueva en Caldas, beneficiando a 22.502 estudiantes. Igualmente, se beneficiaron 13.856 estudiantes a través del proyecto Posprimaria Rural, 12.123 estudiantes con Escuela y Café, 17.124 con Escuela y Seguridad Alimentaria y 16.138 con Escuela Virtual.
- 4.243 estudiantes se beneficiaron del proyecto

*Caldas cuenta con 66 mil ha de café con una edad promedio de 5 años, una densidad de 5.595 árboles por hectárea, de las cuales 86% está en variedades resistentes, 90% de los cafetales son jóvenes (hasta 8 años) y durante 2018 se renovaron 8.182 hectáreas.*



educación media. El proyecto Universidad en el Campo atendió a 2291 técnicos y 338 tecnólogos.

- Bajo el proyecto Conexión Laboral se han financiado 243 planes de negocio, se ha apoyado a 68 microempresarios y se logró la inserción laboral de 191 jóvenes.

## Sostenibilidad ambiental

- En el Programa Forestal del Río Magdalena-KfW se acumula una cobertura

de 18.841 hectáreas incentivadas que benefician a 2.321 agricultores.

- En el Proyecto Saneamiento Básico Ambiental se construyeron 250 sistemas sépticos individuales, 120 casetas sanitarias y mantenimiento a 400 sistemas sépticos individuales, lo que beneficia a más de 650 familias.

## Fortalecimiento gremial

- 16.581 federados participaron en las elecciones

cafeteras, 74,4% del potencial electoral del departamento, en las que se renovó 53% de los representantes de los 24 Comités Municipales, de los cuales el 22% corresponde a mujeres.

- 23.787 caficultores cuentan con Cédula Cafetera Inteligente y 4.376 con Tarjeta Cafetera Inteligente.

# Comité de Cafeteros de Cundinamarca

*Cundinamarca tiene 32,3 mil ha de café con una edad promedio de 9 años, una densidad de 4.720 árboles por hectárea, de las cuales 84% en variedades resistentes, 72% de los cafetales son jóvenes (hasta 8 años) y durante 2018 se renovaron 2.238 hectáreas.*

## Rentabilidad del cultivo

- Se entregaron incentivos para la renovación de 3,7 millones de árboles, para un total de 750 hectáreas, de los cuales el MADR da un apoyo de \$150/planta

renovada y FoNC de \$100/planta renovada.

- En alianza con 30 alcaldías municipales, se gestionaron recursos del Sistema General de Regalías por \$6.245 millones para programas de renovación,

fertilización en etapa productiva, la construcción de 324 silos de secado y apoyo para un laboratorio de catación en el municipio de Pacho.

- Se brindó apoyo a 8 asociaciones de productores



mediante la adecuación y dotación de equipos para microcentrales de beneficio de café cereza en el mismo número de municipios, gracias a la alianza con la Gobernación de Cundinamarca, Grupo Enel-Emgesa y Socodevi.

### Comercialización y posicionamiento

- Se participó en el tercer concurso “Colombia, Tierra de Diversidad” con la entrega de 172 lotes, de los cuales 5 de 31 llegaron a la subasta final.

### Desarrollo social

- En alianza con la fundación Costa Coffee se desarrolla el proyecto para mejoramiento de infraestructura física y nutrición infantil en la escuela departamental Santa Teresa, en San Juan de Rioseco, donde se beneficiarán 411 estudiantes y 22 profesores.
- Se invirtieron recursos para mejorar vías terciarias y acueductos, que han beneficiado a 500 familias cafecultoras de Viotá, El Colegio, La Mesa y Paime.

### Sostenibilidad ambiental

- Se avanzó en el montaje de las microcentrales de beneficio con los Sistemas Modulares de Tratamientos de Aguas Residuales (SMTA) y en la firma del acuerdo de voluntades con la Secretaria de Medio Ambiente.

### Fortalecimiento gremial

- 50 jóvenes cafeteros participaron en el Segundo encuentro de Juventud

Rural, realizado en Popayán, en el que se intercambiaron experiencias de organizaciones de diferentes departamentos participantes.

- 34 jóvenes caficultores participaron en el taller de capacitación de calidad de café, catación y barismo en el Centro de Catación, en el municipio de Viota.

- En las elecciones cafeteras, de las 432 personas que integran estos 36 comités municipales, se alcanzó una importante

participación de las mujeres logrando que el 32% fueran mujeres y el 68% hombres. Vale la pena resaltar que una de sus integrantes la señora Flor Matilde Sacristán fue elegida Segunda Vicepresidenta en el 86° Congreso Nacional de Cafetero que es la máxima autoridad e instancia de decisión de la Federación Nacional de Cafeteros.

## Comité de Cafeteros de Risaralda

*Risaralda tiene 46,4 mil ha de café con una edad promedio de 5 años, una densidad de 5.371 árboles por hectárea, de las cuales 84% en variedades resistentes, 91% de los cafetales son jóvenes (hasta 8 años) y durante 2018 se renovaron 5.657 hectáreas.*

### Rentabilidad del cultivo

- \$9.201 millones fueron invertidos en programas dirigidos a elevar la productividad y asegurar la calidad, mediante mejor infraestructura en beneficio húmedo y seco del café, en favor de 5.650 familias cafeteras.
- Se promovió la renovación del parque cafetero, entregando más de 500 mil de chapolas resistentes a la roya, 2,3 millones colinos, 786 muestras de análisis de suelos y la entrega de incentivo como apoyo a la renovación de cafetales envejecidos (mayores o iguales a 8 años), para cerca de 500 hectáreas.
- Se incentivó la siembra de 17 millones de árboles a 3.953 cafecultoras bajo la programa de Reactivan Nacional.
- Se entregaron 155 máquinas despulpadoras, 75 módulos para despulpado, 382 secaderos solares parabólicos, 64 tanques-tina de fermentación, 7 secade-

ros mecánicos, 16 tolvas para cereza, 1.716 metros de plástico para secadores parabólicos, 11 sistemas para tratamiento de lixiviados del beneficio de café y 6 sistemas sépticos.

- \$250 millones fueron invertidos en la instalación de sistemas de carga por cable aéreo para beneficiar a 263 caficultores.
- \$800 millones fueron entregados a los caficultores vía el Programa Nescafé-Plan, mediante entrega de 2.440.000 colinos, subsidios para análisis de suelos, fortalecimiento técnico y acompañamiento de promotores de desarrollo.
- 52 mil contactos por el Servicio de Extensión en 26 mil visitas a finca u oficina y 26 mil contactos en 2.320 actividades grupales, donde se abordó la mejora de productividad y rentabilidad de las empresas cafeteras.

### Comercialización y posicionamiento del café

- Bajo la estrategia Diver-

sidad de Perfiles de taza, se realizaron más de 80 eventos de promoción, en escenarios nacionales, departamentales y locales, involucrando a las 18 asociaciones de productores de café de alta calidad.

- En el marco de la estrategia del Plan Unidos por la Cosecha Cafetera, que busca una recolección oportuna, a un precio justo y que dignifique la labor de recolección, se realizaron actividades de seguridad, rentabilidad y actividades deportivas, lúdicas y recreativas, en alianza con la Policía, El Batallón San Mateo, la Gobernación de Risaralda y las alcaldías del departamento
- Se inauguró el laboratorio de calidades de Belén de Umbría, el cual fortalecerá la asociación de productores Cuchilla del San Juan y se fortalecieron los laboratorios de las asociaciones Entreverdes de Pereira y Asorrosa de Santa Rosa de Cabal, lo cual mejorará los procesos de perfilamiento de taza y análisis de calidad.

- En alianza con la Cooperativa de Risaralda, se realizaron 2.000 análisis de laboratorio, los cuales llegan directamente a los caficultores, quienes reciben constante acompañamiento para mejorar sus prácticas, lo que les permite mejorar la calidad del café.

### Desarrollo social

- 300 metros de placa huella fueron construidos en el Municipio de Pueblo Rico, en el marco del proyecto OCAD Paz, para el año 2019, se espera entregar más 2.000 metros con una inversión de \$3.000 millones.
- El programa Universidad en el Campo, en convenio con la CHEC y la Gobernación de Risaralda, ha permitido tener más de 350 jóvenes estudiando en 4 programas técnicos profesionales con la Universidad de Caldas y graduar en programas técnicos y tecnológicos a 152 jóvenes en 2018.
- En alianza con la Coope-

### Sostenibilidad ambiental

rativa de Caficultores, se realizaron 29 jornadas de salud visual de los caficultores y sus hijos, mediante las cuales se atendieron mas de 800 pacientes, quienes fueron beneficiados con gafas, atención oftalmológica o cirugía, de acuerdo a la afección.

- Se ejecuta el programa KFW-Carder para afrontar la variabilidad climática y fortalecer los sistemas de producción, en beneficio de 1.446 productores por valor de \$290 millones.
- Se impulsó el programa de comunicaciones que involucra 4 programas de radio en los municipios, fortalecimiento a las redes sociales (Facebook, Instagram y twitter) y 22 emisiones de Magazín Cafetero, programa de televisión encaminada a llevar toda la información de las actividades que se vienen ejecutando desde la institucionalidad.



# Región Centro-Sur

*Entre los 3° y 4° latitud norte, abarca Quindío, Tolima y Valle del Cauca; presenta dos periodos lluviosos: de marzo a junio y de septiembre a diciembre, por lo que la cosecha se recoge en un 60% entre septiembre y diciembre y el 40% entre abril y junio. El café de esta región tiene un buen balance con toques frutales y herbales.*

## Comité de Cafeteros del Tolima

*El Tolima cuenta con 111,7 mil ha de café, con una edad promedio de 7,3 años y una densidad de 5.066 árboles por hectárea, 78% en variedades resistentes, 80% de los cafetales son jóvenes (hasta 8 años) y durante 2018 se renovaron 9.473 hectáreas.*

### Rentabilidad del cultivo

- \$7.000 millones fueron ejecutados para renovación de cafetales, aportados por el FoNC y otros aliados, en beneficio de 12.980 caficultores.
- \$4.012 millones fueron ejecutados bajo el programa de Reactivación de la Caficultura, con recursos del FoNC y MADR para la renovación de 26,7 millones de árboles.

### Comercialización y posicionamiento

- Para mejorar la calidad del café se realizaron 1.023 análisis físicos y sensoriales de muestras de café y se brindó acompañamiento a 6.635 caficultores, 52 asociaciones y grupos de caficultores en la promoción, desarrollo y sostenimiento del programa de cafés especiales.
- El departamento del Tolima participó en el Tercer Concurso Colombia Tierra de Diversidad, con la inscripción de 338 lotes, de los cuales 19 resultaron finalistas y el café del señor Santos Vizcaya Hernández, del municipio de

San Antonio, que recibió reconocimiento por tres atributos y fue vendido por el más alto valor en la subasta internacional.

- 184 caficultores se certificaron en Rainforest Alliance, cumpliendo con los criterios de la dimensión social, ambiental y económica.
- 5,3 millones de kilos se comercializaron bajo las certificaciones Rainforest Alliance, 4C y Café regional Tolima, los cuales recibieron sobrepuestos.

### Desarrollo social

- \$3.723 millones fueron invertidos en 22 municipios en mantenimiento y mejoramiento de vías terciarias y polideportivos, en beneficio de 25.800 familias cafeteras.
- \$80 millones fueron invertidos en el Proyecto Escuela y Café en todo el Tolima para el establecimiento de pequeños lotes tecnificados de café y productos de pan-coger como maíz en las instituciones educativas y fincas cafeteras de estudiantes.

### Sostenibilidad ambiental

- \$190 millones fueron invertidos en el proyecto Silvicultura como una Alternativa de Producción en la Zona Marginal Cafetera y en actividades grupales en temas de: Produciendo Café Sostenible y de Calidad en Nuestro corredor, Plan de Manejo Mi Finca Soñada, Manejo Silvicultural y Valoración de Plantaciones, donde participaron 870 caficultores de Fresno, Herveo y Mariquita.
- Se construyeron seis casetas, 12 fosas para tratamiento de pulpa de café

y 13 sistemas primarios para tratamiento de aguas residuales del café.

### Fortalecimiento gremial

- En el marco de las elecciones cafeteras se realizaron siete fiestas de la democracia en todo el departamento, que reunieron a 3.500 caficultores. Se inscribieron 150 listas y 12 planchas, para un total de 1.824 candidatos y se obtuvo una participación de 53% del censo electoral del departamento.
- El Comité de Cafeteros del Tolima publicó seis ediciones del periódico rural Tolima Cafete-

ro, cada una de diez mil ejemplares, que fueron distribuidos en todos los municipios cafeteros.

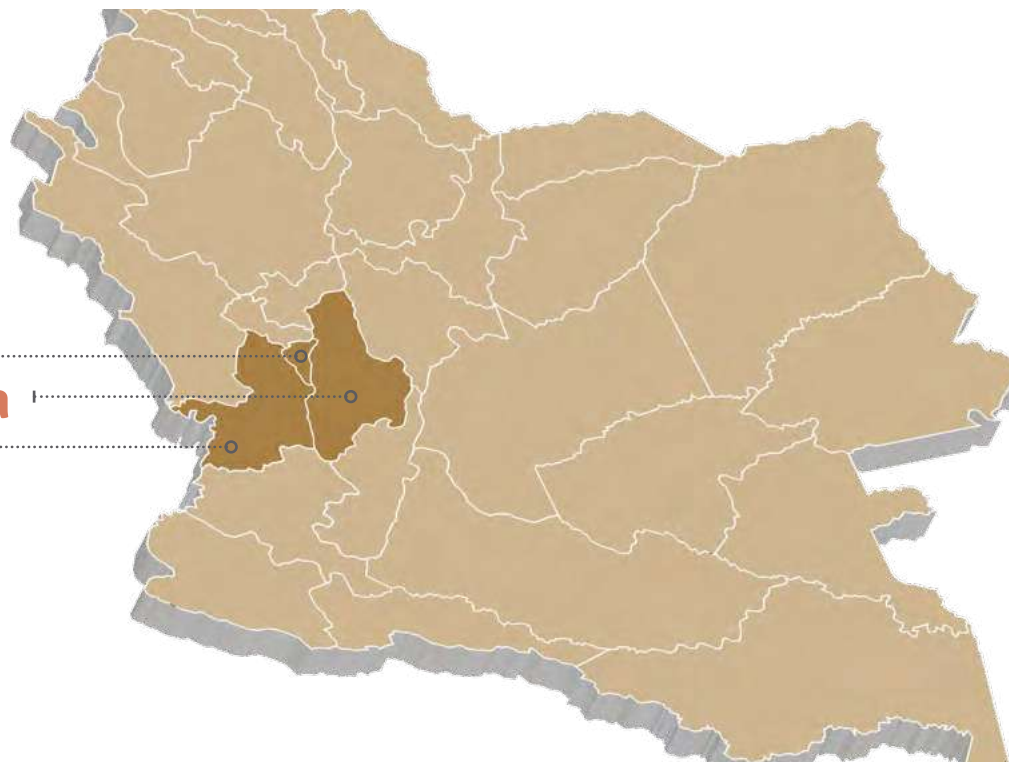
- Se emitió el programa radial Tomémonos un Tinto por cinco emisoras, para un total de 302 emisiones en el año (172 de media hora y 130 de diez minutos).
- Se continúa consolidando la comunidad de Tolima Cafetero en las redes sociales de Facebook, Twitter e Instagram.







Quindío  
Tolima  
Valle del  
Cauca



# Comité de Cafeteros del Valle del Cauca

*El Valle del Cauca cuenta con 55,4 mil ha de café con una edad promedio de 7 años y una densidad de 4.839 árboles por hectárea, de las cuales 79% en variedades resistentes, 86% de los cafetales son jóvenes (hasta 8 años) y durante 2018 se renovaron 5.322 hectáreas.*

## Rentabilidad del cultivo

- En alianza con entidades público-privadas se establecieron proyectos para germinadores comunitarios, apoyo a nutrición de los cafetales y acceso a material vegetal.
- Se entregaron incentivos en fertilizantes por \$2.305 millones para incentivar la renovación por siembra y zoca de 15,3 millones de árboles ubicados en 3.685 predios cafeteros, de los cuales el MADR dio un apoyo de \$150 por árbol renovado.

## Comercialización y posicionamiento

- 13.396 productores mantuvieron la certificación/

verificación en EVS 4C, RFA, UTZ, C.A.F.E. Prácticas.

- El Comité continuó trabajando en la torrefacción de cafés de origen, facilitando a los pequeños productores el acceso a la industrialización de calidad. Así mismo, generó oportunidades comerciales en el mercado basados en estándares de sostenibilidad y la promoción y fortalecimiento de la calidad del café vallecaucano.

- En alianza con las cooperativas de caficultores, Cafexcoop S. A. y Almacafé, el Comité realizó el 14° Concurso de Calidad, destacándose la participación de compradores internacionales en las actividades de dicho concurso y logrando, a través de una rueda de negocios, la comercialización de los 30 mejores lotes de café.

- Se contó con la participación en diferentes ferias y eventos de promoción del café, a nivel nacional y regional, en los cuales se compartió información institucional con los asistentes y se dio a conocer el café del departamento.

## Desarrollo social

- \$11.706 millones fueron gestionados por el Comité en programas de inversión social para el mejoramiento

de vías terciarias, saneamiento básico, construcción y/o mejoramiento de acueductos, sistemas de abasto de agua y tratamientos de aguas residuales, mejoramiento y/o construcción de viviendas; construcción y/o mejoramiento de Infraestructura social comunitaria y mejoramiento de establecimientos educativos.

- \$590 millones se invirtieron en programas dirigidos a contribuir a la resiliencia y adaptación al cambio climático mediante la adaptación de los sistemas de producción, fortalecimiento de los medios de subsistencia y desarrollo de capacidades técnicas, en beneficio de 548 familias caficultoras. Para lo cual se renovaron 205 hectáreas de café, se formaron más de 500 caficultores en manejo de sistemas agroforestales, sostenibilidad de la caficultura, nutrición adecuada y seguridad alimentaria, se establecieron 40 hectáreas en huertas y cultivos de Pancoger y se entregaron alimentos por valor de \$482 millones. Esto en alianza con el Programa Mundial de Alimentos, las Alcaldías de los municipios de Versalles, y Argelia, el Hospital Santa Lucia de El Dovio y el SENA.

## Sostenibilidad ambiental

- En convenio con EPSA,

se adelantaron acciones para apoyar el cuidado y conservación del suelo, agua, fauna y flora en las cuencas aportantes a las Centrales Hidroeléctricas de Calima (Cuenca río Calima) y de la Salvajina (Cuenca Río Cauca) en recuperación ecológica participativa de 56 hectáreas de propiedad del resguardo indígena de Agua Negra. Para lo cual se invirtieron \$121 millones aportados por EPSA que beneficiaron a 1.485 familias mediante visitas de diagnóstico y restauración de dos áreas estratégicas de conservación una en el Valle del Cauca y otra en el departamento del Cauca, la entrega de material vegetal y fertilizante y la reforestación de 20 hectáreas con 70 mil árboles.

## Fortalecimiento gremial

- Se realizaron 14 talleres de líderes formadores con 284 caficultores en temas de institucionalidad cafetera, transformación de problemas en oportunidades, liderazgo transformador, comunicación asertiva y el Decálogo del Líder Cafetero.

- En el marco de las Elecciones Cafeteras se desarrolló amplia divulgación y motivación permanente durante los días de campo del Servicio de Extensión, y se desarrollaron talleres

de institucionalidad cafetera, Fiestas de la democracia cafetera y el Mural Yo Participo, con una participación del 56 % en el departamento.

- 5 mujeres cafeteras fueron elegidas como representantes para el Comité Departamental (principales y suplentes) y 115 mujeres para los Comités Municipales (equivalente al 30%).

- 58 jóvenes caficultores entre 26 y 40 años fueron elegidos como representantes ante los Comités Municipales de Caficultores, en las pasadas Elecciones.

- Para mantener contacto efectivo con los caficultores y los diferentes públicos, se continuó fortaleciendo la estrategia de comunicaciones, mediante la emisión de 28 ejemplares del periódico institucional Hechos Cafeteros, el envío de correos electrónicos a los caficultores, publicaciones institucionales impresas, boletines de prensa, fotonoticias, producciones audiovisuales, publicación de audios en el canal SoundCloud, actualización de la página web y comunicación permanente a través de las redes sociales de Twitter, Instagram y Facebook.





# Comité de Cafeteros del Quindío

*El Quindío cuenta con 21,2 mil ha de café con una edad promedio de 4,6 años y una densidad de 5.429 árboles por hectárea, de las cuales 72% está en variedades resistentes, 93% de los cafetales son jóvenes (hasta 8 años) y durante 2018 se renovaron 2.781 hectáreas.*

## Rentabilidad del cultivo

- 5.370 productores fueron atendidos por el Servicio de Extensión mediante actividades individuales y grupales para capacitar en “Más Agronomía, más productividad”.

- Se entregaron 4 millones de chapolas, 2 millones de bolsas, 170 bultos de micorriza y 631 mil colinos de café para el cuidado y mantenimiento del almácigo por valor de \$328 millones.

- \$39 millones fueron invertidos en mejoramiento de infraestructura de beneficio (116 caficultores).

## Comercialización y posicionamiento

- El Centro de Análisis y Catación de Café “El Agrado” evaluó 675 muestras y realizó 35 cursos de calidad con 544 caficultores.

## Desarrollo social

- \$692 millones fueron invertidos en seis proyectos ejecutados en alianza con otras instituciones, dirigidos mejorar las condiciones de vida de la comunidad cafetera.

- Se ejecutaron 128 km con

obras de mantenimiento vial en 34 veredas, en beneficio de 7.744 personas.

- \$8,5 millones fueron invertidos en la construcción de fogones ecológicos, en beneficio de 33 caficultores del municipio de Filandia.

- 4.000 kits escolares dis-

tribuidos en 207 instituciones educativas para estudiantes de preescolar y básica primaria, por un valor de \$50 millones.

- 21 becas fueron entregadas a hijos de caficultores para que realicen estudios universitarios, por valor de \$21 millones.

- 322 kilos de frijol, 290 ki-

los de maíz amarillo y 295 kilos de maíz blanco fueron entregados a 409 caficultores como parte del programa de seguridad alimentaria.

- 101 caficultoras participaron en el Primer Día de Campo en la Finca “El Agrado”, en el cual se brindó acompañamiento y orientación a las asocia-



**\$692 millones invertidos en seis proyectos ejecutados en alianza con otras instituciones, dirigidos mejorar las condiciones de vida de la comunidad cafetera.**



ciones de mujeres de los municipios de Montenegro, Filandia, Pijao, Génova y Salento, y se ayudó con la instalación de las tiendas Café Mujer en Pijao y Filandia.

- El Comité continuó con su labor de llevar agua al campo a través de sus 17 abastos de agua para uso agrícola a 8.628 familias de la zona rural.

- 12 capacitaciones a 46 caficultores en grupos conformados en los municipios de Filandia, Pijao, Génova y Montenegro.

- El Comité continuó con su labor de llevar agua al campo a través de sus 17 abastos de agua para uso agrícola a 8.628 familias de la zona rural.

- \$1.783 millones fueron invertidos en obras de infraestructura para mejorar la prestación del servicio de agua en el campo.

### Sostenibilidad ambiental

- Para mitigar los efectos de cambio climático y contribuir a la regulación del recurso hídrico

en la zona de influencia del Paisaje Cultural Cafetero - PCC, El Comité Quindío estableció 180.5 hectáreas en herramientas de manejo del paisaje, con 46.850 árboles propios de la región andina distribuidos en 6 municipios, a través de alianzas y programas propios soportado en la planificación estratégica a través de los sistemas de información geográfica (SIG).

- Se continuó con la administración de más de 2.300 hectáreas contribuyendo a la protección en 9 de las

unidades hidrográficas que surten los abastos de agua del Comité Quindío. Se logró que el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA) certificara al vivero de la finca Maracay como productor-distribuidor de material de especies forestales (árboles y arbustos nativos) nativas de la Región Andina con el código de registro 63594-00460 avalando, entre otras, la sanidad y calidad del material vegetal propagado.

### Fortalecimiento gremial

- 131 caficultores, inscritos como candidatos a Elecciones Cafeteras 2018-2022 fueron capacitados en Institucionalidad Cafetera.

- Se realizaron 192 actividades grupales como Días de Campo, reuniones, giras y foros para la socialización de la Elecciones Cafeteras 2018, en las que participaron 3.464 caficultores.



Se continuó el manejo sostenible de más de 2.300 hectáreas de protección en 9 microcuencas que abastecen acueductos rurales cafeteros.

21 becas entregadas a hijos de caficultores para que realicen estudios universitarios, por valor de \$21 millones.



# Región Sur

*Por debajo de los 3° de latitud norte, abarca los departamentos de Huila, Cauca y Nariño. Presenta un periodo seco muy definido de mediados junio a mediados de septiembre y uno húmedo de octubre a junio, por lo que la cosecha se concentra en un 90% entre abril y junio. El café de esta región tiene una acidez alta, un cuerpo medio y toques suaves, cítricos y dulce.*

## Comité de Cafeteros del Cauca

*El Cauca cuenta con 92,6 mil ha de café con una edad promedio de 7,3 años, una densidad de 5.071 árboles por hectárea, de las cuales 83% está en variedades resistentes, 86% de los cafetales son jóvenes (hasta 8 años) y durante 2018 se renovaron 7.320 hectáreas.*

### Rentabilidad del cultivo

- En 2018 se aumentó el número de extensionistas, un total de 97 profesionales al servicio del caficultor.
- 117 mil contactos por el Servicio de Extensión en 54 mil visitas a finca u oficina y 63 mil contactos en 4.136 actividades grupales, como reuniones, cursos, días de campo, demostraciones, entre otros.
- 22 parcelas IPA continúan facilitando el contacto directo de los caficultores con las ventajas de la implementación del paquete tecnológico diseñado por el Cenicafé para la renovación y validación de la variedad Cenicafé 1.
- 176 caficultores de 32 municipios apoyados por 87 extensionistas participaron en el Plan 2000 Fincas, logrando establecer los costos de producción lo cual les permite tomar mejores decisiones encaminadas a una mayor rentabilidad de su negocio cafetero.

### Comercialización y posicionamiento

- En convenio con la FAO se inició el proyecto para Caldone, cuyo objetivo es construir un laboratorio de calidades en el corregimiento de Siberia, dos centros de acopio (uno en la vereda El Pital y otro en la cabecera municipal), la construcción de 16 prototipos educativos y el seguimiento de la construcción de 452 módulos de beneficio por los mismos beneficiarios.
- En febrero se inició el proyecto 'Café Orgánico para la Paz' con un costo de \$4.000 millones financiados por Ecosia y administrado por la empresa Pur Projet, que busca instalar 960 hectáreas como caficultura orgánica y 240 hectáreas de conservación.
- Se incrementaron las misiones internacionales al Cauca para conocer café, lo que ha permitido establecer acuerdos de promoción a través de Boot Coffee, USAID -Fintrac y de comercialización con Trabocca.
- Para incrementar el consumo de café en la región, el Comité desarrolló ac-

tividades de promoción y formación de las que participaron la Asociación Hotelera y Turística de Colombia (Cotelco) y la Asociación Colombiana de la Industria Gastronómica (Acodres) y se avanzó en consolidar el clúster de café de alta calidad con la Cámara de Comercio.

- Se apoya la construcción y dotación de laboratorios de calidades donde los jóvenes desarrollan actividades como el barismo y la catación, con el fin de formar una nueva generación de caficultores empresarios, con capacidad de comercializar su café.
- Más de 27.000 caficultores caucanos hacen parte de sellos sostenibles: 4C (Código Común para la Comunidad Cafetera), Nespresso AAA, Nespresso RFA, Nespresso Fair Trade USA y CAFÉ PRACTICES para STARBUCKS, beneficiándose de sobreprecios.
- Se ha fomentado la venta de café de alta calidad del departamento, gracias a la labor comercial adelantada con la empresa REDFOX, mediante análisis sensoriales en conjunto con la compañía Exporta-

dora de café Cóndor

- El Café caucano ingresó al listado comercial de la Unión Europea, un importante alcance, por cuanto se unen al reconocimiento que ya tiene el Café de Colombia, que fue el primer producto extranjero al que la Unión Europea le reconoció la Denominación de origen, con lo cual se espera una mayor comercialización a este destino.
- Cauca se posiciona como proveedor estratégico de café para la cápsula de origen 'Rosabaya', caracterizada por los perfiles aromáticos y de sabor necesarios para producir los cafés Grands Crus de Nespresso.
- Dentro de las estrategias de innovación del programa Nespresso se adelantaron proyectos adicionales como: Cafés diferenciados: Café Tipo LH, Fair Trade Usa, Raint Forest Alliance y Agroforestería.

- 1.772 caficultores participaron de talleres en temas de beneficio, comercialización, análisis físico y sensorial, como parte de la estrategia para continuar el posicionamiento del Origen Cauca y del

mejoramiento de la calidad desde la finca.

- Se realizó la 5° edición de la Feria y concurso de Cafés de Alta Calidad 'El Mejor Café del Cauca', el cual contribuye al posicionamiento del origen del café Cauca, al cual participaron más de 2.000 caficultores y tras la subasta el café mejor vendido obtuvo un precio de USD21/lb. Asimismo, en el marco de la Feria se realizó el Concurso de Café Tostado y la primera edición del concurso de catación 'Los sabores del mundo'.

- 12 caficultores caucanos participaron en el Tercer Concurso Nacional de Ca-







lidad de Café ‘Colombia Tierra de Diversidad’ en el cual el caficultor Édgar Moreno del municipio de Timbío obtuvo el segundo mejor precio, con una oferta de USD19/lb.

- Se realizó el Campeonato Regional de Barismo (Sur), el primer Concurso de Arte Latte y la jornada de catación ‘Los sabores del mundo’.

### Desarrollo social

- Se culminó el proyecto ‘Caficultura, una oportunidad en el pacto social por el Cauca’, financiado con recursos del SGR, la gobernación y 30 Administraciones municipales, el cual superó los \$40.000 millones. Además, se aprobó la iniciativa ‘Fortalecimiento de la caficultura familiar como un modelo para la construcción de paz estable y duradera’, que con los mismos financiadores plantea ejecutar más de \$24 mil millones

en 34 municipios cafeteros para la renovación y/o siembra de 5.000 hectáreas bajo sistemas agroforestales biodiversos; la construcción de 5.400 módulos de infraestructura productiva y apoyo a emprendimientos productivos de 4.700 jóvenes caficultores.

- Continuaron dos proyectos financiados por el Gobierno de Canadá bajo la supervisión de la OIM en 9 municipios del Cauca, valorados en \$4.000 millones, dirigidos a empoderar 25 organizaciones en temas productivos, asociativos, sociales y económicos, en beneficio de más de 1.200 caficultores, en su mayoría mujeres.
- Con \$2.700 millones provenientes de EE.UU a través de USAID se dio continuidad al proyecto ‘Operación de gobernabilidad regional en el norte del Cauca’ y con recursos de la comunidad indígena, el proyecto en Pueblo Nuevo (Caldono).

- Para mejorar las condiciones de vida de las familias cafeteras, el Comité apoyó la formulación de proyectos ante el Banco Agrario, dirigidos a acceso a vivienda de 700 familias, instalación de 125 cocinas, construcción de obras (aulas, baterías sanitarias y polideportivos) en 10 escuelas rurales y seis proyectos para 25 obras de infraestructura comunitaria (salones comunales, polideportivos, centros de acopio y centrales de beneficio).

- Comprometidos con la paz, la tostadora Illy Caffè y ex combatientes de las FARC, en alianza con el Comité, construyen un modelo nacional de reincorporación productiva para la paz.

- En línea con la paz, el Comité Cauca inició la construcción de un proyecto para la implementación y sostenimiento de 552 hectáreas de café en los municipios de Caldono (400 beneficiarios), Miranda (13 beneficiarios), Buenos Aires (75 beneficiarios), Cajibío (20 beneficiarios), Argelia (34 beneficiarios) y Patía (10 beneficiarios), contribuyendo a la reconstrucción del tejido social y la convivencia entre ex combatientes de las FARC y comunidad aledaña.

- 30.000 caficultores se beneficiaron gracias a las obras de mejoramiento de 137 km de red terciaria, pavimentación tipo placa-huella de 7 km y construcción de 144 obras de drenaje y contención. Así mismo, se

estructuraron cinco proyectos de mejora y ampliación de acueductos rurales con sistemas de potabilización. Adicionalmente, fueron aprobados dos proyectos de ‘Vías para la paz’, financiado con recursos del SGR y PIC (Pequeñas infraestructuras comunitarias), valorados en \$18.000 millones.

- La Educación es una apuesta estratégica para el Comité y además de su programa bandera ‘Escuela y café’ que vincula a 16.000 estudiantes en 45 Instituciones Educativas rurales, ejecuta otras apuestas: ‘Escuelas Incluyentes’, Cicaficultura, Tecnicafé que incrementan la oferta de formación como el Q Processing Profesional, nivel I y II, avalados por el CQI.

- Con el fin de desarrollar una caficultura ambientalmente amigable y de la mano del programa Nespresso AAA adelanta un ambicioso proyecto de construcción de Plantas de Potabilización para 160 acueductos en el que se beneficiarían 11.000 familias en el Macizo caucano.

- Se realizó el Primer Foro Nacional de Jóvenes Cafeteros, con el lema ‘Participando Construimos el Camino para Incidir’ al que asistieron jóvenes de todo el país en representación de los diferentes Comités Departamentales, donde los jóvenes construyeron un documento denominado ‘Manifiesto de la juventud cafetera

colombiana’ donde confirman su voluntad por trabajar en pro del desarrollo del caficultura y de su compromiso por fortalecer la participación de los jóvenes en los espacios de incidencia del gremio y de la política pública de juventudes.

### Fortalecimiento gremial

- Más de 24.000 productores federados del Cauca acudieron a votar en las Elecciones Cafeteras, cifra que representa el 52% del censo electoral departamental.

- Se eligió un total de 360 representantes cafeteros (348 de los 29 Comités Municipales de Cafeteros y 12 del Comité Departamental) para los próximos 4 años.

- El gremio cafetero presente en 33 de 42 municipios caucanos se distingue por ser ejemplo de asociatividad y contribución contundente al empoderamiento de jóvenes y mujeres y al desarrollo de la región.

- El Comité Departamental de Cafeteros del Cauca descentralizó sus actividades y sesionó desde los municipios de El Bordo y Suárez, para que los representantes gremiales expresaran sus inquietudes.





# Comité de Cafeteros de Nariño

*Nariño cuenta con 37,3 mil ha de café, con una edad promedio de 6,4 años, una densidad de 5.375 árboles por hectárea, de las cuales 81% en variedades resistentes, 89% de los cafetales son jóvenes (hasta 8 años) y durante 2018 se renovaron 2.646 hectáreas.*

## Comercialización y posicionamiento

- Se suscribió un convenio con la Gobernación por \$4.000 millones para ejecutar el proyecto “Incremento de los Ingresos de Pequeños Productores que Hacen Parte de las Organizaciones Dedicadas a la Producción de Cafés Especiales en la Sub Región del Río Mayo” que beneficiará a 1.096 caficultores.
- 24.459 caficultores son parte del programa de cafés especiales con 35.667 fincas (28.638 hectáreas en café) en 38 municipios, bajo sellos sostenibles como Nespresso AAA, Rainforest Alliance, 4C, Fair Trade e Illy Caffè.
- Para promover el café de Nariño se realizaron ferias municipales como la Tercera Semana del Café, en San José de Albán, y concursos de calidad en Arboleda, La Unión y Colón.

## Desarrollo social

- Gracias a la donación de la Fundación Howard Buffett (HGBF) a Colombian Relief Fund (CRF), fondo administrado por la Oficina de Nueva York, se formuló un piloto de sustitución de cultivos ilícitos, que incluye la construcción de una bodega para acopio y comercialización de café en El Rosario, el cual beneficiará a 100 caficultores.
- El Comité suscribió acuerdos con UNODC y ART mediante los cuales brindó acompañamiento técnico, capacitaciones, dotó de insumos, herramientas y equipos necesarios para impul-

sar actividades lícitas de 1.379 beneficiarios denominados Nuevas Familias Guardabosques.

- Se suscribió un convenio con la gobernación de Nariño por \$4.326 millones para ejecutar el proyecto “Incremento de los ingresos de pequeños productores que hacen parte de las organizaciones dedicadas a la producción de cafés especiales en la sub región del río Mayo” y dos convenios con la OIM; que direcciona beneficios para 1.096 caficultores priorizados en siete municipios cafeteros de la subregión del Mayo, los cuales están enfocados a dar continuidad al fortalecimiento de 36 organizaciones dedicadas a la producción de cafés especiales, en los componentes técnico ambiental, socioempresarial y comercial.

- \$1.155 millones fueron invertidos en obras de mejoramiento 380 km de vías terciarias y caminos veredales en alianza con los gobiernos municipales, en beneficio de 35 mil personas.

- \$74 millones fueron invertidos 38 proyectos para mejorar infraestructura educativa (aulas y comedores) y dotación de mobiliario en beneficio de 3.600 estudiantes.

- \$79 millones fueron invertidos en 30 proyectos de mejoramiento de acueductos veredales, con ampliación de cobertura y servicio continuo de agua en las viviendas, en beneficio de 3.000 personas.

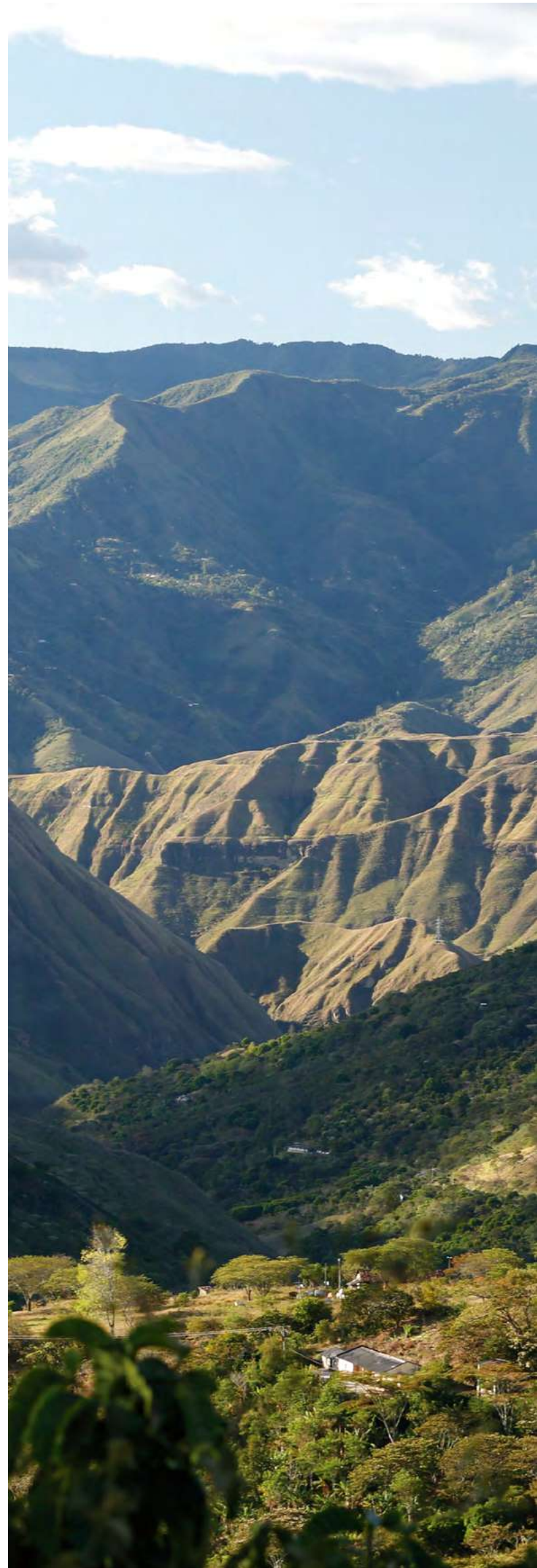
- \$90 millones fueron invertidos en 56 proyectos de obras de construcción y mejoramiento y dotación de salones comunitarios, en beneficio de 4.300 personas.

- \$ 7 millones fueron in-

vertidos en dos proyectos de mantenimiento de infraestructura y dotación de un puesto de salud, en beneficio de 3.200 personas.

- \$94 millones fueron invertidos en mejoramiento de pisos, muros, estufas autopurificantes en 40 viviendas cafeteras, en beneficio de 200 personas.

- La Federación suscribió los contratos 456-18 y 455-18 con la Agencia de renovación del territorio y el Fondo Colombia en Paz, ART-FCP para adelantar el fortalecimiento social comunitario a través de la ejecución de pequeñas obras de infraestructura en la Costa pacífica Nariñense en 5 municipios y en el Alto Patía en 3 municipios del departamento de Nariño. Los proyectos comprenden la construcción de salones comunales, aulas, baterías sanitarias, puentes peatonales, alcantarillas, muros de contención, placa huella, mejoramiento de vías, puesto de salud y polideportivos para un valor total de los dos contratos de \$ 14 mil millones 257 mil, para un total de 84 proyectos.





# Comité de Cafeteros del Huila

*El Huila cuenta con 147 mil ha con una edad promedio de 5,4 años, una densidad de 5.328 árboles por hectárea, 71% en variedades resistentes, 90% de los cafetales son jóvenes (hasta 8 años) y durante 2018 se renovaron 15.264 hectáreas.*

## Rentabilidad del cultivo

- \$8.263 millones fueron ejecutados en 19 proyectos financiados por municipios, comunidad y la Gobernación y aliados internacionales, orientados a la renovación de cafetales con variedades resistentes a roya, mediante el Programa Nacional de Apoyo a la Renovación de \$150 por planta y de \$180 por árbol renovado con recursos de Ley 863. Asimismo, se entregaron 77.510 almácigos de café, 435.000 chapolas, asistencia técnica, 169 secaderos solares, 147 despulpadoras y 381 bultos de fertilizante.
- En alianza con el programa Nescafé Plan y los grupos de mujeres cafeteras, se renuevan y reconvierten 226 ha resistentes a la roya en Acevedo, Pitalito, San Agustín y La Plata.
- 3.957 cafeteros fueron capacitados en gestión empresarial para manejo eficiente de la finca, mediante implementación de registros de costos de producción usando herramientas administrativas y técnicas.

## Comercialización y posicionamiento

- 11.000 kg de c.p.s., producidos por la asociación de mujeres cafeteras Asomuprisma del municipio de Tello, fueron vendidos a la empresa Pact Coffee de Inglaterra.
- En reconocimiento a la calidad del café se pagaron \$630 millones en reliquidaciones para 33 micro-lotes presentados directamente a Federación.
- 1.452 fincas fueron certificadas en Rainforest Alliance, 1.976 en UTZ, 7.617 en FLO y 18.422 en 4C, lo que demuestra el

compromiso social y ambiental del Huila.

- Para mostrar los atributos y posicionar el café del departamento, se realizaron 7 ferias nacionales y se participó en dos internacionales.
- Se realizaron actividades educativas para asegurar la calidad del café, catación y barismo en el laboratorio de calidades de la Concentración Jorge Villamil Ortega, en Gigante.
- 4 empresas japonesas, 2 europeas y una de EE.UU. visitaron fincas del departamento con miras a entablar negocios.

## Desarrollo social

- \$9.633 millones fueron invertidos en 88 proyectos para construcción 54 alcantarillas, 7 puentes, 39.464 (metros lineales) de placa huella, 3 Box coulvert intervenidos, 115 aulas escolares, polideportivos, casetas y otros. Y se realizó mantenimiento de 198 km de vías terciarias.
- \$218 millones fueron invertidos en 6 proyectos educativos para mejoramiento de cuatro instituciones educativas y el programa Niños Pilos que promueve el empalme generacional.

- Se realizaron actividades en el II Encuentro de mujeres cafeteras y II Encuentro de Jóvenes Cafeteros con participación de 120 personas, para el fortalecimiento al modelo de asociatividad y productividad, a través de capacitaciones en producción, comercialización, catación y exportación.

- \$149 millones fueron invertidos en proyectos de fortalecimiento del modelo de asociatividad a jóvenes y líderes, y capacitación del Encuentro de

Mujeres Cafeteras.

- \$17 millones fueron invertidos en apoyo a 35 niños en la XXVI jornada de salud Healing the Children 2018 y la jornada de salud visual a 145 familias cafeteras.

## Sostenibilidad ambiental

- \$672 millones fueron ejecutados en 6 proyectos de protección y preservación del medio ambiente, mediante construcción de 312 fosas para manejo de pulpa del café, 183 Sistemas de tratamiento anaerobio de aguas residuales, en beneficio de 504 familias.

- En convenio con el Banco Alemán KfW y el MADR para conservación de bosque natural y de la microcuenca El Burro (El Pital), se plantaron 560 hectáreas con árboles nativos.

- Se plantaron 690 ha de árboles en Garzón, Gigante, El Pital, El Agrado y La Plata.

- \$1.049 millones se destinaron para reforestación de 35 ha y construcción de 3 micro centrales de beneficio en Tello, Garzón y La Plata, bajo el proyecto "Café: un modelo de prosperidad y paz en Huila" en alianza con la Fundación Lavazza.

## Fortalecimiento gremial

- En las elecciones cafeteras, con participación de 53%, se eligieron 12 caficultores al Comité Departamental y 408 representantes (entre principales y suplentes) para los 34 Comités Municipales.

- Se inauguró la primera fase del Parque Temático Agroturístico del Café en San Agustín.

- Se efectuaron siete programas radiales Voces del Café, cuyo objetivo es informar a los caficultores de las actividades de la Federación.

- Se realizó la publicación del periódico Huila Cafetero con el objetivo de dar a conocer a los caficultores las gestiones realizadas por el Comité Departamental y la Dirección Ejecutiva durante 2014-2018. El ejemplar fue entregado a integrantes de los Comités Municipales, el Comité Departamental, Alcaldías, Gobernación, Periodistas y oficinas de Federación de Cafeteras.

- Se emitieron 44 Boletines de Prensa con información sobre Convenios, Programas, Proyectos, Temas Técnicos y Comerciales de la FNC y su Comité Huila.

- Para aumentar los puntos de atención al caficultor y fortalecer la cadena de comercialización, el Comité adquirió predios en Tarqui y Palestina.

- En homenaje a los caficultores colombianos se celebró el Día Nacional del Café y los 90 años del Comité del Huila, evento en el que entregó el libro: Caficultura huilense, modelo de paz y prosperidad, obra que contiene la historia, hitos, cifras y proyecciones para cuando cumpla 100 años de su creación.

- Se participó en la celebración del Día del Periodista, con una invitación a consumir cafés huilenses.

- Se desarrollaron proyectos productivos demostrativos en Gigante y San Agustín para obtener recursos por venta de cosecha, colinos, chapolas y otros servicios, que incrementen los recursos propios.



# Otros Territorios

## Oficinas Coordinadoras

*Caquetá, Casanare y Meta cuentan con 9,6 mil ha de café con una edad promedio de 7,1 años, una densidad de 4.427 árboles por hectárea, de las cuales 82% en variedades resistentes, 84% de los cafetales son jóvenes (hasta 8 años) y durante 2018 se renovaron 726 hectáreas.*

### Rentabilidad del cultivo

- \$1.170 millones fueron invertidos en programas de renovación, fertilización, asistencia técnica y mejoramiento de infraestructura de beneficio y secado.
- Se incorporaron al SICA dos nuevos municipios cafeteros en el Meta: La Uribe y Acacias, con 230 cafeteros y 400 hectáreas en café.

### Comercialización y posicionamiento

- En el marco del Festival Frutícola del Llano y del café en Lejanías se realizó la Segunda Feria Departamental del Café, en la cual participaron 150 caficultores de los 11 municipios productores de café del departamento del Meta. Asimismo, investigadores de Cenicafe y el Director de Oficinas Coordinadoras y Otros Territorios expusieron el programa "Más Agronomía, más productividad" y algunos productores participaron en el concurso de arriería el cual conto con la participación de Juan Valdez.
- Se hizo presencia en Cafés de Colombia Expo 2018 en donde representantes de estos departamentos pudieron mostrar a los visitantes la calidad de Café que se prepara en la región, permitiéndoles abrir nuevas oportunidades de mercado.

- Bajo el programa Nespresso AAA, la Cooperativa de Caquetá acopió 215 mil kg c.p.s. los cuales tuvieron un sobreprecio de \$400 por kg.

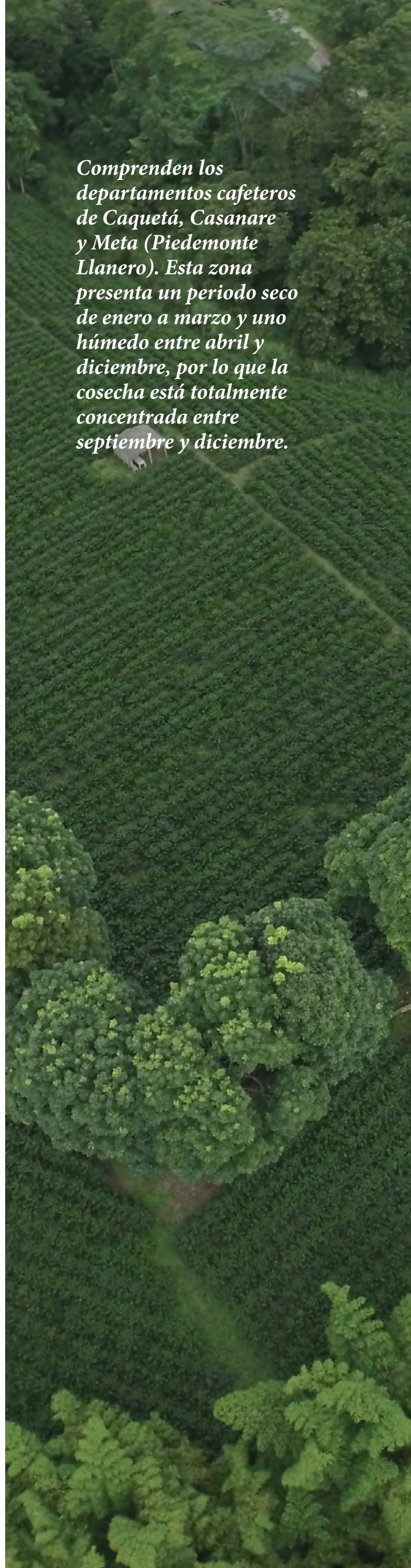
### Desarrollo social

- \$671 millones fueron invertidos en proyectos de mejoramiento de vivienda y construcción de placas-huella.

### Sostenibilidad Ambiental

- \$324 millones fueron invertidos en instalación de sistemas de tratamiento de aguas residuales del café y programas de reforestación.
- 6 mujeres participaron en el taller Liderazgo que Transforma, realizado en el marco del Encuentro Nacional de Mujeres Cafecultoras.
- En las Elecciones Cafeteras 2018 se renovó al 76% de los representantes del Comité Municipal de Cafeteros de Támara, quienes fueron capacitados en liderazgo, roles y funciones a desempeñar.
- 90 niños, hijos de caficultores participaron en la tercera versión del Programa Niños Pilos, bajo el eje temático la Elecciones Cafeteras "Unidos Participando y Decidiendo".

*Comprenden los departamentos cafeteros de Caquetá, Casanare y Meta (Piedemonte Llanero). Esta zona presenta un periodo seco de enero a marzo y uno húmedo entre abril y diciembre, por lo que la cosecha está totalmente concentrada entre septiembre y diciembre.*





# 86 Congreso Nacional de Cafeteros 2018

## Anexo estadístico

### Producción

- Cuadro 1:** Producción mundial total de café verde  
Años Cosecha 2013/14 - 2017/18
- Cuadro 2:** Colombia - Volumen y valor de la producción registrada de café verde  
Años Cosecha 2000/01 - 2017/18

### Exportación

- Cuadro 3:** Exportación mundial de café verde a todo destino  
Años Cafeteros 2013/14 - 2018/19
- Cuadro 4:** Exportaciones de café colombiano según países de destino  
Años Cafeteros 2013/14 - 2017/18
- Cuadro 5:** Exportaciones colombianas según puerto de embarque  
Años Cafeteros 2000/01 - 2017/18
- Cuadro 6:** Exportaciones colombianas por tipos de café  
Años Cafeteros 2000/01 - 2017/18
- Cuadro 7:** Volumen y valor de las exportaciones colombianas de café  
Años Cafeteros 2000/01 - 2017/18

### Consumo e Importación

- Cuadro 8:** Consumo interno de café verde en países productores  
Años Cosecha 2013/14 - 2017/18

### Precios

- Cuadro 9:** Precios indicativos según los grupos de la organización internacional del café  
Años Cafeteros 2007/08 - 2017/18
- Cuadro 10:** Colombia – Precio externo OIC, precio interno y tasa de cambio  
Promedios 2000/01 - 2017/18



## Cuadro 1. Producción mundial de café verde

Años Cosecha 2013/14 - 2017/18\*

Millones de sacos de 60 kilogramos de café verde equivalente

Países	Calidad de café	13/14		14/15		15/16		16/17		17/18*	
		S/S	%	S/S	%	S/S	%	S/S	%	S/S	%
<b>Total Mundial</b>		<b>149,6</b>		<b>154,1</b>		<b>160,0</b>		<b>160,8</b>		<b>169,1</b>	
<b>Cosechas abr - mar</b>		<b>69,9</b>	<b>46,7</b>	<b>71,3</b>	<b>46,3</b>	<b># 75,5</b>	<b>47,2</b>	<b># 70,3</b>	<b>43,7</b>	<b>79,7</b>	<b>47,2</b>
Brasil	(ANL/R)	53,3	35,6	52,9	34,3	# 56,8	35,5	# 52,7	32,8	62,5	37,0
Ecuador	(AS/R)	0,6	0,4	0,6	0,4	# 0,6	0,4	# 0,6	0,4	0,6	0,4
Papúa-N.Guinea	(AS/R)	0,8	0,5	0,7	0,5	# 1,2	0,7	# 0,7	0,5	1,0	0,6
Perú	(AS)	2,9	1,9	3,3	2,1	# 4,2	2,6	# 4,3	2,7	4,4	2,6
Indonesia	(R/AS)	10,9	7,3	12,6	8,2	# 11,5	7,2	# 10,8	6,7	10,2	6,0
Madagascar	(R/AS)	0,5	0,3	0,4	0,3	# 0,4	0,3	# 0,4	0,3	0,4	0,2
Otros		0,8	0,5	0,8	0,5	# 0,7	0,5	# 0,7	0,4	0,7	0,4
<b>Cosechas jul - jun</b>		<b>1,8</b>	<b>1,2</b>	<b>2,0</b>	<b>1,3</b>	<b># 1,9</b>	<b>1,2</b>	<b># 1,9</b>	<b>1,2</b>	<b>1,9</b>	<b>1,1</b>
Rep.Dominicana	(AS)	0,4	0,3	0,4	0,3	# 0,4	0,3	# 0,4	0,3	0,4	0,3
Tanzania	(AS/R)	0,8	0,5	0,9	0,6	# 0,8	0,5	# 0,8	0,5	0,8	0,5
Otros		0,6	0,4	0,7	0,4	# 0,7	0,4	# 0,7	0,4	0,7	0,4
<b>Cosechas oct - sep</b>		<b>77,9</b>	<b>50,5</b>	<b>80,6</b>	<b>52,3</b>	<b># 82,5</b>	<b>53,5</b>	<b># 88,6</b>	<b>57,5</b>	<b>87,3</b>	<b>51,6</b>
Colombia	(AS)	13,3	8,7	14,0	9,1	# 14,6	9,5	# 13,8	9,0	14,2	8,4
Costa Rica	(AS)	1,5	1,0	1,4	0,9	# 1,4	0,9	# 1,6	1,0	1,6	0,9
El Salvador	(AS)	0,7	0,4	0,6	0,4	# 0,6	0,4	# 0,8	0,5	0,8	0,4
Etiopia	(ANL)	6,6	4,3	6,7	4,4	# 7,3	4,7	# 7,5	4,8	7,5	4,4
Guatemala	(AS/R)	3,3	2,1	3,4	2,2	# 3,7	2,4	# 3,9	2,5	3,9	2,3
Honduras	(AS)	5,3	3,4	5,8	3,8	# 7,5	4,8	# 7,6	4,9	7,5	4,4
India	(AS/R)	5,4	3,5	5,8	3,8	# 6,2	4,0	# 5,8	3,8	5,2	3,1
Kenia	(AS)	0,8	0,5	0,8	0,5	# 0,8	0,5	# 0,8	0,5	0,8	0,5
México	(AS/R)	3,6	2,3	2,9	1,9	# 3,8	2,5	# 4,4	2,8	4,5	2,7
Nicaragua	(AS)	1,9	1,2	2,1	1,4	# 2,6	1,7	# 2,7	1,8	2,5	1,5
Camerún	(R/AS)	0,5	0,3	0,4	0,3	# 0,3	0,2	# 0,4	0,2	0,4	0,2
Costa de Marfil	(R)	1,7	1,1	1,3	0,8	# 0,8	0,5	# 1,5	1,0	1,6	0,9
R.D. del Congo (Zaire)	(R/AS)	0,3	0,2	0,4	0,2	# 0,3	0,2	# 0,4	0,2	0,3	0,2
Tailandia	(R)	0,8	0,5	0,8	0,5	# 0,5	0,3	# 0,5	0,3	0,5	0,3
Uganda	(R/AS)	3,7	2,4	3,6	2,4	# 5,0	3,2	# 4,8	3,1	4,9	2,9
Vietnam	(R/AS)	26,5	17,2	28,7	18,6	# 25,5	16,6	# 30,5	19,8	29,5	17,4
Otros		1,9	1,2	1,9	1,2	# 1,7	1,1	# 1,8	1,2	1,7	1,0

\* Preliminar.

(AS) Arábica Suave. (ANL) Arábica No Lavado. (R) Robusta. (AS/R) Ambas calidades con predominio de Arábica Suave.

(ANL/R) Ambas calidades con predominio de Arábica No Lavado. (R/AS) Ambas calidades con predominio de Robusta.

Fuente: OIC-Coffee Statistics.



**Cuadro 2. Colombia - Volumen y valor de la producción registrada de café verde**

Años Cafeteros\* 2001/01 - 2017/18

<b>Año cafetero</b>	<b>Miles sacos de 60 Kg.</b>	<b>Millones de pesos corrientes</b>	<b>Millones de pesos contantes (sep-17 =100)</b>
00/01	10.519	2.010.000	4.319.870
01/02	11.950	2.068.000	4.194.147
02/03	11.712	2.246.000	4.252.589
03/04	11.053	2.423.000	4.329.156
04/05	11.430	3.467.000	5.898.585
05/06	11.952	3.518.000	5.723.401
06/07	12.274	3.604.000	5.583.843
07/08	12.515	4.057.000	5.843.152
08/09	8.664	3.567.000	4.977.453
09/10	8.098	3.719.387	5.074.319
10/11	8.523	5.042.000	6.631.149
11/12	7.653	3.928.000	5.011.687
12/13	9.927	3.388.236	4.226.768
13/14	12.124	4.526.012	5.489.460
14/15	13.333	5.923.005	6.818.778
15/16	14.009	6.428.780	6.899.391
16/17	14.634	8.062.382	8.322.271
17/18	13.815	6.478.729	6.478.729

\* Período: octubre - septiembre.

Fuente: FNC -Dirección de Investigaciones Económicas



**Cuadro 3. Exportación mundial de café a todo destino**  
**Años Cafeteros\* 2013/14 - 2017/18\*\***  
 Millones de sacos de 60 kilogramos de café verde equivalente

Países	Calidad de café	13/14		14/15		15/16		16/17		17/18**	
		S/S	%	S/S	%	S/S	%	S/S	%	S/S	%
<b>Total Mundial</b>		<b>113,9</b>		<b>113,9</b>		<b>117,2</b>		<b>119,5</b>		<b>122,2</b>	
<b>Cosechas abr - mar</b>		<b>48,5</b>	<b>42,6</b>	<b>50,4</b>	<b>44,2</b>	<b>47,3</b>	<b>41,6</b>	<b>47,1</b>	<b>41,3</b>	<b>44,4</b>	<b>39,0</b>
Brasil	(ANL/R)	35,6	31,3	37,4	32,9	35,1	30,0	31,9	26,7	32,7	27,3
Ecuador	(AS/R)	1,1	1,0	0,9	0,8	0,9	0,8	0,8	0,7	0,5	0,5
Papúa-N. Guinea	(AS/R)	0,9	0,8	0,7	0,6	0,9	0,8	1,0	0,8	0,8	0,7
Perú	(AS)	3,3	2,9	2,5	2,2	3,6	3,0	4,0	3,3	3,9	3,3
Indonesia	(R/AS)	6,7	5,9	8,1	7,1	6,1	5,2	8,7	7,3	5,8	4,8
Madagascar	(R/AS)	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	0,1	0,1	0,1	0,0
Otros abr-mar		0,7	0,6	0,7	0,6	0,7	0,6	0,6	0,5	0,6	0,5
<b>Cosechas jul - jun</b>		<b>0,8</b>	<b>0,7</b>	<b>0,7</b>	<b>0,6</b>	<b>0,9</b>	<b>0,8</b>	<b>0,8</b>	<b>0,6</b>	<b>0,8</b>	<b>0,7</b>
Rep. Dominicana	(AS)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tanzania	(AS/R)	0,8	0,7	0,7	0,6	0,9	0,8	0,7	0,6	0,7	0,6
Otros jul-Jun		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Cosechas oct - sep</b>		<b>64,5</b>	<b>56,7</b>	<b>62,8</b>	<b>55,1</b>	<b>68,9</b>	<b>58,8</b>	<b>71,7</b>	<b>60,0</b>	<b>77,0</b>	<b>64,4</b>
Colombia	(AS)	10,8	9,5	12,3	10,8	12,3	10,5	13,5	11,3	12,7	10,6
Costa Rica	(AS)	1,2	1,1	1,1	1,0	1,0	0,8	1,0	0,8	1,2	1,0
El Salvador	(AS)	0,5	0,4	0,6	0,5	0,5	0,4	0,5	0,4	0,6	0,5
Etiopía	(ANL)	3,0	2,7	2,9	2,5	3,1	2,6	3,5	2,9	3,7	3,1
Guatemala	(AS/R)	3,1	2,7	2,9	2,6	3,0	2,6	3,3	2,8	3,5	2,9
Honduras	(AS)	4,2	3,7	5,0	4,4	5,1	4,4	7,3	6,1	7,2	6,0
India	(AS/R)	5,1	4,5	5,1	4,5	5,9	5,0	6,4	5,3	6,4	5,4
Kenia	(AS)	0,8	0,7	0,7	0,6	0,7	0,6	0,7	0,6	0,7	0,6
México	(AS/R)	2,5	2,2	2,5	2,2	2,3	2,0	2,9	2,4	3,0	2,5
Nicaragua	(AS)	1,8	1,6	1,8	1,6	1,9	1,7	2,3	1,9	2,5	2,1
Camerún	(R/AS)	0,3	0,3	0,4	0,3	0,3	0,3	0,2	0,2	0,3	0,3
Costa de Marfil	(R)	1,7	1,5	1,3	1,2	1,5	1,3	1,0	0,8	1,2	1,0
R. D. del Congo (Zaire)	(R/AS)	0,1	0,1	0,1	0,1	0,2	0,1	0,1	0,1	0,2	0,1
Tailandia	(R)	0,0	0,0	0,4	0,3	0,3	0,3	0,1	0,1	0,1	0,1
Uganda	(R/AS)	3,5	3,1	3,5	3,0	3,3	2,8	4,6	3,9	4,4	3,6
Vietnam	(R/AS)	24,9	21,9	21,3	18,7	26,4	22,6	23,5	19,7	28,6	24,0
Otros oct-sep		0,8	0,7	0,9	0,8	0,9	0,8	0,7	0,6	0,8	0,6

\* Período: octubre - septiembre.

\*\* Preliminar.

(AS) Arábica Suave. (ANL) Arábica No Lavado. (R) Robusta. (AS/R) Ambas calidades con predominio de Arábica Suave.

(ANL/R) Ambas calidades con predominio de Arábica No Lavado. (R/AS) Ambas calidades con predominio de Robusta.

Fuente: OIC-Coffee Statistics.



**Cuadro 4. Exportaciones de café colombiano según países de destino**  
**Años Cafeteros\* 2013/14 - 2017/18**  
Miles de sacos de 60 kilogramos de café verde equivalente

Países	13/14		14/15		15/16		16/17		17/18	
	S/S	%	S/S	%	S/S	%	S/S	%	S/S	%
<b>Total Mundial</b>	<b>10.842</b>	<b>100</b>	<b>12.278</b>		<b>12.315</b>		<b>13.486</b>		<b>12.684</b>	
<b>América</b>	<b>5.575</b>	<b>51,4</b>	<b>5.979</b>	<b>48,7</b>	<b>6.275</b>	<b>51,0</b>	<b>6.997</b>	<b>56,8</b>	<b>6.724</b>	<b>54,6</b>
Estados Unidos	4.670	43,1	4.977	40,5	5.174	42,0	5.839	47,4	5.510	44,7
Canadá	733	6,8	765	6,2	787	6,4	861	7,0	947	7,7
Argentina	6	0,1	9	0,1	8	0,1	18	0,1	14	0,1
Otros (1)	166	1,5	228	1,9	307	2,5	278	2,3	253	2,1
<b>Europa</b>	<b>3.518</b>	<b>32,4</b>	<b>4.012</b>	<b>32,7</b>	<b>3.936</b>	<b>32,0</b>	<b>4.069</b>	<b>33,0</b>	<b>3.659</b>	<b>29,7</b>
<b>Unión Europea</b>	<b>2.928</b>	<b>27,0</b>	<b>3.557</b>	<b>29,0</b>	<b>3.431</b>	<b>27,9</b>	<b>3.351</b>	<b>27,2</b>	<b>3.103</b>	<b>25,2</b>
Alemania	915	8,4	1.129	9,2	1.184	9,6	1.068	8,7	1.102	8,9
Bélgica	781	7,2	959	7,8	720	5,8	655	5,3	593	4,8
Italia	244	2,3	373	3,0	325	2,6	389	3,2	297	2,4
Suecia	173	1,6	156	1,3	179	1,5	152	1,2	102	0,8
Países Bajos	84	0,8	115	0,9	136	1,1	110	0,9	114	0,9
España	259	2,4	294	2,4	302	2,5	286	2,3	292	2,4
Finlandia	206	1,9	266	2,2	281	2,3	279	2,3	270	2,2
Francia	141	1,3	130	1,1	133	1,1	243	2,0	136	1,1
Dinamarca	35	0,3	42	0,3	43	0,3	30	0,2	26	0,2
República Checa	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Polonia	17	0,2	16	0,1	30	0,2	34	0,3	44	0,4
Portugal	9	0,1	11	0,1	8	0,1	19	0,2	23	0,2
Austria	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Grecia	12	0,1	16	0,1	22	0,2	24	0,2	24	0,2
Otros	51	0,5	51	0,4	68	0,5	63	0,5	82	0,7
										0,0
<b>Otros Europa</b>	<b>590</b>	<b>5,4</b>	<b>570</b>	<b>4,6</b>	<b>608</b>	<b>4,9</b>	<b>718</b>	<b>5,8</b>	<b>555</b>	<b>4,5</b>
Reino Unido	347	3,2	285	2,3	328	2,7	371	3,0	290	2,4
Noruega	134	1,2	164	1,3	160	1,3	191	1,6	141	1,1
Rusia	100	0,9	111	0,9	99	0,8	138	1,1	93	0,8
Suiza	2	0,0	0	0,0	7	0,1	0	0,0	6	0,0
Otros (2)	8	0,1	10	0,1	15	0,1	18	0,1	25	0,2
				0,0		0,0		0,0		0,0
<b>Otros países</b>	<b>1.750</b>	<b>16,1</b>	<b>2.287</b>	<b>18,6</b>	<b>2.104</b>	<b>17,1</b>	<b>2.420</b>	<b>19,7</b>	<b>2.301</b>	<b>18,7</b>
Japón	1.042	9,6	1.304	10,6	1.149	9,3	1.347	10,9	1.143	9,3
Corea del Sur	326	3,0	364	3,0	397	3,2	487	4,0	468	3,8
Australia	99	0,9	124	1,0	137	1,1	167	1,4	182	1,5
Otros (3)	283	2,6	380	3,1	317	2,6	421	3,4	508	4,1

\* Período: octubre - septiembre.

(1) Principalmente, Ecuador, Chile, Perú y Antillas. (2) Principalmente, Turquía, Islandia, Albania.

(3) Principalmente, Israel, Sudáfrica, Hong Kong, Nueva Zelanda, Taiwán y Singapur.



**Cuadro 5. Exportaciones colombianas de café según puertos de embarque**

Años Cafeteros\* 2000/01 - 2017/18

Miles de sacos de 60 kilogramos de café verde equivalente

Año cafetero	Buenaventura		Cartagena		Santa Marta		Otros **		Total	
	Sacos	%	Sacos	%	Sacos	%	Sacos	%	Sacos	%
00/01	5.985	63,2	2.782	29,4	618	6,5	88	0,9	9.473	100
01/02	6.948	65,4	3.174	29,9	311	2,9	197	1,9	10.629	100
02/03	7.588	72,3	2.356	22,4	416	4,0	139	1,3	10.499	100
03/04	6.782	66,4	3.012	29,5	320	3,1	106	1,0	10.220	100
04/05	6.579	59,6	4.180	37,9	219	2,0	52	0,5	11.032	100
05/06	5.655	52,6	4.728	44,0	285	2,6	84	0,8	10.752	100
06/07	5.138	46,0	5.696	51,0	274	2,4	69	0,6	11.177	100
07/08	4.828	41,8	6.412	55,5	259	2,2	58	0,5	11.557	100
08/09	4.716	54,1	3.825	43,9	131	1,5	44	0,5	8.716	100
09/10	4.190	58,2	2.736	38,0	209	2,9	61	0,8	7.196	100
10/11	4.300	53,3	3.572	44,3	146	1,8	46	0,6	8.064	100
11/12	3.929	53,8	3.041	41,7	291	4,0	37	0,5	7.298	100
12/13	4.980	56,3	3.502	39,6	329	3,7	35	0,4	8.847	100
13/14	6.280	57,9	4.055	37,4	476	4,4	31	0,3	10.842	100
14/15	7.217	58,8	4.345	35,4	675	5,5	41	0,3	12.278	100
15/16	6.997	56,8	4.310	35,0	974	7,9	34	0,3	12.315	100
16/17	7.423	55,0	4.600	34,1	1.433	10,6	31	0,2	13.486	100
17/18	7.854	61,9	3.669	28,9	1.118	8,8	43	0,3	12.684	100

\* Período Octubre - septiembre.

\*\* Barranquilla, Bogotá, Medellín, Cúcuta e Ipiales.

Fuente: FNC -Dirección de Investigaciones Económicas

**Cuadro No. 6. Exportaciones colombianas por tipos de café**

Miles de sacos de 60 kilogramos de café verde equivalente

Año cafetero	Verde		Soluble		Extracto		Otros **		Total	
	Sacos	%	Sacos	%	Sacos	%	Sacos	%	Sacos	%
00/01	8.841	93,3	594	6,3	34	0,4	4	0,0	9.473	100
01/02	10.003	94,1	593	5,6	27	0,3	6	0,1	10.629	100
02/03	9.914	94,4	557	5,3	19	0,2	9	0,1	10.499	100
03/04	9.566	93,6	614	6,0	24	0,2	16	0,2	10.220	100
04/05	10.352	93,8	640	5,8	23	0,2	17	0,2	11.032	100
05/06	10.110	94,0	604	5,6	19	0,2	18	0,2	10.752	100
06/07	10.587	94,7	560	5,0	16	0,1	14	0,1	11.177	100
07/08	10.846	93,9	664	5,8	12	0,1	34	0,3	11.557	100
08/09	8.072	92,6	582	6,7	23	0,3	39	0,5	8.716	100
09/10	6.533	90,8	588	8,2	13	0,2	62	0,9	7.196	100
10/11	7.430	92,1	546	6,8	28	0,3	60	0,8	8.064	100
11/12	6.705	91,9	503	6,9	13	0,2	77	1,1	7.298	100
12/13	8.215	92,9	521	5,9	29	0,3	82	0,9	8.847	100
13/14	10.247	94,5	480	4,4	36	0,3	79	0,7	10.842	100
14/15	11.617	94,6	530	0,3	38	4,3	93	0,8	12.278	100
15/16	11.511	93,5	654	5,3	33	0,3	117	0,9	12.315	100
16/17	12.568	93,2	718	5,3	49	0,4	150	1,1	13.486	100
17/18	11.783	92,9	708	5,6	40	0,3	152	1,2	12.684	100

\* Período: octubre - septiembre.

\*\* Tostado y Molido.

Fuente: FNC -Dirección de Investigaciones Económicas



**Cuadro 7. Volumen y valor de las exportaciones  
Años Cafeteros\* 2000/01 - 2017/18**

**Miles sacos de 60 kilogramos de café verde equivalente**

Años Cafeteros	Federación		Particulares		Total	
	Sacos	%	Sacos	%	Sacos	%
00/01	3.415	36,1	6.057	63,9	9.473	100
01/02	3.400	32,0	7.229	68,0	10.629	100
02/03	2.532	24,2	7.947	75,8	10.478	100
03/04	2.913	28,7	7.241	71,3	10.154	100
04/05	2.827	25,6	8.204	74,4	11.032	100
05/06	3.179	29,6	7.573	70,4	10.752	100
06/07	2.447	21,9	8.730	78,1	11.177	100
07/08	3.011	26,1	8.546	73,9	11.557	100
08/09	2.465	28,3	6.251	71,7	8.716	100
09/10	2.009	21,8	7.196	78,2	9.205	100
10/11	1.950	24,2	6.114	75,8	8.064	100
11/12	1.786	24,5	5.512	75,5	7.298	100
12/13	2.410	27,2	6.436	72,8	8.847	100
13/14	2.409	22,2	8.433	77,8	10.842	100
14/15	2.568	20,9	9.710	79,1	12.278	100
15/16	3.152	23,3	10.393	76,7	13.545	100
16/17	2.606	19,3	10.880	80,7	13.486	100
17/18	2.274	17,9	10.411	82,1	12.684	100

USD Millones						
Años Cafeteros	Federación		Particulares		Total	
	USD	%	USD	%	USD	%
00/01	318	34,9	594	65,1	912	100
01/02	267	31,0	594	69,0	861	100
02/03	221	28,8	546	71,2	767	100
03/04	304	30,7	685	69,3	989	100
04/05	416	26,7	1.142	73,3	1.558	100
05/06	488	30,5	1.114	69,5	1.602	100
06/07	425	23,5	1.379	76,5	1.804	100
07/08	598	27,0	1.613	73,0	2.210	100
08/09	504	28,3	1.276	71,7	1.780	100
09/10	522	21,6	1.893	78,4	2.415	100
10/11	709	25,1	2.121	74,9	2.829	100
11/12	600	25,3	1.773	74,7	2.373	100
12/13	581	27,4	1.542	72,6	2.124	100
13/14	597	24,3	1.862	75,7	2.458	100
14/15	628	21,5	2.297	78,5	2.925	100
15/16	567	23,3	1.864	76,7	2.431	100
16/17	584	20,2	2.306	79,8	2.891	100
17/18	481	18,0	2.196	82,0	2.677	100

\* Período: octubre - septiembre.  
Fuente: FNC -Dirección de Investigaciones Económicas



**Cuadro 8. Consumo interno de café verde en países productores****Años Cosecha 2010/11 - 2017/18\***

Millones de sacos 60 kilogramos de café verde equivalente

Países	Calidad de café	13/14*		14/15		15/16		16/17		17/18	
		S/S	%	S/S	%	S/S	%	S/S	%	S/S	%
<b>Total Países Productores</b>		<b>46,0</b>		<b>47,2</b>		<b>48,3</b>		<b>49,2</b>		<b>50,4</b>	
<b>Cosechas abr - mar</b>		<b>25,2</b>	<b>54,8</b>	<b>25,6</b>	<b>54,2</b>	<b>25,9</b>	<b>53,7</b>	<b>26,7</b>	<b>54,2</b>	<b>27,6</b>	<b>56,0</b>
Brasil	(ANL/R)	20,1	43,7	20,3	43,1	20,5	42,5	21,2	43,1	22,0	44,7
Ecuador	(AS/R)	0,2	0,3	0,2	0,3	0,2	0,3	0,2	0,3	0,2	0,3
Papúa-N.Guinea	(AS/R)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Perú	(AS)	0,3	0,5	0,3	0,5	0,3	0,5	0,3	0,5	0,3	0,5
Indonesia	(R/AS)	4,2	9,1	4,3	9,2	4,5	9,3	4,6	9,3	4,7	9,5
Madagascar	(R/AS)	0,4	0,9	0,4	0,8	0,4	0,8	0,4	0,7	0,4	0,7
Otros abr-mar		0,1	0,3	0,1	0,3	0,1	0,2	0,1	0,2	0,1	0,2
<b>Cosechas jul - jun</b>		<b>3,6</b>	<b>7,8</b>	<b>3,8</b>	<b>8,1</b>	<b>4,0</b>	<b>8,4</b>	<b>4,0</b>	<b>8,2</b>	<b>4,0</b>	<b>8,2</b>
Rep.Dominicana	(AS)	0,4	0,8	0,4	0,8	0,4	0,8	0,4	0,8	0,4	0,8
Tanzania	(AS/R)	0,1	0,2	0,1	0,2	0,1	0,2	0,1	0,2	0,1	0,2
Otros jul-jun		3,1	6,8	3,4	7,1	3,6	7,4	3,6	7,2	3,6	7,2
<b>Cosechas oct - sep</b>		<b>17,2</b>	<b>37,5</b>	<b>17,8</b>	<b>37,7</b>	<b>18,3</b>	<b>38,0</b>	<b>18,5</b>	<b>37,5</b>	<b>18,5</b>	<b>37,5</b>
Colombia	(AS)	1,5	3,2	1,5	3,2	1,7	3,5	1,7	3,5	1,8	3,7
Costa Rica	(AS)	0,3	0,7	0,4	0,8	0,4	0,9	0,3	0,7	0,4	0,7
El Salvador	(AS)	0,3	0,6	0,3	0,6	0,3	0,6	0,3	0,6	0,3	0,6
Etiopia	(ANL)	3,6	7,7	3,6	7,7	3,7	7,7	3,7	7,6	3,8	7,6
Guatemala	(AS/R)	0,4	0,8	0,4	0,8	0,4	0,8	0,4	0,8	0,4	0,8
Honduras	(AS)	0,4	0,8	0,4	0,8	0,4	0,8	0,4	0,8	0,4	0,8
India	(AS/R)	2,1	4,6	2,2	4,7	2,3	4,7	2,3	4,7	2,4	4,8
Kenia	(AS)	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
México	(AS/R)	2,3	5,0	2,3	5,0	2,3	4,8	2,4	4,8	2,4	4,9
Nicaragua	(AS)	0,2	0,5	0,2	0,4	0,2	0,4	0,2	0,4	0,2	0,4
Camerún	(R/AS)	0,1	0,2	0,1	0,2	0,1	0,2	0,1	0,2	0,1	0,2
Costa de Marfil	(R)	0,3	0,7	0,3	0,7	0,3	0,7	0,3	0,6	0,3	0,6
R.D. del Congo (Zaire)	(R/AS)	0,2	0,4	0,2	0,4	0,2	0,4	0,2	0,4	0,2	0,4
Tailandia	(R)	1,2	2,6	1,3	2,6	1,3	2,7	1,3	2,6	1,3	2,6
Uganda	(R/AS)	0,2	0,5	0,2	0,5	0,2	0,5	0,2	0,5	0,2	0,5
Vietnam	(R/AS)	2,0	4,3	2,2	4,7	2,3	4,8	2,4	4,9	2,5	5,1
Otros oct-sept		2,1	4,5	2,1	4,4	2,1	4,3	2,2	4,4	1,9	3,8

\* Preliminar

(AS) Arábica Suave. (ANL) Arábica No Lavado. (R) Robusta. (AS/R) Ambas calidades con predominio de Arábica Suave.

(ANL/R) Ambas calidades con predominio de Arábica No Lavado. (R/AS) Ambas calidades con predominio de Robusta.

Fuente: OIC-Coffee Statistics y OIC - Coffee Market Report ene/18



**Cuadro 9. Precios indicativos según los grupos de la Organización Internacional del Café**  
**Años Cafeteros\* 2007/08 - 2017/18**  
 Centavos de dólar por libra

Año cafetero	Oct.	Nov.	Dic.	Ene.	Feb.	Mar.	Abr.	May.	Jun.	Jul.	Ago.	Sep.	Total Año cafetero
<b>Suaves Colombianos</b>													
07/08	136,49	133,32	140,12	142,66	159,90	151,64	142,04	143,60	149,15	151,18	151,03	148,36	145,79
08/09	130,99	130,45	130,89	142,32	144,55	154,16	181,10	212,05	194,02	187,29	185,39	177,45	164,22
09/10	178,13	178,33	192,11	207,51	204,71	205,71	199,50	200,33	224,49	235,52	243,98	247,77	209,84
10/11	230,02	244,02	262,03	279,88	296,44	300,86	312,95	302,69	287,64	285,21	286,97	287,54	281,35
11/12	257,66	256,99	251,60	255,91	244,14	222,84	214,46	207,71	184,67	202,91	187,14	190,10	223,01
12/13	181,39	170,08	164,40	169,19	161,70	161,53	161,75	158,43	147,55	147,46	143,26	138,60	158,78
13/14	133,81	124,65	126,54	132,90	172,22	211,07	220,62	211,66	195,17	194,22	211,60	206,78	178,44
14/15	222,59	206,41	190,16	185,26	174,11	154,29	157,06	150,19	152,02	146,96	146,96	135,55	168,46
15/16	143,10	138,63	139,89	135,27	137,17	145,20	143,66	144,49	158,09	164,25	160,78	168,85	148,28
16/17	172,28	177,85	156,64	164,96	163,67	160,85	154,97	151,41	146,12	152,51	155,15	151,44	158,99
17/18	144,26	144,09	141,51	143,77	141,50	139,45	139,29	140,26	138,55	133,98	130,22	125,74	138,55
<b>Otros Suaves **</b>													
07/08	134,29	131,00	137,58	139,86	157,29	149,89	140,70	141,95	146,15	147,36	146,43	143,27	142,98
08/09	123,59	121,89	118,97	128,30	129,48	128,52	134,88	150,99	149,79	140,90	149,76	148,53	135,47
09/10	154,57	152,21	158,26	158,90	160,42	164,50	170,68	177,50	190,90	203,21	214,56	222,71	177,37
10/11	217,64	233,48	248,25	263,77	287,89	292,52	300,12	291,58	274,78	268,02	270,44	274,88	268,61
11/12	247,82	245,09	236,71	237,21	224,16	201,26	191,45	184,97	168,69	190,91	174,82	178,98	206,84
12/13	173,32	159,91	152,74	157,29	149,46	149,78	149,79	147,30	138,26	138,39	135,15	132,28	148,64
13/14	128,69	122,02	125,97	132,73	173,64	214,09	223,48	214,61	197,89	196,87	212,97	210,53	179,46
14/15	225,29	209,38	193,60	190,00	178,89	160,74	164,00	158,48	159,76	156,92	156,92	146,15	175,01
15/16	153,25	147,98	148,66	145,14	147,70	157,50	154,22	155,19	166,56	171,54	167,54	176,30	157,63
16/17	178,96	184,12	161,78	168,61	166,35	163,03	155,40	150,00	143,22	149,66	149,88	146,54	159,80
17/18	140,71	140,90	137,30	138,81	136,28	135,03	134,34	135,61	134,03	130,66	125,57	121,18	134,20
<b>Brasileros y otras Arabicas</b>													
07/08	122,12	119,87	125,93	127,93	143,78	136,41	127,67	129,52	133,65	134,88	133,28	130,26	130,44
08/09	110,27	107,96	103,46	109,18	107,69	102,81	105,95	118,40	115,42	107,80	116,86	116,16	110,16
09/10	124,62	126,17	132,99	131,67	124,57	129,58	125,71	131,98	143,29	156,87	167,62	177,22	139,36
10/11	175,38	190,62	204,32	219,77	247,00	261,32	273,40	269,14	250,05	245,69	249,83	255,64	236,85
11/12	234,28	236,75	228,79	228,21	215,40	192,03	180,90	174,53	156,17	176,38	160,05	166,53	195,84
12/13	161,20	148,25	140,69	145,17	136,63	133,61	132,60	130,39	120,01	119,47	116,81	112,65	133,12
13/14	109,55	102,57	107,40	114,02	148,74	182,97	190,62	182,41	165,34	164,92	183,32	182,15	152,83
14/15	197,05	181,43	166,58	163,50	151,90	133,55	136,70	130,38	130,51	127,24	127,24	117,83	146,99
15/16	127,47	122,95	123,73	121,30	122,24	130,38	128,10	129,05	139,56	144,53	141,41	149,80	131,71
16/17	153,15	157,72	137,14	145,70	145,50	142,38	136,09	131,21	123,71	129,19	131,93	129,70	138,62
17/18	124,55	124,28	121,36	123,67	120,83	119,80	118,76	119,57	115,10	110,66	104,85	99,87	116,94
<b>Robustas ***</b>													
07/08	91,10	92,59	91,39	99,21	115,45	121,92	111,29	108,88	111,34	115,23	112,56	105,38	106,36
08/09	88,77	90,76	82,51	82,74	80,22	76,31	75,53	75,62	73,79	71,68	72,35	73,82	78,68
09/10	73,51	69,48	70,00	70,08	70,80	67,25	71,52	73,36	76,92	85,27	90,21	85,22	75,30
10/11	85,27	92,04	93,80	101,09	109,35	118,06	117,37	121,86	117,75	112,73	112,07	106,06	107,29
11/12	98,10	97,24	98,41	96,72	101,93	103,57	101,80	106,64	105,70	106,60	106,52	104,95	102,35
12/13	104,47	97,67	96,59	99,69	104,03	106,26	101,67	99,23	90,79	95,21	94,01	87,78	98,12
13/14	83,65	79,51	87,89	87,70	95,90	105,37	105,55	102,88	98,91	101,82	100,25	100,52	95,83
14/15	104,70	103,06	98,43	98,01	98,36	92,16	92,06	87,56	90,25	85,78	85,78	81,50	93,14
15/16	82,78	81,74	79,28	74,63	74,04	75,60	80,18	83,93	86,52	90,76	91,79	96,88	83,18
16/17	103,65	103,72	101,85	108,32	106,49	106,62	103,58	98,36	101,95	104,94	104,52	99,21	103,60
17/18	98,39	91,33	87,60	88,65	89,24	88,18	88,31	88,74	86,07	84,30	81,01	76,70	87,38
<b>Precio Indicativo Compuesto ****</b>													
07/08	115,71	114,43	118,16	122,33	138,82	136,17	126,55	126,76	130,51	132,78	131,14	126,69	126,67
08/09	108,31	107,88	103,07	108,39	107,60	105,87	111,61	123,05	119,05	112,90	117,45	116,40	111,80
09/10	121,09	119,67	125,11	126,85	123,37	125,30	126,89	128,10	142,20	153,41	157,46	163,61	134,42
10/11	161,56	173,90	184,26	197,35	216,03	224,33	231,24	227,97	215,58	210,36	212,19	213,04	205,65
11/12	193,90	193,66	189,02	188,90	182,29	167,77	160,46	157,83	145,31	159,18	148,50	151,28	169,84
12/13	147,12	136,35	131,31	135,38	131,51	131,38	129,54	127,05	117,58	118,93	116,45	111,82	127,87
13/14	107,01	100,99	106,56	110,75	137,81	165,03	170,58	163,94	151,92	152,50	163,08	161,79	141,00
14/15	172,88	162,17	150,66	148,24	141,10	127,04	129,02	123,49	124,97	121,21	121,21	113,14	136,26
15/16	118,43	115,03	114,63	110,91	111,75	117,83	117,93	119,91	128,00	132,82	131,00	138,22	121,37
16/17	142,68	145,82	131,70	139,07	137,68	135,75	130,39	125,40	122,39	127,26	128,24	124,47	132,57
17/18	120,01	117,26	113,93	115,60	114,19	112,99	112,56	113,34	110,44	107,21	102,72	98,17	111,54

\* Período: octubre - septiembre.

\*\* Promedio ponderado de Otros Suaves N.York y Bremen/Hamburgo así: N.York 75% y Bremen/Hamburgo 25%

\*\*\* Promedio ponderado de Robustas N.York y Le Havre/Marsella así: N.York 60% y Le Havre/Marsella 40%

\*\*\*\* Precio Compuesto 1979=Promedio de Otros Suaves y Robustas

Fuente: OIC



**Cuadro 10. Colombia - Precio externo exdock  
precio interno y tasa de cambio  
Promedios 2000/01 - 2017/18**

	Precio externo	Precio compra base	TRM
	US Ctsvs/libra	Pesos por carga de 125 kg. de café pergamino	Pesos/dólar
<b>Años Cafeteros*</b>			
00/01	77,05	323.191	2.266,35
01/02	63,75	278.962	2.384,14
02/03	65,89	309.093	2.864,55
03/04	74,38	329.603	2.712,71
04/05	112,30	442.404	2.377,74
05/06	113,05	458.919	2.353,88
06/07	122,08	451.052	2.148,41
07/08	145,80	488.975	1.899,17
08/09	164,22	633.087	2.238,90
09/10	209,84	704.397	1.923,06
10/11	281,35	950.893	1.833,85
11/12	223,01	750.522	1.831,43
12/13	159,61	504.451	1.841,83
13/14	175,83	607.298	1.936,40
14/15	169,24	724.867	2.520,07
15/16	147,86	786.075	3.066,13
16/17	159,34	856.778	2.958,68
17/18	139,00	740.329	2.912,07
<b>2017/18</b>			
Octubre	145	776.919	2.955,06
Noviembre	144	784.504	3.013,17
Diciembre	143	757.968	2.991,42
Enero	143	763.903	2.867,68
Febrero	142	745.031	2.860,00
Marzo	140	729.855	2.852,46
Abril	139	715.325	2.765,96
Mayo	141	754.210	2.862,95
junio	139	746.400	2.893,22
Julio	135	717.839	2.885,55
Agosto	131	705.065	2.959,57
Septiembre	127	686.933	3.037,80

\* Período: octubre - septiembre.  
Fuentes: FNC, Superintendencia Bancaria y Banco de la República.





**Federación Nacional de  
Cafeteros de Colombia**