

22

36

XXXVI CONGRESO NACIONAL DE CAFETEROS

BOGOTA DICIEMBRE 1978

INFORME DEL GERENTE GENERAL



FEDERACION NACIONAL DE
CAFETEROS DE COLOMBIA

INFORME DEL GERENTE GENERAL
AL XXXVI CONGRESO
NACIONAL DE CAFETEROS

BOGOTA, D.E., DICIEMBRE DE 1.978

15 FEB 1979

I N D I C E

	<u>Página</u>
Régimen de Libertad	1
Mayo de 1977	2
Reunión de Bogotá	4
Gestiones Diplomáticas	6
Consejo del Café	7
Efectos de los Altos Precios	11
Promoción	12
Política Internacional	14
Política Interna	16
Estadística	19
Producción	19
Existencias	19
Exportaciones Mundiales y Colombianas	20
Importaciones	20
Precios	21
Varios	22
El Programa de Salud	22
Comité Nacional	23
Organismos Cafeteros	24
Indice de Cuadros Estadísticos	25
Cuadros Estadísticos	30

Señores Delegados al
XXXVI Congreso Nacional de Cafeteros
Presentes.

Señores Delegados:

De acuerdo con las disposiciones estatutarias se reúne en el presente año el XXXVI Congreso Nacional de Cafeteros y nos es grato presentarles un informe de labores que comprende principalmente el año cafetero 77/78. Hemos considerado que puede ser de utilidad para quienes se preocupan por los temas cafeteros, el hacer un recuento de las distintas circunstancias en las cuales se ha desarrollado toda la actividad cafetera internacional desde mayo de 1977.

Regimen de Libertad:

Antes de hacer el recuento mencionado, es oportuno señalar, con toda claridad, que el mercado de café desde el año 72/73 ha venido operando en un régimen de completa libertad. No ha funcionado en ningún momento el mecanismo de cuotas. No han funcionado ninguno de los instrumentos económicos del Acuerdo Internacional del Café. Ha imperado el régimen de la oferta y demanda. Y si recordamos este hecho fundamental, es porque hemos visto y oído muy repetidamente, que comentaristas de los temas económicos hacen referencia a la situación cafetera con un olvido total o parcial de esa circunstancia. Y hablan de cuotas, de controles y de franjas de precios, como si ellos estuvieran operando. Esto naturalmente confunde a muchísima gente. Dentro de ese régimen de libertad los países produc -

tores han realizado varios esfuerzos para organizar la oferta, pero todos ellos dentro del marco de libertad y sin restricciones de oferta.

Mayo de 1977:

Solo a finales de mayo de 1977 comenzaron a darse cuenta las autoridades cafeteras de los varios países productores de un hecho muy importante, originado en el exceso de exportaciones, que buen número de ellos efectuaron entre octubre del 76 y marzo del 77. Vendieron y exportaron entre 3 y 4 millones de sacos en exceso de las necesidades máximas del mercado. Con ello transfirieron su manejo a los países consumidores.

Esta situación comenzó a registrarse en las cotizaciones que marcaron una sostenida tendencia a la baja y que se reflejó, además, en una reducción muy apreciable en el volumen de las transacciones.

El análisis que se hizo entonces en Bogotá, llevó a las autoridades a principios de julio del 77, a la conclusión de que había cambiado radicalmente el panorama cafetero y de que era conveniente examinar el futuro en asocio de los principales países productores de café. Se procedió entonces a adelantar un contacto con las autoridades brasileñas y se realizaron en Brasilia una serie de conferencias al más alto nivel, en las cuales se presentaron las conclusiones colombianas y se promovió el examen del tema.

En la reunión del Consejo Internacional del Café en sep-

tiembre de 1977 en Londres, la Delegación Colombiana hizo una presentación general sobre sus apreciaciones acerca de la coyuntura cafetera y trató de conseguir la cooperación de otros productores para que se hiciera un examen de conjunto y se coordinara una política que permitiera su manejo sin mayores sobresaltos. Esto no se logró.

A fines de octubre las autoridades brasileñas llegaron a conclusiones similares a las nuestras y se procedió a la llamada Reunión de Manaus, en donde se acordó un plan de acción cuyo primer desarrollo fué el de efectuar una reunión de productores en Londres, señalarles las conclusiones nuestras y pedirles apoyo para adelantar con los consumidores, en el seno de la Junta Ejecutiva, una acción encaminada a precipitar el estudio para llegar a algunas negociaciones en materia del disparador de cuotas. Así se procedió y se obtuvo en Londres la creación de un grupo que se ocupara de la materia.

Paralelamente las autoridades colombianas procedieron a realizar contactos directos con los gobiernos de los principales países consumidores y mientras el Grupo de Trabajo examinaba el problema en Londres, se adelantaron gestiones muy precisas en todas esas capitales. Se llegó entonces a la reunión de Londres en febrero de 1978, con esos antecedentes y se debatió ampliamente todo lo relacionado con el llamado Disparador de Cuotas y los precios en general. No fué posible llegar a una conclusión, porque el principal país consumidor indicó que no estaba preparado, señaló que realizaba unos estudios econométricos sobre manejo del problema cafetero con diferentes variantes, y que más tarde indicaría los resultados a fin de ver cuándo

se podrían realizar nuevos contactos.

Ante esa situación los países productores no contaron con ninguna otra alternativa que la de tratar entre ellos de persuadir a sus autoridades de que la tendencia del mercado era a la baja, y que así continuaría, a menos de que se presentara una helada entre junio y agosto en el Brasil.

La velocidad de los acontecimientos en el mercado llevó a los países productores a promover una fuerte acción en la reunión de la Junta Ejecutiva en Londres, en la primera semana de agosto, a fin de abrir la discusión directa, no solo sobre el disparador de cuotas, sino también sobre la aplicación inmediata del régimen de dichas cuotas.

Es interesante observar que el indicativo de precios de Otros Suaves descendió entre marzo y julio de US\$1.75 a US\$1.33, y hubo días en que el indicativo llegó a niveles inferiores a US\$1.20.

En dicha reunión la presión de los países productores llevó a los consumidores a aceptar la inclusión del tema de cuotas en el orden del día del Consejo Internacional del Café que se reuniría en el mes de septiembre.

Reunión de Bogotá:

Paralelamente se desarrolló una activísima gestión a nivel de países latinoamericanos, que dió por resultado la Reunión de Bogotá en agosto pasado, y en la cual se acordaron las siguientes conclusiones:

Los representantes de Brasil, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México y Venezuela, y el de Costa de Marfil en calidad de observador, a invitación de los gobiernos de Brasil y Colombia, se reunieron los días 22 y 23 de agosto, en la ciudad de Bogotá, para intercambiar puntos de vista sobre la situación del mercado mundial del café y para unificar criterios sobre la puesta en vigor de las cláusulas económicas del Convenio Internacional del Café de 1976.

Los delegados analizaron la situación estadística del mercado a la luz de la información, presentada por el Jefe de la Delegación del Brasil, sobre los efectos que la reciente helada ocasionó en las principales áreas cafeteras de ese país.

En virtud de las reuniones de la Organización Internacional del Café que se realizarían en septiembre próximo en la ciudad de Londres, los delegados acordaron y recomendaron a los otros miembros productores de café, con el fin de llevar una posición unificada para negociar con los miembros consumidores, un mecanismo para estabilizar los precios con el objetivo de asegurar a los países productores precios remunerativos que contribuyan al desarrollo de sus economías y a los países consumidores un adecuado abastecimiento.

Además, acordaron intensificar sus esfuerzos en el Comité de Promoción de la Organización Internacional del Café, a fin de poner en marcha campañas publicitarias que preserven e incrementen el consumo del café y la calidad del mismo.

Gestiones Diplomáticas:

Simultáneamente con las actividades promovidas por Colombia ante los productores, y a las cuales estamos haciendo referencia, se efectuaron permanentemente contactos y gestiones de carácter diplomático ante los principales países consumidores. La Cancillería Colombiana dió instrucciones en forma constante a los Agentes Diplomáticos a fin de presentar las tesis colombianas y promover su análisis y estudio. Además, se realizaron contactos personales a muy alto nivel durante las ceremonias del cambio de gobierno en Colombia y se efectuaron visitas a los funcionarios de los principales países consumidores, antes de las reuniones de Londres, en busca de acuerdos y entendimientos. Esta acción colombiana fué puesta en conocimiento de los principales países productores y un grupo muy importante de ellos, en forma individual, realizó igualmente gestiones diplomáticas en la misma dirección.

De manera que las reuniones de la Junta de Grupos de Trabajo, de la Junta y del Consejo, estuvieron siempre anteceditos por una intensa gestión en todos los casos.

Nosotros entendemos que las gestiones enumeradas hasta este momento tuvieron por resultado el contener la baja de los precios que era muy acentuada y el de reagrupar a los principales productores para desarrollar una acción ante los consumidores, ya que con una situación menos angustiosa, debido a la helada que se presentó en el Brasil el 14 de agosto, los precios comenzaron a reaccionar y se han sostenido a un nivel de US\$1.50. No te-

nemos duda alguna sobre el hecho de que a nuestro entender, es bien difícil de encontrar un período durante el cual el manejo de mercado haya sido tan complejo como el que estamos analizando. En realidad no se ha contado con ningún instrumento y el esfuerzo de los países productores ha tenido que cumplirse en condiciones un tanto precarias, ya que con excepción de muy pocos países, los gobiernos no cuentan con instrumentos adecuados y la ley de oferta y demanda impera en forma irrestricta. Tenemos además la impresión de que en muchos sectores, incluyendo el de los productores, se mantiene el sentimiento de que la situación cafetera es muy favorable, de que el manejo de los precios no tiene problema y de que el mercado está dominado por los vendedores. No se recuerda toda esta serie de acontecimientos a que hemos hecho breve referencia, y de que en realidad sitúan la coyuntura en términos mucho más objetivos, y mientras no se llegue a un acuerdo con los consumidores, el mercado muy probablemente continuará afectado por toda suerte de rumores.

Consejo del Café:

A partir del 13 de septiembre y en desarrollo de lo convenido en las reuniones de agosto, se iniciaron en Londres las de Junta Ejecutiva y del Consejo, con el tema principal de la reintroducción del sistema de cuotas.

Se procedió a un examen muy cuidadoso y se trataron dos temas principales:

- a).- El llamado disparador de cuotas, el cual se encuentra en 0.77,44 de dólar por libra y que en opinión de los productores debería modificarse. Se llama disparador de cuotas, porque conforme a las normas vigentes, si el precio compuesto baja a dicho nivel, se establecen inmediatamente las cuotas; y
- b).- La aplicación del régimen de cuotas. La discusión se centralizó en lo relacionado con el régimen de cuotas. Transcurrieron varios días durante los cuales los países productores expusieron las razones que, a su entender, los justifican ampliamente. Recordaron cómo los países consumidores exigieron, cuando se negoció el actual Acuerdo, que en caso de alza de precios, las cuotas se suspenderían y el mercado quedaría en libertad. La teoría fué la de que la libertad restablecería un nivel normal de precios. Los productores alegaron que la experiencia de los años 76 y 77 demostró todo lo contrario y que la única manera de volver a la normalidad, se encuentra en el restablecimiento de las cuotas y los controles. Ofrecieron adquirir el compromiso de colocar sus producciones exportables y el café disponible a la orden del mercado, dentro de la franja que eventualmente se negociara.

Los países consumidores fueron irreductibles. Manifestaron que de ninguna manera ellos podrían, en el actual nivel de precios, entrar a aplicar un régimen de cuotas y que

les parecía que era preferible conservar el mercado libre durante los próximos meses. Esto lo hicieron en una forma indirecta y cuando los productores protocolizaron la situación, se aceptó tácitamente que así era.

Se procedió enseguida a estudiar el problema de disparador y se creó un grupo de ocho países, del cual fueron miembros Estados Unidos, Francia, la República Federal de Alemania y Finlandia, por parte de los consumidores; y Brasil, Colombia, Oamcaf y El Salvador por parte de los productores. En ese grupo se presentó con toda franqueza por parte de los países consumidores, la siguiente situación:

Expresaron sus voceros que ellos se encontraban divididos. Que no existía acuerdo alguno en cuanto al precio que debería establecerse como nuevo disparador de cuotas y que por tal razón no les era posible presentar una propuesta como grupo, pero que los países miembros de ese pequeño grupo negociador sí iban a exponer cada uno su posición. Y al entrar a hacerlo, nos encontramos con la siguiente escala de precios: 0.95 de dólar, 1.05 y 1.15. Y con la advertencia de un importante grupo consumidor, de que si se llevaba a votación una cifra diferente a 1.05, entonces los miembros probablemente votarían en contra. En cuanto al país que propuso 0.95, con la indicación de que estaban dispuestos a llegar hasta 1 dólar, pero con dos condiciones:

- A.- Que sería sujeto a consulta con sus autoridades;
- y

B. - Que si al implantarse las cuotas, porque los precios hubieran descendido a US\$1.00, se llegara a presentar una reacción de éstos, que los colocara nuevamente por encima del dólar, se establecería la norma de que las cuotas se aumentarían automáticamente en un 20%, a fin de que los precios permanecieran por debajo del dólar.

Tal situación hizo totalmente imposible llegar a una negociación respecto al nuevo disparador de cuotas y dejó claramente establecida la mentalidad de los principales consumidores, de que cualquier precio por encima del dólar se considera inaceptable.

Ello llevó a los países productores a la conclusión de que sólo quedaba la alternativa que se había tratado con el Director Ejecutivo, señor Alexander Beltrao, y que fué aceptada finalmente y aprobada por el Consejo mediante la Resolución No.302.

Esta consiste en lo siguiente:

Tomar un promedio de precios compuestos, correspondientes a los últimos veinte días del año cafetero 77/78 que terminó el 30 de septiembre y los primeros veinte días del año 78/79. Y si con base en dicho promedio, los precios suben más de un 15%, la Junta se reunirá para ver qué medidas adopta a fin de evitar una escalada de precios. Y en cambio, si bajan un 15%, la Junta se reunirá para ver la aplicación del Capítulo 7o. que es el relacionado con el régimen de cuotas. De acuerdo con dicha

Resolución, la situación es la siguiente:

- A.- El promedio del precio indicativo compuesto durante los últimos 20 días del año cafetero 77/78 y los primeros 20 días del año 78/79 es de.....US\$1.51,51

- B.- Precio inferior en un 15% al promedio indicado en el punto A..... US\$1.28,78;
y

- C.- Precio superior en un 15% al promedio mencionado en el punto A..... US\$1.74,24

De manera que en cualquiera de las dos alternativas, automáticamente entrará a operar la Junta, a fin de tomar medidas para evitar un alza mayor al 15%, o una baja superior a dicho porcentaje, con base de US\$1.51,51. Es una fórmula que fué aceptada por los consumidores en vista de que élla significa la aplicación de un sistema, y deja en libertad al mercado para fluctuar en más o menos 0.40 de dólar. En caso de ocurrir el fenómeno a la baja, ya no tendrán los productores que hacer los tremendos esfuerzos que se relataron en la parte primera de este informe, sino que se entrará automáticamente a aplicar la disposición mencionada y se procederá a la negociación respectiva. A nuestro entender es un instrumento muy valioso y de gran utilidad.

Efectos de los Altos Precios:

Es un lugar común, en materias cafeteras, hablar del efecto

desfavorable al consumo que produjeron los altos precios del café. Todavía no es posible hacer una apreciación en cifras. En los anexos estadísticos de este informe se incluye una serie de cuadros sobre volúmenes de importación de los países consumidores que registran un fuerte descenso en 1977. Pero las cifras de consumo todavía no se tienen, porque si es cierto que cayeron las importaciones, no lo es menos que las existencias de los consumidores eran altas y fueron en parte utilizadas. Sin embargo nos inclinamos a aceptar que en conjunto el consumo puede haber descendido entre un 10 y un 12%, cifra que para nosotros es muy importante y que constituye un fenómeno que debe merecer la total atención de todos los países productores de café. Y al respecto comentaremos a espacio el problema de la promoción en el capítulo respectivo.

El alza de precios, además, produjo una situación muy traumática en el ánimo de muchos grandes tostadores, ya que algunos de ellos se encontraron con grandes existencias, cuando se inició el descenso de los precios y lógicamente registraron pérdidas de mucha consideración. Desde entonces la política de mantener existencias se ha visto sustituida en parte importante por la de un sistema de compras espaciadas, el cual se ha visto reforzado en los períodos de baja de precios por el temor de nuevas pérdidas. Ello indica con claridad que el sector industrial también tiene un interés grande en una política de estabilidad de precios.

Promoción:

Es bien sabido que en Londres funciona un Comité de

Promoción y que él cuenta con fondos apreciables, cerca de 16 millones de dólares. También es conocido el hecho de que durante los años 76, 77 y 78, no ha habido acción de promoción importante. Se acumularon los fondos con las contribuciones de los países productores y éstos sólo se utilizaron para ser depositados en bancos, naturalmente a interés.

La situación anterior les pareció siempre equivocada a las autoridades colombianas y por ello promovieron en forma permanente y de una manera bastante incisiva la tesis de que era necesario hacer promociones y relaciones públicas. Nos encontramos con la sorpresa de que los principales países productores consideraron que era innecesario. Así como creían en que los precios llegarían inevitablemente a US\$4.00 por libra, también creían que el alza de los precios no había que explicarla y que las relaciones públicas eran innecesarias. Arrogancia rayana en la incomprensión de los fenómenos que gobiernan el mundo de los consumos. Hubo el apoyo de países como Costa de Marfil o Costa Rica a las tesis colombianas. Se presentó también algún interés por parte de algunos consumidores. Pero la Organización permaneció impasible, no tomó ninguna iniciativa, ni organizó el Departamento de Promoción y el tiempo transcurrió y mientras tanto la imagen del café sufrió fuerte deterioro. Para nosotros fué un fenómeno totalmente incomprensible, y que todavía no logramos explicarnos. Quienes trajinan con mercados internacionales, conocen muy bien como todas las grandes empresas en momentos de alzas de precios proceden a campañas publicitarias y de relaciones públicas, con

presupuestos redoblados para explicar a los consumidores lo que puede estar ocurriendo en materia de precios. Consideran que es un esfuerzo necesario y saben que los consumidores tienen derecho a conocer con objetividad, qué es lo que está ocurriendo. Los países productores de café tuvieron otra concepción del fenómeno y solo ahora, durante las reuniones de septiembre pasado aceptaron de nuevo volver a activar la promoción y las relaciones públicas. Ojalá que la lección resulte provechosa y que sea posible recuperar, si no todo, al menos parte del consumo y del prestigio para el café. Es necesario tener en cuenta que un solo país, como es el caso de Colombia, no está en condiciones de hacer una promoción institucional para el café en general y que solo corresponde realizarla para su propio producto, lo cual siempre ha hecho, en todas las coyunturas.

Política Internacional:

Es interesante examinar, así sea brevemente, la posición que ha mantenido Colombia en materia de política internacional a partir del año 57. Desde entonces se iniciaron los contactos para tratar de coordinar la acción de los países productores de café a nivel latinoamericano, luego se organizó el grupo de estudio del café y mientras tanto se celebraron acuerdos de productores, incluyendo a los africanos y más tarde se llegó al acuerdo con los consumidores del año 62. Vinieron luego los acuerdos del 68 y 76. Consideramos que esta política de acuerdos ha sido benéfica para productores y consumidores y seguimos pensando que a largo plazo la mejor alternativa para ma-

nejar la economía cafetera, es la de un acuerdo entre productores y consumidores y que en todas las coyunturas, de alza o de baja de precios, es preferible contar con la aplicación de un instrumento internacional a estar sujetos a un régimen de libertad sin control alguno.

Esta posición colombiana no ha sido compartida por otros productores y menos por los consumidores. A partir del año 75 la helada brasileña trajo una mentalidad a muchos sectores productores de que el café escasearía durante varios años y que era absolutamente innecesario el manejo de la economía cafetera mediante la aplicación de un acuerdo con instrumentos económicos. Y de parte de los consumidores se pensó que el régimen de libertad traería como consecuencia un control directo de los precios. Ocurrió todo lo contrario. Los precios registraron tremenda escalada y a ello contribuyeron ambos sectores. Se produjo una perturbación general que afectó los consumos y todavía hoy no se ha restablecido la normalidad.

El Presidente de Colombia trató, a principios del año 77 de ponerle coto al alza de precios cuando llegaron a US\$2.00 por libra. Su esfuerzo no mereció atención ni de productores ni de consumidores. Ni siquiera se quiso estudiar el problema, y se perdió una oportunidad excepcional para ensayar una mejor cooperación entre productores y consumidores.

Todas las reuniones a las que se refiere el presente informe dan testimonio de las dificultades que se han confrontado y comprueban la persistencia de Colombia en

tratar de llegar a una solución en la cual participen por igual productores y consumidores.

La experiencia del autor de este informe es la de que si es cierto que los acuerdos han sido muy convenientes y benéficos en general, no lo es menos que para el futuro será muy necesario el tratar de precisar con mayor vigor y claridad la posición de los productores y consumidores frente a problemas cafeteros cuya magnitud es incuestionable y sin cuya solución la estructura de los acuerdos internacionales resulta frágil, como lo ha comprobado el reciente pasado. Aspectos tan importantes como los relacionados con precios, producción y existencias, no deberían ser objeto de grupos de trabajo que elaboran a paso de tortuga y que nunca sacan conclusiones precisas. La dinámica de los acontecimientos en esos tres frentes nos indica claramente que se requieren políticas a largo plazo, muy bien instrumentadas, si se espera lograr una manejo estable y duradero de la política internacional del café.

Todo ello es particularmente importante para nuestro país, dada la dependencia que aún tiene en materia de comercio internacional de los ingresos provenientes de ventas de café, y desde luego, por el significado que tiene la industria cafetera en la economía interna, pues a ella están vinculados millones de colombianos y de su bienestar depende, en grado principal, buena parte de la industria del país.

Política Interna:

En materia de política interna hay aspectos sobre los cua-

les vale la pena reflexionar un poco y a ello nos referimos a continuación:

Desde mayo del año 77 como puede observarse en los cuadros 24 y 25, no se ha alterado el precio de compra interna del café. Se ha mantenido a \$7.300.00 la carga, incluyendo los títulos de ahorro cafetero a razón de \$500.00 por carga. En el mismo lapso de tiempo el diferencial entre Suaves Colombianos y Suaves Centrales ha registrado un cambio de 0.06 de dólar por libra a 0.25. Y la cotización de los colombianos pasa de US\$2.91 a US\$1.72 y la de los Centrales de US\$2.85 a US\$1.53. Paralelamente el reintegro cafetero como se observa en el cuadro 33A, pasó de US\$466.50 por saco de 70 kilos a US\$259.00. La simple mención de las cifras anteriores pone de presente el inmenso esfuerzo realizado por las autoridades colombianas para mantener el precio interno sin variación alguna, ya que él hubiera debido afectarse por el movimiento de los precios y del reintegro.

Ese esfuerzo se ha traducido, como es óbvio, en un aumento de los costos para el Fondo Nacional del Café y ha significado el que en períodos más o menos prolongados, el comprador casi único en el interior del país haya sido la Federación. Esto también se refleja en los cuadros de existencias y al efecto vale la pena mirar los cuadros Nos. 4 y 5 y sus gráficos.

La atención de la Federación en el frente de las compras internas se ha cumplido no sin pocas dificultades, ya que los recursos con que ha contado han sido casi exclusiva -

mente los provenientes de sus ventas y exportaciones y es bien sabida la política de las autoridades monetarias, sustituyendo la compra de dólares de reintegro en pesos por la compra de ellos con certificados de cambio que han tenido maduración de 90 y 120 días, y que se han tenido que negociar con descuento originando pérdidas cuantiosísimas para el Fondo Nacional del Café.

En muchas oportunidades la Federación ha tenido en sus manos certificados que representan varios millones de dólares, pero no ha contado con los pesos, porque el mercado de los certificados ha sido estrecho y ello explica la tardanza en giros para compras a muchas plazas del país. Esto es un problema que se está analizando en estos momentos, pues la Gerencia de la Federación considera inconveniente que subsista un equívoco sobre la buena voluntad que tiene en comprar el café tipo Federación y en el hecho de que sus recursos actuales estén limitados.

Cuando se miran los cuadros relacionados con producción, particularmente el No.1, se puede apreciar la magnitud del problema que se confronta, ya que Colombia de una producción promedio alrededor de 8 millones de sacos, pasó en el año 77/78 a una producción de 10'600. sacos, y todo indica que el año en curso registrará una producción mayor. Sobre este tema llamamos la atención, pues nos parece evidente que no es del interés del país ni de los productores del café, continuar ampliando la producción nacional. A mediano y largo plazo será muy difícil obtener la política de precios si no hay un control de producción que funcione adecuadamente. No habrá capacidad interna para manejarlo y el manejo de la política internacional se

verá muy seriamente afectado.

Estadística:

La División de Investigaciones Económicas de la Federación ha preparado la serie de cuadros estadísticos que acompañan este informe, con el criterio de presentar objetivamente todo lo relacionado con producción, existencias, exportaciones, importaciones y temas varios. Tenemos la certidumbre de que las personas que se interesan en el estudio del problema cafetero van a encontrar allí un material de gran utilidad y sin duda alguna muy ilustrativo. Nos limitamos a hacer algunos comentarios de tipo general sobre cada uno de los temas mencionados.

Producción: La Producción total y exportable que se registra en el cuadro No.1, indica que en años en los cuales no ocurre helada, el mundo puede contar con una producción total entre 69 y 75 millones de sacos. Es de observar la tendencia al aumento de la producción en áreas tan importantes como la colombiana y a este respecto el cuadro No.3 contiene el porcentaje que en promedio se registró en la producción colombiana por mes.

Existencias: En el cuadro No.4 se analizan las existencias mundiales y colombianas de café verde durante los últimos cinco años cafeteros. Nos parece que el análisis de esas cifras confirma varias de las afirmaciones que han hecho las autoridades colombianas sobre la situación del abastecimiento del mercado en los últimos años. Es necesario destacar la mayor participación de Colombia, por -

centualmente en esas existencias, ya que en el evento de la aplicación de un sistema de cuotas, éstas en un 30% deberán ser adjudicadas en relación proporcional a la participación del país en las existencias mundiales.

En el cuadro No.5 se presenta nuevamente el comportamiento de las existencias en poder de la Federación a partir de octubre del año 75, en donde se confirma claramente la imposibilidad en que estaba élla de abastecer el mercado a principios del año 77, pues la mayor masa de maniobra colombiana se encontraba en poder de los productores y de los exportadores.

Exportaciones Mundiales y Colombianas: En el cuadro No.6 se vé cómo las exportaciones mundiales bajaron de 56.5 millones de sacos de 60 kilos a 50 millones. Una disminución en números redondos del 12%. Los especialistas en términos de intercambio encontrarán de alguna utilidad el cuadro No.7 sobre valores totales, volúmenes y valores unitarios de exportación en términos corrientes y constantes. En el cuadro No.8 está el promedio durante los últimos cinco años de la participación de los principales países productores de café en el mercado mundial.

El cuadro No.11 muestra cuál ha sido la exportación colombiana en los principales mercados mundiales.

Importaciones: En el cuadro No.14 se puede analizar la participación de Colombia en los principales mercados consumidores de café.

En el cuadro No.19 se puede observar lo ocurrido con los precios al detal del café tostado en los principales países importadores a partir de 1975. Allí se encuentra la explicación de una de las causas para la disminución del consumo que se comenta en otra parte de este informe.

Precios : En la serie de cuadros y de gráficos sobre precios se hacen distintos ejercicios, entre ellos el del cuadro No.22, con precios externos del café colombiano en términos corrientes y constantes y que muestran claramente la validez de los argumentos de los países productores respecto al poder adquisitivo de las monedas en las cuales se negocia el café.

El cuadro No.26 analiza los aspectos relacionados con la evolución de los precios internos y externos, índices nacionales de precios al consumidor y tasas de cambio.

En relación con los cuadros anteriores es conveniente destacar que casi todos ellos abarcan cifras correspondientes a un período de cinco años. Nosotros entendemos que uno de los problemas mayores para apreciar una situación de mercado internacional, es la importancia que tiene el exámen de un período suficientemente representativo. Las fuertes fluctuaciones de los precios y de la demanda, así como las de oferta, en períodos cortos, llevan a muchos comentaristas a conclusiones totalmente desenfocadas. Cuando se analiza solo un período de seis meses o de un año en un mercado mundial, se está cometiendo el error de aplicarle a éste el tratamiento que se le dá a un mercado de tenderos.

V a r i o s: Bajo el título de Varios hay una serie de cuadros de interés general que mencionamos en la siguiente forma:

El No.30, muestra las contribuciones internas de la industria cafetera en retenciones, impuestos ad-valorem, ripio y pasilla, y en el 31 está la distribución que esas contribuciones han tenido.

En los cuadros Nos.35, 36 y 37 hay una serie de informaciones estadísticas que consideramos de gran interés para quienes han querido analizar con seriedad el llamado fenómeno de la bonanza cafetera, y que indican cómo ella sí se encuentra en todos los sectores de la economía colombiana. Finalmente hay un cuadro que lleva el No.39, donde se hace un estimativo de la capacidad de compra de las exportaciones colombianas.

El Programa de Salud:

En respuesta a uno de los propósitos más importantes del gremio cafetero, de llevar salud a la totalidad de las personas que trabajan en el área cafetera, se espera que al finalizar el presente año, en desarrollo del Convenio suscrito con el Gobierno Nacional, cerca de 1'300.000 personas estarán recibiendo al menos, los servicios de atención primaria. Para prestar los servicios de salud a estas personas, los servicios Seccionales de Salud, mediante contratos especiales con los Comités Departamentales de Cafeteros, han incorporado al área cafetera, 116 médicos rurales, 362 auxiliares de enfermería y 1.135

promotoras de salud.

Los recursos económicos que se han presupuestado para atender las necesidades de salud en la totalidad de los Departamentos Cafeteros ascienden a 374 millones durante 1978, de los cuales, 205 millones (54.8%) provienen de los Comités Departamentales de Cafeteros y los restantes, 169 millones (45.2%) de los Servicios Seccionales de Salud y de los cuales el 90% de los aportes de los Comités se destinarán a programas de inversión, mientras los Servicios cubren prácticamente la totalidad de los gastos de funcionamiento.

Las cifras anteriores, la aceptación que entre la población cafetera ha tenido el Programa de Salud y la colaboración entre los sectores comprometidos en su promoción, permiten concluir que sus resultados son ampliamente satisfactorios y que, asegurada su continuidad, se cumplirán las metas previstas en un término no superior a los tres años.

Es oportuno destacar que este plan, elaborado por el Ministerio de Salud y acogido por el sector cafetero, se adelanta con la más estrecha colaboración de todos los organismos seccionales vinculados al Ministerio de Salud y que periódicamente se hace una evaluación del funcionamiento del mismo, en un Comité presidido por el Señor Ministro de Salud.

Comité Nacional:

Durante estos dos últimos años le ha correspondido al

Comité Nacional de Cafeteros estudiar y resolver una serie de aspectos de la política dentro del marco de la coyuntura que se ha descrito en este informe. Su tarea no ha sido fácil, ni cómoda. Ha logrado mantener una acción de la mayor importancia en todos los frentes cafeteros y superar las dificultades en forma muy satisfactoria. La Gerencia no tiene sino motivos de agradecimiento para el Comité por la permanente atención que le prestó a los problemas sometidos a su estudio y decisión.

Organismos Cafeteros:

Durante los últimos meses, con motivo de la intensificación de las actividades en el frente de las compras, transporte, ventas, embarques y almacenamiento, todos los organismos cafeteros, como Flota Mercante, Almacafé, Banco y Agrícola de Seguros, se han visto confrontados a situaciones casi de emergencia y gracias a la decidida acción de sus Gerentes y de su personal, ha sido posible para la Federación darle una organización al ciclo de producción en que nos encontramos, sin mayores traumatismos. Por ello deseamos consignar en este informe los agradecimientos más cordiales para todos y cada uno de los funcionarios que nos han prestado tan valiosa cooperación. Y en cuanto al personal de la Federación, el suscrito desea consignar, una vez más, su especial reconocimiento por la manera como ha venido cumpliendo sus tareas y porque sin su concurso, ninguna de las actividades pudieran haberse desarrollado con el éxito que han tenido.

ARTURO GOMEZ JARAMILLO.

I N D I C E D E C U A D R O S
E S T A D I S T I C O S

I - P R O D U C C I O N

Cuadro No. 1

PRODUCCION TOTAL Y EXPORTABLE DE CAFE VERDE - (Gráfico)
Años Cafeteros 1974/75-1978/79

Cuadro No. 2

DISTRIBUCION ESTIMADA DE LA PRODUCCION TOTAL Y EXPORTABLE
DE CAFE VERDE SEGUN LOS GRUPOS ESTABLECIDOS POR LA O.I.C.
Años Cafeteros 1974/75-1978/79

Cuadro No. 3

COLOMBIA - DISTRIBUCION POR MESES DE LA PRODUCCION CAFETERA -
REGISTRADA

II - E X I S T E N C I A S

Cuadro No. 4

EXISTENCIAS INICIALES MUNDIALES Y COLOMBIANAS DE CAFE VERDE
Años Cafeteros 1974/75-1978/79 (Gráfico)

Cuadro No. 5

COMPORTAMIENTO DE EXISTENCIAS EN PODER DE FEDERACION (Gráfico)

III - E X P O R T A C I O N E S

Cuadro No. 6

EXPORTACIONES MUNDIALES Y COLOMBIANAS DE CAFE VERDE (Gráfico)
Años Cafeteros 1974/75-1977/78

Cuadro No. 7

VALORES TOTALES, VOLUMENES Y VALORES UNITARIOS DE LAS
EXPORTACIONES MUNDIALES DE CAFE VERDE EN TERMINOS CORRIENTES
Y CONSTANTES DE DICIEMBRE DE 1977 - Años 1970 - 1977

Cuadro No. 8

DISTRIBUCION DE LAS EXPORTACIONES MUNDIALES DE CAFE VERDE
Promedio-Años Cafeteros 1972/73 -1976/77

Cuadro No. 9

EXPORTACIONES COLOMBIANAS DE CAFE VERDE - Años Cafeteros
1974/75 - 1977/78

Cuadro No. 10

EXPORTACIONES DE CAFE COLOMBIANO POR BLOQUES ECONOMICOS - (Gráfico)
Años Cafeteros Prom. 1972/73-1976/77
y 1977/78

Cuadro No. 11

PRINCIPALES PAISES COMPRADORES DE CAFE COLOMBIANO
Años Cafeteros 1972/73-1976/77
y 1977/78

Cuadro No. 12

EXPORTACIONES COLOMBIANAS DE CAFE POR PUERTOS DE EMBARQUE
Años Cafeteros 1972/73-1976/77 y 1977/78

IV - I M P O R T A C I O N E S

Cuadro No. 13

IMPORTACIONES ESTIMADAS DE CAFE VERDE - PARTICIPACION DE
COLOMBIA - Prom. 1972 -76 y 1977

Cuadro No. 14

PRINCIPALES PAISES IMPORTADORES DE CAFE VERDE - PARTICIPACION
DE COLOMBIA - Años Civiles Prom. 1972 - 1976 y 1977

Cuadro No. 15

ESTADOS UNIDOS - DISTRIBUCION PORCENTUAL DE LOS PRINCIPALES
PROVEEDORES DE CAFE.- 1975 - 1978

Cuadro No. 16

COMUNIDAD ECONOMICA EUROPEA - DISTRIBUCION PORCENTUAL DE LOS
PRINCIPALES PAISES PROVEEDORES DE CAFE - 1975 - 1977

Cuadro No. 17

DISTRIBUCION DE LAS IMPORTACIONES DE CAFE SEGUN LOS GRUPOS
ESTABLECIDOS POR LA O.I.C. - PARTICIPACION DE COLOMBIA

Cuadro No. 18

DERECHOS DE ADUANA E IMPUESTOS INTERNOS QUE GRAVAN AL CAFE EN LOS PRINCIPALES PAISES IMPORTADORES.

Cuadro No. 19

PRECIOS AL DETAL DEL CAFE TOSTADO EN LOS PRINCIPALES PAISES IMPORTADORES - 1975 , 1976 y 1977

Cuadro No. 20

EVOLUCION DE LA IMPORTACION PER-CAPITA DE CAFE EN LOS PRINCIPALES PAISES CONSUMIDORES. 1975 - 1976 y 1977

V - P R E C I O S

Cuadro No. 21

PRECIOS MENSUALES DEL CAFE EN EL MERCADO DE NUEVA YORK POR GRUPOS - 1973/74 - 1977/78 (Gráfico)

Cuadro No. 22

PRECIOS EXTERNOS DEL CAFE COLOMBIANO EN TERMINOS CORRIENTES Y CONSTANTES. Promedio Años Cafeteros 1973/74 - 1977/78

Cuadro No. 23

EVOLUCION DEL DIFERENCIAL ENTRE LOS PRECIOS I.C.O. COLOMBIANOS Y CENTRALES.- 1973 / 74 - 1977 / 78 (Gráfico)

Cuadro No. 24

PRECIOS INTERNOS DE COMPRA DE CAFE PERGAMINO TIPO FEDERACION Junio /76 - Octubre /78 (Gráfico)

Cuadro No. 25

CAMBIOS EN LOS PRECIOS INTERNOS DE COMPRA DE CAFE PERGAMINO TIPO FEDERACION

Cuadro No. 26

EVOLUCION DE LOS PRECIOS INTERNOS Y EXTERNOS DEL CAFE, LOS INDICES NACIONALES DE PRECIOS AL CONSUMIDOR Y LA TASA DE CAMBIO (Gráfico)

Cuadro No. 27

EVOLUCION DEL INGRESO RECIBIDO POR EL PRODUCTOR CAFETERO
Años Cafeteros 1975/76 - 1977/78

Cuadro No. 28

MAYORES INGRESOS DE DIVISAS GENERADOS POR EL ALZA DE PRECIOS
EXTERNOS DEL CAFE

VI -

V A R I O S

Cuadro No. 29

MONTOS ESTIMADOS DE LAS CONTRIBUCIONES INTERNAS DE LA
INDUSTRIA CAFETERA. 1974 - 1978

Cuadro No. 30

PRODUCTO Y DISTRIBUCION DE LAS CONTRIBUCIONES INTERNAS DE
LA INDUSTRIA CAFETERA

Cuadro No. 31

APORTE DIRECTO DEL SECTOR CAFETERO POR CONCEPTO DE IMPUESTO
AD-VALOREM A LOS INGRESOS CORRIENTES DEL ESTADO. 1973-1978

Cuadro No. 32

EVOLUCION DE LA CUOTA DE RETENCION CAFETERA Y EL IMPUESTO
AD-VALOREM 1973 - 1978

Cuadro No. 33

VOLUMEN DE VENTAS DE CAFE SEMIPROCESADO EFECTUADAS POR LA
FEDERACION A LOS TOSTADORES NACIONALES . 1974 - 1978

Cuadro No. 33-A-

CAMBIOS EN EL REINTEGRO CAFETERO - 1974 - 1978

Cuadro No. 34

VENTAS DE AGUARDIENTE, ELECTRODOMESTICOS Y VEHICULOS EN
ALGUNOS DEPARTAMENTOS CAFETEROS. INDICE 1973 = 100

Cuadro No. 35

ESTRUCTURA POR PRODUCTOS DEL CONSUMO DE ALIMENTOS

Cuadro No. 36

IMPORTANCIA RELATIVA DE LOS 10 PRIMEROS ARTICULOS CONSUMIDOS POR EL CAFETERO DENTRO DEL GASTO DE ALIMENTOS - COMPARACION CON EL HABITANTE URBANO.

Cuadro No. 37

TENENCIA Y COMERCIALIZACION DE TIERRAS EN LA ZONA RURAL CAFETERA DEL DEPARTAMENTO DE CALDAS.

Cuadro No. 38

ESTIMATIVO DE LA CAPACIDAD DE COMPRA DE LAS EXPORTACIONES COLOMBIANAS

En millones de \$/a de 60. Ptas.

P R O D U C C I O N

Años	PRODUCCION TOTAL		PRODUCCION Mundial	PRODUCCION Colombia	EXPORTABLE
	Hondal	%			
1974 / 75	80.0	10.6	62.7	7.7	12.3
1975 / 76	70.5	11.3	54.5	6.7	12.3
1976 / 77	52.5	16.2	42.3	3.9	28.7
1977 / 78	68.6	15.6	52.3	2.3	17.8
1978 / 79 1/	72.4	16.6	56.3	16.4	18.5

1/ Estimativo

Fuentes : U.S. Department of Agriculture - Foreign Agriculture Circular
O. GORDON FAYOS - Coffee Intelligence

Nota : Las cifras se modificaron de acuerdo con ajustes efectuados en Brasil y Colombia, ver 1

1975/76 : Producción total : 72,0 y 9,0 ; 17,5 y 20,0 millones de sacos según tabla para 1975/76
1976/77 : 1977/78 y 1978/79 se redujeron hasta 70,5 ; 6,0 ; 17,8 y 16,0 respectivamente.

La producción exportable se ajustó desde 11,6 ; 4,3 ; 10,0 y 10,9 millones de sacos hasta
16,1 ; 0 ; 9,5 y 16,0 para el mismo período.

COLOMBIA - Producción total : 9,0 ; 0,5 ; 0 ; 9,6 y 10,1 millones de sacos según tabla para 1975/76 ;
1975/77 ; 1977/78 y 1978/79 se ajustaron hasta 6,5 ; 6,0 ; 10,0 y 12,0 respectivamente.

La producción exportable se ajustó de 7,3 ; 2,1 ; 0,5 y 4,5 hasta 7,7 ; 5,7 ; 6,3 y
10,4 respectivamente para el mismo período.

PRODUCCION TOTAL Y EXPORTABLE DE CAFE VERDE

PRODUCCION TOTAL Y EXPORTABLE DE CAFE VERDE

En millones de s/s de 60 Kgs.

Años Cafeteros	PRODUCCION TOTAL			PRODUCCION EXPORTABLE		
	Mundial	Colombia	%	Mundial	Colombia	%
1974 / 75	80.0	8.5	10.6	62.7	7.7	12.3
1975 / 76	70.5	8.0	11.3	54.3	6.7	12.3
1976 / 77	57.5	9.3	16.2	42.3	7.9	18.7
1977 / 78	69.4	10.8	15.6	52.2	9.3	17.8
1978 / 79 <u>1/</u>	72.4	12.0	16.6	56.3	10.4	18.5

1/ Estimativo

Fuentes : U.S. Department of Agriculture - Foreign Agriculture Circular
G. GORDON PATON - Coffee Intelligence

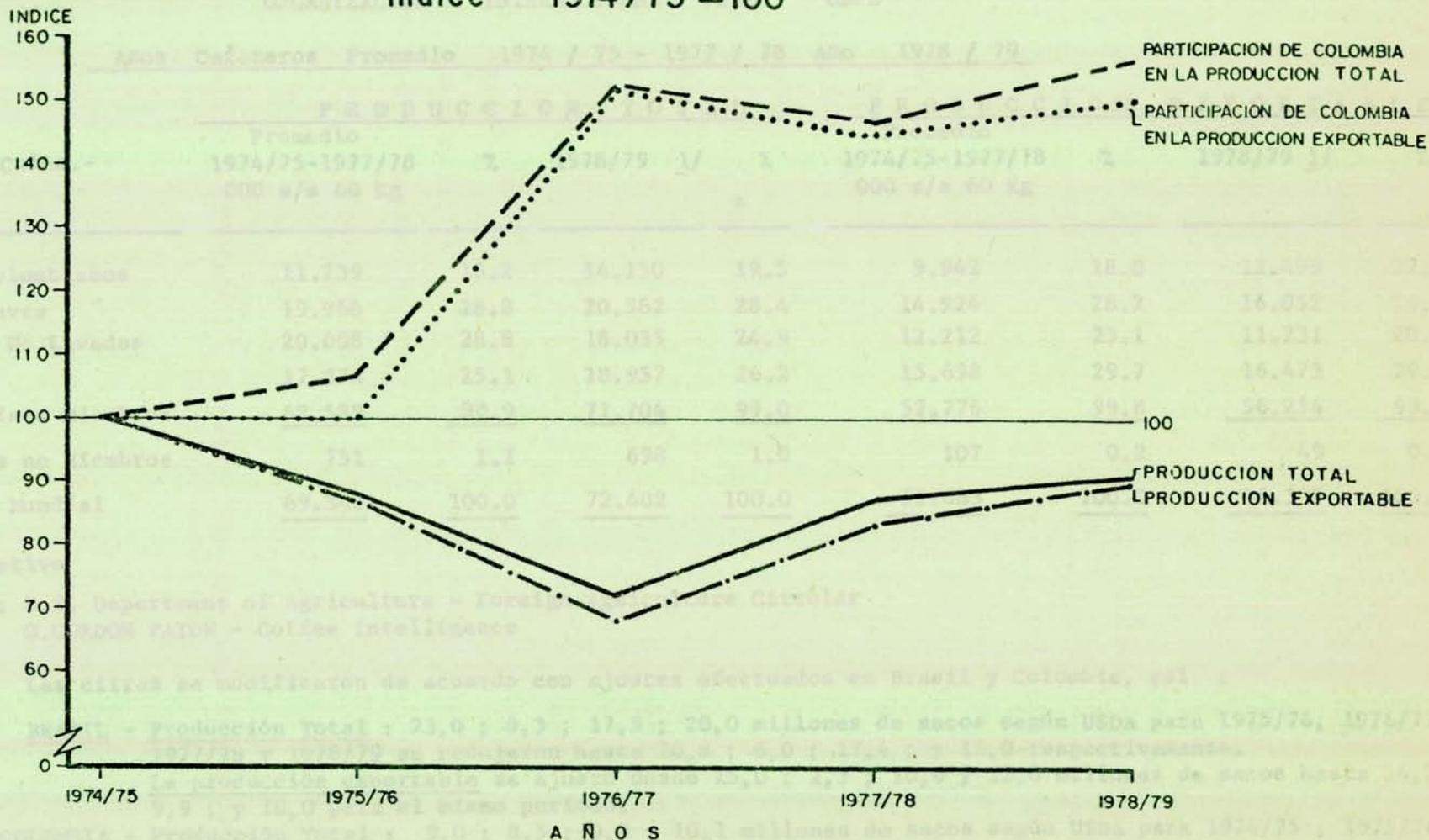
Nota : Las cifras se modificaron de acuerdo con ajustes efectuados en Brasil y Colombia, así :

BRASIL - Producción total : 23,0 ; 9,3 ; 17,5 y 20,0 millones de sacos según USDA para 1975/76 , 1976/77 , 1977/78 y 1978/79 se redujeron hasta 20,8 ; 6,0 ; 17,4 y 16,0 respectivamente.
La producción exportable se ajustó desde 15,0 ; 2,3 ; 10,0 y 12,0 millones de sacos hasta 14,2 ; 0 ; 9,9 y 10,0 para el mismo período.

COLOMBIA - Producción total : 9,0 ; 8,5 ; 0; 9,8 y 10,1 millones de sacos según USDA para 1974/75 , 1975/76 , 1977/78 y 1978/79 se ajustaron hasta 8,5 ; 8,0 ; 10,8 y 12,0 respectivamente.
La producción exportable se ajustó de 7,4 ; 7,1 ; 8,3 y 8,6 hasta 7,7 ; 6,7 ; 9,3 y 10,4 respectivamente para el mismo período.

PRODUCCION TOTAL Y EXPORTABLE DE CAFE VERDE

Indice 1974/75 = 100



1974/75

1975/76

1976/77

1977/78

1978/79

AÑOS

PARTICIPACION DE COLOMBIA EN LA PRODUCCION TOTAL
 PARTICIPACION DE COLOMBIA EN LA PRODUCCION EXPORTABLE

PRODUCCION TOTAL
 PRODUCCION EXPORTABLE

Producción Total : 23,0 ; 4,3 ; 17,3 ; 20,0 millones de sacos según USDA para 1975/76, 1976/77, 1977/78 y 1978/79 respectivamente.
 La producción exportable se ajustó hasta 2,4 ; 2,1 ; 4,3 y 8,6 hasta 7,7 ; 6,7 ; 9,3 y 10,6 respectivamente para el mismo período.

DISTRIBUCION ESTIMADA DE LA PRODUCCION TOTAL Y EXPORTABLE DE CAFE VERDE SEGUN LOS GRUPOS ESTABLECIDOS POR LA

ORGANIZACION INTERNACIONAL DEL CAFE

Grupo de Cafés.-	Años Cafeteros Promedio 1974 / 75 - 1977 / 78				Año 1978 / 79			
	P R O D U C C I O N T O T A L				P R O D U C C I O N E X P O R T A B L E			
	Promedio 1974/75-1977/78 000 s/s 60 Kg	%	1978/79 <u>1/</u>	%	Promedio 1974/75-1977/78 000 s/s 60 Kg	%	1978/79 <u>1/</u>	%
Suaves Colombianos	11.239	16.2	14.150	19.5	9.942	18.8	12.498	22.2
Otros Suaves	19.968	28.8	20.582	28.4	14.924	28.2	16.052	28.5
Arábicas No Lavados	20.008	28.8	18.035	24.9	12.212	23.1	11.231	20.0
Robustas	17.374	25.1	18.937	26.2	15.698	29.7	16.473	29.2
Total Países Miembros	<u>68.589</u>	<u>98.9</u>	<u>71.704</u>	<u>99.0</u>	<u>52.776</u>	<u>99.8</u>	<u>56.254</u>	<u>99.9</u>
Países no Miembros	751	1.1	698	1.0	107	0.2	49	0.1
Total Mundial	<u>69.340</u>	<u>100.0</u>	<u>72.402</u>	<u>100.0</u>	<u>52.883</u>	<u>100.0</u>	<u>56.303</u>	<u>100.0</u>

1/ Estimativo

Fuentes : U.S. Department of Agriculture - Foreign Agriculture Circular
G.GORDON PATON - Coffee Intelligence

Nota : Las cifras se modificaron de acuerdo con ajustes efectuados en Brasil y Colombia, así :

BRASIL - Producción Total : 23,0 ; 9,3 ; 17,5 ; 20,0 millones de sacos según USDA para 1975/76, 1976/77 , 1977/78 y 1978/79 se redujeron hasta 20,8 ; 6,0 ; 17,4 ; y 16,0 respectivamente.
La producción exportable se ajustó desde 15,0 ; 2,3 ; 10,0 y 12,0 millones de sacos hasta 14,2 ; 9,9 ; y 10,0 para el mismo período.

COLOMBIA - Producción Total : 9,0 ; 8,5 ; 9,8 y 10,1 millones de sacos según USDA para 1974/75 ; 1975/76 ; 1977/78 y 1978/79 se ajustaron hasta 8,5 ; 8,0 ; 10,8 y 12,0 respectivamente.
La producción exportable se ajustó de 7,4 ; 7,1 ; 8,3 y 8,6 hasta 7,7 ; 6,7 ; 9,3 y 10,4 respectivamente para el mismo período.

COLOMBIA - DISTRIBUCION POR MESES DE LA PRODUCCION CAFETERA
REGISTRADA

M e s	%		
	Parcial	Acumulado	
Octubre	10.5	10.5	
Noviembre	10.6	21.1	
Diciembre	15.8	36.9	
Enero	7.2	44.1	
Febrero	8.3	52.4	
Marzo	8.0	60.4	
Octubre - Marzo			<u>60.4</u>
Abril	6.8	67.2	
Mayo	9.9	77.1	
Junio	7.3	84.4	
Julio	6.0	90.4	
Agosto	4.5	94.9	
Septiembre	5.1	100.0	
Abril - Septiembre			39.6
Octubre - Septiembre			100.0

Fuente : FEDERACAFE - División Investigaciones Económicas
División Financiera

Años Cafeteros 1974/75-1978/79

E X I S T E N C I A S

Años Cafeteros	WORLD TRADE	Judicial	C. S. I. O. M. I.	INDICE	ACTIVACION DE COLOMBIA
	Miles de sacos de 60 lbs	1974/75 = 100	Miles de sacos de 60 lbs	1974 = 100	1974/75 = 100
1974 / 75	48,241	100.0	3,240	100.0	6.1
1975 / 76	48,130	101.0	2,600	76.1	6.9
1976 / 77	25,870	53.5	1,812	31.9	7.0
1977 / 78	28,277	58.6	3,999	129.6	16.1
1978 / 79	31,100	64.5	5,207	153.2	17.0

Precedido 1974/75-76/79 36,435 75.3 3,348 107.9 9.2 117.3

1) Existencia

Asociación VENEZOLANA de Industrias Financieras O.I.C. en 1964/76

EXISTENCIAS INICIALES MUNDIALES Y COLOMBIANAS DE CAFE VERDE

Años Cafeteros 1974/75-1978/79

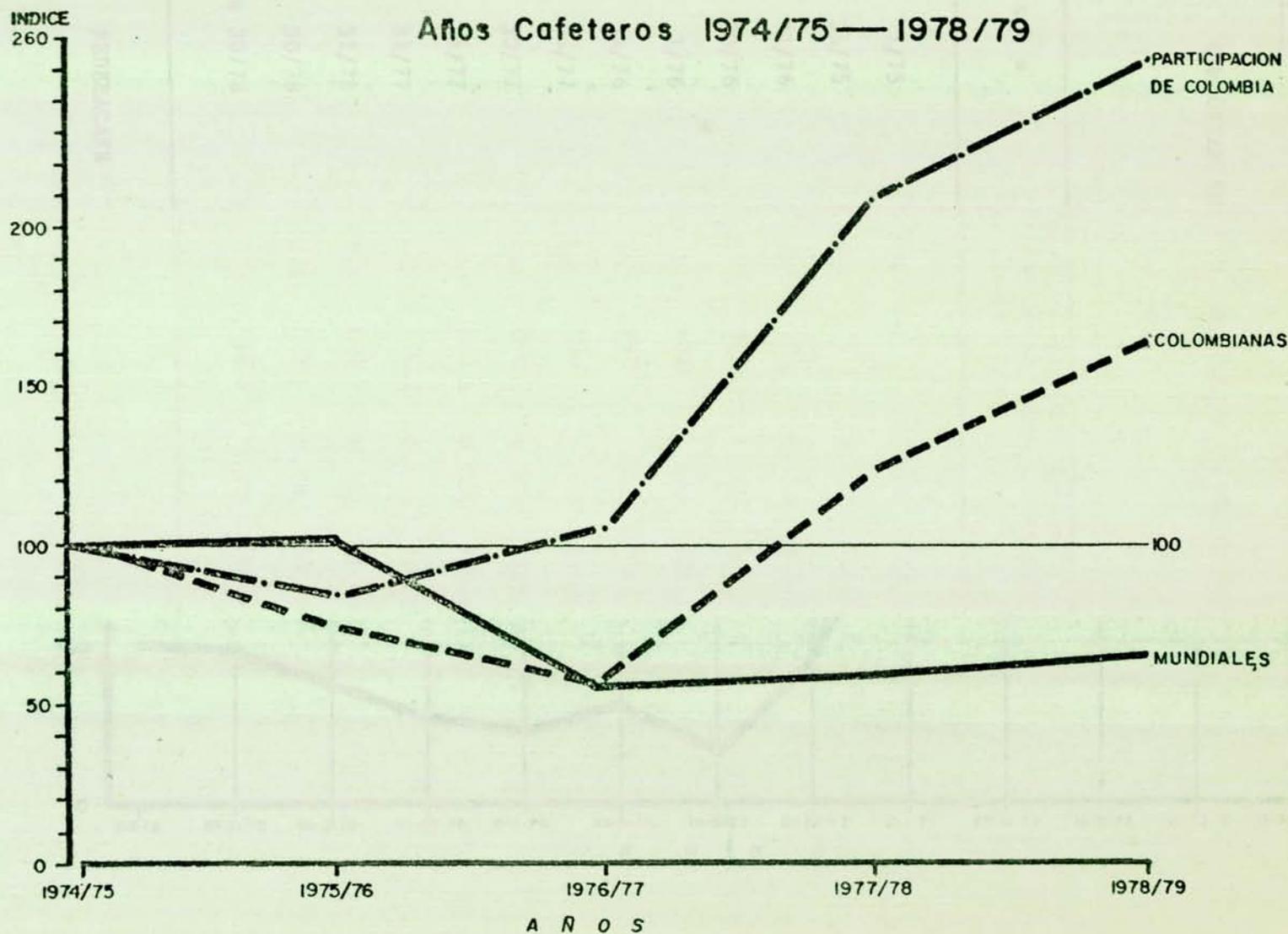
Años Cafeteros	MUNDIALES		COLOMBIANAS		PARTICIPACION DE COLOMBIA	
	Miles de sacos de 60 Kgs	Indice 1974/75 = 100	Miles de sacos de 60 Kgs	Indice 1974/75 = 100	%	Indice 1974/75 = 100
1974 / 75	48.241	100.0	3.240	100.0	6,7	100.0
1975 / 76	48.730	101.0	2.400	74.1	4,9	73.1
1976 / 77	25.828	53.5	1.812	55.9	7.0	104.5
1977 / 78	28.277	58.6	3.999	123.4	14.1	210.4
1978 / 79 <u>1/</u>	31.100	64.5	5.287	163.2	17.0	253.7
Promedio 1974/75-78/79	36.435	75.5	3.348	103.3	9.2	137.3

1/ Estimado

Fuentes : FEDERACAFE = División Financiera
O.I.C. EB 1644/78

EXISTENCIAS INICIALES MUNDIALES Y COLOMBIANAS DE CAFE VERDE

Años Cafeteros 1974/75 — 1978/79



Cuadro No. 5

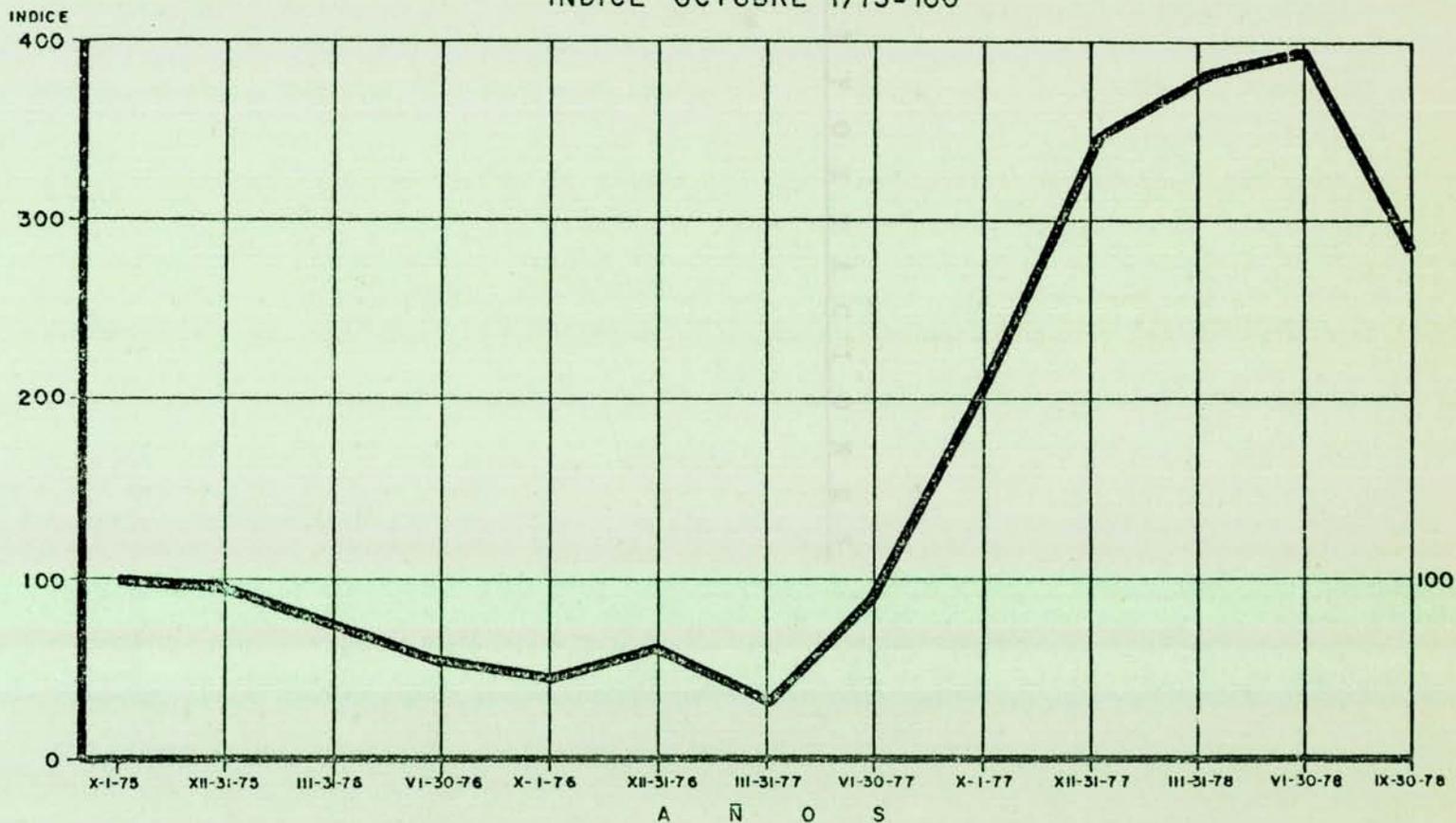
COMPORTAMIENTO DE EXISTENCIAS EN PODER DE FEDERACION

F e c h a		Para Consumo Interno	Existencias Exportables	Total	Diferencia respecto del trimestre anterior	
Octubre	1/75	690	1.462	2.152		
Diciembre	31/75	690	1.437	2.127	-	25
Marzo	31/76	690	1.138	1.828	-	299
Junio	30/76	690	800	1.490	-	338
Octubre	1/76	690	616	1.306	-	184
Diciembre	31/76	690	900	1.590	+	284
Marzo	31/77	690	473	1.163	-	427
Junio	30/77	690	1.363	2.053	+	890
Octubre	1/77	690	3.049	3.739	+	1.686
Diciembre	31/77	690	5.025	5.715	+	1.976
Marzo	31/78	775	5.583	6.358	+	643
Junio	30/78	775	5.833	6.608	+	250
Septiembre	30/78	775	4.108	5.183	-	1.425

Fuente : FEDERACAFE

COMPORTAMIENTO DE EXISTENCIAS EN PODER DE FEDERACION

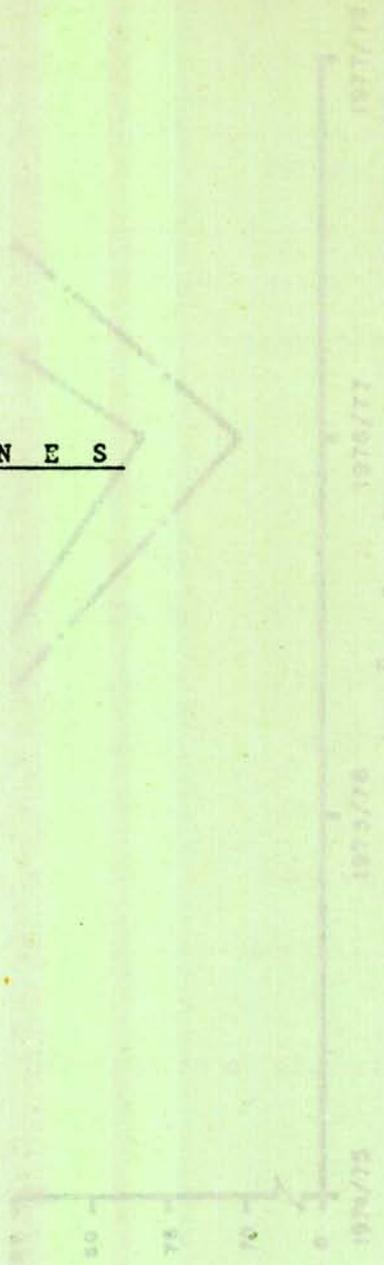
INDICE OCTUBRE 1/75=100



Form No.

EXPORT

EXPORTACIONES



FEDERAL

D.E.C.

Cuadro No. 6

EXPORTACIONES MUNDIALES Y COLOMBIANAS DE CAFE VERDE

Años Cafeteros 1974/75-1977/78

Años Cafeteros	MUNDIALES		COLOMBIA		PARTICIPACION DE COLOMBIA	
	Miles de s/s de 60 Kgs	Indice 1974/75=100	Miles de s/s de 60 Kgs	Indice 1974/75=100	%	Indice 1974/75=100
1974 / 75	56.537	100.0	7.542	100.0	13,3	100.0
1975 / 76	56.548	100.0	7.023	93.1	12,4	93.2
1976 / 77	52.060	92.1	5.292	70,2	10,2	76.7
1977 / 78 <u>1/</u>	50.000	88.4	7.558	100.2	15,1	113,5

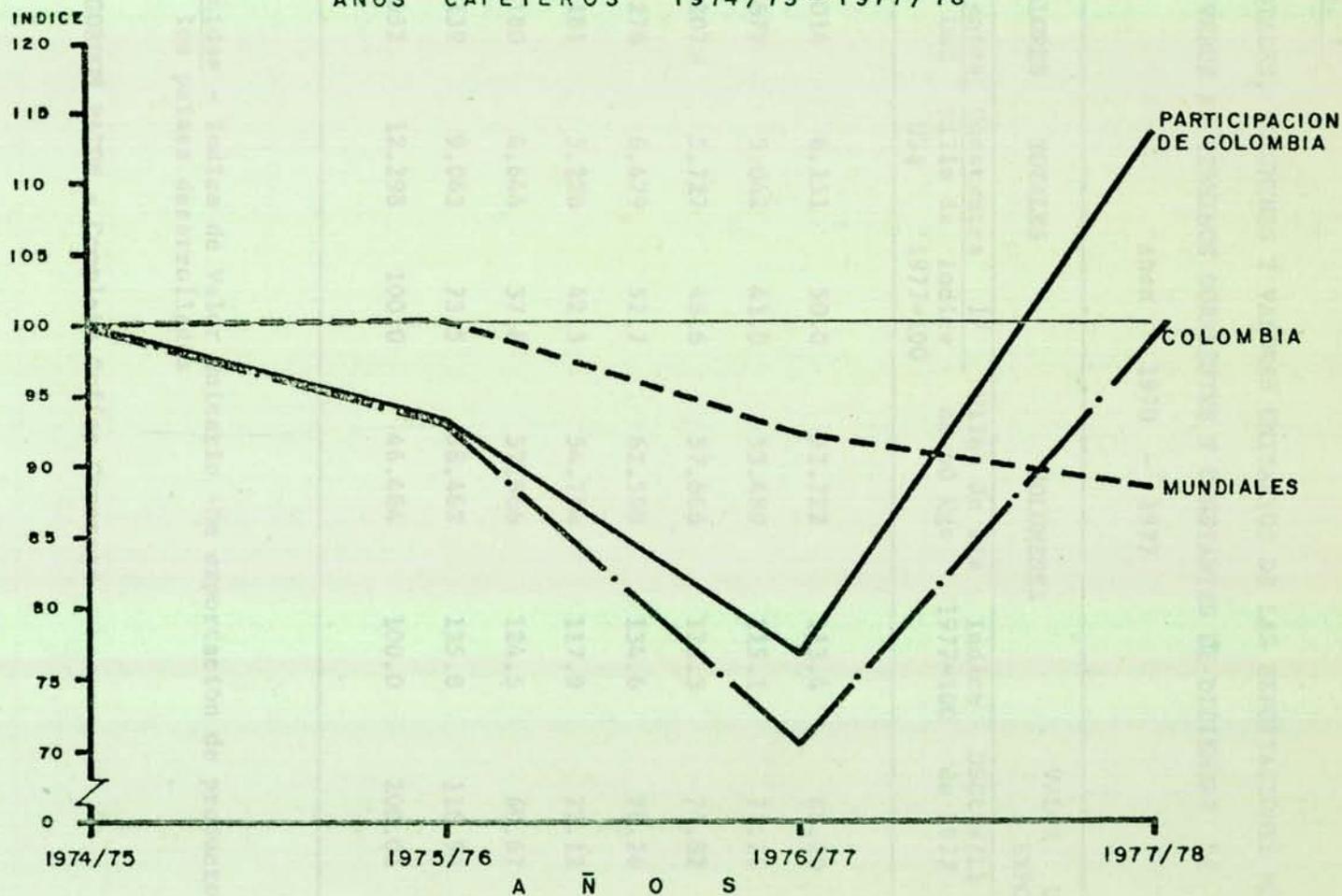
1/ Estimado

Fuentes : FEDERACAFE - División Comercial

O.I.C. SB/13 Junio 15/78

EXPORTACIONES MUNDIALES Y COLOMBIANAS DE CAFE VERDE

AÑOS CAFETEROS 1974/75 - 1977/78



Cuadro No. 7

VALORES TOTALES, VOLUMENES Y VALORES UNITARIOS DE LAS EXPORTACIONES MUNDIALES
DE CAFE VERDE EN TERMINOS CORRIENTES Y CONSTANTES DE DICIEMBRE DE 1977

Años 1970 - 1977

Año	VALORES TOTALES		VOLUMENES		VALOR UNITARIO DE EXPORTACION		
	Corrientes Mills US\$	Constantes Mills de US\$	1/ Indice 1977=100	Miles de s/s de 60 Kgs	Indice 1977=100	USCtvs/Lb de 1977	Indice 1977 = 100
1970	3.014	6.151	50.0	52.722	113.4	88.20	44.1
1971	2.672	5.042	41.0	53.489	115.1	71.26	35.6
1972	3.207	5.727	46.6	57.866	124.5	74.82	37.4
1973	4.276	6.479	52.7	62.588	134.6	78.26	39.1
1974	4.181	5.226	42.5	54.784	117.9	72.12	36.1
1975	4.180	4.644	37.8	57.866	124.5	60.67	30.3
1976	8.139	9.043	73.5	58.462	125.8	116.94	58.5
1977	12.052	12.298	100.0	46.484	100.0	200.01	100.0

1/ Naciones Unidas - Indice de Valor Unitario -De exportación de productos manufacturados de los países desarrollados

Fuente : G. GORDON PATON - Complete Coffee Coverage

Cuadro No. 8.

DISTRIBUCION DE LAS EXPORTACIONES MUNDIALES DE CAFE VERDE-

PROMEDIO - AÑOS CAFETEROS 1972/73-1976/77

P A I S E S	Miles de sacos de 60 Kgs.	PARTICIPACION	
		Parcial	% Acumulado
1. Brasil	15.252	27,0	27,0
2. Colombia	6.704	11,9	38,9
3. Costa de Marfil	4.353	7,7	46,6
4. Uganda	2.927	5,2	51,8
5. El Salvador	2.711	4,8	56,6
6. Angola	2.499	4,4	61,0
7. Méjico	2.274	4,0	65,0
8. Guatemala	2.033	3,6	68,6
9. Indonesia	1.966	3,5	72,1
10. Camerún	1.489	2,6	74,7
11. Costa Rica	1.289	2,3	77,0
12. Kenia	1.257	2,2	79,2
13. Zaire	1.186	2,1	81,3
14. Ecuador	1.120	2,0	83,3
15. Etiopia	1.041	1,8	85,1
16. Madagascar	1.026	1,8	86,9
17. India	910	1,6	88,5
18. Tanzania	866	1,5	90,0
19. Perú	711	1,3	91,3
20. Nicaragua	692	1,2	92,5
21. Papúa y Nueva Guinea	658	1,2	93,7
22. Honduras	656	1,2	94,9
23. República Dominicana	587	1,0	95,9
Otros	2.300	4,1	100,0
T O T A L	56.507	100,0	

Fuente : O.I.C. - Varios documentos

EXPORTACIONES COLOMBIANAS DE CAFE VERDE

Años Cafeteros
1974/75 - 1977/78

Años	V O L U M E N E S						R E I N T E G R O S ^{1/}					
	FEDERACION		PARTICULARES		T O T A L		FEDERACION		PARTICULARES		T O T A L	
	Miles de s/s de 60 Kg	Indice 1974/75=100	Miles de s/s de 60 Kg	Indice 1974/75=100	Miles de s/s de 60 Kg	Indice 1974/75=100	Millones de US\$	Indice 1974/75=100	Millones de US\$	Indice 1974/75=100	Millones de US\$	Indice 1974/75=100
1974/75	3.028	100.0	4.514	100.0	7.542	100.0	200.4	100.0	365.7	100.0	566.1	100.0
1975/76	1.489	49.2	5.534	122.6	7.023	93.1	140.5	70.1	668.9	182.9	809.4	143.0
1976/77	1.741	57.5	3.551	78.7	5.292	70.2	368.7	184.0	994.2	271.9	1.362.9	240.8
1977/78 ^{2/}	4.798	158.5	2.760	61.1	7.558	100.2	791.7	395.1	700.4	191.5	1.492.1	263.6

^{1/} Balanza Cambiaria^{2/} Estimativos

Fuentes : FEDERACAFE - División Comercial

BANCO DE LA REPUBLICA

EXPORTACIONES DE CAFE COLOMBIANO POR BLOQUES ECONOMICOS - AÑOS CAFETEROS PROMEDIO 1972/73 - 1976/77

Y 1977 / 78

En sacos de 60 kilos

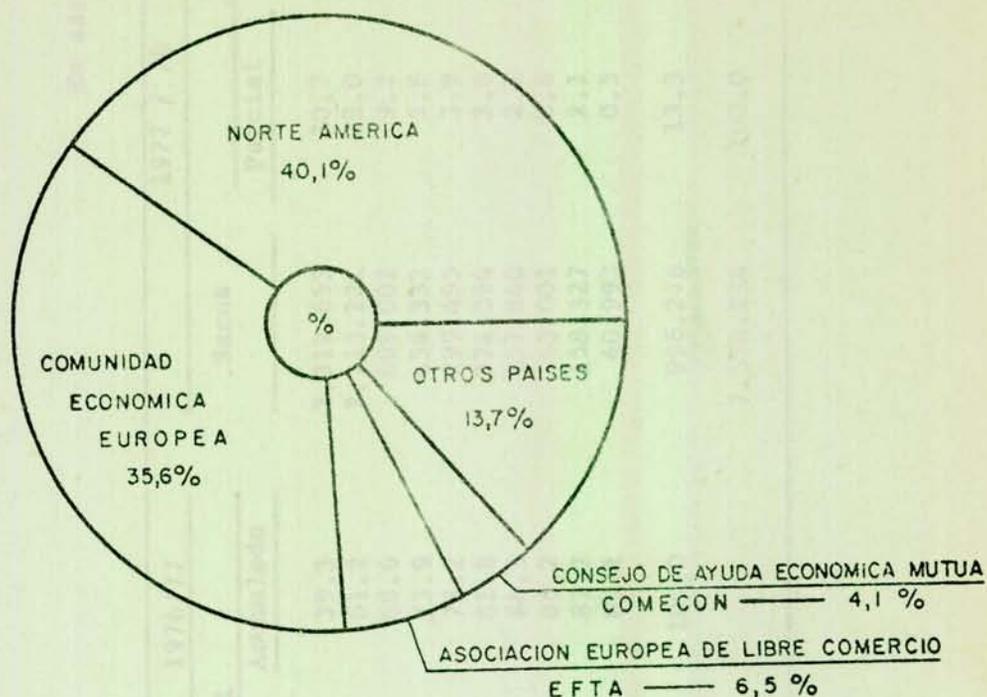
BLOQUES DE PAISES ---	Promedio 1972/73-1976/77		1977 / 78 1/	
	Sacos	%	Sacos	%
<u>Norteamérica</u>	<u>2.689.750</u>	<u>40.1</u>	<u>2.370.059</u>	<u>31.4</u>
Canadá	53.571	0.8	50.406	0.7
Estados Unidos	2.636.179	39.3	2.319.653	30.7
<u>Comunidad Económica Europea</u>	<u>2.387.710</u>	<u>35.6</u>	<u>3.362.691</u>	<u>44.5</u>
Alemania (R.F.)	1.466.916	21.9	2.113.221	28.0
Bélgica	91.954	1.4	203.048	2.7
Dinamarca	81.866	1.2	99.730	1.3
Francia	170.723	2.5	157.840	2.1
Holanda	498.885	7.4	699.002	9.2
Italia	44.874	0.7	66.034	0.9
Reino Unido	32.492	0.5	23.811	0.3
<u>Asociación Europea de Libre Comercio</u>	<u>434.529</u>	<u>6.5</u>	<u>584.686</u>	<u>7.7</u>
Austria	100	0.8	119.932	1.6
Noruega	55.496	0.8	119.932	1.6
Portugal	-	-	-	-
Suecia	355.595	5.3	436.332	5.8
Suiza	23.338	0.4	28.622	0.3
<u>Consejo de Ayuda Económica Mutua</u> (COMECON)	<u>277.782</u>	<u>4.1</u>	<u>247.897</u>	<u>3.3</u>
Alemania Oriental	92.293	1.4	40.993	0.5
Bulgaria	1.667	-	-	-
Checoslovaquia	26.143	0.4	15.245	0.2
Hungria	4.144	0.1	-	-
Polonia	103.253	1.5	158.327	2.1
Rumania	14.166	0.2	33.332	0.5
Unión Soviética	36.116	0.5	-	-
<u>Otros Países</u>	<u>914.169</u>	<u>13.7</u>	<u>992.701</u>	<u>13.1</u>
Argentina	125.401	1.9	63.001	0.8
España	240.717	3.6	274.094	3.6
Finlandia	285.837	4.3	299.495	3.9
Japón	189.428	2.8	193.935	2.6
Yugoslavia	26.121	0.4	49.999	0.7
Demás países	46.665	0.7	112.177	1.5
TOTAL	<u>6.703.940</u>	<u>100.0</u>	<u>7.558.234</u>	<u>100.0</u>

1/ Preliminar

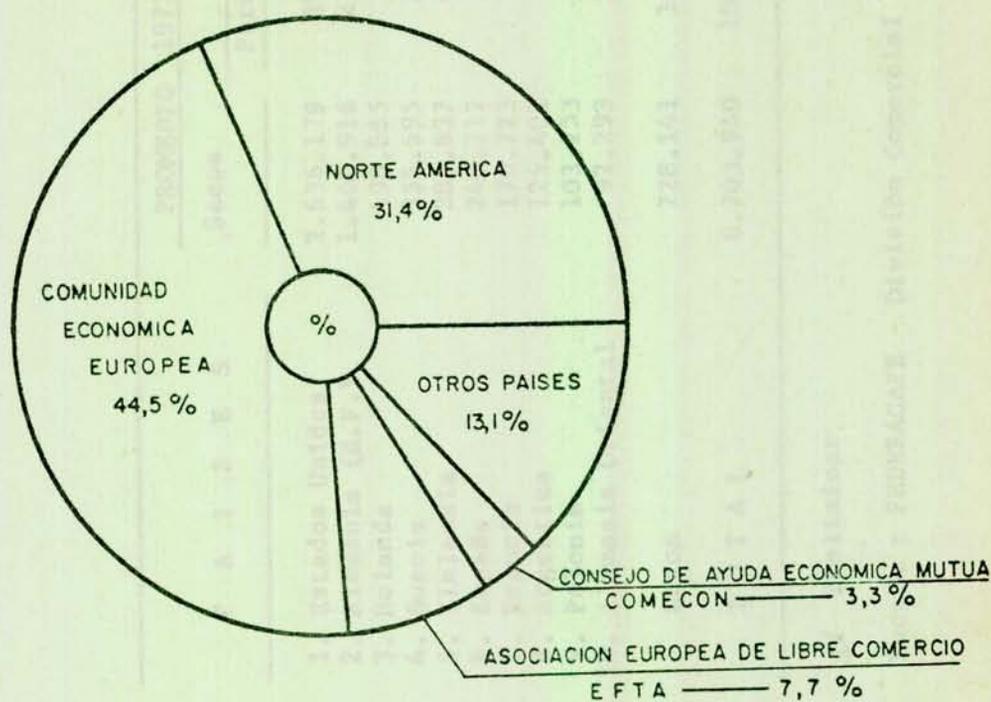
Fuente : FEDERCAFE - División Comercial

EXPORTACIONES DE CAFE COLOMBIANO POR BLOQUES ECONOMICOS (en sacos de 60 kilos)

PROMEDIO--AÑOS CAFETEROS 1972/73--1976/77



AÑO CAFETERO — 1977/78



PRINCIPALES PAISES COMPRADORES DE CAFE COLOMBIANO

Exportaciones de Café Verde

Años Cafeteros Promedio 1972/73 - 1976/77 y 1977/78 1/

En sacos de 60 kilos

P A I S E S	PROMEDIO 1972/73 - 1976/77			1977 / 78 <u>1/</u>		
	Sacos	%		Sacos	%	
		Parcial	Acumulado		Parcial	Acumulado
1. Estados Unidos	2.636.179	39.3	39.3	2.319.653	30.7	30.7
2. Alemania (R.F.)	1.466.916	21.9	61.2	2.113.221	28.0	58.7
3. Holanda	498.885	7.4	68.6	699.002	9.2	67.9
4. Suecia	355.595	5.3	73.9	436.332	5.8	73.7
5. Finlandia	285.837	4.3	78.2	299.495	3.9	77.6
6. España	240.717	3.6	81.8	274.094	3.6	81.2
7. Francia	170.723	2.5	84.3	157.840	2.1	83.3
8. Argentina	125.401	1.9	86.2	63.001	0.8	84.1
9. Polonia	103.253	1.5	87.7	158.327	2.1	86.2
10. Alemania Oriental	92.293	1.4	89.1	40.993	0.5	86.7
Otros	728.141	10.9	100.0	996.276	13.3	100.0
T O T A L	6.703.940	100.0		7.558.234	100.0	

1/ Preliminar

Fuente : FEDERACAFE - División Comercial

EXPORTACIONES COLOMBIANAS DE CAFE POR PUERTOS DE EMBARQUE

Promedio Años Cafeteros 1972/73-1976/77 y 1977/78

Puertos de Embarque	Promedio			
	1 9 7 2 / 7 3 - 1 9 7 6 / 7 7		1 9 7 7 / 7 8 <u>1/</u>	
	Sacos de 60 Kgs.	%	Sacos de 60 Kgs	%
Buenaventura	4.656.683	69.5	4.623.431	61.2
Santa Marta	1.680.377	25.1	2.264.927	30.0
Cartagena	351.504	5.2	660.379	8.7
Barranquilla	15.382	0.2	9.497	0.1
T O T A L	6.703.946	100.0	7.558.234	100.0

1/ Preliminar

Fuente : FEDERACAFE - División Comercial

IMPORTACIONES NETAS

GRUPOS DE PAISES

AMERICA
 Estados Unidos
 AREA ECONOMICA EUROPEA
 Francia Occidental
 Alemania
 Italia
 Países Bajos
 Bélgica
 Suecia

GRUPO DE PAISES DE LINEA IMPORTACIONES

Francia
 Alemania
 Países Bajos
 Bélgica
 Suecia

ORIENTAL 2/

PAISES
 Italia
 Francia
 Países Bajos
 Bélgica
 Suecia
 Polonia

TOTAL

Francia
 Alemania Occidental, Bulgaria
 AREA ECONOMICA EUROPEA - División
 JACQUES LOUIS DELAS
 GUY RICHARD PATON - C

10. millones	1.171	1.13	75.2	8.0	1.057	2.1	21.7
TOTAL	15.100	71.7	100.0	100.0	13.100	20.0	100.0
TOTAL	20.000	100.0	100.0	100.0	20.000	100.0	100.0

1/ ESTADÍSTICA
 Fuente: FRENCHSTAT - División Comercio
 JACQUES LOUIS DELAS - División Comercio
 GUY RICHARD PATON - División Comercio

IMPORTACIONES ESTIMADAS DE CAFE VERDE - PROMEDIO 1972 - 76 y 1977

PARTICIPACION DE COLOMBIA

BLOQUES DE PAISES	PROMEDIO 1972 - 1976		1 9 7 7	
	Miles de sacos	%	Miles de sacos	%
	de 60 Kgs	Colombia	de 60 Kgs	Colombia
<u>NORTEAMERICA</u>	<u>21.697</u>	<u>13.0</u>	<u>15.950</u>	<u>11.2</u>
Canadá	1.324	4.5	1.142	3.3
Estados Unidos	20.393	13.5	14.808	11.8
<u>COMUNIDAD ECONOMICA EUROPEA</u>	<u>19.807</u>	<u>12.5</u>	<u>18.280</u>	<u>12.7</u>
Alemania Occidental	5.557	27.2	5.846	24.8
Bélgica	1.271	8.0	1.059	8.9
Dinamarca	998	9.0	793	7.9
Francia	4.624	3.7	4.306	3.0
Holanda	2.355	21.6	1.548	17.9
Inglaterra	1.694	2.1	1.303	1.5
Italia	3.308	1.5	3.025	0.6
<u>ASOCIACION EUROPEA DE LIBRE COMERCIO</u>	<u>4.261</u>	<u>10.7</u>	<u>3.141</u>	<u>11.1</u>
Austria	455	-	392	-
Noruega	626	9.4	494	11.5
Portugal	310	-	206	-
Suecia	1.831	20.4	1.149	23.8
Suiza	1.039	2.3	900	2.2
<u>EUROPA ORIENTAL 2/</u>	<u>2.938</u>	<u>8.7</u>	<u>1.890</u>	<u>14.4</u>
<u>OTROS PAISES</u>	<u>7.821</u>	<u>12.0</u>	<u>10.739</u>	<u>7.7</u>
Australia	437	0.7	449	1.1
España	1.238	22.0	1.260	14.4
Finlandia	1.081	26.2	799	34.9
Hong Kong	175	-	211	-
Israel	136	3.7	201	1.5
Japón	1.879	8.5	2.231	13.0
Yugoslavia	745	5.9	832	2.6
Demás países	2.130	1.8	4.756 1/	0.5
T O T A L	56.524	12,3	50.000 1/	10.6

1/ Estimativo

2/ Alemania Oriental, Bulgaria, Checoslovaquia, Hungría, Polonia, Rumania, Rusia.

Fuentes : FEDERACAFE - División Comercial

JACQUES LOUIS DELAMARE - Coffee Report - Varios

G. GORDON PATON - Complete Coffee Coverage - Varios

PRINCIPALES PAISÉS IMPORTADORES DE CAFE VERDE - PARTICIPACION DE COLOMBIA

Años Civiles - promedio 1972 - 1976 y 1977

PAIS IMPORTADOR	P R O M E D I O 1 9 7 2 - 1 9 7 6				1 9 7 7			Participación de	
	Miles de s/s de 60 Kg ^a	% parcial	% Acumulado	Participación de Colombia %	Miles de s/s de 60 Kg ^a	% Parcial	% Acumulado	Colombia	%
1. Estados Unidos	20.393	36.1	36.1	13.5	14.808	29.6	29.6	11.8	
2. Alemania Occidental	5.557	9.8	45.9	27.2	5.846	11.7	41.3	24.8	
3. Francia	4.624	8.2	54.1	3.7	4.306	8.6	49.9	3.0	
4. Italia	3.308	5.9	60.0	1.5	3.025	6.1	56.0	0.6	
5. Holanda	2.355	4.2	64.2	21.6	1.948	3.9	59.9	17.9	
6. Japón	1.879	3.3	67.5	8.5	2.231	4.5	64.4	13.0	
7. Suecia	1.831	3.2	70.7	20.4	1.149	2.3	66.7	23.8	
8. Inglaterra	1.694	3.0	73.7	2.1	1.303	2.6	69.3	1.5	
9. Canadá	1.324	2.3	76.0	4.5	1.142	2.3	71.6	3.3	
10. Bélgica	1.271	2.3	78.3	8.0	1.059	2.1	73.7	8.9	
Otros	12.288	21.7	100.0	-	13.183 1/	26.3	100.0	-	
T O T A L	56.524	100.0	-	12.3	50.000 1/	100.0	-	10.6	

1/ Estimativo

Fuentes : FEDERACAFE - División Comercial
 JACQUES LOUIS DELAMARE - Coffee Report -Varios
 G.GORDON EATON - Complete Cofee Coverage - Varios

ESTADOS UNIDOS - DISTRIBUCION PORCENTUAL DE LOS PRINCIPALES PAISES

PROVEEDORES DE CAFE

1975 - 1978

PAISES	1975		1976		1977		Enero-Junio 1978	
	%	% Acumulado	%	% Acumulado	%	% Acumulado	%	% Acumulado
1. Brasil	18,5	18,5	15,6	15,6	16,6	16,6	14,3	14,3
2. Colombia	16,8	35,3	13,6	29,2	13,2	29,8	12,3	26,6
3. México	8,2	43,5	9,4	38,6	9,5	39,3	6,7	33,3
4. Indonesia	3,8	47,3	5,5	44,1	5,8	45,1	6,1	39,4
5. Guatemala	4,3	51,6	3,8	47,9	5,6	50,7	5,6	45,0
6. Uganda	4,7	56,3	4,8	52,7	6,5	57,2	4,7	49,7
7. Honduras	2,0	58,3	1,6	54,3	1,5	58,7	4,7	54,4
8. Ecuador	3,4	61,7	3,9	58,2	3,4	62,1	4,2	58,6
9. Zaire	1,5	63,2	1,1	59,3	2,1	64,2	4,2	62,8
0. Costa de Marfil	4,8	68,0	6,7	66,0	4,5	68,7	4,0	66,8
1. República Dominicana	1,7	69,7	2,8	68,8	3,9	72,6	3,8	70,6
2. República Malgache	1,6	71,3	2,0	70,8	1,4	74,0	3,8	74,4
3. Perú	2,6	73,9	2,2	73,0	3,1	77,1	3,2	77,6
4. El Salvador	5,0	78,9	5,3	78,3	7,0	84,1	2,9	80,5
5. Etiopia	2,6	81,5	3,6	81,9	1,9	86,0	2,5	83,0
6. Tanzania	1,4	82,9	1,1	83,0	1,5	87,5	2,2	85,2
7. Costa Rica	0,9	83,8	0,9	83,9	1,8	89,3	1,9	87,1
8. Ruanda	1,7	85,5	1,9	85,8	0,8	90,1	1,5	88,6
9. Angola	5,9	91,4	4,4	90,2	0,3	90,4	1,2	89,8
0. Venezuela	0,9	92,3	1,5	91,7	1,0	91,4	1,0	90,8
1. India	1,3	93,6	1,0	92,7	1,1	92,5	0,8	91,6
2. Papúa -Nueva Guinea	0,9	94,5	1,2	93,9	1,1	93,6	0,6	92,2
3. Kenia	1,1	95,6	1,2	95,1	1,4	95,0	0,5	92,7
Otros	4,4	100,0	4,9	100,0	5,0	100,0	7,3	100,0
TOTAL	100,0		100,0		100,0		100,0	

Fuente : G.GORDON PATON - Complete Coffee Coverage

COMUNIDAD ECONOMICA EUROPEA - DISTRIBUCION PORCENTUAL DE LOS PRINCIPALES
PAISES PROVEEDORES DE CAFE. 1975 - 1977

P A I S E S	1 9 7 5		1 9 7 6		1 9 7 7	
	%	% Acumulado	%	% Acumulado	%	% Acumulado
1. OAMCAF	21,1	21.1	23.5	23.5	21.1	21.1
2. Brasil	23.0	44.1	15.2	38.7	17.3	38.4
3. Comunidad Africana						
4. Oriental.-	8.4	52.5	10.0	48.7	11.1	49.5
5. Colombia	13.7	66.2	11.9	60.6	10.3	59.8
6. El Salvador	6.1	72.3	6.0	66.6	6.4	66.2
7. Zaire	3.6	75.9	5.6	72.2	5.7	71.9
8. Indonesia- Malasia -						
9. Singapur	3.1	79.0	3.4	75.6	4.8	76.7
10. Guatemala	3.4	82.4	3.7	79.3	3.8	80.5
11. Nicaragua	2.0	84.4	2.0	81.3	2.7	83.2
12. Costa Rica	2.2	86.6	1.7	83.0	2.1	85.3
13. México	1.2	87.8	3.1	86.1	1.8	87.1
14. Ruanda - Burundi	1.4	89.2	1.2	87.3	1.2	88.3
15. Honduras	1.1	90.3	1.1	88.4	1.0	89.3
16. Haití	0.9	91.2	1.1	89.5	0.9	90.2
17. Ecuador	0.7	91.9	0.8	90.3	0.8	91.0
18. Etiopía	0.5	92.4	0.8	91.1	0.8	91.8
19. India	0.5	92.9	0.7	91.8	0.5	92.3
20. Perú	0.2	93.1	0.3	92.1	0.3	92.6
21. Angola	1.6	94.7	1.4	93.5	0.3	92.9
22. Venezuela	0.1	94.8	0.2	93.7	0.2	93.1
Otros	5.2	100.0	6.3	100.0	6.9	100.0

Fuente : JACQUES LOUIS DELAMARE - Coffee Report.

DISTRIBUCION DE LAS IMPORTACIONES DE CAFE SEGUN LOS GRUPOS ESTABLECIDOS POR LA O.I.C. - PARTICIPACION DE COLOMBIA

GRUPOS DE CAFES	Unidades	ESTADOS UNIDOS		ALEMANIA OCCIDENTAL		FRANCIA		ITALIA		HOLANDA		JAPON		SUECIA		REINO UNIDO		CANADA		BELGICA	
		Promedio 1972- 76	1977	Promedio 1972- 76	1977	Promedio 1972- 76	1977	Promedio 1972- 76	1977	Promedio 1972- 76	1977	Promedio 1972- 76	1977	Promedio 1972- 76	1977	Promedio 1972- 76	1977	Promedio 1972- 76	1977	Promedio 1972- 76	1977
T O T A L	(000) m/a	20.393	14.808	5.557	5.846	4.624	4.306	3.308	3.025	2.325	1.948	1.879	2.231	1.831	1.149	1.694	1.303	1.324	1.142	1.271	1.059
Suaves Colombianos	%	16,5	16,1	35,0	34,7	3,9	4,6	3,2	7,5	28,1	25,5	10,7	14,0	32,6	33,3	13,3	28,6	15,0	15,9	10,5	38,2
Otros Suaves	%	31,6	42,6	39,2	44,4	8,3	11,4	8,3	8,2	20,6	28,0	19,7	22,2	12,1	17,3	5,0	6,6	28,1	38,3	25,3	23,8
Arábicas No Lavados	%	23,8	18,7	10,7	9,9	19,9	15,6	51,2	38,0	19,3	11,9	24,3	30,9	50,6	45,0	26,0	9,9	15,7	10,8	14,7	11,0
Total Arábicas	%	71,9	77,4	84,9	89,0	32,1	31,6	62,7	53,7	68,0	65,4	54,7	67,1	95,3	95,6	44,3	45,1	58,8	65,0	50,5	73,0
Robustas	%	26,0	22,3	13,6	10,8	67,1	67,6	27,7	46,0	29,7	30,7	41,4	29,6	4,5	4,0	47,1	45,4	18,3	6,3	12,5	27,0
Otros ^{1/}	%	2,1	0,3	1,5	0,2	0,8	0,8	9,6	0,3	2,3	3,9	3,9	3,3	0,2	0,4	8,6	9,5	22,9	28,7	37,0	-
T O T A L	%	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Participación de Colombia en la producción total de Arábicas.	%	15,4	23,4	15,4	23,4	15,4	23,4	15,4	23,4	15,4	23,4	15,4	23,4	15,4	23,4	15,4	23,4	15,4	23,4	15,4	23,4
Participación de Colombia en las importaciones totales de Arábicas	%	18,8	14,5	32,0	27,9	11,5	9,5	2,4	1,1	31,8	27,3	15,5	19,4	21,4	24,9	4,7	3,5	7,7	5,1	15,8	9,7
Participación de Colombia en las importaciones del país.	%	13,5	11,2	27,2	24,8	3,7	3,0	1,5	0,6	21,6	17,9	8,5	13,0	20,4	23,8	2,1	1,5	4,5	3,3	8,0	8,9

^{1/} Exportadores No Miembros de O.I.C. e Importadores Miembros de O.I.C.

Fuentes : FEDERACAFE - División Comercial
 JACQUES LOUIS DELAMARE - Coffee Report - Varios
 G.GORDON PATON - Complete Coffee Coverage - Varios

DERECHOS DE ADUANA E IMPUESTOS INTERNOS QUE GRAVAN AL CAFE EN LOS PRINCIPALES PAISES IMPORTADORES

PAISES IMPORTADORES	DERECHOS DE ADUANA			IMPUESTOS INTERNOS	Importación promedio 1972 - 1976		PRINCIPALES PAISES ABASTECEDORES
	Verde	Tostado	Soluble		000 s/s 60 kg	% 1/	
Alemania Occidental	5%	15%	18%	DM 3,60/kg; 5,5% impuesto al valor añadido.	8.630	9,8	Colombia (25,2%); El Salvador (13,2%); Brasil (9,6%)
Bélgica y Luxemburgo	5%	15%	16%	Impuesto al valor añadido 6% Bélgica y 10% Luxemburgo.	1.272	2,2	Holanda (25,9%); Brasil (14,6%); Colombia (7,8%)
Dinamarca	5%	15%	18%	Impuesto al valor añadido 15%	998	1,7	Brasil (62,0%); Indonesia (14,1%); Colombia (9,6%)
Francia	5%	15%	18%	Impuesto al valor añadido 7% ; al consumo en bares, restaurantes y hoteles 17,6%	4.623	8,0	Costa de Marfil (31,3%); Brasil (19,1%); Camerún (9,7%); Colombia (3,2%)
Holanda	5%	15%	18%	Impuesto al valor añadido 4%	2.359	4,1	Colombia (21,1%); Brasil (17,3%); El Salvador (9,1%)
Italia	5%	15%	18%	Impuesto al valor añadido 6%; gravamen selectivo de 500 libras por kilo	3.327	5,8	Brasil (50,2); Zaire (14,1); Costa de Marfil (3,7)
Reino Unido	5%	15%	18%	No registra barreras no tarifarias	1.700	3,0	Uganda (29,2%); Brasil (25,8%); Kenia (8,4%); Colombia (2,1%)
Estados Unidos	Libre				20.373	35,4	Brasil (19,8%); Colombia (14,6%); México (7,4%)
Finlandia	Libre	1,85 Marcos /kg 2/		Derechos internos del 12,4%	1.001	1,7	Colombia (29,7%); Brasil (22,2%); Costa Rica (15,3%)
Japón	Libre	20%	20%	Gravamen interno selectivo del 5%	1.908	3,3	Brasil (20,7); Uganda (13,1);
Noruega	Libre	.50 Cras /kg 2/		Gravámenes internos del 20%	626	1,1	Brasil (57,6%); Colombia (9,2%); Guatemala (5,2%)
Suecia	.20 Cras /kg 2/	.25 Cras /kg 2/		Impuesto al valor añadido 15%	1.831	3,2	Brasil (49,4%); Colombia (21,2%); Kenia (7,8%)

1/ Respecto del total mundial

2/ Contingente de importación

Cuadro No. 19

EVOLUCIÓN DE LA IMPORTACION PER-CAPITA DE CAFE EN LOS PRINCIPALES PAISES

PRECIOS AL DETAL DEL CAFE TOSTADO EN LOS PRINCIPALES PAISES IMPORTADORES
1975, 1976 y 1977

En US Ctsv /libra americana

P A I S	1 9 7 5	1 9 7 6	1 9 7 7	Variación % respecto de 1975	1977
<u>Estados Unidos</u>	1.33	1.87	3.47	160.9	
<u>Comunidad Económica Europea</u>					
Bélgica	2.07	2.53	3.53	70.5	
Dinamarca	2.33	2.95	4.79	105.5	
Alemania Occidental	3.10	3.61	5.41	74.5	
Francia	1.84	2.46	4.41	139.7	
Italia	2.19	2.41	4.30	96.3	
Holanda	1.70	2.32	4.13	142.9	
Reino Unido	3.55	3.78	7.67	116.0	
Australia	4.50	5.63	8.79	95.3	
Austria 1/	1.09	1.04	2.08	90.8	
	3.33	5.25	6.30	80.2	
Canadá	1.29	1.98	3.65	182.9	
Chipre 1/	1.36	1.47	2.86	110.3	
	1.55	1.73	3.06	97.4	
Finlandia	1.70	2.48	4.54	167.1	
Hong Kong 1/	0.77	0.76	2.26	193.5	
	1.02	2.72	4.09	301.0	
Israel	1.42	2.08	-	-	
Japón	2.86	4.38	6.53	128.2	
Nueva Zelandia	1.48	1.87	2.94	98.6	
Noruega	1.67	2.48	4.23	153.3	
Portugal	1.48	1.94	4.05	173.6	
España	1.41	1.62	4.00	183.7	
Suecia	1.68	2.47	4.25	153.0	
Suiza	2.30	2.56	3.93	70.9	
Yugoslavia	3.71	4.54	-	-	
Precio de Mercado					
Promedio precio indicador de Otros Suaves y Robustas	0.63	1.35	2.29	263.5	
Valor Unitario de Importación (c.i.f.)	0.63	1.05	2.09	231.7	

1/ Límites inferior y superior de todos los tipos y calidades

FUENTE : O. I. C.

EVOLUCION DE LA IMPORTACION PER-CAPITA DE CAFE EN LOS PRINCIPALES

PAISES CONSUMIDORES

1975 - 1976 y 1977

En libras de café verde/persona-año

<u>P A I S</u>	<u>1 9 7 5</u>	<u>1 9 7 6</u>	<u>1 9 7 7</u>
Finlandia	27.67	21.77	22.25
Dinamarca	29.14	26.15	20.66
Suiza	22.59	19.92	18.60
Holanda	24.10	25.50	18.54
Suecia	29.80	31.88	18.43
Noruega	21.15	20.68	16.13
Alemania Occidental	12.26	12.87	12.57
Francia	13.30	11.98	10.73
Estados Unidos	12.51	12.20	9.13
Austria	10.93	8.64	6.91
Canadá	7.97	7.60	6.48
Japón	2.12	2.85	2.59

Fuente : G. GORDON PATON - Coffee Intelligence

Year	1913	1914	1915	1916	1917	1918	1919	1920	1921	1922	1923	1924	1925	1926	1927	1928	1929	1930	1931	1932	1933	1934	1935	1936	1937	1938	1939	1940	1941	1942	1943	1944	1945	1946	1947	1948	1949	1950	
...
P R E C I O S																																							
...
...
...

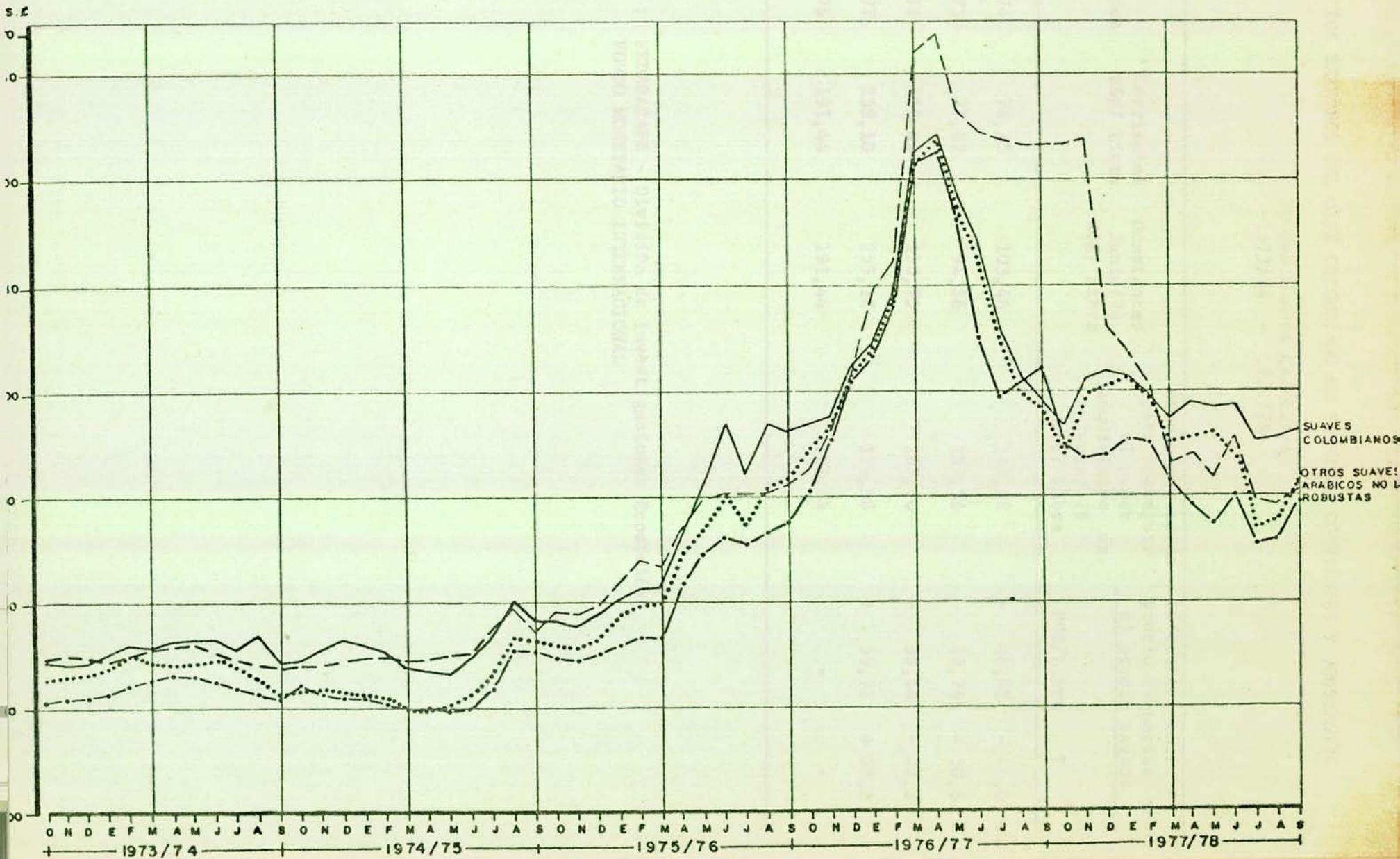
PRECIOS MENSUALES DEL CAFE EN EL MERCADO DE NUEVA YORK POR GRUPOS
1973 / 74 - 1977 / 78

meses	En USCts. / libra americana												Promedio Anual
	Octubre	Noviembre	Diciembre	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	
Grupo años													
SUAVES													
COLOMBIANOS													
1973 / 74	71.14	70.83	71.03	75.24	80.17	79.35	81.23	82.35	82.18	78.15	73.73	70.78	76.35
1974 / 75	72.18	76.87	81.47	78.78	76.08	69.38	66.80	65.57	72.60	83.02	100.38	90.73	77.82
1975 / 76	90.30	88.03	94.00	100.70	106.26	106.46	133.19	156.11	183.60	160.89	183.98	181.17	132.06
1976 / 77	183.95	186.49	209.79	221.35	246.57	313.04	320.78	291.71	268.73	228.74	204.76	193.10	239.10
1977 / 78	181.60	204.45	207.51	206.59	199.18	185.61	193.85	192.18	192.67	174.93	177.35	181.38	191.44
OTROS SUAVES													
1973 / 74	62.50	63.19	64.57	69.42	74.69	71.46	70.30	71.02	72.11	69.09	62.55	54.61	67.13
1974 / 75	56.78	59.28	58.78	55.84	53.47	50.05	47.64	50.85	55.93	65.67	83.48	80.88	59.89
1975 / 76	80.39	77.52	83.25	92.85	99.22	99.60	122.48	135.46	149.58	137.21	153.73	159.31	115.88
1976 / 77	173.34	182.99	207.11	218.96	245.48	304.17	317.68	285.26	262.09	221.52	199.40	190.05	234.00
1977 / 78	171.02	197.55	202.82	206.16	197.59	175.10	178.57	169.63	168.50	133.80	138.22	155.33	174.52
ARABICAS NO LAVADOS													
1973 / 74	73.34	74.48	73.50	70.69	74.36	78.00	78.86	80.00	75.54	72.60	69.50	69.28	74.18
1974 / 75	69.71	69.97	71.59	73.25	74.22	72.76	72.34	75.15	75.40	-	96.49	95.50	76.94
1975 / 76	95.36	-94.00	97.85	109.00	119.08	116.11	133.81	149.35	151.08	151.57	151.50	155.07	126.98
1976 / 77	163.05	182.84	211.12	247.26	261.21	359.09	369.00	329.81	320.00	316.84	315.00	315.00	282.52
1977 / 78	315.00	318.16	230.14	216.90	201.56	166.04	169.90	157.92	177.73	148.18	144.57	152.80	199.91
ROBUSTAS													
1973 / 74	52.00	52.97	53.95	55.65	60.55	62.72	64.03	64.53	61.80	59.13	56.01	53.92	58.11
1974 / 75	59.94	55.66	55.18	54.32	52.39	49.64	49.03	47.52	49.34	58.68	77.05	76.10	56.65
1975 / 76	73.07	71.41	74.03	79.13	82.66	82.37	107.79	121.64	130.06	126.29	132.26	137.06	101.48
1976 / 77	151.90	176.26	203.96	216.26	243.17	306.09	312.24	269.56	224.02	196.49	203.33	210.50	226.15
1977 / 78	173.93	166.71	168.57	177.13	174.56	157.64	144.80	136.09	151.14	126.54	128.45	146.90	154.37
COMPUESTO													
1973 / 74	64.05	64.82	65.09	66.22	70.78	72.04	72.89	73.74	71.49	68.45	64.55	61.97	68.01
1974 / 75	63.04	64.57	65.63	64.96	63.80	60.71	59.53	60.29	63.00	-	88.49	85.80	67.48
1975 / 76	84.59	82.73	86.84	94.97	101.49	100.50	123.15	138.93	149.24	142.34	150.87	154.12	117.48
1976 / 77	164.53	181.28	207.85	227.89	250.20	324.59	233.49	295.95	269.81	246.15	240.17	236.02	248.24
1977 / 78	221.70	228.51	201.15	200.11	191.31	167.67	166.78	158.40	169.82	143.14	143.77	155.93	179.02
PRECIO COMPUESTO													
I C O - 76 1/													
1973 / 74	57.25	58.08	59.26	62.54	67.62	67.09	67.17	67.78	66.96	64.11	59.28	54.27	62.62
1974 / 75	58.36	57.47	56.98	55.08	52.93	49.85	48.34	49.19	52.64	62.18	80.27	78.49	58.27
1975 / 76	76.73	74.47	78.64	85.99	90.94	90.99	115.14	128.55	139.82	131.75	143.00	148.19	108.68
1976 / 77	162.62	179.63	205.54	217.61	244.33	305.13	314.96	277.41	243.06	209.01	201.37	200.28	230.08
1977 / 78	172.48	182.13	185.70	191.65	186.08	166.37	161.69	152.86	159.82	130.17	133.34	151.12	164.45

1/ Promedio Otros Suaves y Robustas

PRECIOS MENSUALES DEL CAFE EN EL MERCADO DE NUEVA YORK POR GRUPOS

1973/74 — 1977/78



PRECIOS EXTERNOS DEL CAFE COLOMBIANO EN TERMINOS CORRIENTES Y CONSTANTES

Promedio Años Cafeteros
1973/74 - 1977/78

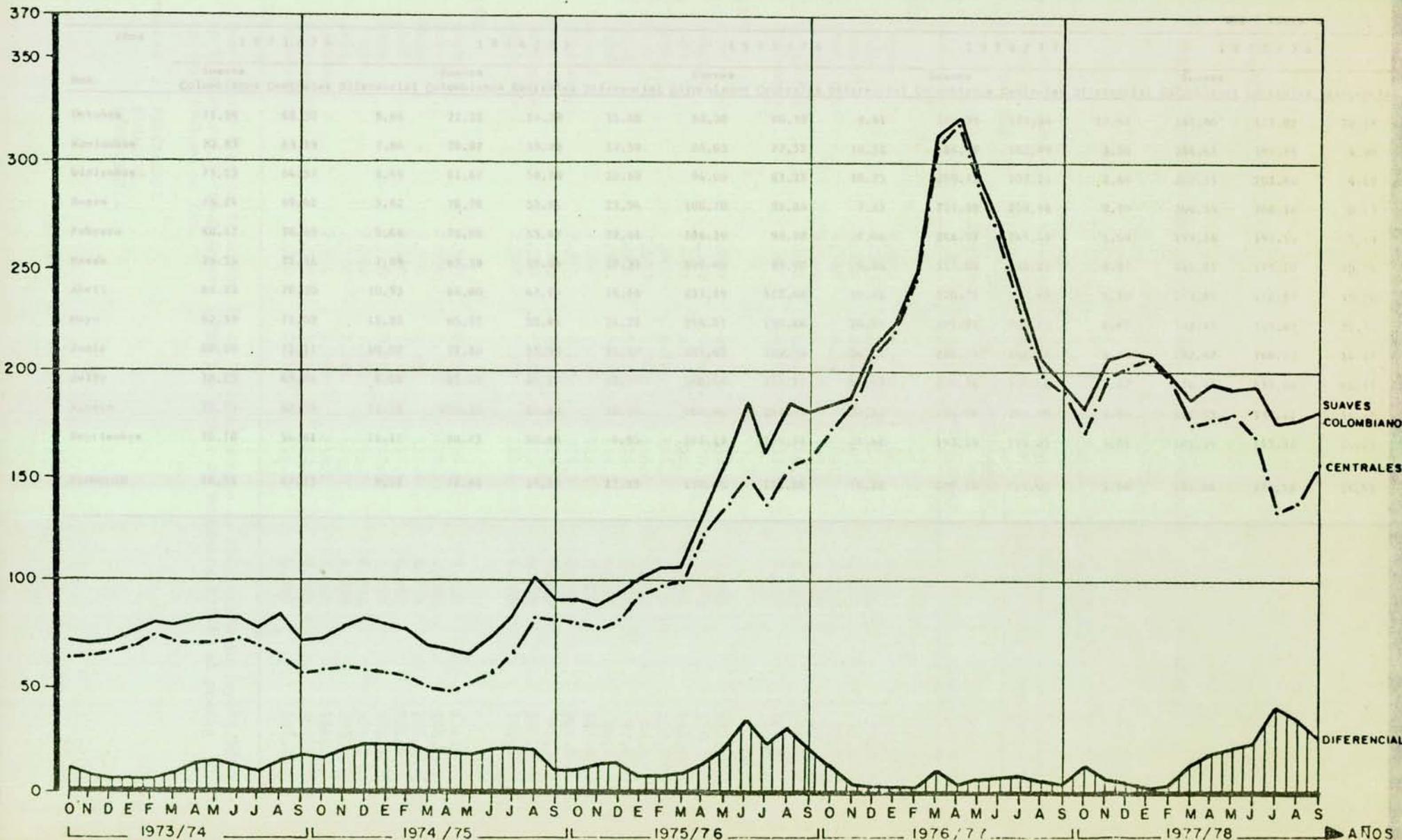
Años Cafeteros	Corrientes US¢/ Libra	Constantes Junio/78 US¢/ Libra	Precio requerido para conseguir el poder adquisitivo de Junio/ 78 US¢/ Libra	Diferencia entre el precio requerido y el precio pagado	
				US¢/Libra	%
1973 / 74	76,35	103,46	141,28	- 64,93	- 46,0
1974 / 75	77,82	94,56	157,56	- 79,74	- 50,6
1975 / 76	132,06	150,75	167,70	- 35,64	- 21,3
1976 / 77	239,10	255,18	179,38	+ 59,72	+ 33,3
1977 / 78	191,44	191,44	191,44	-	-

Fuentes : FEDERACAFE - División de Investigaciones Económicas
FONDO MONETARIO INTERNACIONAL

EVOLUCION DEL DIFERENCIAL ENTRE LOS PRECIOS I.C.O. COLOMBIANOS Y CENTRALES

1973/74 — 1977/78

U.S. \$ LIBRA



EVOLUCION DEL DIFERENCIAL ENTRE LOS PRECIOS I.C.O. COLOMBIANOS
Y CENTRALES 1973/74 - 1977/78

US\$ / Libra

Años	1973/74			1974/75			1975/76			1976/77			1977/78		
	Suaves Colombianos	Centrales	Diferencial												
Octubre	71.14	62.50	8.64	72.18	56.78	15.40	90.30	80.39	9.91	183.95	173.34	10.61	181.60	171.02	10.58
Noviembre	70.83	63.19	7.64	76.87	59.28	17.59	88.03	77.52	10.51	186.49	182.99	3.50	204.45	197.55	6.90
Diciembre	71.03	64.57	6.46	81.47	58.78	22.69	94.00	83.25	10.75	209.79	207.11	2.68	207.51	202.82	4.69
Enero	75.24	69.42	5.82	78.78	55.84	22.94	100.70	92.85	7.85	221.35	218.96	2.39	206.59	206.16	0.43
Febrero	80.17	74.69	5.48	76.08	53.47	22.61	106.26	99.22	7.04	246.57	245.48	1.09	199.18	197.59	1.59
Marzo	79.35	71.46	7.89	69.38	50.05	19.33	106.46	99.60	6.86	313.04	304.17	8.87	185.61	175.10	10.51
Abril	81.23	70.30	10.93	66.80	47.64	19.16	133.19	122.48	10.71	320.78	317.68	3.10	193.85	178.57	15.28
Mayo	82.35	71.02	11.33	65.57	50.85	14.72	156.11	135.46	20.65	291.71	285.26	6.45	192.18	169.63	22.55
Junio	82.18	72.11	10.07	72.60	55.93	16.67	183.60	149.58	34.02	268.73	262.09	6.64	192.67	168.50	24.17
Julio	78.15	69.09	9.06	83.02	65.67	17.35	160.89	137.21	23.68	228.74	221.52	7.22	174.93	133.60	41.13
Agosto	73.73	62.55	11.18	100.38	83.48	16.90	183.98	153.73	30.25	204.76	199.40	5.36	177.35	138.22	39.13
Septiembre	70.78	54.61	16.17	90.73	80.88	9.85	181.17	159.31	21.86	193.10	190.05	3.05	181.36	155.33	25.05
PROMEDIO	76.35	67.13	9.22	77.82	59.89	17.93	132.06	115.88	16.18	239.10	234.00	5.10	191.44	174.52	16.92

Cuadro No. 24

PRECIOS INTERNOS DE COMPRA DE CAFE PERGAMINO TIPO FEDERACION

Junio/76 - Octubre/78

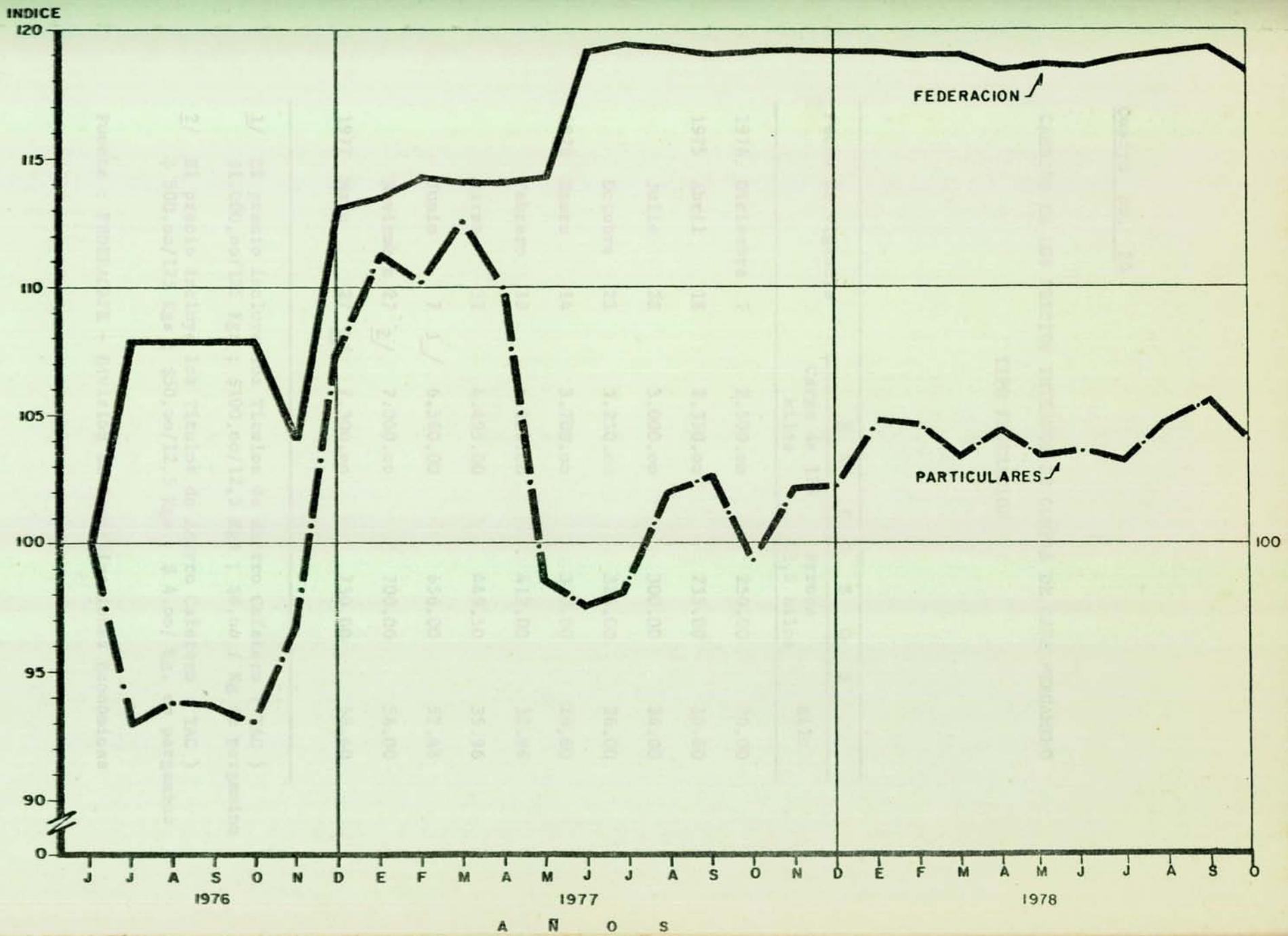
En pesos por carga de 125 kilos

Año y Mes	F E D E R A C I O N			EXPORTADORES	PARTICULARES
	Con TAC	Con TAC descontado		\$	Indice Junio/76 = 100
	Nominal \$	\$	Indice Junio/76=100		
1976					
Junio	6.078	6.078	100.0	6.695	100.0
Julio	6.560	6.560	107.9	6.221	92.9
Agosto	6.560	6.560	107.9	6.283	93.8
Septiembre	6.560	6.560	107.9	6.271	93.7
Octubre	6.560	6.560	107.9	6.225	93.0
Noviembre	6.560	6.321	104.0	6.479	96.8
Diciembre	7.000	6.876	113.1	7.189	107.4
1977					
Enero	7.000	6.899	113.5	7.445	111.2
Febrero	7.000	6.941	114.2	7.371	110.1
Marzo	7.000	6.934	114.1	7.541	112.6
Abril	7.000	6.932	114.1	7.291	108.9
Mayo	7.000	6.946	114.3	6.589	98.4
Junio	7.300	7.238	119.1	6.524	97.4
Julio	7.300	7.249	119.3	6.560	98.0
Agosto	7.300	7.248	119.2	6.828	102.0
Septiembre	7.300	7.233	119.0	6.869	102.6
Octubre	7.300	7.237	119.1	6.645	99.3
Noviembre	7.300	7.240	119.1	6.839	102.2
Diciembre	7.300	7.240	119.1	6.848	102.3
1978					
Enero	7.300	7.234	119.0	7.007	104.7
Febrero	7.300	7.224	118.9	7.001	104.6
Marzo	7.300	7.224	118.9	6.921	103.4
Abril	7.300	7.194	118.4	6.992	104.4
Mayo	7.300	7.207	118.6	6.922	103.4
Junio	7.300	7.200	118.5	6.938	103.6
Julio	7.300	7.226	118.9	6.906	103.2
Agosto	7.300	7.239	119.1	7.009	104.7
Septiembre	7.300	7.250	119.3	7.072	105.6
Octubre	7.300	7.190	118.3	6.960	104.0

Desde Junio 8 hasta Noviembre 26 de 1976, el precio de Federación incluye \$1.000 en Títulos de Ahorro Cafetero (TAC) a partir de Noviembre 27/76 el precio incluye \$500.00 en TAC.

Fuentes : FEDERACAFE
ALMACAFE
B/REPUBLICA

JUNIO /76—OCTUBRE/78



Cuadro No. 25

CAMBIOS EN LOS PRECIOS INTERNOS DE COMPRA DE CAFE PERGAMINO

TIPO FEDERACION

Fecha de vigencia	E N P E S O S		
	Carga de 125 kilos	Arroba 12,5 kilos	Kilo
1974 Diciembre 7	2.500.00	250.00	20.00
1975 Abril 18	2.350.00	235.00	18.80
Julio 22	3.000.00	300.00	24.00
Octubre 23	3.250.00	325.00	26.00
1976 Enero 14	3.700.00	370.00	29,60
Febrero 19	4.120.00	412.00	32.96
Marzo 31	4.495.00	449.50	35.96
Junio 7 <u>1/</u>	6.560.00	656.00	52.48
Noviembre 27 <u>2/</u>	7.000.00	700.00	56.00
1977 Mayo 27 <u>2/</u>	7.300.00	730.00	58.40

1/ El precio incluye los Títulos de Ahorro Cafetero (TAC)
\$1.000,00/125 Kgs ; \$100,00/12,5 Kgs ; \$8,00 / Kg de pergamino

2/ El precio incluye los Títulos de Ahorro Cafetero (TAC)
\$ 500.00/125 Kgs ; \$50,00/12,5 Kgs ; \$ 4.00/ Kg. de pergamino

Fuente : FEDERACAFE - División de Investigaciones Económicas

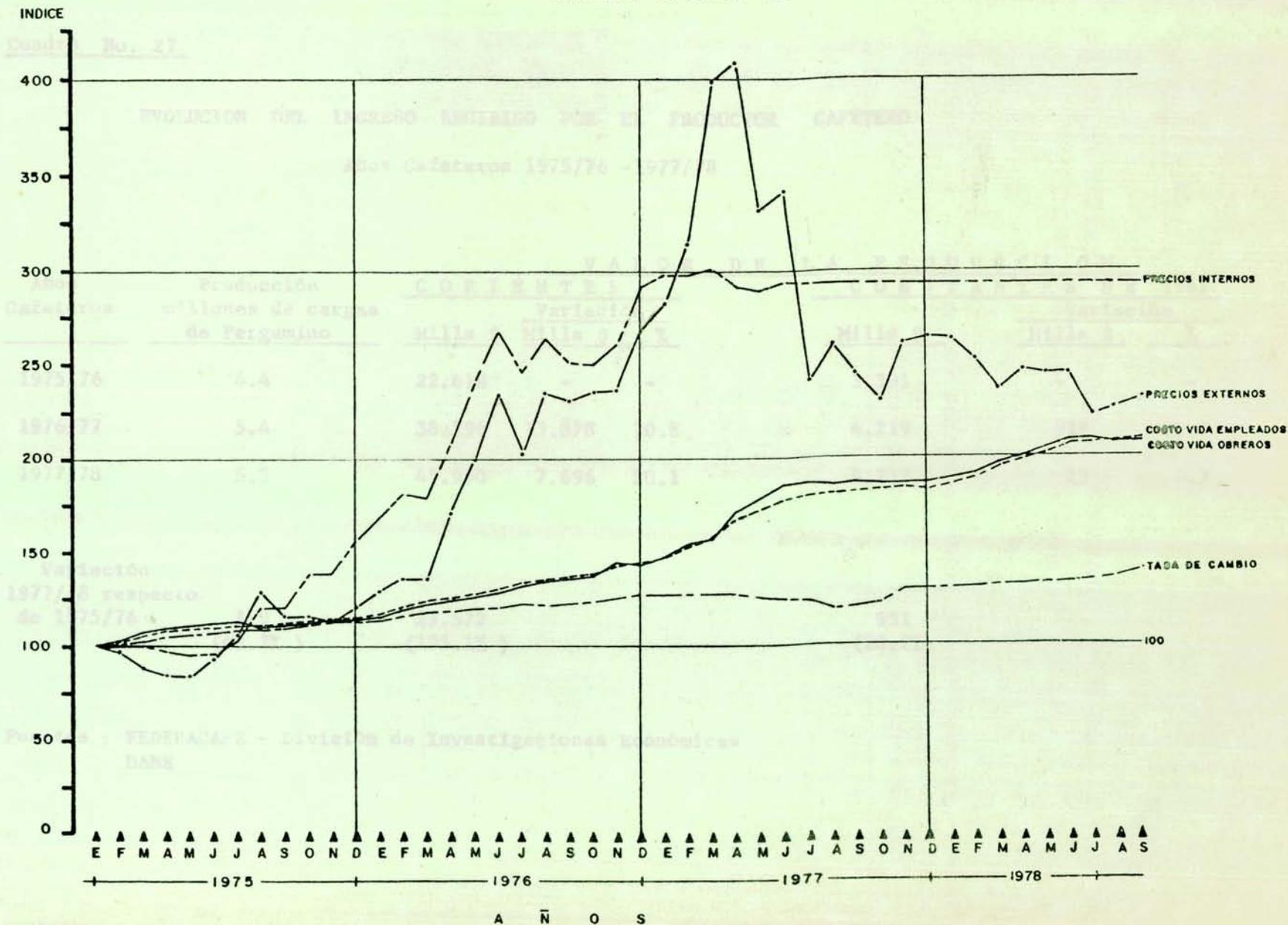
Cuadro No. 26

EVOLUCION DE LOS PRECIOS INTERNOS Y EXTERNOS DEL CAFE, LOS INDICES NACIONALES DE PRECIOS AL CONSUMIDOR Y LAS TASAS DE CAMBIO

Meses	Precios Internos	Precios Externos	I N D I C E S : Enero / 75 = 100				T A S A DE C A M B I O	
	Promedio \$ / 125 Kgs. Pergamino	Promedio US¢ / Libra	Precios Internos	Precios Externos	Costo de Vida empleados	Costo de Vida Obreros	\$ / U S \$	Indice Enero /75
Enero	2.500	78,78	100.0	100.0	100.0	100.0	28,94	100.0
Febrero	2.500	76.08	100.0	96.6	101.7	101.7	29.32	101.3
Marzo	2.500	69.38	100.0	88.1	104.4	104.5	29.68	102.6
Abril	2.435	66.80	97.4	84.8	106.6	107.3	30.09	104.0
Mayo	2.350	65.57	94.0	83.2	108.4	109.3	30.48	105.3
Junio	2.350	72.60	94.0	92.2	109.3	110.1	30.88	106.7
Julio	2.560	83.02	102.4	105.4	110.3	110.6	31.24	107.9
Agosto	3.000	100.38	120.0	127.4	110.7	110.4	31.56	109.1
Septiembre	3.000	90.73	120.0	115.2	112.2	111.9	31.90	110.2
Octubre	3.425	90.30	137.0	114.6	113.3	113.0	32.23	111.4
Noviembre	3.450	88.03	138.0	111.7	114.0	113.6	32.57	112.5
Diciembre	3.926	94.00	157.0	119.3	114.9	114.3	32.89	113.6
Promedio 1975	2.833	81.31	113.3	103.2	108.8	108.9	30.98	107.0
Enero	4.200	100.70	168.0	127.8	117.5	116.9	33.16	114.6
Febrero	4.528	106.26	181.1	134.9	120.3	119.6	33.55	115.9
Marzo	4.430	106.46	177.2	135.1	123.1	122.0	33.85	117.0
Abril	5.200	133.19	208.0	169.1	125.2	124.3	34.16	118.0
Mayo	6.005	156.11	240.2	198.2	126.5	126.0	34.52	119.3
Junio	6.622	183.60	264.9	233.1	129.4	129.3	34.70	119.9
Julio	6.089	160.89	243.6	204.2	132.9	132.6	34.95	120.8
Agosto	6.541	183.98	261.6	233.5	134.9	134.5	35.26	121.8
Septiembre	6.273	181.17	250.9	230.0	137.4	136.7	35.31	122.0
Octubre	6.237	183.95	249.5	233.5	139.4	139.0	35.47	122.6
Noviembre	6.494	186.49	259.8	236.7	142.4	142.6	35.87	123.9
Diciembre	7.260	209.79	290.4	266.3	144.1	143.9	36.23	125.2
Promedio 1976	5.823	157.72	232.9	200.2	131.1	130.6	34.75	120.1
Enero	7.420	221.35	296.8	281.0	147.2	147.2	36.42	125.8
Febrero	7.395	246.57	295.8	313.0	152.0	153.2	36.44	125.9
Marzo	7.513	313.04	300.5	397.4	157.9	159.4	36.52	126.2
Abril	7.252	320.78	290.1	407.2	167.4	171.5	36.56	126.3
Mayo	7.175	291.71	287.0	370.3	173.6	179.5	36.42	125.8
Junio	7.300	268.73	292.0	341.1	178.0	185.5	36.31	125.5
Julio	7.300	228.74	292.0	290.4	179.7	187.4	35.55	122.8
Agosto	7.300	204.96	292.0	260.2	180.3	186.3	34.68	119.8
Septiembre	7.300	193.10	292.0	245.1	181.6	186.1	34.87	120.5
Octubre	7.300	181.60	292.0	230.5	181.9	185.3	35.45	122.5
Noviembre	7.300	204.45	292.0	259.5	182.5	185.4	37.52	129.6
Diciembre	7.300	207.51	292.0	263.4	183.6	186.1	37.92	131.0
Promedio 1977	7.321	240.21	292.8	304.9	172.2	176.1	36.22	125.2
Enero	7.300	206.59	292.0	262.2	186.1	187.8	38.03	131.4
Febrero	7.300	199.16	292.0	252.8	189.3	190.4	38.14	131.8
Marzo	7.300	185.61	292.0	235.6	195.2	196.5	38.32	132.4
Abril	7.300	193.85	292.0	246.1	198.1	199.9	38.49	133.0
Mayo	7.300	192.18	292.0	243.9	202.4	204.6	38.66	133.6
Junio	7.300	192.67	292.0	244.6	207.3	209.9	38.81	134.1
Julio	7.300	174.93	292.0	222.0	207.7	208.9	38.95	134.6
Agosto	7.300	177.35	292.0	225.1	208.8	208.8	39.11	135.1
Septiembre	7.300	161.38	292.0	230.2	210.1	209.5	39.45	136.3
Promedio 1978	192.0	130.2	192.0	130.2	110.1	109.5	36.3	36.3

**EVOLUCION DE LOS PRECIOS INTERNOS Y EXTERNOS DEL CAFE
LOS INDICES NACIONALES DE PRECIOS AL CONSUMIDOR Y TASAS DE CAMBIO**

ENERO 1975- SEPTIEMBRE 1978



Cuadro No. 27

EVOLUCION DEL INGRESO RECIBIDO POR EL PRODUCTOR CAFETERO

Años Cafeteros 1975/76 -1977/78

Años Cafeteros	Producción millones de cargas de Pergamino	VALOR DE LA PRODUCCION					
		CORIENTES			CONSTANTES DE 1962		
		Mills \$	Variación		Mills \$	Variación	
Mills \$	%		Mills \$	%			
1975/76	4.4	22.418	-	-	3.301	-	-
1976/77	5.4	38.296	15.878	70.8	4.219	918	27.8
1977/78	6.3	45.990	7.696	20.1	4.232	13	0.3
Variación 1977/78 respecto de 1975/76		1.9	23.572		931		
		(43.2%)	(105.1%)		(28.2%)		

Fuentes : FEDERACAFE - División de Investigaciones Económicas DANE

Cuadro No. 28

MAYORES INGRESOS DE DIVISAS GENERADOS POR EL ALZA
DE PRECIOS EXTERNOS DEL CAFE

A ñ o s	Reintegros por exportación de Café Millones de US\$	Mayor reintegro respecto del promedio 1971-74 Millones de US\$
1970	405.5	
1971	358.6	
1972	433.6	
1973	535.4	
1974	543.2	
promedio 1971-74	455.3	
1975	634.5	179.2
1976	917.7	462.4
1977	1.447.5	992.2
TOTAL		<u>1.633.8</u>

Fuente : BANCO DE LA REPUBLICA

MONIOS ESTIMADOS DE LAS CONTRIBUCIONES INTERNAS DE LA INDUSTRIA
CAFETERA. 1974 - 1978 ^{1/}

Años	En Millones de Pesos				
	Cuota de Retención Cafetera	Impuesto Ad-Valorem	Escala y Ripio	Total	
1974	3.319	2.744	1	6.064	
1975	5.527	3.403	2	6.592	
1976	10.071	6.156	1	16.228	
1977	20.543	8.964	4	29.513	
1978 ^{1/}	11.405	4.590	1	16.075	

^{1/} Estimativos Enero - Junio

Fuente : FEDERACAFE - División Financiera
División de Investigaciones Económicas

Cuadro No. 29

MONIOS ESTIMADOS DE LAS CONTRIBUCIONES INTERNAS DE LA INDUSTRIA
CAFETERA. 1974 - 1978 1/

Años	Cuota de Retención Cafetera	En Millones de Pesos		
		Impuesto Ad-Valorem	Pasilla y Ripio	Total
1974	3.319	2.744	1	6.064
1975	3.587	3.403	2	6.992
1976	10.071	6.156	1	16.228
1977	20.545	8.964	4	29.513
1978 <u>1/</u>	11.485	4.590	1	16.076

1/ Estimativos Enero - Junio

Fuente: FEDERACAFE - División Financiera
División de Investigaciones Económicas

PRODUCTO Y DISTRIBUCION DE LAS CONTRIBUCIONES INTERNAS DE LA INDUSTRIA CAFETERA

Años	Total Impuestos y Contribuciones	Fondo Nacional del Café	Contribuciones 2/ Mills \$ %	Contribuciones 2/ Mills \$ %	Contribuciones 2/ Mills \$ %
1974	6.064	3.812	62.9	141	23.3
1975	6.992	4.160	59.5	145	20.6
1976	16.228	11.165	68.8	141	20.5
1977	29.513	22.232	75.3	141	20.5
1978 <u>1/</u>	16.076	12.403	77.2	141	21.4

1/ Retención y 3.2% del Impuesto Ad-Valorem

2/ Pasilla y Ripio 0.87 del Impuesto Ad-Valorem

3/ Enero - Junio

Fuente: FEDERACAFE - División Financiera
División Investigaciones Económicas

PRODUCTO Y DISTRIBUCION DE LAS CONTRIBUCIONES INTERNAS DE LA INDUSTRIA CAFETERA

Años	Total impuestos y Contribuciones		Fondo Nacional del Café <u>1/</u>		Comités Departamentales <u>2/</u>		Gobierno Nacional	
	Mills.\$	%	Mills \$	%	Mills \$	%	Mills \$	%
1974	6.064	100.0	3.812	62.9	111	1.8	2.141	35.3
1975	6.992	100.0	4.160	59.5	145	2.1	2.687	38.4
1976	16.228	100.0	11.165	68.8	275	1.7	4.788	29.5
1977	29.513	100.0	22.232	75.3	426	1.5	6.855	23.2
1978 <u>3/</u>	16.076	100.0	12.403	77.2	231	1.4	3.442	21.4

1/ Retención y 3.2% del Impuesto Ad-Valorem

2/ Pasilla y Rípio 0.8% del Impuesto Ad-Valorem

3/ Enero - Junio

Fuente: FEDERACAFE - División Financiera
División Investigaciones Económicas

APORTE DIRECTO DEL SECTOR CAFETERO POR CONCEPTO DE IMPUESTO AD-VALOREM
A LOS INGRESOS CORRIENTES DEL ESTADO

1973 - 1978

Años	Fecha de Vigencia	Ingresos Corrientes	Retención	Ad-valorem	
				En millones de \$	%
1973	Octubre	23.947.8	33.00	1.994.0	8.3
1974	Octubre	32.615.1	30.00	1.982.0	6.1
1975	Abril	42.629.8	46.30	2.369.0	5.6
1976	Mayo	55.591.0	37.00	4.257.0	7.7
1977	Junio	62,533.0 <u>1/</u>	85.30	6.604.0	10.6
1978	<u>2/</u> Enero - Junio	36.528.0 <u>1/</u>	80.00	3.443.0	9.4

1/ Preliminar2/ Enero - Junio

Fuentes : CONTRALORIA GENERAL DE LA REPUBLICA
BANCO DE LA REPUBLICA
FEDERACAFE

El Decreto 2374 de Octubre 31 de 1974, modificó el tipo de retención del impuesto Ad-Valorem (20%) a razón de un punto por año a partir de Enero 1974.

EVOLUCION DE LA CUOTA DE RETENCION CAFETERA Y EL IMPUESTO

AD - VALOREM

1973 - 1978

Fecha de Vigencia			Retención %	Ad-Valorem %
1973	Octubre	19	39,00	20,0
1974	Octubre	9	30,00	20,0
1975	Abril	19	35,00	19,0
	Octubre	24	30,00	19,0
1976	Abril	12	46,50	18,0
	Mayo	7	57,00	18,0
	Junio	8	85,00	18,0
	Noviembre	26	80,00	18,0
1977	Enero	1	80,00	17,0
1978	Enero	1	80,00	16,0

NOTA : Desde 1976 Noviembre 26 el porcentaje de Retención nominal es del 80,00 %

El Decreto 2374 de Octubre 31 de 1974 dispuso una disminución gradual del impuesto Ad-Valorem (20%) a razón de un punto por año a partir de Enero 1o. de 1975.

CAMBIOS EN EL REINTEGRO CAFETERO
1974 - 1978

VOLUMEN DE VENTAS DE CAFE SEMIPROCESADO EFECTUADAS POR LA FEDERACION

A LOS TOSTADORES NACIONALES

1974 - 1978 1/

Años	Fecha de Vigencia	Sacos de 50 Kilos de café semiprocesado	Sacos de 60 kilos de café verde	Precio de 3 días de mercado anteriores a la fecha de cambio-USD /Libro	
				1974	1978
	1974				
	Abril 10	114,00	78	80	
	Septiembre 3	107,00	74	76	
	Octubre 10	100,00	69	72	
	Noviembre 28	107,50	74	80	
	1975				
	Marzo	100,00	80		
	Abril	95,50			
	Julio	117,00	80		
	1976				
	Enero 15	150,00	89	102	
1974	Febrero 1	143,00	1.242.187	3,2	
	Abril 1	153,50		112	
1975	Abril 1	170,00	1.313.273	3,3	
	Abril 1	193,00		120	
	Mayo 7	207,00		143	
1976	Mayo 1	231,00	1.339.013	3,3	
	Mayo 28	245,00		167	
1977	Junio 1	259,25	1.398.109	3,4	
	Noviembre 27	254,65		187	
	Diciembre 28	307,00		220	
1978 <u>1/</u>	Febrero 11	331,00	1.546.000	3,6	
	Febrero 17	354,00		247	
	Febrero 24	376,50		257	
	Febrero 28	423,00		275	
<u>1/</u> Estimativo	Marzo 9	440,00		305	
	Marzo 23	457,00		318	
	Abril 14	477,00		329	
Fuentes : FEDERACAFE - Subdirección Comercial Consumo Nacional	Junio 10	415,00		251	
DANE	Julio 12	376,50		257	
	Julio 16	361,00		242	
	Agosto 10	313,75		211	
	1978				
	Abril 8	290,00		187	
	Junio 17	275,00		193	
	Julio 12	259,00		185	

NOTA : El promedio para el mes de Diciembre de 1978 de los Sacos Colombianos en el mercado de Nueva York fue de 173,70 USD / Libro.

Fuente: FEDERACAFE - División de Investigación Económica

Cuadro No. 33-A-

**CAMBIOS EN EL REINTEGRO CAFETERO
1974 - 1978**

Fecha de Vigencia	REINTEGRO MÍNIMO		ICO COLOMBIANO Promedio de 3 días de mercado anteriores a la fecha de cambio-US\$/Libra
	US\$ / Saco de 70 Kgs	Equivalencia del reintegro en US\$ / Libra	
<u>1974</u>			
Abril	10	114.00	78
Septiembre	3	107.00	74
Octubre	10	100.00	69
Noviembre	28	107.50	74
<u>1975</u>			
Marzo	14	100.00	69
Abril	21	95.50	65
Julio	22	117.00	80
<u>1976</u>			
Enero	15	130.00	89
Febrero	20	143.00	97
Abril	1	153.50	104
Abril	7	170.00	115
Abril	12	193.00	130
Mayo	7	207.00	139
Mayo	18	231.00	155
Mayo	28	245.00	164
Junio	8	259.75	173
Noviembre	27	284.65	190
Diciembre	28	307.60	205
<u>1977</u>			
Febrero	11	331.00	220
Febrero	17	354.00	235
Febrero	24	376.50	250
Febrero	28	423.00	280
Marzo	9	440.00	291
Marzo	23	457.00	302
Abril	14	477.00	316
Mayo	26	466.50	309
Junio	16	415.00	275
Julio	12	376.50	250
Julio	16	361.00	240
Agosto	18	313.75	209
<u>1978</u>			
Abril	8	290.00	194
Junio	17	275.00	185
Julio	12	259.00	175

NOTIA : El promedio para el mes de Octubre de 1978 de los Suaves Colombianos en el mercado de Nueva York fue de 173,70 US\$ / Libra.

Fuente: FEDERACAFE - División de Investigaciones Económicas

Cuadro No. 34

VENTAS DE AGUARDIENTE, ELECTRODOMESTICOS Y VEHICULOS

En algunos Departamentos Cafeteros
INDICE 1973 = 100

Años	ANTIOQUIA			VALLE			TOLIMA			CALDAS		
	Aguardiente	Electro-domésticos	Vehículos									
1973	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
1974	111,4	151,4	128,9	97,1	171,0	143,9	111,6	105,2	127,7	97,0	133,9	100,5
1975	121,0	168,9	106,1	114,6	233,7	127,0	129,0	192,4	109,6	115,0	168,9	76,2
1976	134,9	240,9	136,2	130,1	315,5	136,5	111,9	281,0	123,2	114,9	208,0	105,9
1977	156,2	311,8	178,8	126,4	382,7	160,7	148,8	342,2	138,7	124,4	221,8	105,8

Fuente : FEDERACAFE - División de Investigaciones Económicas

1/ La diferencia con signo + indica que el artículo es más importante para el cafetero. El signo - indica que el artículo es más importante para el habitante urbano.

Fuente : FEDERACAFE - División Investigaciones Económicas - " Perfil del consumo de alimentos en Zona Cafetera "

ESTRUCTURA POR PRODUCTOS DEL
CONSUMO DE ALIMENTOS

Composición de la Canasta	Proporción del gasto en Alimentos %	
	Parcial	Acumulado
1. Carne de res	29.4	29.4
2. Panela	9.4	38.8
3. Arroz	5.8	44.6
4. Papa	4.8	49.4
5. Frijol seco	3.9	53.3
6. Maíz trillado	3.7	57.0
7. Chocolate	3.7	60.7
8. Pan	2.3	63.0
9. Maíz pergamino	2.3	65.3
10. Manteca vegetal	2.1	67.4
11. Pastas	2.0	69.4
12. Azúcar	1.6	71.0
13. Aceite	1.3	72.3
14. Huevos	1.3	73.6
15. Leche natural	1.0	74.6
16. Aliños	0.9	75.5
17. Tomate	0.9	76.4
18. Sal	0.8	77.2
19. Yuca	0.8	78.0
20. Café molido	0.8	78.8
21. Repollo	0.6	79.4
22. Cebolla rama	0.6	80.0
Otros	20.0	100.0
T o t a l :	100.0	

Fuente : FEDERACAFE - División Investigaciones Económicas - " Perfil del consumo de alimentos en Zona Cafetera "

IMPORTANCIA RELATIVA DE LOS 10 PRIMEROS ARTICULOS CONSUMIDOS POR EL CAFETERO DENTRO DEL
GASTO DE ALIMENTOS - COMPARACION CON EL HABITANTE URBANO

Articulos	Importancia relativa para el cafetero -A-		Importancia relativa para el habitante urbano -B-		Diferencia 1/
	Parcial	Acumulado	Parcial	Acumulado	A - B
					Parcial
1. Carne de res	29.4	29.4	22.1 *	22.1	+ 7.3
2. Panela	9.4	38.8	5.1 *	27.2	+ 4.3
3. Arroz	5.8	44.6	8.8 *	36.0	- 3.0
4. Papa	4.8	49.4	6.4 *	42.4	- 1.6
5. Frijol seco	3.9	53.3	1.9 *	44.3	+ 2.0
6. Maiz trillado	3.7	57.0	4.2	48.5	- 0.5
7. Chocolate	3.7	60.7	2.7	51.2	+ 1.0
8. Carne de cerdo	3.2	63.9	1.3	52.5	+ 1.9
9. Pan	2.3	66.2	6.8	59.3	- 4.5
10. Maiz pergamino	2.3	68.5	0.6	59.9	+ 1.7
Otros	31.5	100.0	40.1	100.0	- 8.6
Grupos Alimentos	100.0		100.0		

(*) Corresponden a la suma de las diferentes calidades y tipos considerados por el DANE

1/ La diferencia con signo + indica que el artículo es más importante para el cafetero. El signo - indica que el artículo es más importante para el habitante urbano.

Fuente : FEDERACAFE - División Investigaciones Económicas - " Perfil del consumo de alimentos en Zona Cafetera "

Cuadro No. 32

TENENCIA Y COMERCIALIZACION DE TIERRAS EN LA ZONA RURAL CAFETERA DEL DEPARTAMENTO DE CALDAS

PROMEDIOS MENSUALES DE LAS TRANSACCIONES POR COMPRA - VENTA Y PERMUTA EFECTUADAS EN LOS MUNICIPIOS DE MANIZALES, CHINCHINA, MILABELFIA, PALESTINA, NEIRA Y VILLAPALMA, DURANTE LOS PERIODOS ENERO-JUNIO/75 (Antes de la Helada en el Brasil) Y JULIO/75 - OCTUBRE/78

EVOLUCION DE LAS TRANSACCIONES				
Tamaño en Hectáreas	POR MES			
	Antes de la Helada en el Brasil - Julio / 75		Después de la Helada en el Brasil - Julio/75-Octubre/78	
	Totales	Por Mes	Totales	Por Mes
Menores de 3	54	9	194	7
De 3 a 10	119	20	613	22
De 10 a 20	34	6	177	6
Mayores de 20	25	4	186	7
TOTAL	232	39	1.170	42

RAZONES PRINCIPALES DE LAS TRANSACCIONES COMPRADORES DE PREDIOS MENORES DE 3 HECTÁREAS		OCUPACION ANTERIOR DE LOS COMPRADORES	
RAZONES	%	ACTIVIDADES	%
1. Para integrar minifundios	29.2	1. Administrador-propietario	30.0
2. Inclinación por las labores del campo o deseos de vivir en él.	13,3	2. Administrador	16,7
3. Facilidades de pago	11.7	3. Jornalero	15.0
4. Se la vendieron barata	10.0	4. Comerciante	14.2
5. Por ubicación	8.3	5. Rogar	9.2
6. Como inversión de ahorros	7.5	6. Empleado	7.5
7. Permutas	5.0	7. Profesional universitario	3.3
8. Para casa de recreo	5.0	8. Estudiante	1.7
9. Para ayudar a familiares	4.2	Otros 1/	2.4
10. Por negocio	3.3		
11. Para mejorar ingresos	1.7		
Otras.	0.8		
TOTAL	100.0	TOTAL	100.0

1/ Conductor, mecánico

Fuente: FEDERCAFE - División de Investigaciones Económicas - "Tenencia y Comercialización de tierras en zona cafetera"

Bogotá, Octubre 24/78

ESTIMATIVO DE LA CAPACIDAD DE COMPRA DE LAS EXPORTACIONES COLOMBIANAS

Comportamiento de los precios de las importaciones Colombianas procedentes de :	Devaluación del dólar respecto de las monedas nacionales. - % - Dic/71 - Oct 27 /78	Mayor valor de las importaciones Colombianas por inflación y devaluación del dólar % 3 = 1 + 2	Participación de los diferentes países en las importaciones Colombianas %	Coefficiente de participación en el mayor valor de las importaciones Colombianas 5 = 3 x 4	
P A I S Aumento de precios entre 1971 y 1978 (Primer Semestre) % 1	2		4		
1. Estados Unidos y su zona de influencia monetaria.	93	0	93	61.2	56.9
2. Alemania Occidental	33	86	119	9.6	11.4
3. Japón	53	58	111	7.9	8.8
4. Reino Unido	183	- 18	165	4.2	6.9
5. Francia	81	29	187	3.9	7.3
6. España	102	- 8	94	3.7	3.5
7. Suiza	28	161	189	2.8	5.3
8. Italia	192	- 25	167	2.3	3.8
9. Holanda	58	70	128	1.9	2.4
10. Suecia	97	17	114	1.8	2.1
11. Bélgica	54	62	116	0.8	0.9
Coefficiente de ajuste para determinar la capacidad de compra real.					109.3

Este coeficiente quiere decir, que el precio mínimo que el café colombiano podría tener por libra debería ser hoy 109.3% mayor que el que tenía antes de la devaluación del dólar americano.

Si aplicamos este coeficiente al precio del trienio 1955 - 57 , US\$ 0.6749 por libra, el precio debería ser hoy US\$ 1.4125 por libra, sin que este precio implicara mejoramiento en los términos de intercambio para Colombia.

XXXVI CONGRESO NACIONAL DE CAFETEROS

BOGOTA DICIEMBRE 1978

ANEXO NUMERO 1 AL

INFORME DEL GERENTE GENERAL



**FEDERACION NACIONAL DE
CAFETEROS DE COLOMBIA**

XXXVI CONGRESO NACIONAL DE CAFETEROS

PROGRAMA DE SOLUBLES
PLANTA DE CAFE LIOPILIZADO
LABORATORIO DE INVESTIGACIONES
LIQC

INFORME DEL GERENTE GENERAL

Anexo 1

DIVISION FINANCIERA
DIVISION DE INVESTIGACIONES ECONOMICAS

BOGOTA, D.E., DICIEMBRE DE 1978

DIVISION DE RELACIONES PUBLICAS

15 FEB. 1979

GERENCIA AUXILIAR

PROGRAMA DE SOLUBLES

PLANTA DE CAFE LIOFILIZADO

**LABORATORIO DE INVESTIGACIONES
LIQC**

DIVISION FINANCIERA

DIVISION DE INVESTIGACIONES ECONOMICAS

DIVISION DE RELACIONES PUBLICAS

Por circunstancias que son bien conocidas por el gremio cafetero, las actividades cumplidas por la Federación, a través de los Comités Departamentales de Cafeteros y de las distintas áreas administrativas que componen su organización, se han incrementado considerablemente en estos últimos años.

Ha sido necesario responder administrativamente a un inesperado crecimiento en todos los campos. En desarrollo de acuerdos suscritos con el Gobierno se invirtió parte de los mayores ingresos originados por el alza de los precios externos del café, en el fortalecimiento de servicios y organismos que son indispensables para el desarrollo de la Industria Cafetera.

Así mismo, se incrementaron los programas de inversión en la construcción de obras de infraestructura, particularmente en los campos de electrificación rural, acueductos, escuelas y vías.

Para responder adecuadamente a la realización de estas inversiones y lograr que las mismas se realizaran con eficiencia, fué necesario hacer un grande esfuerzo de administración y control. De ahí que en la síntesis de la tarea cumplida por cada una de las dependencias y que se consigna en este informe, se señala como incremento la labor sin que esto significara un aumento de importancia en las plantas de personal y en los gastos administrativos.

Todas las dependencias en conjunto han cumplido una tarea importante y fué gracias al concurso y la cooperación de todos que se logró impulsar la actividad de beneficio que para el gremio cumple la Federación.

FONDO NACIONAL DEL CAFE.

A partir de la realización del XXXV Congreso Cafetero efectuado en Noviembre de 1976, la actividad financiera del Fondo Nacional del Café ha estado concentrada fundamentalmente en los aspectos relativos a la intervención en la compra de café y en el desarrollo de los programas acordados en el citado Congreso.

Sin lugar a dudas puede señalarse que las compras de café efectuadas por la Federación Nacional de Cafeteros en el período analizado, constituyen la intervención más grande en toda la historia desde la creación de la Federación en el año de 1927.

Después de los fenómenos de almacenamiento de café a nivel de finca ocurridos a comienzos de 1977 y originados por la vertiginosa alza de los precios en el mercado internacional, los cuales llegaron a niveles de US\$3.20 la libra, se presentó una oferta muy grande de café a los almacenes de la Federación, viéndose la entidad obligada a utilizar los recursos que había capitalizado con destino a las compras. Dichos recursos habían llegado a un total de US\$266' en Títulos

Canjeables el 20 de Abril. A partir del 10. de Mayo y hasta el 15 de Noviembre de 1977, los giros para las compras de café llegaron a \$23.188' con los cuales se adquirieron aproximadamente 4'500.000 sacos de 60 kilos de café verde. El último año cafetero, comprendido entre el 10. de octubre de 1977 y el 30 de septiembre de 1978, se ha caracterizado también por una gran intervención de la Federación en la compra de la cosecha, habiéndose regularizado en los últimos meses el ritmo de oferta de café y no presentándose la gran congestión en los puntos de compra que caracterizó el período de mayo a noviembre del año 1977.

El valor de los giros para compras de café efectuado durante el último año cafetero (Octubre/1977-Septiembre/1978) fué de \$29.850'. Dicho valor puede compararse con el volumen de cosecha registrada que fué de 10.491.000 sacos de 60 kilos, cuyo valor en pesos (sin incluir el valor del TAC) fué de \$43.374' pudiéndose observar el alto porcentaje que del valor de la cosecha del país representan los giros efectuados por la Federación de Cafeteros.

El esfuerzo financiero realizado en los doce meses que culminaron el 30 de Septiembre se ha efectuado en su gran ma-

yoría utilizando como fuente el producto de las exportaciones de café. De ahí la importancia que ha tenido para la adquisición de la cosecha actual, el contar con un mecanismo ágil y rápido para el cobro y descuento de la cartera a favor de la Federación, originada por las ventas de café en el exterior.

Los ingresos producto de las exportaciones de café se convierten en pesos al vender la Federación en el mercado financiero los Certificados de Cambio. Dichos ingresos sumaron \$23.526' para el período Octubre 1o./1977-Septiembre 30/1978. Otros ingresos importantes para la compra de la cosecha han sido el de Retención Cafetera por un valor de \$4.475'; los ingresos originados por los 3.2 puntos del Impuesto Ad-valorem que totalizaron \$1.311'. Además de los recursos mencionados anteriormente, han existido otros recursos para la compra de la cosecha del año cafetero 77/78, como son los originados en el incremento de colocación en el mercado colombiano de los Bonos Cafeteros, los cuales generaron recursos por \$1.200' en el período analizado. Así mismo, la Federación contó con US\$50' en Títulos Canjeables al iniciarse el año cafetero y con US\$54' en Certificados de Cambio. Todos estos recursos han servido no solo para financiar la compra de la cosecha

que es el principal rubro de egresos del Fondo Nacional del Café , sino para pagar los demás servicios que con cargo al Fondo Nacional del Café e inherentes al manejo del grano efectúa la Federación como son almacenamiento, trilla, transporte, empaque, etc.

Adicionalmente, con cargo al Fondo Nacional del Café se apropiaron recursos por \$320' en el año 78 para el Presupuesto Extraordinario con destino a las obras de infraestructura que adelantan los Comités Departamentales de Cafeteros; recursos por \$180' para los programas de diversificación cafetera y se efectuó así mismo la capitalización de la Caja Agraria por valor de \$650' inversión efectuada en gran parte mediante el endoso de Bonos de Desarrollo Económico Clase G que posee el Fondo Nacional del Café.

MANEJO DEL CERTIFICADO DE CAMBIO.

Uno de los aspectos más complejos en la mecánica financiera del Fondo Nacional del Café ha sido el de lograr colocar en la forma menos costosa para los intereses del Fondo Nacional del Café los Certificados de Cambio originados en las exportaciones. A este respecto, debe señalarse que en el últi-

mo año cafetero la Federación colocó en los diversos canales del mercado una suma aproximada de US\$651'. Dicha colocación se efectuó a un promedio de aproximadamente \$36.14. Si se tiene en cuenta que el promedio de cambio para el año cafetero 77/78 puede situarse alrededor de \$38.50 se ve claramente que la pérdida financiera para el Fondo Nacional del Café durante el presente año cafetero sobrepasa los \$1.500'.

Las últimas medidas adoptadas por la Junta Monetaria al aumentar el descuento del Certificado al 9% cuando se liquida con anterioridad al plazo establecido y el aumento de 90 a 120 días para la redención del mencionado documento, han traído como consecuencia una disminución de la cotización del Certificado en el mercado financiero aumentando la pérdida para el Fondo Nacional del Café y haciendo más difícil su colocación en el mercado.

TITULOS DE AHORRO CAFETERO.

Desde su creación los Títulos de Ahorro Cafetero se concibieron como un mecanismo de ahorro para los caficultores. Al finalizar el año cafetero 77/78, el total de Títulos emitidos desde la creación del documento, llegaba a \$7.550'. Por los

diferentes conceptos que existían, se habían redimido Títulos de Ahorro Cafetero por valor de \$4.607', existiendo un total de TAC en circulación por valor de \$2.940'. Como puede observarse más de un 60% de los TAC emitidos, habían sido redimidos antes del plazo teórico de 3 años, constituyéndose el documento prácticamente en un pasivo exigible para el Fondo Nacional del Café, agravando por consiguiente la situación de tesorería de la Federación y la disponibilidad de recursos para la compra de la cosecha. Por estas razones el Comité Nacional de Cafeteros y la Junta Monetaria, tomaron la decisión de suspender las distintas utilizaciones que el título tenía, con el propósito de mejorar la liquidez de la Federación y convertir el documento realmente en un mecanismo de ahorro remunerado para los caficultores.

BONOS CAFETEROS.

El mecanismo de Bonos Cafeteros ha sido como se mencionó anteriormente, un instrumento financiero de gran importancia para la Federación en la consecución de recursos para la compra de la cosecha cafetera. A 28 de Septiembre de 1977, el monto de Bonos en circulación llegaba a \$3.519', cifra que se incrementó a \$4.734' al iniciarse el año cafetero 78/79. Como

puede observarse, este mecanismo generó más de \$1.200' que se han utilizado fundamentalmente en la compra de cosecha cafetera.

FONDO DE SALUD.

El Fondo Nacional del Café adquirió durante el año de 1977, Bonos de Desarrollo Eléctrico por valor de \$1.150'. Los intereses que generaron estos recursos, al 18% anual y pagaderos por semestres vencidos, son la fuente financiera para el plan de salud que actualmente adelantan los Comités Departamentales de Cafeteros a través del sistema cooperativo.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

La División Financiera consecuente con la política de la Gerencia viene desarrollando una serie de programas que le han permitido apoyar eficazmente a la organización.

- El continuo crecimiento en el área de Sistemas en lo que a la demanda de servicios se refiere ha hecho que el actual computador con que se cuenta se presente insuficiente para satisfacer las necesidades de la misma , situación que ha llevado a la Federación a emprender los estudios relacionados con la adquisición en arrendamiento y con opción de compra de un computador de última tecnología como el IBM Sistema 370 Modelo 138, escogido para atender las necesidades y volúmenes de procesamiento de datos de las entidades del Grupo Cafetero.
- Igualmente con la oportuna entrega de los estados financieros se están suministrando los medios adecuados con miras a proporcionar mejores elementos de juicio para la toma de decisiones; sobre el mismo objetivo se viene colaborando en algunos Comités Departamentales.

- El examen de cuentas y operaciones registradas en los estados financieros del Fondo Nacional del Café, Federación y Fondo de Ahorros, viene practicándolo la Oficina de Control, Análisis y Evaluación Financiera. También realiza estudios hacia la agilización en el trámite de cuentas que generen egresos buscando los niveles de control mas adecuados y simplificados, y adaptando los procedimientos a las exigencias de la Contraloría en cuanto al rendimiento de cuentas para su examen y fenecimiento.

- **Oficina de Planeación:** La labor primordial de esta Oficina ha estado enfocada a colaborar con los Comités Departamentales de Cafeteros en los campos de evaluación de proyectos de inversión y de programación de las obras de infraestructura. La Unidad de Evaluación de Proyectos continúa participando conjuntamente con otras áreas de la empresa en estudios promovidos por la institución, y aquellos en los cuales se ha invitado a la Federación. Igualmente, se han complementado las siguientes actividades:

. El completo estudio en lo referente a la capitalización de las Corporaciones Financieras según lo acordado en el XXXV Congreso Cafetero.

- . El seguimiento periódico a las empresas en las cuales tanto la Federación como el Fondo Nacional del Café contribuyen en su estructura de capital.
- . Colaboración con los Comités Departamentales en lo que hace referencia a la elaboración de proyectos industriales y agroindustriales promovidos por éstos.
- . Análisis permanente al portafolio de inversiones del Fondo Nacional del Café y Fondo de Ahorros y sus respectivas proyecciones.

En lo que hace referencia a la Unidad de Infraestructura se prepararon conjuntamente con la administración de los Comités Departamentales los programas de Norte de Santander, Cundinamarca, Quindío, Nariño y Risaralda, y se encuentran en elaboración Huila y Santander, en los cuatro sectores básicos: Acueductos, Educación Rural, Electrificación y Vías de Comunicación.

- a. Acueductos y Alcantarillados: En el cuadro siguientes se presenta un resumen del alcance de los programas que fueron identificados en cada uno de los Comités mencionados anteriormente, para desarrollar en los próximos años:

<u>Comité</u>	# habts.a benef. por programa	Costo aproxim. (millones)	Cobertura	
			Antes del plan	Después del plan
N. de Santander	18.762	14	14.0%*	23.3%
Cundinamarca	48.900	51	7.5%	20.0%
Quindío	14.285	10	-	63.7%**
Nariño	5.250	17	87.0%	-
Risaralda	13.200	27	55.0%	62.0%**

* La cobertura es mayor teniendo en cuenta los acueductos individuales.

** Situación al culminar el programa propuesto en 1973.

Uno de los programas de mas interés desde el punto de vista del manejo de los recursos de agua es el que se ha adelantado en Risaralda y otros departamentos, y que consiste en instalar medidores de consumo a los usuarios. La implantación de este sistema de cobro ha disminuido los desperdicios y de esta manera ha mejorado notablemente el funcionamiento de los acueductos en donde se ha aplicado, evitando ampliaciones en algunas ocasiones.

- b. Electrificación Rural: En este sector de infraestructura se efectuó la Evaluación de los Planes Cuatrienales que se desarrollaron en los Comités del Quindío, Risaralda y Huila, y se establecieron **nuevos** planes en los Comités de Norte de Santander, Cundinamarca y Nariño.

- Evaluación de los Planes Cuatrienales Ejecutados:

Porcentaje de Fincas Cafeteras Electrificadas

Quindío	En 1972	:	11.3%
	En 1978	:	100.0%
Risaralda	En 1973	:	25.7%
	En 1978	:	79.0%
Huila	En 1974	:	5.8%
	En 1978	:	46.3%

- Alcance de los Nuevos Programas:

Se encontró la cobertura de Fincas Cafeteras Electrificadas, y se estructuraron planes trienales en estos Comités, los cuales se sintetizan en el siguiente cuadro:

	<u>Situac.</u> <u>actual</u>	<u>Alcance</u> <u>del nuevo</u> <u>programa</u>	<u>Costo</u> <u>(\$ 000)</u>
Norte de Santander	4.0%	28.0	80.000
Cundinamarca	16.9%	29.0	100.000
Nariño	31.3%	60.0	45.000

Asimismo se siguió colaborando con los Comités de Santander y Huila en los Planes Integrados que en la actualidad se adelantan.

c. Vías de Comunicación: El siguiente cuadro muestra la situación vial de los departamentos a la fecha del estudio (1977-1978). Se encuentra en ejecución el correspondiente al departamento del Huila.

Red vial deptal.

	<u>Longitud total</u>	<u>Long. sin afirmado</u>	<u>Cubrimiento mts. /km²</u>	<u>Inversiones requeridas**</u>
N. Santander	2.483km	963	125	90
Cundinamarca	2.519km *	-	286	225
Quindío	1.559 km	194	844	74
Nariño	3.209km	996	103	96
Risaralda	1.567km	186	396	31

* Zona cafetera unicamente.

** Para el programa propuesto.

En Risaralda se realizó una evaluación del Programa elaborado en 1973, el cual una vez llevado a cabo permitió incrementar la red vial departamental en un 25% y mejorar sustancialmente las características de las vías existentes. En el Quindío también se hizo una evaluación del Programa propuesto en 1973, el cual tuvo un desarrollo notable, que coloca al departamento en excelentes condiciones de cubrimiento en vías de comunicación con relación al resto del país.

Merece destacarse el hecho de que las prioridades para mejoramiento de vías han sido asignadas tomando en cuenta el tránsito en las mismas, mediante conteos sistemáticos.

- d. Educación Rural: Durante 1976-1978 se presentaron los estudios realizados en los departamentos de Norte de Santander, Cundina-

marca, Nariño y Quindío. En los dos últimos se complementó el trabajo con análisis socio-económicos y estudios de los bachilleros rurales.

Actualmente se continúa cooperando con los Comités ya visitados, especialmente el de Caldas en su División Técnica.

Con la iniciación del programa de salud, esta Oficina se vinculó como colaboradora de la División de Cooperativas para atender especialmente los aspectos iniciales de organización e información requeridos para una mejor implantación del programa.

DIVISION DE INVESTIGACIONES ECONOMICAS

Con el propósito de prestar un mejor servicio, tanto a la Gerencia General, como a los demás organismos de la Federación y del gremio cafetero, la División de Investigaciones Económicas fue reestructurada a partir del mes de Enero de 1978.

La División está actualmente integrada por tres Departamentos : el de Estudios Económicos, el de Censo Cafetero y el de Información Cafetera, y a la vez, cuenta con un Asesor en Análisis Matemático y de Sistemas y otro en Análisis Macroeconómico.

DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS ECONOMICOS .

En desarrollo de los objetivos que se le han señalado, el Departamento realizó una serie de estudios e investigaciones de carácter monetario, cambiario, fiscal y social, tendientes a facilitar la evaluación permanente del desarrollo de la economía del café y de sus relaciones con la economía general del país.

Los estudios en mención pueden concretarse en dos áreas :

I - INTERNA

Se incluyen en esta área aquellos trabajos que se realizan a nivel de la Federación y comprenden :

1. Los que se efectúan para las gerencias y otras dependencias de la entidad.

2. Las que se realizan en cumplimiento de programas trazados por la División de Investigaciones Económicas, conjuntamente con la Gerencia General. En este punto vale la pena citar los siguientes estudios :

- "Derechos de Aduana e Impuestos Internos que gravan el café en los principales países consumidores "

- "Perfil de consumo de alimentos en la zona cafetera". Se trata de un estudio de carácter social y económico, orientado fundamentalmente hacia el cumplimiento de los siguientes objetivos :

a) Determinar la estructura del consumo de alimentos en la zona cafetera, es decir indentificar los artículos componentes de la canasta alimenticia, el número de consumidores, las cantidades consumidas, las proporciones dentro del gasto total en alimentos, la frecuencia del consumo y la clasificación del mismo según se trate de bienes comprados, de bienes producidos en la finca o de bienes que reúnan ambas condiciones.

b) Determinar los sitios de compra y su importancia en la distribución de los artículos alimenticios.

c) Establecer una metodología que permita futuros análisis de precios para esos productos.

Adicionalmente se incluyó en la encuesta una serie de preguntas relacionadas con la calidad de la vida del habitante de la zona cafetera, tales como servicios de la vivienda, combustibles utilizados para cocinar y dotación de electrodomésticos.

En general, el trabajo pretende ofrecer a las instituciones responsables y de manera particular a los Comités Departamentales de Cafeteros y a las Cooperativas de Caficultores alguna información adicional, tanto de la demanda potencial de artículos por parte del sector cafetero, como de la oferta que las Cooperativas de Caficultores, a través de sus secciones de consumo, deben brindar a los mismos.

Los resultados a nivel nacional del estudio, en lo referente a componentes básicos de la dieta del habitante de la zona rural cafetera, a la importancia relativa de los diez primeros artículos dentro de los gastos en alimentos y de su comparación con el habitante urbano, se consignaron en el Volumen 8 No. 6 de "Economía Cafetera".

- "Tenencia y Comercialización de tierras en la zona cafetera".

Departamento de Caldas.- A través del registro y análisis de todas las transacciones de tierras efectuadas en la zona rural cafetera de 6 municipios del Departamento de Caldas, se pretende :

1. Conocer los cambios en la tenencia de la tierra cafetera.
2. Identificar las causas o razones de esos cambios.
3. Investigar las relaciones existentes entre los cambios de la tenencia de la tierra y los niveles de vida del productor cafetero.

Los resultados de esta investigación se encuentra en la etapa de publicación.

II - EXTERNA

A través del Departamento se atienden las consultas que sobre aspectos económicos del café efectúan personas interesadas en la industria cafetera mundial y colombiana, estableciéndose así un contacto permanente con Universidades, Centros de Estudios, entidades como el Banco de la República, el Instituto Colombiano de Comercio Exterior, el Departamento Administrativo Nacional de Estadística y Planeación Nacional, entre otros.

DEPARTAMENTO DE INFORMACION CAFETERA .

De acuerdo con las funciones asignadas, las metas y objetivos fijados para el presente año de 1978, el Departamento de Información Cafetera ha ejecutado las siguientes labores :

1. Preparación y edición del Boletín Mensual "Economía Cafetera".

Es necesario hacer notar que debido a la gran acogida que ha tenido esta publicación, hubo necesidad de aumentar el tiraje en 500 números a partir del mes de junio, para un total de 4.000.

2. Preparación y publicación del Boletín Semanal Cafetero, que se distribuye a la Prensa y radio; así como también entre el sector económico.
3. Preparación y envío del Informe Mensual sobre los "Principales acontecimientos cafeteros nacionales e internacionales", que se publica en la revista del Banco de la República.
4. Preparación del boletín anual sobre "Información Estadística sobre Café", que actualmente se encuentra en la imprenta, para ser distribuido durante el mes de diciembre de 1978.
5. Registro, a nivel municipal, de la cedulaación cafetera llevada a cabo por los diferentes Comités Departamentales.
6. Permanente colaboración con las diferentes oficinas de la Federación

que la han solicitado.

7. Suministro permanente de informaciones estadísticas sobre café, tanto a las entidades nacionales como a las internacionales.
8. Atención permanente al público, especialmente estudiantes, que lleguen en solicitud de informaciones sobre economía del café.

DEPARTAMENTO CENSO CAFETERO

Con el fin de atender lo dispuesto por el XXXV Congreso Cafetero Nacional y por la Conferencia Cafetera Nacional, celebrada en Noviembre del año anterior, para la realización del Censo Cafetero Nacional se creó el Departamento Censo Cafetero, adscrito a la División de Investigaciones Económicas, compuesto por catorce funcionarios, de los cuales ocho son a nivel profesional y seis a nivel técnico. Este Departamento inició sus labores en el mes de Marzo del presente año.

A continuación presentamos los aspectos más sobresalientes de las actividades que se han desarrollado:

1. Planeación, programación, dirección y control de las actividades del Censo Cafetero.
2. Selección del material cartográfico, delimitación, revisión y verificación de las áreas de la zona cafetera, de común acuerdo con los Comités Departamentales de Cafeteros.
3. Precalificación de las Empresas Aerofotogramétricas Nacionales, que cumplieran con los requisitos mínimos exigidos para su contratación en la toma de fotografías aéreas, fotointerpretación, restitución y transferencia.
4. Elaboración de los contratos para la toma de fotografías aéreas.

CUADRO No. 1

DISTRIBUCION DE AREAS Y ZONAS POR CONTRATISTAS

CONTRATISTA	ZONA	CONTRATO	DEPARTAMENTO	AREA DEL CONTRATO (En hectáreas)	DIAS DE DISPONI- BILIDAD	OBSER- VACIONES
ARAL LTDA.	1	199	Antioquia Oeste	493.950		
			Chocó	3.710	226	
	3	205	Caldas	253.760		
			Risaralda	136.710		
	5	223	Quindío	93.080	220	
			Cauca	850.370	387	
AEROFOTO- GRAMETRIA ANDINA	2	220	Antioquia Central	628.100	285	
	7	196	Tolima	775.410	352	
	9	211	Santander	665.910	303	
INFA LTDA.	5A		Nariño	115.720	53	
	10	219	Norte Santander	365.070		
			Arauca	6.040	169	
	12		Meta	417.410		
			Casanare	136.440		
SADEC S.A.	2A	207	Antioquia Oriental	733.820	334	
	4	197	Valle y Chocó	482.000	219	
			(S. José P.)			
	6	203	Putumayo	9.970		
			Caquetá	56.070	398	
	8	218	Huila	808.960		
		Cundinamarca	448.460	360		
		Boyacá	343.985			
	11		Magdalena,			
			Cesar-Guajira,			
			Bolívar-Córdoba	418.440	190	
TOTAL	14			8'243.385		

5. Elaboración de la metodología y de las especificaciones técnicas requeridas para la toma de fotografías aéreas, la fotointerpretación, la restitución y la transferencia, el control geodésico y la digitalización.
6. Interventoría a las Empresas contratadas que se encuentran tomando fotografías aéreas y elaboración de los cuadros Gantt de control de los contratos.
7. Elaboración del Manual de Fotointerpretación cafetera.
8. Realización de siete cursos de Fotointerpretación para 160 profesionales de los Comités Departamentales.
9. Patronamiento en campo de las fotografías aéreas de los siguientes municipios cafeteros: Bochalena-Norte de Santander, Chinchiná-Caldas, Sevilla-Valle, Líbano-Tolima, Armenia y Montenegro-Quindío, Pereira-Risaralda y Garzón-Gigante-Huila.
10. Elaboración del Contrato para la adquisición de tres equipos de digitalización.
11. Elaboración de los programas y diálogos de operación necesarios para la digitalización.
12. Determinación de las variables y de los pasos que se deben tener en cuenta para el proceso entre la digitalización de los mapas del Censo Cafetero y el Cómputo electrónico.
13. Realización de los estudios siguientes:
 - 13.1. Comportamiento del brillo solar entre 1.970 y 1.977 para las zonas cafeteras abarcadas por 24 estaciones meteorológicas. Datos suministrados por Cenicafé.

- 13.2. **Compilación de datos sobre renovación y nuevas siembras,** según informes de la Gerencia Técnica y sobre compras de café según Almacafé.
- 13.3. **Elaboración de los cuadros de control para recibo y despacho de materiales.**
- 13.4. **Descripción y determinación de tiempos para cada una de las actividades del Censo C-afetero en la toma de fotografías aéreas, fotointerpretación e importación de los equipos necesarios.** La programación y el control de estas actividades se llevan a través del sistema PERT, utilizando el computador.
14. **Elaboración de un contrato con el Instituto Geográfico "Agustín Codazzi", para la ampliación de la cartografía de la zona cafetera.**

CUADRO N°2.

PROYECTO CENSO CAFETERO
 AVANCE DE LOS CONTRATOS PARA LA TOMA DE FOTOGRAFÍAS AERIAS

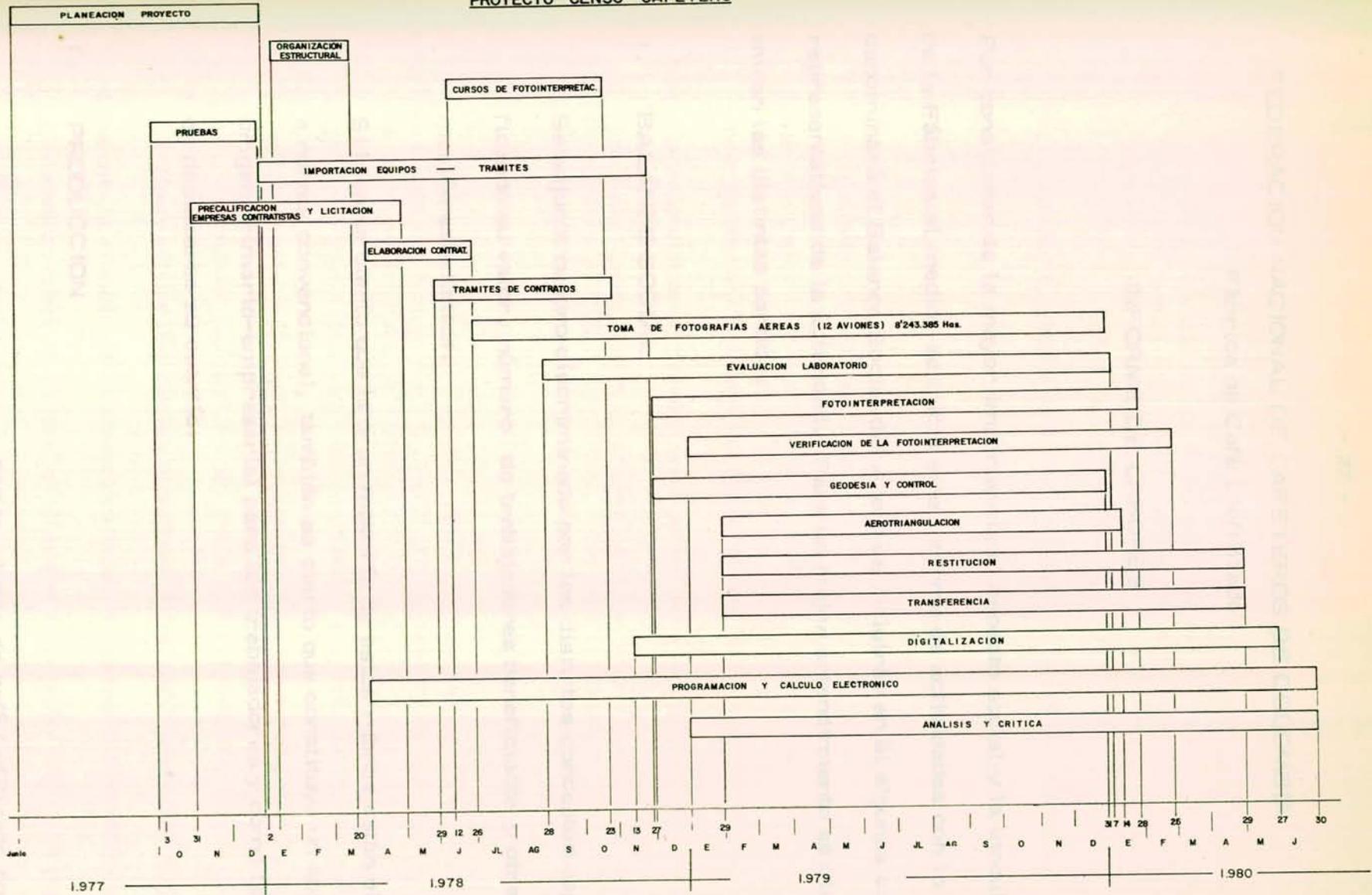
CONTRATISTA	FECHA INICIA CION TOMA DE FOTOS.	CONTRATO		ZONA	DISPO NIBIL DIAS.	DEPARTAMENTO	N°ORDEN DE TRABAJO	FOTOS TOMADAS				MUNICIPIOS
		N°	AREA-HAS					CON DISPONIBIL.		SIN DISPONIBIL.		
								FOTOS	AREA Ha.	FOTOS	AREA Ha.	
SADEC	26-09-78	203	875.000	6	398	Putumayo Caquetá	19-20-21-26- 27-28-			202	36.290	Florencia - Mocoa Orteguaza - Doncello - Neiva-S.María-Tello-Baraya-Garzón-
SADEC	11-08-78	197	482.000	4	219	Huila Valle	Varias 15-16-19 1-2-5-8-21- 7-10-11-12-26	1.436 779	186.200 79.601	623	92.160	Yaguará-Iquirá-Palermo- Yumbo-La Cumbre-Restrepo-Vijes-Buga-Guaca- rú-Yotocó-Zarzal-Candelaria-Sevilla-La Vic- toria-Obando-Caicedonia-Aguila-Anserma-Nue- vo Versalles-Toro-Arrelia- Gachetá Gama Junín.
SADEC	08-11-78	218	792.445	8	360	C/marca-Boy.	1	150	17.000			
ANDINA	06-09-78	196	775.410	7	352	Tolima	3-8-9	129	19.146			Armero.
ANDINA	06-10-78	211	665.910	9	303	Santander	4-8-14	89	13.350			Bucaramanga
ARAL	21-08-78	199	497.660	1	226	Antioquia Chocó	9-10-11-13 14-15-17-18	1.382	204.936			Frontino-Cañas Gordas-Abriaquí-Altamira- Urrao-Betulia-Hispania-Andes-Salgar-Tarso Jericó-Jardín-
ARAL	21-08-78	205	483.550	3	220	Caldas Quindío Risaralda	2-3-4-7-8- 10-11-12-13- 14	1.702	251.896			Anserma-Belalcazar-Chinchiná- Palestina-Risaralda-Viterbo- Filadelfia-Armenia-Tebaida-Montenegro-Quim- baya-Pereira-Apfa-Balboa-Belén-de Humbría- Guática-La Virginia-Marsella-Quinchía-Sta. Rosa - Santuario -
INFA	09-10-78	219	371.110	10	169	N.Santander Arauca	1-2-3-	251	37.148			Ocaña
TOTAL		4.943.085						5.918	809.277	825	128.450	

Area Total a fotografiar en la zona cafetera = 8.243.385 Ha.

937.727 Ha. fotografiadas = 11.4% del total.

Actualizado a noviembre 14 de 1978.

PROYECTO CENSO CAFETERO



FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS DE COLOMBIA

Fábrica de Café Liofilizado

INFORME DE LABORES

Por considerar de la mayor importancia el aspecto social y la vinculación de la Fábrica al medio, se inicia este informe de actividades con lo que se denominará el Balance Social del Año y se incluirán en él algunas cifras representativas de la actividad. Para un mejor entendimiento se discriminan las distintas partidas.

1. BALANCE SOCIAL

Se adjunta cuadro discriminado por los distintos conceptos especificando su valor, número de trabajadores beneficiados y otra información estadística.

Si bien es cierto que la gran mayoría de estos rubros están elevados a norma convencional, también es cierto que constituye un aporte de origen primario-empresarial para los trabajadores y como tal debe de destacarse su cuantía.

2. PRODUCCION

En el año se produjeron 1.550 toneladas de café liofilizado contra un presupuesto de 1.500 toneladas, es decir se cubrió a cabalidad

el programa de producción. Los reprocesos que se habían fijado en 8% de la producción, apenas alcanzaron al 4% de la misma.

El tiempo de operación en las bandas de congelación fue del 87.3% del tiempo total disponible, porcentaje este superior al de los años anteriores. En este porcentaje están incluidas las pérdidas de tiempo ocasionadas por factores internos y externos de la planta e incluye las pérdidas ocasionadas por el suministro de energía eléctrica.

Si bien es cierto que las cifras aún no corresponden a la expectativa inicial de diseño de la planta, sí son éstas las mejores obtenidas desde su iniciación y debe darse crédito por este resultado a todo el personal de la planta y a quienes han dirigido esta labor a través del Comité de Solubles.

Para 1979 se espera producir 1.750 T.M. y mejorar las cifras actuales de reprocesos y eficiencia de bandas de congelación.

3. ENSANCHE DE LA FABRICA

El Comité de Solubles aprobó a mediados del año 1978 la solicitud presentada por el Director del Programa con relación a la iniciación de estudios tendientes a ampliar la capacidad de producción de la planta.

Para tal fin se contrató la asesoría de la firma Ingenieros Toro & Cía. Ltda., para que, en asocio del personal del Programa de Solubles, se hicieran los estudios de ingeniería básica y se elaboraron pliegos de licitación a escala nacional e internacional para el suministro de materiales y equipos y aumentar la producción de la planta en 2.000 toneladas por año de café liofilizado.

Simultáneamente el personal del Programa de Solubles está haciendo las mejoras requeridas para aumentar la capacidad de la planta existente hasta 2.000 toneladas por año totalizando así en 1981, 4.000 T.M. de café soluble liofilizado, equivalente a 220.000 sacos de café verde.

Se estima en US\$ 14.000,000.00 el valor total de estas inversiones.

No obstante que el mercado de café soluble liofilizado ha mostrado un crecimiento lento en los años 1977-1978, se espera una recuperación notable a partir de 1979-1980.

De acuerdo con los estudios realizados por entidades que siguen de cerca el desarrollo del mercado del café, se estima que para 1985 el consumo de café soluble en todas sus modalidades será de 282.000 toneladas (14.000.000 de sacos de café verde) y de éstos el 47.3% serán de solubles liofilizado, es decir 133.400 toneladas (6.700.000 de sacos de café verde). En 1976 el consumo de café liofilizado fue de 67.000 toneladas (3.300.000 de café verde).

Como se ve de las cifras anteriores, habrá un repunte notable en el consumo de solubles liofilizados, basado en la superior calidad de este producto sobre los demás solubles. El Programa de Solubles está contemplando esta situación para 1985 y ha elaborado un estudio tentativo de aumentos progresivos de capacidad para poder participar adecuadamente en el mercado.

BALANCE SOCIAL - AÑO 1978

No.	CONCEPTO	Valor miles de pesos	No. Trabajadores Beneficiados	No. Familiares Beneficiados	Horas-Hombre
1	<u>SALARIOS Y PRESTACIONES:</u>				
	- Salarios	9.587.	280		
	- Devengados Extras	1.663.			
	- Prima de Carestía	21.781.			
	- Prima de Antigüedad	2.103.			
	- Prima de Servicios (Legal)	2.789.			
	- Primas Extralegales	8.367.			
	- Prima de Vacaciones	2.231.			
	TOTAL	48.521.	280		
2	<u>PRESTAMOS:</u>				
	- Vivienda	2.945.	9		
	- Calamidad Doméstica	184.	17		
	- Extraordinarios	172.	15		
	- Libre Inversión	3.369.	40		
	TOTAL	6.670.			
3	<u>OTROS AUXILIOS:</u>				
	- Subsidio Familiar Extralegal	735.	138	246	
	- Subsidio Familiar Legal (Cajacom)	1.774.	130	259	
	- Aportes Sena	887.	6		
	- Aportes ISS	2.018.	280		
	- Auxilio de Calamidad Doméstica	175.	12		
	- Auxilio de Maternidad	97.	50		
	- Auxilio de Anteojos	62.	42		
	- Auxilio Médico y Odontológico	396.	280		
	- Auxilio de Educación	570.	60	161	
	- Auxilios Funerarios	12.	1		
	TOTAL	6.726.			

No.	CONCEPTO	Valor miles de pesos	No. Trabajadores Beneficiados	No. Familiares Beneficiados	Horas-Hombre
4	<u>PROGRAMAS VARIOS:</u>				
	- Recreativos	2.		30	
	- Culturales	20.	280		
	- Navidad	106.	280	700	
	- Deportivos	170.	280	100	
	- Atenciones Especiales	32.	60	60	
	- Dotación Overoles y Zapatos	539.	216		
	TOTAL	869.			
5	<u>CAPACITACION:</u>				
	- Cursos para trabajadores	500.	205		10.907
	- Instructores y Coordinación				1.500
	- Visitas		10		
	- Programas autoformación		146		
6	<u>SEGURIDAD E HIGIENE:</u>				
	- Implementos de Protección	580.	180		
	- Protección Industrial	179.			

NOTA: Los índices de Seguridad comparativos son los siguientes:

	PROMEDIO INDUSTRIA DE ALIMENTOS (1977)	FABRICA DE CAFE LIOFILIZADO	PORCENTAJE DIFERENCIA
INDICE DE FRECUENCIA	64	* 22	65%
INDICE DE SEVERIDAD	1.201	298	75%

* Tercer lugar en índice más bajo para Industria Alimenticia.

INFORME SOBRE LAS ACTIVIDADES DEL
LABORATORIO DE INVESTIGACIONES
DURANTE LOS AÑOS 1977 Y 1978

En este período las actividades propias del LIQC, tuvieron un desarrollo satisfactorio.

Pese a las limitaciones con que tropieza la Investigación Científica y Técnica en nuestro medio, durante estos dos años y en particular en 1978, el laboratorio se aproximó progresivamente a lo que podría ser su productividad de "cruce".

La productividad de un laboratorio está relacionada con la disponibilidad del personal idóneo y de una infraestructura apropiada.

Hasta el año de 1977 y desde que se comenzaron los trabajos de investigación en 1974, las actividades del laboratorio se orientaron principalmente hacia la consecución y la formación e información del personal científico y técnico en áreas de la Ciencia y la Tecnología del café, relevantes para el país.

El año de 1977 puede ser considerado como el de la transición del período de formación y de información predominantes al período de generación predominante de informaciones y aportes de interés científico apreciable y/o de importancia práctica, incluso a breve plazo.

El análisis del número de trabajos publicados y publicables producidos desde el comienzo de las labores de investigación del LIQC da una idea de esta evolución.

Trabajos publicados y publicables producidos en el LIQC de 1974 a 1978:

Año	1974	1975	1976	1977	1978
No. trabajos.	3	5	4	15	22

Se observará en los anexos I, II, III, IV y V, sobre los trabajos y publicaciones del

LIQC que estas investigaciones tienen que ver con diferentes temas de particular interés para la industria cafetera.

Debemos destacar el hecho que, antes de la creación del LIQC, la investigación en estas áreas no se hacía en Colombia y se desarrollaba exclusivamente en los países importadores de café, sobre todo por los grandes fabricantes de cafés industriales.

El LIQC es actualmente el primer y único laboratorio en ocuparse de manera coordinada y con medios modernos de este tipo de investigaciones, en los países productores de café. Algunas realizaciones del laboratorio en áreas de aplicación inmediata, tales como la descafeinación, el diseño y construcción de equipos y otras en el campo científico, permiten considerar con optimismo su potencial de servicio.

Durante estos dos años el laboratorio siguió consolidando su renombre científico y técnico tanto en Colombia como en el extranjero.

El LIQC hoy:

Las actividades del LIQC tienen dos componentes:

- 1) obtención de conocimientos sobre el café y exploración de posibilidades.
- 2) puesta en práctica de los conocimientos adquiridos.

Estas actividades son realizadas por un equipo constituido por: 4 directores de grupo al nivel del doctorado en ciencias, 5 asistentes científicos al nivel de la maestría en ciencias y 4 asistentes técnicos.

Desde comienzos de este año los ocho miembros científicos encuadran a 10 becarios del Fondo Federación - Colciencias y a 10 estudiantes huéspedes, quienes realizan trabajos de investigación y desarrollo directamente relacionados con los programas del LIQC.

El conjunto de los investigadores está repartido en 4 grupos de trabajo a saber:

- 1) Química Aplicada

2) Física Técnica

3) Fisiología Molecular

4) Bioquímica Especial

Los investigadores y técnicos repartidos en estos cuatro grupos constituyen un equipo de especialistas que hoy ya se complementan mutuamente. Para un laboratorio de una empresa tan ligada a lo biológico como es la Federación, por su misma razón de ser, el café, la ausencia de la Bioquímica en sus actividades, constituía un grave vacío. El grupo de Bioquímica Especial debe llenarlo, complementando así al laboratorio y poniendo en estrecho contacto científico a todos los investigadores con el sujeto de su interés, el cafeto.

En los anexos al presente informe se enumeran los temas de los cuales tratan los trabajos realizados en 1977 y 1978, o cuya investigación está todavía en marcha.

La formación e información en el LIQC:

Para un laboratorio de investigaciones es importante el poder mantener actualizado y entrenado al personal científico fijo y también formar a jóvenes con disposición para la investigación, para constituir en primer lugar una reserva para el laboratorio.

Esta última puede tener interés para la Federación. A aquéllos que durante su estadía en calidad de becarios o estudiantes muestran particular dedicación y eficiencia, se les ayuda para conseguir becas de países extranjeros, en donde hacen estudios o entrenamientos especializados. A su regreso, la Federación puede, si lo requiere, tomarlos a su servicio.

Quienes han pasado por el LIQC en calidad de investigadores becarios o estudiantes, reciben un sólido entrenamiento sobre el café, el cual puede utilizar la Empresa en otras dependencias, por ejemplo, para sus plantas industriales.

Desde el primer trimestre de este año se comenzó la formación e información de 4 becarios en Bioquímica Vegetal en áreas importantes de la Ciencia y Tecnología del café en las cuales existía anteriormente un notable vacío en Colombia.

Por otra parte actualmente un grupo de jóvenes colombianos trabaja y se forma so-

bre problemas relacionados con temas de interés para los programas del LIQC en instituciones renombradas de Alemania, Holanda, Inglaterra y Suiza (véase anexo IV), con becas de estos países, conseguidas a través del LIQC.

El programa colombo-alemán sobre aspectos de la Bioquímica del cafeto:

El laboratorio preparó en el año de 1977 un proyecto concreto sobre investigaciones que puede desarrollar en buena parte en Bogotá y con la colaboración de Cenicafé en Chinchiná, y que tienen que ver con la Bioquímica del cafeto, en particular desde el punto de vista de sus relaciones con enfermedades como la roya del cafeto, la cual constituye un riesgo potencial para la industria cafetera colombiana. El proyecto se diseñó de modo a que las informaciones recogidas puedan ser útiles para otros fines, por ejemplo, para lo relacionado con los cafés industriales.

Con el fin de analizar el proyecto del LIQC se realizó en Paipa del 15 al 22 de Octubre de 1977, un seminario-mesa redonda internacional, financiado por el gobierno de la República Federal de Alemania, sobre el tema: "Análisis Científico de la Situación actual y las Posibilidades de Investigación para el Control de Enfermedades del Cafeto, en especial la Roya del Cafeto", al cual asistieron numerosos especialistas de Colombia y de 11 países más. El seminario en cuestión concluyó considerando razonable el proyecto y recomendando su realización. El Comité Nacional de Cafeteros aprobó el desarrollo, en conjunto y con la ayuda de la República Federal de Alemania, en su sesión del 23 de Febrero de 1978, de este proyecto.

Desde el mes de marzo de 1978 se inició la vinculación de 4 becarias al LIQC para realizar investigaciones relacionadas con el proyecto, los temas de las cuales aparecen en el anexo III con otros temas del LIQC desarrollados por becarios y huéspedes.

Dentro del marco del citado proyecto se entrenó a una investigadora sobre cultivo de tejidos vegetales en los Estados Unidos, con fondos del gobierno alemán. Actualmente se encuentran en crecimiento los primeros cultivos de tejidos de café del LIQC con buenos resultados.

Esta es una técnica de gran interés para la investigación del cafeto y especialmente para el estudio y desarrollo de variedades resistentes. Constituye un ejemplo del potencial de la colaboración LIQC-Cenicafé y de las posibilidades de establecer un puente entre dos actividades diferentes pero complementarias: la investigación científica con fines industriales y la investigación agronómica.

No se pudo conseguir durante el año de 1978 un bioquímico especializado en Bioquímica Vegetal para dirigir este grupo de trabajo, la mayor parte de estas funciones

han sido ejecutadas provisoriamente por el director del Grupo de Química Aplicada.

A partir del primero de Enero próximo, vendrá, a cargo del gobierno alemán, un Bioquímico Vegetal para dirigir inicialmente al grupo de trabajo y entrenar al personal colombiano.

El programa avanza, debido a éstas y a otras dificultades, con apreciable lentitud, en especial, la falta de espacio ha llegado a constituir el problema crítico.

En lo que va corrido del año se han recibido del gobierno de la República Federal de Alemania, dentro del mencionado programa, servicios, elementos y equipos para el LIQC, por una suma del orden de los cinco millones de pesos.

El programa se lleva a cabo con la colaboración de varias instituciones nacionales y extranjeras: Cenicafé, Universidad Nacional, Universidad Javeriana, Instituto de Asuntos Nucleares, Coltabáco, Instituto Max Planck para la Química, Instituto Francés del Café y del Cacao, Instituto Biológico de Sao Paulo, Centro de Oeiras y otras.

Actualmente se considera la posibilidad de vincular al Instituto Francés del Café y del Cacao más estrechamente a la ejecución. Las ventajas que se obtendrán provienen del buen conocimiento que tienen especialistas de este instituto sobre otros patógenos de importancia potencial especial para la cafeicultura colombiana como son el *Hemileia coffeicola* y el *Colletotrichum coffeanum*.

Apoyo del LIQC a la planta de café liofilizado:

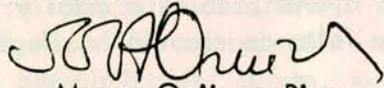
De acuerdo con el programa preestablecido el personal del laboratorio ha llevado a cabo diversos trabajos encaminados a lograr una mejor comprensión de los procesos que intervienen en la preparación del café liofilizado y a lograr un conocimiento más preciso de las condiciones de operación de los equipos. Se espera que esos experimentos permitan un mejor control de las características del producto final y una mayor estabilidad en la producción.

Se han hecho mediciones de temperatura en las espumadoras, las bandas de congelación y las cámaras de liofilización lo mismo que, determinaciones de los cambios de color durante los diferentes procesos. Para esos trabajos ha sido necesario diseñar y construir equipos originales. Paralelamente se están llevando a cabo en el laboratorio mediciones de utilidad inmediata para la Fábrica: temperaturas de congelación

calor específico y conductibilidad térmica de extractos de café de diferentes concentraciones.

Existen indicios de que el apoyo del laboratorio a la planta ha sido útil.

LABORATORIO DE INVESTIGACIONES



Marco Quijano Rico
Director

Bogotá, 3 de Noviembre de 1978

PUBLICACIONES DEL PERSONAL DEL LIQC

1977 - 1978

- M. Quijano-Rico: New trends in research for the protection of the coffee plant against coffee rust, presentado durante la Semana de Estudio sobre los Productos Naturales y la Protección de las Plantas, 18 - 23 de Octubre, 1976, Academia Vaticana de las Ciencias.
- C. Bonilla V.: Estudio de un procedimiento para la producción de café descafeinado y la recuperación de la cafeína y otros productos. Factibilidades técnicas y económicas para la producción a escala industrial de este tipo de café y de los subproductos en Colombia. (tesis dirigida por M. Quijano-Rico).
- E. Bautista R. y F. Chaparro B.: Trayectoria de partículas cargadas en sectores de campo electromagnético. Aproximación de 1er. orden. Revista Colombiana de Física, Vol. XII, Nos. 1 2 3 y 4, 1976, publicada en 1977.
- M. Quijano-Rico, C. Bonilla V. y R. Ramírez M.: Solicitudes de patente para:
Proceso de separación de cafeína a partir de productos que la contienen, y
Proceso para la torrefacción de café verde subdividido.
- E. Posada F.: Secado de productos naturales. Coloquio sobre Vacío y su Aplicación a la Industria, Bogotá 1 y 2 de Septiembre de 1977.
- J.I. Jaramillo R.: Películas delgadas. Coloquio sobre Vacío y su Aplicación a la Industria, Bogotá, 1 y 2 de Septiembre, 1977.
- E. Posada F.: Aplicaciones prácticas de las bajas temperaturas. VII Congreso Nacional de Física, Universidad de Cartagena, 4 - 8 de Octubre, 1977.
- E. Bautista R.: Óptica de iones de un espectrómetro de masas de alta resolución. VII Congreso Nacional de Física, Universidad de Cartagena, 4 - 8 de Octubre, 1977.
- F. Chaparro B.: Aplicación de la espectrometría de masas de alta resolución al estudio de la torrefacción del café. VII Congreso Nacional de Física, Cartagena, 4-8 de Octubre, 1977.

- J.I. Jaramillo R. y G. Fritsch: Diseño para un sistema para la producción de películas delgadas por pulverización catódica. VII Congreso Nacional de Física, Cartagena, 4-8 de Octubre, 1977.
- M. Quijano-Rico y B. Spettel:* Trace elements in coffee science and technology. 8o. Coloquio Científico Internacional sobre el Café de la Asociación Científica Internacional del Café en Abidjan, Costa de Marfil, 28 de Noviembre al 4 de Diciembre de 1977.
- M. Quijano-Rico, M.T. Acero, E. M. de Leguizamón y C. Piedrahita: Algunos métodos para el estudio del contenido en cafeína de muestras variadas en diferentes condiciones. 8o. Coloquio Científico Internacional sobre el Café de la ASIC en Abidjan, Costa de Marfil, 28 de Noviembre al 4 de Diciembre, 1977.
- M. Quijano-Rico: La Realización del Proyecto de Investigación Científica del LIQC sobre la Denominada Roya del Cafeto. Esbozo de temas de estudio y de un programa de trabajo. Bogotá y Mainz, 1976 - 1977.
- M. Quijano-Rico: El ataque multidisciplinario para la realización del proyecto del LIQC sobre la roya del cafeto, trabajo presentado en el Seminario/Mesa Redonda sobre la Roya del Cafeto, Paipa, del 16 al 22 de Octubre, 1977.
- C. Ocampo V.: Observación de uredosporas de la roya del geranio (*puccinia pelargonii zonalis*) y de la roya del clavel (*Uromyces dianthi*) en el microscopio electrónico de barrido. Octubre, 1978.
- E. Bautista R. y F. Chaparro B.: Características ópticas de campo electromagnético con simetría cilíndrica. Próximo número de la Revista Colombiana de Física, 1978.
- M. Quijano-Rico: Las actividades del LIQC dentro del marco de una política científica y técnica nacional y del estado actual de la Ciencia y la Tecnología del café (por publicar en la Revista Cafetera), 1978.
- M. P. de Peña: La técnica del cultivo de tejidos del cafeto en el LIQC, 31 de Octubre de 1978.

* Instituto Max Planck para la Química, Mainz, República Federal de Alemania.

TRABAJOS DE INVESTIGADORES DEL LIQC

REALIZADOS EN 1977/78 ó EN CURSO

- M. Quijano-Rico,
M. T. Acero F.,
C. Bonilla V.: Volumetric determination of microgram quantities of caffeine by iodometry for the analysis of coffee and other products, 1976 - 1977 (por publicar).
- M. Quijano-Rico,
C. Bonilla V.,
S. Durán O.: Diseño y construcción de una planta de laboratorio para separación de cafeína de café y su recuperación, 1976 - 1977.
- M. Quijano-Rico,
C.E. Riaño L.,
C. Bonilla V.,
S. Durán O.: Diseño y construcción de un extractor continuo de laboratorio, Junio, 1977.
- E. Posada F.,
M. Franco J.,
J.I. Jaramillo R.: Diseño y construcción de un sistema de liofilización de laboratorio, Junio, 1977.
- A. Ortiz P.: Diseño y construcción de un espectrómetro de masas para el monitoreo de la presión parcial del vapor de agua y de algunos compuestos volátiles durante la liofilización, 1977.
- E. Ablanque R.,
V. Zamudio G.,
M. Quijano-Rico: Efectos del ion Cu^{++} sobre el olor, sabor y perfiles gas cromatográficos de infusiones de café, 1977.
- A. Rother T.,
M.T. Acero F.: Estudio de identificación del "material insoluble" depositado en tanques de extracto de la Fca. de Café Liofilizado, Diciembre, 1977.
- J.I. Jaramillo R.,
A. Ortiz P.: Diseño y construcción de un sistema de medida de flujos, 1977 - 1978.
- E. Posada F.,
M. Franco J.: Control de los medidores de vacío de las cámaras de liofilización de la Fca. de Café Liofilizado, Abril, 1978.
- A. Rother T.,
V. Zamudio G.: Estructuración de un panel y un método de evaluación del café bebida suficientemente perfeccionado, para realizar estudios de correlación entre composición y sensaciones al nivel del gusto y el olfato, inicios de 1978.

- H. Kruse*, V. Zamudio, J. Gutiérrez, I. de Sarmiento: Estudio de huellas de distribuciones de elementos trazas en el café por computador y su relación genética, Abril, 1978.
- M. Quijano-Rico, M.T. Acero F., J.S. Durán O.: Puesta a punto de un método automático para la determinación del contenido en cafeína de muestras de café, Abril, 1978.
- E. Ablanque R.: Estudio comparativo de perfiles gas cromatográficos de aromas de cafés y de extractos de cafés, Abril, 1978.
- E. Posada F., M. Franco J., C.A. Cadavid**, A. Ortiz P.: Perfiles de temperatura en las bandas de congelación de la Fca. de Café Liofilizado, 21 de Junio, 1978.
- E. Posada F., J.I. Jaramillo R., M. Franco J.: Variación de la temperatura del producto entre el cuarto frío y la cámara de liofilización, 21 de Junio, 1978.
- A. Ortiz P.: Oscilador para el equipo generador de ultrasonidos, para ahuyentar ratas en la Fca. de Café Liofilizado, 21 de Junio, 1978.
- J.I. Jaramillo R., M. Franco J., E. Posada F.: Estudio de la congelación de extractos de café de diferentes concentraciones, 7 de Julio, 1978.
- E. Posada F., M. Franco J., A. Ortiz, J.I. Jaramillo, C.E. Riaño L.: Mediciones efectuadas en las cámaras de liofilización de la Fca. de Café Liofilizado, 7 de Julio de 1978.
- E. Posada F., M. Franco J.: Control de los Medidores de Vacío de las Cámaras de Liofilización, 17 de Julio de 1978. (II)

* Instituto Max Planck para la Química en Mainz, Alemania, R.F., en calidad de huésped del LIQC.

** Fábrica de Café Liofilizado, Chinchiná, Caldas.

- E.Posada F.,
M.Franco J.,
A. Ortiz P.: Mediciones en las cámaras de liofilización (II),
26 de Julio de 1978.
- F.Chaparro B.: Diseño y construcción de un sistema de Análisis Térmico Diferencial para el estudio de la torrefacción del café, desde Julio, 1978.
- A.Ortiz P.,
M.Franco J.,
E. Posada F.: Diseño y construcción de un sistema para el monitoreo del color de extractos de café en cámaras industriales de liofilización.
- E.Posada F.,
M.Franco J.: Diseño y construcción de sondas para la medida de la temperatura de extractos de café durante el secado industrial por liofilización, 1978.
- E.Posada F.,
A. Ortiz P.: Diseño y construcción de un sistema para el monitoreo continuo y el control de la densidad de extractos industriales espumados de café, 1978.
- E. de Leguizamón,
A. Ortiz P.,
M. Quijano Rico: Diseño y construcción de un sistema para el monitoreo continuo del contenido en cafeína de corrientes gaseosas, 1978.
- A. Ortiz P.: Diseño y construcción de un programador de temperatura para las placas calefactoras de un liofilizador, 1978.
- A. Ortiz P.,
M.Franco J.,
E. Posada F.: Diseño y construcción de un sistema para el monitoreo del color y de la temperatura durante la espumación de extractos industriales de café, 1978.
- E.Ablanque R.: Puesta a punto de un método para la toma de muestras de espacios de cabeza de infusiones de cafés, 1978.
- Posada F., J.I.
Jaramillo R.,
A. Ortiz P.: Diseño y construcción de un sistema de medida de la constante dieléctrica para el monitoreo de la marcha de la congelación y de la liofilización, 1978.
- M.Franco J.: Sistema de control electrónico para un crioconcentrador experimental, 1978.
- V.Zamudio G.: Diseño de un programa de computador para el estudio de perfiles gas cromatográficos de aromas de infusiones de café, 1978.

- A.Rother T.: Estudio bibliográfico sobre el tópicó "Acido Clorogénico, Clorogenato de Cafeína y Otros Complejos de la Cafeína", Agosto 1, 1978.
- A. Rother T.: Determinación del Acido Clorogénico y de la Cafeína por Cromatografía en Capa Delgada. Estudio Bibliográfico y propuesta de un procedimiento de laboratorio, 18 de Agosto, 1978.
- M.Quijano-Rico,
M. de Pinilla,
M.T.Acero F.,
M.García, R.
Ramírez: Estudio sobre las posibilidades de preparación de extractos secos instantáneos con el olor, sabor y color del café torrificado, Noviembre de 1978.
- F.Chaparro B.,
M.Quijano-Rico: Química y Fisicoquímica de la pirólisis del café y de productos de café, Noviembre, 1978.
- E.Ablanque R.,
V.Zamudio G.,
E.Bautista R.,
J.I.Jaramillo R.: Determinación y evaluación de perfiles gas cromatográficos (aromatogramas) de infusiones de café utilizando cromatografía de gases y espectrometría de masas de alta resolución, Noviembre, 1978.
- E.Posada F.,
M. Franco J.: Diseño y construcción de un sistema de laboratorio para la congelación de extractos de café, 1977.
- E.Posada F.,
M.Franco J.: Diseño y construcción de un equipo para la congelación y la liofilización de extractos de café bajo microscopio, 1977.
- M.Quijano-Rico,
M.T.Acero F.: Estudio de la Fisicoquímica de la separación, en fase gaseosa, de la cafeína de productos que la contienen y de la posibilidad de utilizar activadores especiales para acelerarla, 1978.
- M.Quijano-Rico,
M.T.Acero F.: Diseño y montaje de un sistema para el estudio de propiedades químicas y fisicoquímicas de la cafeína en el café: por separación en fase gaseosa, en línea con espectrofotometría UV con cubeta de flujo, Marzo de 1978.

TRABAJOS EN CURSO EN EL LIQC

Personal de Becarios y Huéspedes

- C. Velandía C.: Estudio sobre la descafeinación de café y productos de café con gas carbónico supercrítico (dirige M. Quijano-Rico).
- J.I. Jaramillo R.: Estudio de los aspectos físicos de la liofilización y su aplicación a la producción de café soluble (dirige E. Posada F.).
- C.E. Riaño L.: Estudio de la crioconcentración y su aplicación a la fabricación de café soluble. Determinación de algunas de las características físicas del café soluble (dirige E. Posada F.).
- E. Morales de Le guizamón: Desarrollo y diseño de una planta semi-industrial para separación, en fase gaseosa, y recuperación de cafeína de café y otros productos (dirige M. Quijano-Rico).
- I. Delgadillo de Sarmiento: Estudio del contenido y distribución de cobre en hojas y frutos de cafetos de varias especies y variedades cultivados en condiciones idénticas antes y después de tratamiento con fungicidas cúpricos. (dirige M. Quijano-Rico).
- E. Asensio M.: Estudio del contenido y distribución de enzimas seleccionadas, en hojas y frutos de cafetos de varias especies y variedades, en diferentes condiciones. (dirige A. Rother T.).
- J. Gutiérrez E.: Estudio del contenido y distribución de bioelementos en hojas y frutos de cafetos de varias especies y variedades, en diferentes condiciones (dirige M. Quijano-Rico).
- M. Pacheco de Peña: Puesta a punto de técnicas de cultivo de tejidos de café para el estudio de características bioquímicas y genéticas (dirige M. Perea D.).

- C.R. Giraldo G.: Estudio sobre la extracción de aromas de café con gas carbónico supercrítico (dirige M. Quijano-Rico).
- C. Piedrahita y J. Mayorga P.: Estudio de la recuperación de la cafeína a partir de corrientes gaseosas y diseño de un sistema de recuperación (dirige M. Quijano-Rico).
- M. García G.: Estudio de la extracción de cafés con agua en sistemas estacionarios con agitación y con ultrasonación (dirige M. Quijano-Rico).
- M. Acosta de Pinilla: Estudio de la extracción de cafés en contracorriente con agua y diseño de un extractor continuo (dirige M. Quijano-Rico).
- A. Cortés y J.A. Benítez: Diseño y construcción de un liofilizador continuo de laboratorio (dirige E. Posada F.)
- E. Gómez P.: Estudio de la concentración de extractos de café por evaporación. Estudio y optimización del proceso, con énfasis en la influencia de las condiciones de trabajo sobre la pérdida de aromas. Comparación con extractos obtenidos por crioconcentración (dirige E. Posada F.)
- E. Hodson de Jaramillo: Caracterización de las proteínas foliares de diferentes variedades de cafeto.
Estudios de resistencia bioquímica mediante utilización de modelos.

TRABAJOS DE INTERES PARA EL LIQC

EN EJECUCION EN EL EXTRANJERO

- C. Bonilla V.: Estudio comparativo del secado de extractos de café por liofilización, atomización y fluidización. Tesis para la obtención del Diploma de Ingeniero (M.S.), dirige: Prof. Dr. M. Loncin en la Universidad Técnica de Karlsruhe, República Federal de Alemania (Beca de la R.F.A.)
- J. Zuluaga V.: Estudio sobre la composición química de la pulpa del café. Tesis para la obtención del Doctorado en Ciencias, dirige Prof. Dr. Tabacchi, Universidad de Neuchatel, Suiza (Beca de Suiza)
- L. Pacheco: Posibilidades del uso de subproductos del café, especialmente residuos de extracción, para la producción de carbón activado. Trabajo en la Universidad de New Castle upon Tyne, Inglaterra, bajo la dirección del Dr. H. Marsh (Beca de Inglaterra)
- E. Bautista R.: Estudio de las posibilidades de la pirólisis - espectrometría de masas para la caracterización de esporas de *H. vastatrix* de diferentes razas y de cafetos de diferentes especies y variedades, realiza en el Instituto FOM para Física Atómica y Molecular, Amsterdam, Holanda, bajo la dirección del Dr. Haverkamp (Beca de la R.F.A.)

TRABAJOS DE PRUEBA PRESENTADOS POR CANDIDATOS

A BECAS EN EL LIQC PARA LOS PERIODOS 1977 Y 1978

Química y fisicoquímica de la extracción del café torrefactado y molido con agua. Myriam Rosenthal (tema propuesto por M. Quijano-Rico).

La técnica de cultivo de tejidos. Myriam P. de Peña (tema propuesto por M. Quijano-Rico).

Papel de las membranas desde el punto de vista fisicoquímico en la interacción parásito huésped durante la infección de plantas superiores por hongos. Eucaris Asensio M. (tema propuesto por M. Quijano-Rico).

Cambios en las enzimas del huésped y del patógeno durante la infección por hongos, con énfasis en cuanto posible en la infección por la roya del cafeto. María Lucía Carrasquilla (tema propuesto por M. Quijano-Rico).

Cálculo de un turbocompresor de varias etapas. Constanza Velandia C. (tema propuesto por M. Quijano-Rico).

Composición y mecanismos de acción de fungicidas inorgánicos y orgánicos para la protección contra hongos, en especial, de las plantas. Ivonne D. de Sarmiento (tema propuesto por M. Quijano-Rico).

Métodos para la determinación instrumental del ácido clorogénico en muestras vegetales, en especial café. Luisa de Ramírez (tema propuesto por M. Quijano-Rico).

Los bioelementos y su papel en las funciones vitales en los seres vivos, en especial las plantas. Juana Gutiérrez E. (tema propuesto por M. Quijano-Rico).

Fisicoquímica del olfato. María del Rosario Polanía (tema propuesto por A. Rother T.)

La taxonomía química, sobre todo desde el punto de vista de las relaciones entre la composición química y la genética, en especial del cafeto. Patricia Gast (tema propuesto por M. Quijano-Rico).

DIVISION DE RELACIONES PUBLICAS
Y PUBLICIDAD

Carta LIQC-425

Lista de Anexos:

- INFORME SOBRE LAS ACTIVIDADES EL LIQC DURANTE LOS AÑOS 1977 y 1978.
- Anexo I PUBLICACIONES DEL PERSONAL DEL LIQC, 1977-1978.
- Anexo II TRABAJOS DE INVESTIGADORES DEL LIQC REALIZADOS EN 1977/78 ó EN CURSO.
- Anexo III TRABAJOS EN CURSO EN EL LIQC Personal de Becarios y Huéspedes.
- Anexo IV TRABAJOS DE INTERES PARA EL LIQC EN EJECUCION EN EL EXTRANJERO.
- Anexo V TRABAJOS DE PRUEBA PRESENTADOS POR CANDIDATOS A BECAS EN EL LIQC PARA LOS PERIODOS 1977 y 1978.

DIVISION DE RELACIONES PUBLICAS Y PUBLICIDAD

La labor desarrollada por la División de Relaciones Públicas y Publicidad de la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, durante los últimos 2 años estuvo encaminada a seguir cumpliendo con su objetivo fundamental de mantener la excelente imagen de que goza la Federación a nivel nacional e internacional y de adelantar una serie de actividades que trataremos de describir a continuación.

CINCUNETENARIO DE LA FEDERACION

Sin duda la actividad más importante desarrollada desde el último Congreso Nacional de Cafeteros; definitivamente el más grande esfuerzo y el mayor programa que se ha manejado desde que la Jefatura de Relaciones Públicas y Publicidad la ocupa el actual Director, ha sido la programación, preparación y ejecución de los actos conmemorativos del Cincuentenario de la Fundación de la Federación, que tuvieron lugar el 24 de Junio de 1977.

Por decisión del XXXV Congreso Nacional de Cafeteros y para atender la solicitud del Comité Departamental de Cafeteros de

Antioquia, los actos principales con motivo del Cincuentenario se llevaron a cabo en Medellín, ya que allí fué fundada la Federación, durante el II Congreso Nacional de Cafeteros, el 24 de Junio de 1927.

Es bien conocida la tradicional política de la Federación de no hacer méritos sobre sus actividades, sus programas ni sus obras, a pesar de que adelanta valiosas campañas de publicidad y promoción sobre programas específicos como la prevención de la roya y la promoción al consumo del café, por ello se decidió aprovechar el Cincuentenario de Fundación de la Federación para hacer conocer del país el gran número de actividades que la Empresa desarrolla en beneficio de los caficultores, de los campesinos y en general de todos los colombianos.

Los principales actos organizados con motivo del Cincuentenario fueron una Exposición de la obra adelantada durante los últimos 50 años por la Federación; un Audiovisual gigantesco; material informativo y divulgativo; actos sociales en Colombia y en el exterior y celebraciones regionales en distintos lugares del país.

Con el fin de llevar a cabo la programación y ejecución de los actos conmemorativos del Cincuentenario, el Comité Nacional de Cafeteros designó varios Comités que quedaron integrados así:

Comité Organizador

Hernán Toro Uribe

Rafael Parga Cortés

Arturo Gómez Jaramillo

Jorge Cárdenas Gutiérrez

Comité Coordinador

José Arquímedes de Angulo

Eduardo David Morales

Darío Restrepo Jaramillo

Pedro Felipe Valencia

Pedro Niño Rodríguez

Asesores con Dedicación Prioritaria

Luis Child Vélez

Jaime Sarmiento Cruz

José Chalarca Atehortúa

Asesores con Dedicación Parcial

Alvaro Rodríguez Grandas

Francisco Gaitán Fossy

Alberto Ararat Chavez

Bienvenido Gómez Paba

Nelly Guzmán de García

Fernando Saíz del Busto

Germán Ramírez Vélez

Juan Vicente Saucedo Berón

Lázaro Pardo Silva

Guillermo González V.

Manuel Francisco Baquero

Director Ejecutivo

Pedro Felipe Valencia

Generosamente el Comité Nacional de Cafeteros nombró al Director de Relaciones Públicas como Director Ejecutivo de los Actos conmemorativos del Cincuentenario y éste desea aprovechar esta

oportunidad para agradecer profundamente al Comité por esta distinción e igualmente para destacar ante el gremio cafetero los nombres de los funcionarios de la Empresa que por su dedicación especial, entusiasmo e infatigable labor permitieron celebrar dignamente este aniversario: los Doctores Arturo Gómez Jaramillo y Jorge Cárdenas Gutiérrez dedicaron muchas horas de los meses previos a atender consultas y tomar decisiones sobre este tema. La colaboración invaluable de los Doctores José Arquimedes de Angulo, Darío Restrepo Jaramillo, Luis Child Vélez, Jaime Sarmiento Cruz, Francisco Gaitán Fossy y José Charca Atehortúa, sin duda fué más allá del compromiso normal a que pudieran estar obligados como funcionarios de la Entidad, pues dedicaron muchas horas de su tiempo normal de descanso a coordinar los miles de detalles que actos como los programados requieren, para desarrollarse satisfactoriamente.

EXPOSICION " FEDERACAFE PRIMEROS 50 AÑOS"

Se le dió este título con el fin de llevar la imagen de que estos fueron sólo los primeros 50 años de la Empresa y que hay muchos más por venir. La Exposición abarcó 4000 metros cuadrados cubiertos y 2000 al aire libre en el "Palacio de las Exposiciones" de la ciudad de Medellín. En ella se presentaron a tra-

vés de ampliaciones fotográficas, transparencias iluminadas y todos los recursos tradicionales que se emplean en este tipo de eventos, las muchas tareas que la Entidad desarrolla en actividades de asistencia social, técnica, tecnológica y de desarrollo, todas ellas encaminadas a mejorar el nivel de vida del caficultor colombiano y a contribuir al desarrollo general del país.

En dicha Exposición se presentaron las principales Dependencias de la Federación como la Gerencia Técnica, a través de sus Divisiones de Extensión y de Investigación (Cenicafé); la División Comercial, a través de las Subdirecciones de Exportaciones y Consumo Nacional y del Departamento de Calidades; el Programa de Desarrollo y Diversificación de Zonas Cafeteras; la División de Operaciones, a través del Departamento de Provisión Agrícola; la División de Investigaciones Económicas; la de Arquitectura e Ingeniería; de Cooperativas; el Laboratorio de Investigaciones sobre la Química del Café y los Productos Naturales; las actividades de Publicidad y Promoción que coordina la División de Relaciones Públicas y Publicidad de la Oficina Central y varias otras dependencias de la Empresa.

Además las otras Empresas Cafeteras también se presentaron en esta Exposición con excelentes muestras de sus principales actividades y realizaciones. Estuvieron allí la Flota Mercante

Grancolombiana; el Banco Cafetero; las Compañías Agrícolas de Seguros e Inversiones; los Almacenes Generales de Depósito de Café y la Corporación Cafetera de Ahorro y Vivienda.

En la realización de esta Exposición fué vital e insustituible la colaboración recibida de la firma Righetti de Colombia, especializada en este tipo de trabajo, que dedicó su mejor personal, encabezado por su Director el señor Heinz Righetti y por su Gerente en Colombia el señor Rafael Fuentes, a realizar con exclusividad esta Exposición.

Gracias a las labores de investigación que llevó a cabo el Doctor José Chalarca Atehortúa, fué posible presentar en Medellín ampliaciones fotográficas de cómo los diarios registraron la creación de la Federación hace 51 años. También se exhibieron los libros originales en que aparecen, escritas a mano, las Actas de las Sesiones del II Congreso Nacional de Cafeteros, lo mismo que los Acuerdos y recomendaciones del mismo

La Exposición fué inaugurada por el Señor Presidente de la República, Doctor Alfonso López Michelsen, a quien acompañaban su señora esposa y varios Ministros, incluyendo a aquellos que forman parte del Comité Nacional de Cafeteros. El Señor Presidente López estuvo presente durante la totalidad de los actos ce

lebrados en Medellín los días 24 y 25 de Junio de 1977 y pronunció en la comida ofrecida el día 24 un discurso de fondo en el que hizo trascendentales planteamientos sobre la labor desarrollada y la que se espera que desarrolle la Federación en el futuro.

La Dirección de la Corporación de Ferias y Exposiciones de Bogotá, que es la encargada de realizar la Feria Exposición Internacional de esta ciudad cada 2 años y la Dirección del Palacio de Exposiciones de Medellín, nos hicieron llegar gentiles manifestaciones de felicitación por la calidad de la Exposición del Cinquentenario que consideraron ser una de las mejores celebradas hasta la fecha en el país, por lo completa, lo didáctica, la amplitud de los temas y el tamaño en sí.

AUDIOVISUAL

La firma Righetti Internacional, en su sede de la ciudad de México, realizó un extraordinario audiovisual de 20 minutos de duración presentando la labor de la Federación. Este audiovisual se proyectó en un salón especial acondicionado en el mismo edificio del Palacio de las Exposiciones de Medellín, sobre 12 pantallas simultáneamente, que cubrían un área de 4 Mts. de ancho por 3 Mts. de alto.

Por primera vez se presentó en el país un audiovisual de las ca

racterísticas mencionadas que creemos causó un gran impacto entre quienes tuvieron la oportunidad de verlo, además de Medellín, en todas las capitales de los Departamentos cafeteros.

Una versión menor de dicho audiovisual, para proyectar simultáneamente sobre 4 pantallas de un metro cuadrado cada una, fué adquirido por la Entidad y se ha presentado en distintas reuniones.

MATERIAL INFORMATIVO

Se prepararon y distribuyeron numerosos folletos y plegables sobre las variadas labores de la Gerencia Técnica; Cenicafé; el Programa de Desarrollo; la Planta de Café Liofilizado, etc.

Se preparó y se entregó con motivo de la Exposición un folleto sobre la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia en el cual en forma resumida pero clara se presentan sus múltiples programas y realizaciones. Este folleto está en proceso de reimpresión y sin duda prestará grandes servicios como elemento divulgativo de las actividades de la Empresa.

Con diseño original suministrado por funcionarios de la Entidad se editó un afiche que sirvió como logotipo básico de la Exposición y como motivo de calcomanías conmemorativas.

A la prensa y revistas del país se les suministró abundante material informativo y gráfico, particularmente sobre la historia, origen y desarrollo de la Federación y acerca de la naturaleza, el costo y la proyección de las obras realizadas por los Comités Departamentales de Cafeteros en beneficio del caficultor y del desarrollo de la industria cafetera nacional.

COLABORACION COMITES DEPARTAMENTALES

La totalidad de los Comités Departamentales de Cafeteros colaboraron activa, generosa y eficazmente en todos los aspectos en que se les solicitó, para la realización de la Exposición y del Audiovisual.

Con admirable entusiasmo ofrecieron ideas, artículos e iniciativas que permitieron realizar una Exposición que hasta la fecha se puede considerar como única en la historia cafetera del país.

Gracias a dicha colaboración, fué posible presentar en Medellín informaciones y elementos vinculados a la historia de la Federación que eran desconocidos aún para muchas de las personas que han estudiado estos aspectos.

ACTOS SOCIALES

En la noche del 24 de Junio y después de inaugurar la Exposición

"Federacafé Primeros Cincuenta Años" se ofreció un banquete en los salones del Club Unión de Medellín que contó con la honrosa presencia del Señor Presidente de la República, Señora de López Michelsen, Ministros de Estado y la totalidad de las autoridades civiles, militares y eclesiásticas del Departamento de Antioquia, así como con la asistencia de los Miembros del Comité Nacional de Cafeteros, de los Comités Departamentales de Cafeteros, de los Directores Ejecutivos, de Funcionarios Directivos de la Federación, de todas las Empresas Cafeteras y de una amplia representación de la vida económica y social de Medellín.

Este banquete, el más grande servido hasta la fecha en el mencionado Club, tuvo una asistencia de 1.210 personas y desgraciadamente este volumen de asistentes causó algunas dificultades y lentitud en el servicio que se ofreció a los participantes.

Durante dicho acto se otorgó la Gran Cruz de Antioquia al Doctor Arturo Gómez Jaramillo, que le fué impuesta por el Gobernador de ese Departamento, Doctor Jaime Sierra García. Agradeció esta condecoración el Doctor Gómez Jaramillo en extraordinario discurso en que resumió la labor adelantada por la Federación en el medio siglo de vida y detalló las políticas que diri-

gen la Entidad.

Durante el mismo acto pronunció un amplio discurso el Doctor Alfonso López Michelsen, Presidente de la República, quien hizo planteamientos muy positivos sobre la Federación, que recibieron el aplauzo entusiasta de todo el gremio allí presente.

Al día siguiente, 25 de Junio, en las horas de la mañana, el Señor Presidente de la República asistió a una reunión masiva con caficultores en la población de Bolombolo, en la cual se hicieron presentes más de 5.000 campesinos de zona cafetera.

A mediodía el Comité de Cafeteros de Antioquia ofreció un almuerzo en el Jardín Botánico de Medellín y durante dicho acto recibieron la máxima condecoración del gremio, la "Medalla al Mérito Cafetero Manuel Mejía", un grupo de sus más distinguidos dirigentes.

Algunos días después, el 2 de Julio, se organizó una visita a la Exposición para los funcionarios de la Federación y de las Entidades Cafeteras que no habían podido asistir al acto inaugural y en su honor se ofreció un almuerzo en Medellín.

OTRAS CELEBRACIONES

Por instrucciones del Comité Nacional de Cafeteros, se llevaron a cabo distintos actos sociales en todas las Oficinas de la Federación en el exterior, a los cuales asistieron los principales dirigentes cafeteros del mundo y con ello se dió un alcance internacional a las celebraciones del Cincuentenario.

Varias entidades vinculadas a la Federación como clientes de café, bancos y casas financieras hicieron llegar a la Empresa obsequios diversos con motivo de esta celebración e innumerables organismos y personas enviaron mensajes de congratulación.

Dentro del país se llevaron a cabo distintas celebraciones en varios Departamentos cafeteros y en numerosas poblaciones. En muchas de ellas se hicieron presentes Miembros del Comité Nacional y Ejecutivos de la Entidad.

AGROEXPO / 77

Aprovechando el material preparado para la Exposición en Medellín se participó en Agroexpo/77, la cual tuvo lugar en la sede de la Feria Internacional de Bogotá. Se ocuparon alrededor de 600 Metros cuadrados con una reducción de la Exposición de

Medellín y en áreas vecinas se ofreció la presentación permanente del Audiovisual de 12 pantallas y un puesto de degustación de café.

FERIA DE MANIZALES

También aquí se presentó un resumen de la Exposición de Medellín durante el período en que se celebra la Feria de Manizales, en los primeros días del mes de Enero de 1978. Esta Exposición se presentó en el Teatro Los Fundadores y simultáneamente se mostró el Audiovisual grande.

CAMPAÑA CINCUENTENARIO

Se adelantó una corta pero intensa campaña publicitaria para presentar al país las realizaciones de los últimos 50 años, llevadas a cabo por el gremio cafetero, con sus propios recursos. Se presentaron estadísticas resumidas de las principales obras de infraestructura y desarrollo en la zona cafetera.

RESUMEN CINCUENTENARIO

Creemos que los distintos actos llevados a cabo con motivo del Cincuentenario cumplieron su cometido satisfactoriamente, es

decir, permitieron que el país entero se enterara de la enorme obra lledaba a cabo por la Federación en sus variados campos de construcción y dotación de escuelas; construcción, dotación y administración de concentraciones rurales agrícolas; higiene rural; mejoramiento del hogar; construcción de vías de penetración, puentes y acueductos; programas de electrificación; de salud rural y tantos otros que se han creado a lo largo de la vida de la Entidad y que han sido desarrollados por los Comités Departamentales en este primer siglo de vida.

PROPOSICION DEL COMITE NACIONAL

"PROPOSICION NUMERO 7 DE 1977

(Julio 7)

EL COMITE NACIONAL DE CAFETEROS

Deja constancia de su complacencia por la forma brillante y austera como se realizaron, en la ciudad de Medellín, los actos conmemorativos de los 50 años de la fundación de la FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS DE COLOMBIA y se permite expresar a la Gerencia de la Federación y al Departamento de Relaciones Públicas y Publicidad de la Oficina Central su voz de aplauso por la excelente programación y organización que les dieron.

Aprobada en Bogotá, D. E., a los siete (7) días del mes de Julio de mil novecientos setenta y siete (1977).

EL PRESIDENTE,

EL SECRETARIO,

Francisco Sáenz Fety

José Fernando Jaramillo H. "

REUNIONES CAFETERAS

Conferencia Cafetera Nacional Extraordinaria

Debido a la situación nacional e internacional del grano se convocó una Conferencia Extraordinaria para el 1° de Mayo de 1977.

Al igual que en reuniones similares, la División estuvo presente atendiendo a todos los detalles de la organización, coordinación y desarrollo de la Conferencia y de los actos sociales que con ese motivo se organizaron.

Conferencia Cafetera Nacional Ordinaria

El 8 y 9 de Diciembre de 1977 se reunió la Conferencia corres-

pondiente al mismo año en la que, además de los temas ordinarios, se hizo un análisis de la labor desarrollada por la Federación durante sus primeros 50 años. Nuevamente la División estuvo presente colaborando en todos los aspectos de la misma.

Conferencia Cafetera Latinoamericana

Entre los días 22 y 24 de Agosto de 1978 se llevó a cabo en la ciudad de Bogotá una cumbre cafetera latinoamericana, con el fin de estudiar la situación internacional del grano. Asistieron representantes de Brasil, México, El Salvador, Guatemala, Honduras, Costa Rica, Venezuela y Colombia, así como un observador de Costa de Marfil. A pesar de que fué convocada con muy pocos días de anticipación, la División de Relaciones Públicas contribuyó eficazmente al buen suceso de la Conferencia y así lo reconocieron la totalidad de los delegados de los países productores que nos visitaron en esas fechas.

OTRAS VISITAS

Hemos continuado recibiendo la visita de tostadores y clientes que vienen a Colombia para entrevistarse con los Señores Gerentes, la División Comercial y otras áreas de la Entidad, así

como también algunas personalidades, invitadas por el Gobierno Nacional que han recibido la tradicional colaboración de la Federación para visitar zonas cafeteras y para actos sociales. En este aspecto queremos agradecer la colaboración que siempre hemos recibido del Instituto Colombiano de Comercio Exterior.

Se han atendido aproximadamente 756 visitantes procedentes de Estados Unidos y Centro América; 263 de Europa y 185 de América del Sur y otras procedencias. Todos ellos fueron recibidos desde su llegada al país por la Oficina de Recepción que la Federación tiene en el Aeropuerto Eldorado, bajo dependencia de esta División, y muchos de ellos recibieron atenciones complementarias como obsequios de flores, frutas, etc. o almuerzos en su honor.

OFICINAS DEL EXTERIOR

La División ha mantenido permanente contacto con las 9 Oficinas propias que la Federación mantiene en el exterior y les ha suministrado permanentemente elementos como recortes de prensa sobre temas cafeteros, económicos, o de interés general; libros; material de información especial; fotografías; elementos promocionales, etc. También se ha suministrado regularmente a dichas

Oficinas las listas actualizadas de los Miembros del Comité Nacional de Cafeteros, de los principales Ejecutivos de la Federación y las Empresas Cafeteras y las direcciones al día de esas mismas oficinas y sus Directivos.

FERIAS INTERNACIONALES

Atendiendo sugerencias de las Oficinas de la Federación en el exterior y generalmente con la excelente colaboración de Proexpo, la Federación ha estado presente en muchas de las ferias en que ha existido un pabellón de Colombia y particularmente en las de Primavera de Leipzig, en la Internacional de Lausana, en la de Muestras Iberoamericanas de Sevilla, en la Del Café en Nagoya, y en la de Las Naciones en Miami.

CAMPAÑAS INTERNACIONALES

La campaña publicitaria de la Federación para la promoción del café colombiano en los Estados Unidos se adelantó durante los últimos 2 años bajo la supervisión de la Oficina de la Federación en Nueva York, siempre alrededor de la figura de Juan Valdéz, el ya familiar y legendario personaje del café colombiano. Esta campaña sigue siendo considerada como la más eficaz adelanta-

da hasta la fecha por país productor.

La División tiene a su cargo la coordinación con los Miembros del Comité de Publicidad y con las Gerencias, sobre el desarrollo de ésta y de cualquier otra campaña publicitaria y promocional que se adelante fuera del país.

En los países europeos las campañas se han continuado principalmente bajo la forma llamada cooperativa, en el sentido de que cada cliente la pueda adelantar por conducto de su propia agencia de publicidad y la campaña es financiada por ambas partes. Muchas de las actividades desarrolladas hacia los clientes europeos han sido de relaciones públicas, de suministro de material informativo y elementos promocionales.

CAMPAÑAS PUBLICITARIAS NACIONALES

La División coordinó las campañas publicitarias que se han adelantado durante los últimos 2 años sobre una serie de aspectos de interés para la empresa como: Prevención contra la Roya; Conservación del Agua y los Suelos; Programas de Desarrollo y Diversificación; Elecciones de Miembros de los Comités Municipales; Bonos Cafeteros; Títulos de Ahorro Cafetero; Cincuenta-

rio de la Federación.

Algunas de estas campañas se han manejado directamente por la División y para otras se ha contado con la excelente colaboración de las firmas especializadas Propaganda Sancho y Publicidad Toro.

De acuerdo con instrucciones recibidas de la Auditoría de la Contraloría General de la Federación, se proyecta invitar a principios del año 1979 a las principales agencias publicitarias del país para que prospecten campañas que la Entidad pudiera realizar durante los próximos años sobre algunos de los temas mencionados arriba y posiblemente sobre la promoción al consumo interno del café cuando se considere conveniente volver a dicha campaña, una vez que se haya arreglado la actual situación del precio interno para el consumidor colombiano, que está fomentando el contrabando.

Para cualquier programa futuro se deberán tomar en consideración los incrementos que han tenido la totalidad de los medios en que se adelanta la publicidad y que en los 2 años pasados son ya de más del 100%.

DEPARTAMENTO DE PROMOCIONES

Presentamos un breve informe sobre las principales labores desarrolladas por el Departamento de Promociones, antes Sección, durante los años de 1977 y 1978, actividades que han sido cada día más complejas ante el crecimiento de la Empresa, las circunstancias especiales por las cuales ha atravesado la industria cafetera y la creciente demanda para la atención de servicios motivada por dos factores específicos: primero la conciencia, el vasto conocimiento y la buena imagen que tiene el país del aporte de nuestros programas; y segundo, la escasez de café que motivó a la industria torrefactora privada a disminuir su participación en las Campañas Cooperativas de Degustaciones que veníamos haciendo en forma habitual desde hace algunos años.

Del mes de Noviembre de 1976 al 31 de Octubre del presente año, la campaña de promociones ha mantenido una política de continuidad, dentro de la cual hacemos la siguiente clasificación de sus programas:

1. - Promociones de Relaciones Públicas. De este tipo se atendieron 556 servicios de cafetería en eventos internacionales y

nacionales, con una distribución de 1'879.800 tazas de café.

2. - Multitudinarias. Se destacan dentro de ellas las degustaciones atendidas en la Feria Internacional de Bogotá, Agroexpo/77, en el Palacio de las Exposiciones de Medellín durante la realización del Cincuentenario de la Federación; en 38 ferias industriales, artesanales, agropecuarias, equinas, etc., llevadas a efecto en diversas ciudades del país, en las cuales el total de tazas de café servidas ascendió a 4'956.500, para un consumo de 49.565 libras de café.

En este tipo de promociones ubicamos, además los servicios prestados durante la realización de eventos deportivos, el Día de la Banderita, y el día de Las Mercedes en las Cárceles de Bogotá.

3. - Servicios Permanentes. Nos referimos a las cafeterías ubicadas en los aeropuertos de Bogotá y Medellín, donse se mantiene un reparto diario de 7.000 tazas de café en promedio. El suministro mensual de 300 libras a la Aeronáutica Civil y la entrega de 9.775 libras de café a Lufhtansa y Air France, en el período a que se refiere el presente Informe.

4. - Promociones Indirectas. Se considera el suministro de café para servicios en eventos donde por falta de personal y equipos no prestamos el servicio de degustación. Para este programa se destinaron 1.348 libras de café tostado y molido.

5. - Promociones Especiales. Suministro de 5.000 libras de café a la Flota Mercante y Compañía Real Holandesa de Vapores para promoción con sus clientes en Europa con motivo del fin de año; colaboración al Buque Escuela ARC "Gloria" para sus cruces anuales de entrenamiento, con el aporte de pocillos y café para preparación y propaganda en los puertos de escala; participación en la Primera Feria de Las Américas en Miami, en la cual se repartieron 50.000 tazas de tinto.

OTRAS ACTIVIDADES

1. - Enseñanza Preparación del Café, además de la realización en San Andrés de un nuevo curso sobre Técnicas de la Preparación del Café y manejo de grecas para 98 hoteles. Esta labor se extiende cada día a las empresas, entidades, clubes, etc. que nos lo solicitan, no solamente en Bogotá, sino en todas las ciudades del país, donde nuestro personal debe desplazarse pa

ra la atención de servicios de cafetería. Para el programa de enseñanza hemos utilizado 727 libras de café tostado y molido.

2. - La reparación total de los equipos de promociones (grecas, licuadoras, etc.) continúa siendo atendida por el personal de Preparadores de Café.

3. - Oficina de "Eldorado" - Esta Dependencia tiene a su cuidado la atención para la llegada y salida de las Misiones Comerciales que nos visitan, ejecutivos de la Federación y del Grupo Cafetero, realizando para ello gestiones necesarias ante las autoridades aduaneras de inmigración, etc., con los siguientes resultados:

Total personas atendidas por esta Oficina	2.540
Gestiones adelantadas ante Extranjería	13
Encomiendas nacionales e internacionales enviadas	47

4. - Se ha mantenido el programa de la venta de ternos para café al público encargándose el Departamento de todos los trámites para tal fin.

Fué muy grato para nosotros prestar toda nuestra voluntad de

servicio para colaborar con la Dirección de la División en la realización de los actos conmemorativos del Cincuentenario de la Entidad, llevada a cabo en la ciudad de Medellín del 22 de Junio al 3 de Julio de 1977, e igualmente en todas las actividades específicas de Relaciones Públicas.

RELACIONES PUBLICAS INTERNAS

Numerosos actos sociales, almuerzos de trabajo, cocteles, comidas, comités, etc. fueron organizados durante los últimos 2 años, tanto a nombre de las Gerencias, como del personal auxiliar de la Federación.

Igualmente se colaboró estrechamente con la Unidad de Desarrollo Humano para llevar a cabo distintas actividades con el personal que trabaja en la Empresa, tales como reuniones de trabajo, competencias deportivas y culturales, coordinación de actos recreativos y culturales con el personal de la Empresa y mediante presentaciones, en el Salón del Comité Nacional, de grandes espectáculos, suministro de boletas para distintos actos culturales, obsequio de trofeos para competencias de distinta índole, etc.

REESTRUCTURACION ADMINISTRATIVA

Por solicitud de la Jefatura de la División, el Departamento de

Organización y Métodos de la Federación adelantó un completo estudio sobre las actividades que desarrolla el Departamento de Relaciones Públicas y Publicidad de la Oficina Central y llegó a la conclusión de que éste se debía reestructurar y darle la categoría de División. El Subcomité Ejecutivo aprobó la reestructuración y a partir de Marzo de 1978 este Departamento se convirtió en División.

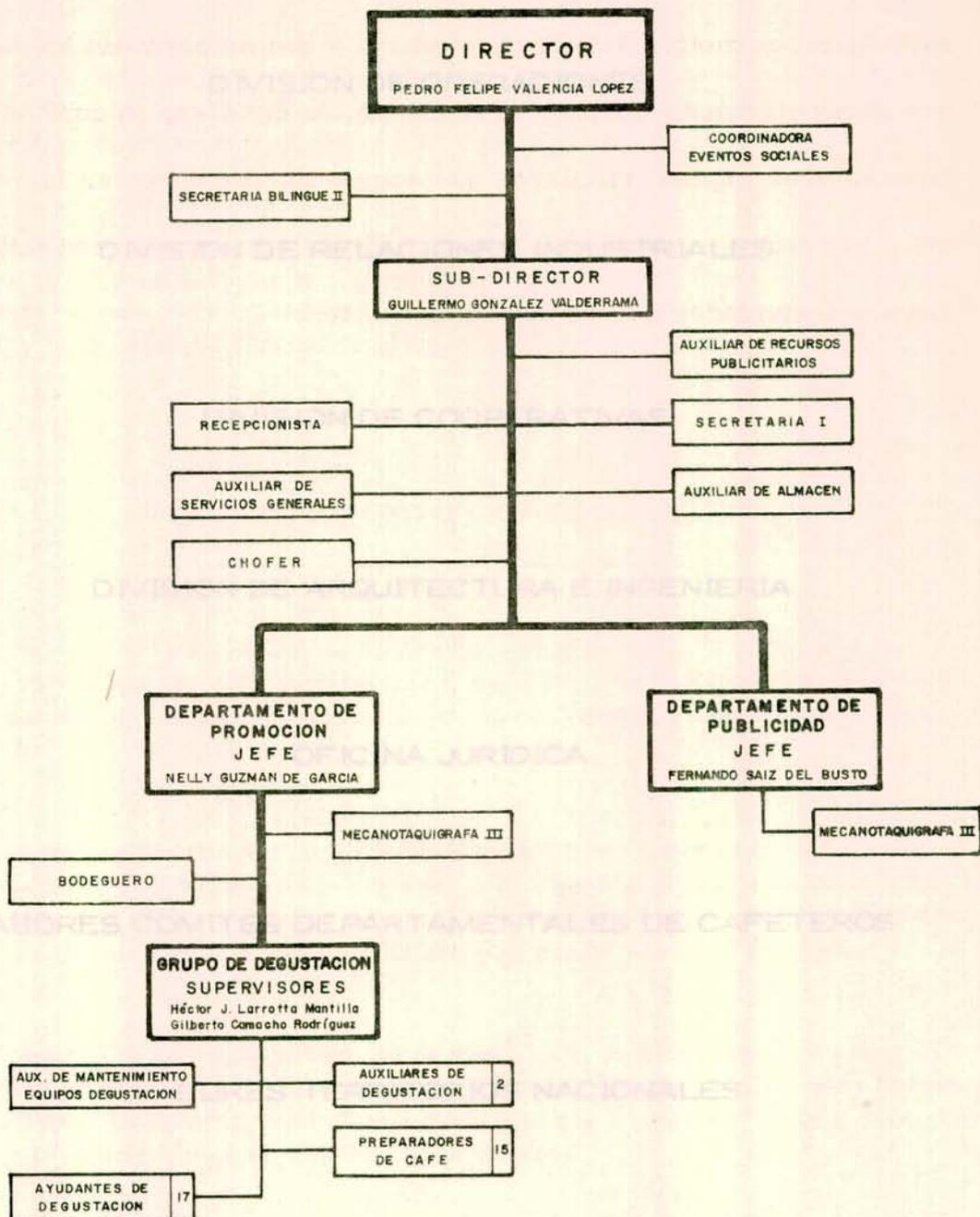
A continuación presentamos el nuevo organigrama de la Dependencia, incluyendo los nombres de quienes desempeñan los distintos cargos directivos. Con estas modificaciones se espera mejorar el funcionamiento interno de la División y además poder prestar más y mejores servicios a todas las Dependencias de la Entidad, a los Comités Departamentales y a las otras organizaciones cafeteras.

Aprovechamos la oportunidad para agradecer sinceramente la insuperable colaboración que de todos hemos recibido, especialmente de los Miembros y Funcionarios de los Comités Departamentales de Cafeteros, así como de los colegas de la Oficina Central y les reiteramos la permanente voluntad de servicio y cooperación de cada uno de los funcionarios de la División de Relaciones Públicas y Publicidad.

Antes de terminar, reiteramos nuestras excusas por las inevitables fallas que se han presentado durante los años pasados debido posiblemente al volúmen de programas que fué necesario desarrollar con motivo del Cincuentenario y que no permitió atender particularmente todos y cada uno de los detalles, lo cual pudo ocasionar algunos tropiezos que somos los primeros en lamentar y que trataremos de evitar dedicando aún mayor empeño a todas las actividades que se nos encomienden.

FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS DE COLOMBIA

DIVISION DE RELACIONES PUBLICAS
Y PUBLICIDAD



DIVISION DE OPERACIONES

GERENCIA ADMINISTRATIVA

La División de Operaciones con sus Departamentos de Movilización Agrícola, Juegos de y Comercio Invernal, ha continuado desarrollando sus labores orientadas a organizar el trabajo en una forma eficiente, con el fin de prestar Técnica, Consultoría y Equipamiento a mejor servicio a los Comités Departamentales generales de la Oficina Central, con la Fianza de Cereales, Leguminosas, Cacaos y Laboratorio de Investigaciones para la Cultivos del Café.

DIVISION DE OPERACIONES

En esta División se encuentran los Departamentos de Relaciones Industriales, Relaciones Exteriores y la Asesoría de la Cámara de Comercio de la República en establecimientos normados y procedimientos sobre Regimen de Adquisiciones, Impugnaciones y Licitaciones Públicas Nacionales e Internacionales.

DIVISION DE RELACIONES INDUSTRIALES

DIVISION DE COOPERATIVAS

DEPARTAMENTO DE INMUEBLES

DIVISION DE ARQUITECTURA E INGENIERIA

El Departamento de Inmuebles continuó su labor de actualización de inventario de las propiedades del Fondo Nacional del Café y de la Federación Nacional de Cafeteros, en estrecha colaboración con el Grupo de Estudio creado para tal fin.

OFICINA JURIDICA

Actualmente se adelanta una situación revisión de los Balances de la Federación desde su creación con el fin de reconstituir la historia contable de cada inmueble, LABORES COMITES DEPARTAMENTALES DE CAFETEROS (con separación patrimonial) entre la Entidad y el Fondo Nacional del Café.

Así mismo, se está colaborando en la adaptación de bienes por parte de los Comités Departamentales de Inmuebles de Boyacá, Cundinamarca, Tolima y Caldas y se ha seguido desarrollando de una manera eficaz la administración y conservación de los inmuebles a cargo de este Departamento.

LABORES TERRITORIOS NACIONALES

DEPARTAMENTO DE OPERACIONES

La División de Operaciones con sus Departamentos de Provisión Agrícola, Inmuebles y Compras e Inventarios, ha continuado desarrollando sus labores orientadas a organizar el trabajo en una forma eficiente, con el fin de prestar Técnica, Oportuna y Económicamente el mejor servicio a los Comités Departamentales de Cafeteros y a los programas generales de la Oficina Central, con la Fábrica de Café Liofilizado, Cenicafé y Laboratorio de Investigaciones para la Química del Café.

En estrecha colaboración con la Gerencia Administrativa, la División Financiera y la Auditoría de la Contraloría General de la República se establecieron normas y procedimientos sobre Régimen de Adquisiciones, Importaciones y Licitaciones Públicas Nacionales e Internacionales.

DEPARTAMENTO DE INMUEBLES

El Departamento de Inmuebles continuó su labor de actualización de Inventarios de las propiedades del Fondo Nacional del Café y de la Federación Nacional de Cafeteros, en estrecha colaboración con el Grupo de Estudio creado para tal fin.

Actualmente se adelanta una minuciosa revisión de los Balances de la Federación desde su creación con el fin de reconstruir la historia contable de cada inmueble, con sus anexidades y mejoras. Este estudio servirá de base para una adecuada separación patrimonial entre la Entidad y el Fondo Nacional del Café.

Así mismo, se está colaborando en la adquisición de bienes por parte de los Comités Departamentales de Cundinamarca, Norte de Santander, Quindío y Caldas y se ha seguido desarrollando de una manera eficaz la administración y conservación de los inmuebles a cargo de este Departamento.

Fertilizantes Químicos Compuestos

Urea

Total

130.667,8

44.562,0

175.229,8

186.850,33

45.385,90

232.236,23

DEPARTAMENTO DE PROVISION AGRICOLA

El Departamento de Provisión Agrícola ha continuado con su labor de Almacenamiento y Distribución de Abonos y Fertilizantes con destino a los diferentes Comités Departamentales; dentro de este conjunto sobresale la compra en el año de 1.977 por autorización del Subcomité Ejecutivo de 2.600 toneladas de Oxiduro de Cobre y de 8.500 Aspersoras y Fumigadoras Manuales y de Motor, con el objeto de ser utilizadas dentro de la Campaña de Prevención contra la Roya que adelanta la Federación.

Dentro de la política trazada por el anterior Congreso Cafetero de poner a disposición de los Caficultores Fertilizantes Simples para ellos elaborar sus propias mezclas, por recomendación de la Gerencia Técnica fueron compradas 20.000 toneladas de Cloruro de Potasio de las cuales 14.000 se hallan actualmente en poder de los Comités Departamentales, siendo su función la de ser utilizadas de acuerdo a necesidades muy específicas del suelo de cada región.

Así mismo, durante este período se han distribuido 180 vehículos de doble tracción de diferentes marcas y precios, de conformidad con las solicitudes recibidas de los Comités Departamentales de Cafeteros, y a las necesidades presentadas por los Técnicos del Programa de Desarrollo y Gerencia Técnica, para el adecuado desempeño de sus labores en el campo.

Dentro de la Política de Proveer mercancías a los Comités Departamentales de una manera económica y oportuna, se han seguido comprando motores, hierro, alambres, láminas y en especial elementos y aparatos eléctricos como Alambres de Aluminio y Alambre de Acero Galvanizado, para la elaboración de conductor eléctrico el cual ha sido distribuido a los Comités Departamentales para que sean utilizados dentro de las Campañas de Electrificación Rural que adelantan en sus diferentes Departamentos.

Fertilizantes Químicos

Las ventas efectuadas durante este período fueron las siguientes:

	Toneladas	
	1.977	1.978 estimado
Fertilizantes Químicos Compuestos	130.667.8	138.850.33
Urea	44.552.0	45.385.90
Total	<u>175.219.8</u>	<u>184.236.23</u>

Tarifas de Transporte y de Inspección de Fertilizantes

Los fletes para la movilización de los fertilizantes a los diferentes Comités Departamentales desde las ciudades de Barranquilla y Cartagena han tenido un considerable incremento que ha llegado en este período hasta un 82% en promedio, como se puede apreciar a continuación:

	1.977	1.978
	Precio por tonelada	
Barranquilla - Medellín	\$ 830.	\$1.500.
Barranquilla - Bogotá	\$1.100.	\$2.200.
Barranquilla - Cali	\$1.150.	\$1.750.

Por autorización del Subcomité Ejecutivo fué reajustada la tarifa del Instituto de Investigaciones Tecnológicas, para la inspección de calidad de los fertilizantes de \$12. a \$18. por tonelada, lo que corresponde a un incremento del 50%.

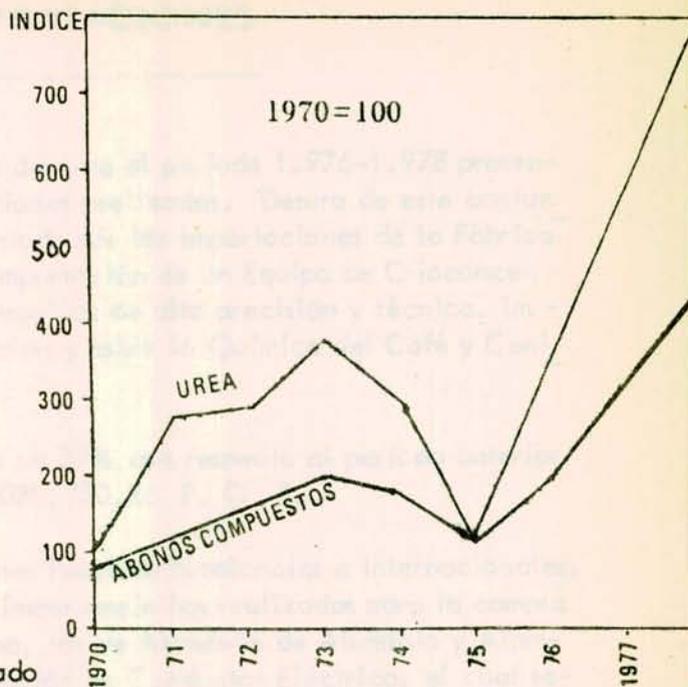
De acuerdo a lo anterior y pese a los Fenómenos Mundiales que han afectado la Comercialización de estos productos, la Federación ha seguido abasteciendo normalmente las necesidades de los Comités Departamentales; así mismo, se cuenta con las reservas y estudios necesarios para prestar un abastecimiento normal y oportuno en los años siguientes.

Además, en estrecha colaboración con la Gerencia Técnica, se ha abierto la Licitación Pública Nacional e Internacional 07/78 para la compra de 5.000 a 20.000 toneladas de Fertilizante Químico Compuesto de grado 18-6-18-2, con el fin de suministrar a los Caficultores un fertilizante de acuerdo a los nuevos requerimientos de la técnica para una mayor producción de su cultivo.

A continuación presentamos un resumen de las ventas totales de Abonos y Compuesto y Urea a los Comités Departamentales, durante el período 1.970-1.978 y la Comparación del Precio de los Fertilizantes y de la Urea con respecto al precio interno de compra de Café Pergamino, pagado por la Federación:

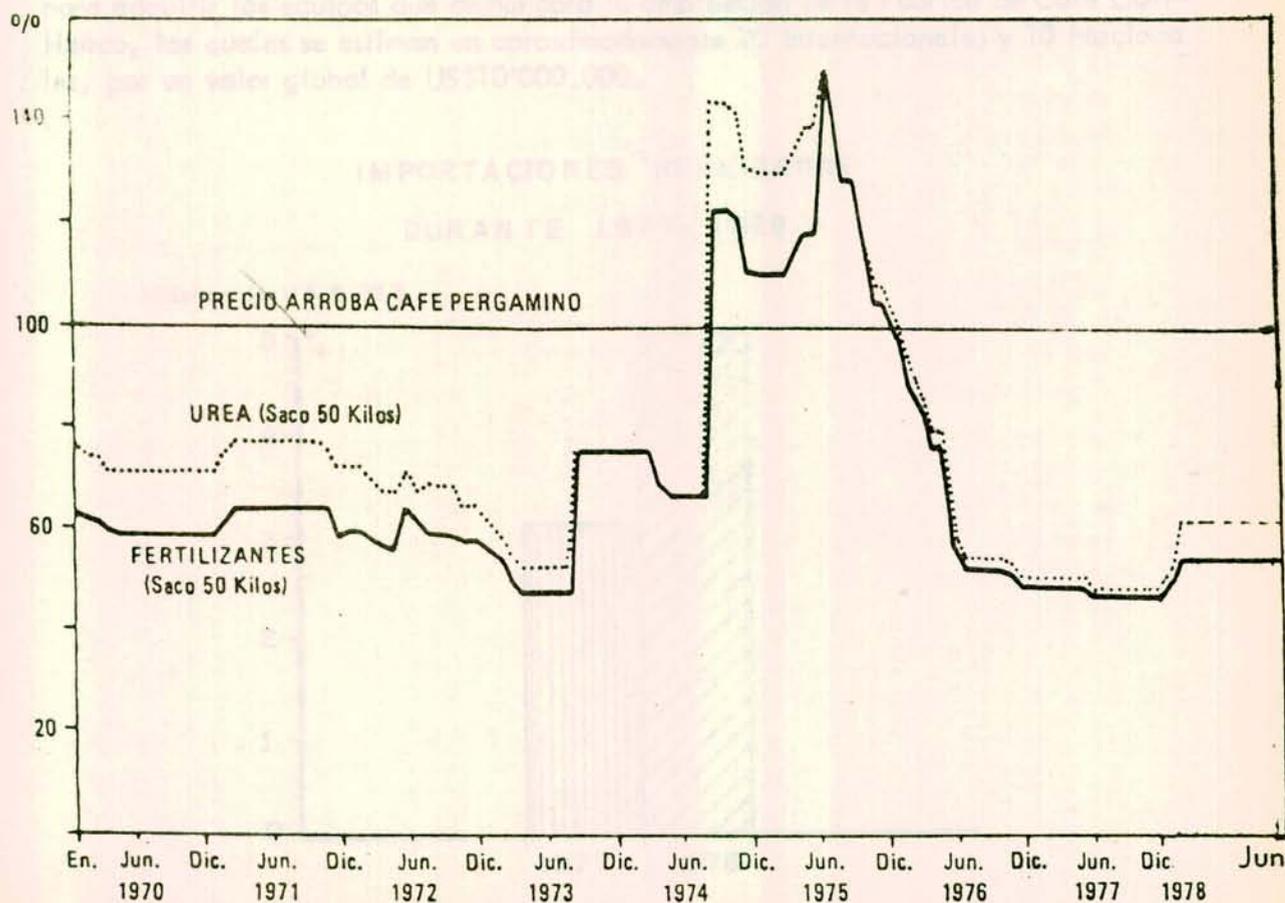
VENTAS TOTALES DE ABONOS COMPUESTOS Y UREA A LOS COMITES DEPARTAMENTALES 1970 - 1978

AÑO	TONELADAS	
	ABONOS COMPUESTOS	UREA
1970	39.056,2	5.992,1
1971	50.572,6	17.259,1
1972	65.581,4	17.842,0
1973	79.669,6	23.363,7
1974	71.252,7	18.166,0
1975	46.473,3	7.580,6
1976	79.730,5	24.844,1
1977	130.667,8	44.552,0
1978	138.850,33	45.385,90 Estimado



Fuente: FEDERACAFE - División de Operaciones

COMPARACION DEL PRECIO DE LOS FERTILIZANTES Y DE LA UREA CON RESPECTO AL PRECIO INTERNO DE COMPRA DE CAFE PERGAMINO PAGADO POR LA FEDERACION



Fuente: División Investigaciones Economicas

SECCION DE IMPORTACIONES

Las labores desarrolladas por esta Sección durante el período 1.976-1.978 presentan un notorio incremento en las importaciones realizadas. Dentro de este conjunto general el mayor volumen está representado por las importaciones de la Fábrica de Café Liofilizado, donde sobresale la importación de un Equipo de Crioconcentración por valor de US\$1'000.000 y por equipos de alta precisión y técnica, importados para el Laboratorio de Investigaciones sobre la Química del Café y Cenicafé.

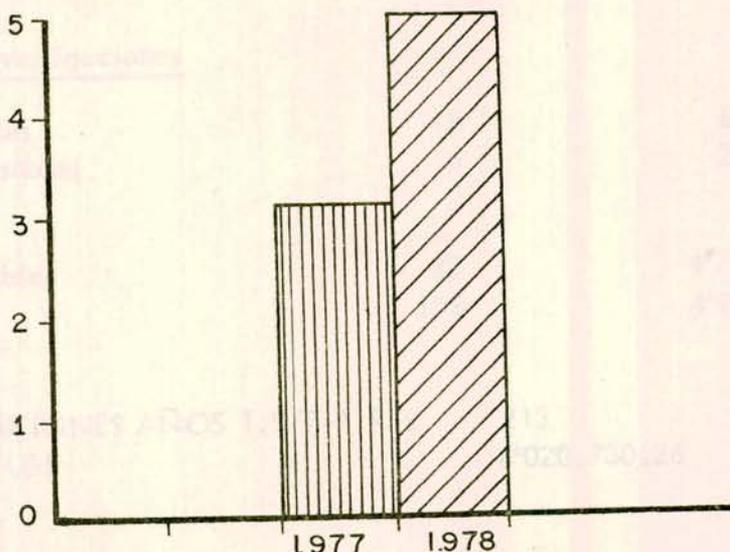
Las importaciones se han incrementado en un 37% con respecto al período anterior y suman 213 para un valor total de US\$8'020.730.26 F. O. B.

Igualmente se han realizado 19 Licitaciones Públicas Nacionales e Internacionales, entre las cuales podemos señalar de gran importancia las realizadas para la compra de Fertilizantes Simples y Urea; así mismo, las de Alambión de Aluminio y Alambre de Acero Galvanizado para la elaboración de Conducto Eléctrico, el cual será utilizado por los diferentes Comités Departamentales en sus Obras de Electrificación rural. El valor total de las 19 Licitaciones supera los US\$10'000.000 para su compra en condiciones F. O. B.

Actualmente se adelantan los preparativos para efectuar las Licitaciones necesarias para adquirir los equipos que demandará la ampliación de la Fábrica de Café Liofilizado, las cuales se estiman en aproximadamente 20 Internacionales y 10 Nacionales, por un valor global de US\$10'000.000.

IMPORTACIONES REALIZADAS DURANTE 1.977- 1978

Millones de US \$ F.O.B.



RESUMEN DE IMPORTACIONES

AÑO 1.977

<u>Fábrica de Café Liofilizado</u>	<u>Número de Pedidos</u>	<u>Valor US\$</u>
a. Reembolsables	81	295.041.68
b. No reembolsables	-	-
<u>Laboratorio de Investigaciones</u>		
a. Reembolsables	11	27.847.88
b. No reembolsables	-	-
<u>Oficina Central</u>		
a. Reembolsables	12	2'726.346.85
b. No reembolsables	1	5.422.00
TOTAL	105	3'054.658.41

AÑO 1.978

<u>Fábrica de Café Liofilizado</u>	<u>Número de Pedidos</u>	<u>Valor US\$</u>
a. Reembolsables	61	150.068.36
<u>Laboratorio de Investigaciones</u>		
a. Reembolsables	18	80.060.60
b. No reembolsables	6	25.688.86
<u>Oficina Central</u>		
a. Reembolsables	23	4'710.254.03
TOTAL	108	4'966.071.85

TOTAL IMPORTACIONES AÑOS 1.977-1.978 213
 VALOR FOB EN US\$ 8'020.730.26

LICITACIONES AÑO 1.977

LICITACION No.	CONCEPTO	FECHA APERTURA	FECHA CIERRE	VALIDEZ OFERTAS	OBSERVACIONES
01/77	600 toneladas métricas de Oxiclورو de Cobre	Enero 3/77	Enero 24/77	Febrero 21/77	Adjudicada a la firma Basf Química Colombiana S.A.
02/77	2.000 Aspersoras de Espalda Manuales	Enero 5/77	Enero 31/77	Febrero 28/77	Adjudicada a la firma Colinagro
	2.500 Aspersoras de Espalda Manuales	Enero 5/77	Enero 31/77	Febrero 28/77	Adjudicada a la firma Fumigadoras Triunfo
03/77	Transporte de carga urbano	Febrero 28/77	Marzo 14/77	Abril 4/77	Adjudicada a la firma Rojas Trasteos Limitada
04/77	30.000 ton/m. de Urea agrícola 46% N	Marzo 11/77	Marzo 22/77	Abril 1/77	Adjudicada a la firma Monómeros Colombo-Venezolanos S.A.
05/77	50.000 ton/m. de Fertilizantes compuestos	Marzo 14/77	Abril 4/77	Mayo 6/77	Adjudicada a las firmas: 25.000 a Monómeros Colombo-Venezolanos y 25.000 a Abocol
06/77	15.000 ton/m Cloruro de Potasio	Marzo 21/77	Abril 11/77	Abril 29/77	Adjudicada a la firma Petrofert Colombiana Limitada en 20.000 t/m
	5.000 ton/m Sulfato de Potasio				Declarada desierta por alto costo del producto

LICITACION No.	CONCEPTO	FECHA APERTURA	FECHA CIERRE	VALIDEZ OFERTAS	OBSERVACIONES
07/77	500 ton/m dolomita 300 ton/m superfosfato 50 ton/m fertilizante boratado en forma de cristales del 65%	Marzo 28/77	Abril 25/77	Mayo 13/77	Declarada desierta
08/77	2.000 ton/m Oxiclورو de Cobre	Mayo 30/77	Junio 27/77	Julio 29/77	Adjudicada a la firma Basf Química Colombiana S.A.
09/77	3.000 ton/m superfosfato triple	Junio 20/77	Julio 15/77	Agosto 16/77	Declarada desierta
10/77	Transporte carga urbano en Barranquilla	Octubre 10/77	Octubre 31/77	Noviembre 18/77	Adjudicada a la Firma Rojas Trasteos Limitada.
11/77	Conmutador telefónico automático	Octubre 17/77	Noviembre 14/77	Diciembre 2/77	Adjudicada a la Firma Erickson
12/77	10.000 - 15.000 ton/m de Urea Agrícola 46% N	Diciembre 26/77	Enero 2/78	Enero 4/78	Declarada desierta.

Bogotá, 20.10.78

ABG/oaf

LICITACIONES AÑO 1.978

LICITACION No.	CONCEPTO	FECHA APERTURA	FECHA CIERRE	VALIDEZ OFERTAS	OBSERVACIONES
01/78	15.000 ton/, Urea Agrícola 46% N	Enero 9/78	Enero 23/78	Enero 27/78	Declara desierta.
02/78	343.0 ton/m Alambión de Aluminio	Enero 13/78	Febrero 13/78	Marzo 13/78	Adjudicada a la firma Colven Limi- tada 438.0 Ton/m.
03/78	176.0 ton/m Alambre de Acero galvanizado	Enero 13/78	Febrero 14/78	Marzo 13/78	Adjudicada a la Firma Emcocables por 222.0 ton/m.
04/78	Elaboración Conductor Eléctrico de aluminio tipo ACSR	Abril 10/78	Abril 24/78	Mayo 19/78	Adjudicada a las firmas CEAT Gene- ral de Colombia 2.218 Kms conduc- tor #4 AWG; FADALTEC 1.800 Kms conductor #4 AWG; FACOME C 2.450 Kms conductor #2 AWG.
05/78	Planta Diesel Edificio Santa Marta	Abril 10/78	Mayo 2/78	Junio 12/78	Industrias Ivor.
06/78	Transporte Intermuni- cipal de café Almaca- fé-Buga Almacafé-Cali	Agosto 30/78	Septiembre 18/78	Octubre 6/78	Declarada desierta.
07/78	5.000-20.000 ton Fer- tilizante Químico Com- puesto 18-6-18-2	Octubre 25/7	Noviembre 27/78	Diciembre 15/78	En proceso.

Bogotá, Noviembre de 1.978

ABG/oaf

DIVISION RELACIONES INDUSTRIALES

INTRODUCCION

A. Generalidades

B. Organigrama

C. Evolución Planta de Personal

1. ESTADISTICAS LABORALES

1.1. Servicio Médico

1.2. Trabajadores por Dependencias

1.3. Trabajadores por Tiempo de Servicios

1.4. Auxilio Educativo a Trabajadores

1.5. Auxilio Educativo a Hijos de Trabajadores

1.6. Préstamos Universitarios a Hijos de Trabajadores

2. ASPECTOS SOCIALES

2.1. Préstamos para Compra de Vivienda

2.2. Préstamos Libre Inversión

2.3. Recompensas Quinquenales

2.4. Bonificaciones por Retiro

2.5. Devolución Ahorros por Perseverancia

2.6. Pensiones Extralegales

2.6.1. Octubre 1976 a Septiembre 1977

2.6.2. Octubre 1977 a Septiembre 1978

2.7. Pensiones Legales

2.7.1. Octubre 1976 a Septiembre 1977

2.7.2. Octubre 1977 a Septiembre 1978

3. ASESORIAS AL GRUPO CAFETERO

4. SITUACION LABORAL

I N F O R M E

DIVISION DE RELACIONES INDUSTRIALES

OCTUBRE /76 -SEPTIEMBRE /78

Con todo gusto presentamos al señor Gerente y a la Entidad, representada por su XXXVI Congreso Nacional de Cafeteros, el Informe bianual que conforme a los Estatutos debe rendirse a su máximo Organismo.

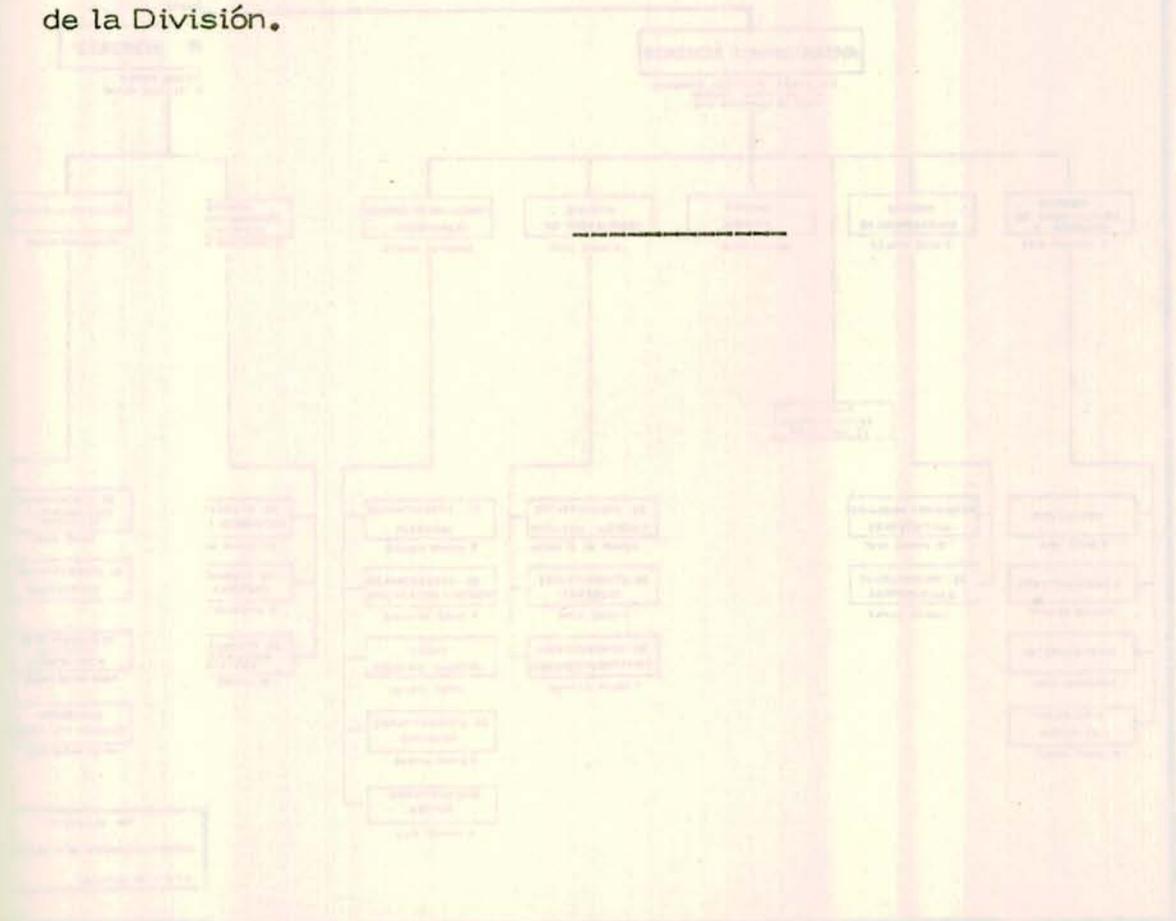
La División de Relaciones Industriales adscrita dentro de la estructura administrativa de la Empresa a la Gerencia Administrativa, desempeña una labor compleja en razón a la naturaleza de las actividades que le competen: Atención integral a los empleados; desarrollo organizacional; relaciones sindicales; reclutamiento, selección y vinculación de personal; actualización de la organización y estructura administrativa de la Empresa y colaboración y asesoría en este campo a las entidades vinculadas al sector cafetero.

Para el cumplimiento de nuestras funciones, las cuales tienen como orientación la política Gerencial de : Búsqueda de equilibrio correcto entre las posibilidades de la empresa y las necesidades de sus recursos humanos, cuenta la División con cinco Departamentos:

- a) Personal, b) Servicios, c) Organización y Métodos, d) Asesoría Laboral y c) Médico.

En el lapso Octubre/76 a Septiembre /78, la labor que presentamos se adelantó gracias a la decisiva y oportuna orientación y apoyo de las Gerencias, y a la colaboración de los Comités Departamentales de Cafeteros, y además, al no menos importante concurso y comprensión del calificado grupo humano constituido por los empleados de la Federación. Consideramos que uno de los aspectos en que mayor énfasis procuramos, lo constituyó el de los servicios a los empleados : Médicos, Capacitación, Habitación, asesoría a las distintas Areas de la Federación en sectores organizacionales y laborales.

El presente Informe aspiramos a que fuere lo más condensado posible y su orden corresponde al señalado anteriormente respecto a la composición de la División.



FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS DE COLOMBIA

CONGRESO CAFETERO

CONFERENCIA CAFETERA

COMITE NACIONAL

<p>PRINCIPALES</p> <p>Leónidas Landero Landero Rafael Pardo Cortés Francisco Santos Pardo José María Pardo Soto Wanda Tora Uribe Carlos Ospina Delgado</p>	<p>Ministro de RELACIONES EXTERIORES Ministro de HACIENDA Y CREDITO PUBLICO Ministro de DESARROLLO ECONOMICO Ministro de AGRICULTURA Banco CAJA DE CREDITO AGRARIO</p>	<p>SUPLENTE</p> <p>Quintero José Ochoa Pérez Trujillo Rafael Montoya Escobar Daniel González Pardo Gabriel Pérez Escalante Sonia Castellón de Lehmann</p>
---	--	--

SUB-COMITE EJECUTIVO

SUB-COMITE TECNICO

COMITES DEPARTAMENTALES DE CAFETEROS

COMITES MUNICIPALES

CONTRALORIA GENERAL DE LA REPUBLICA

AUDITORIA DELEGADA
Luis Alberto Suárez R.

SUPERBANCARIA

AUDITORIA DELEGADA
Luis Guillermo Corrales O.

GERENCIA GENERAL

ARTURO GOMEZ JARAMILLO

COMITE DE PROPAGANDA

COMITE DE SOLUBLES

ASISTENTE GERENCIA GENERAL
Gustavo de los Rios Gutierrez

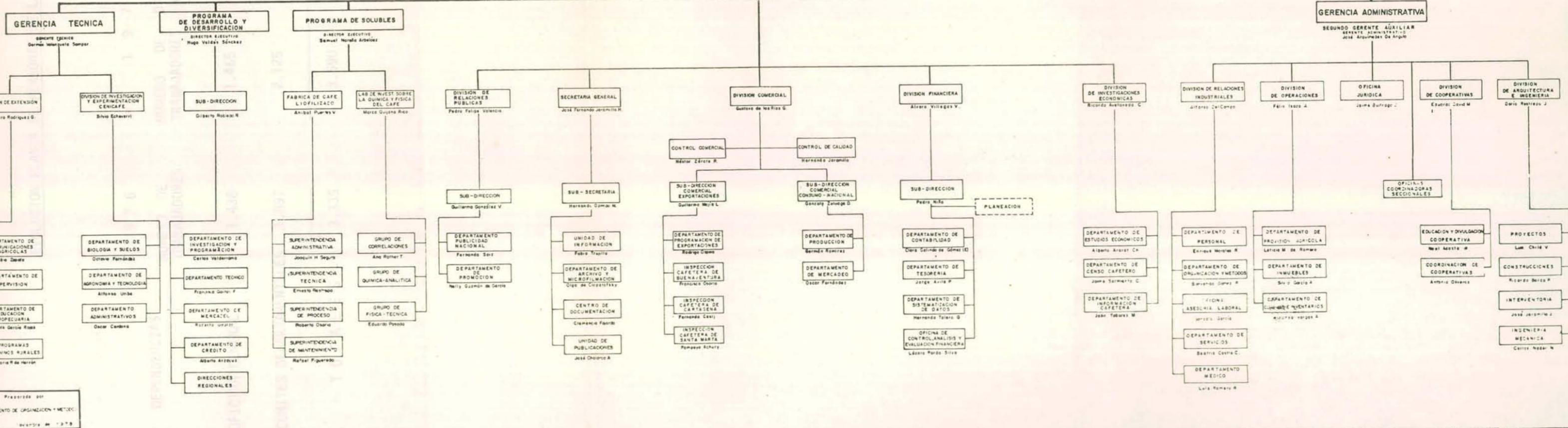
ASISTENTE JURIDICO
Miguel Ángel Zuluaga Herrera

OFICINAS EN EL EXTERIOR

MUSELAS ——— María Uribe A.
BUENOS AIRES ——— Pedro José Ochoa
LONDRES ——— José Manuel Santos
MADRID ——— Gilberto Zapata L.
NEW YORK ——— Bernardo Prado O.
RIO DE JANEIRO ——— Mauricio Tora
ROMA ——— Pablo Álvarez J.
TORIO ——— Jorge N. Osorio I.

GERENCIA AUXILIAR

PRIMER GERENTE AUXILIAR
BERENTE FINANCIERO
Jorge Córdoba Gutiérrez



EVOLUCION PLANTA DE PERSONAL DE LA FEDERACION DE CAFETEROS 1976 - 1978

DEPENDENCIAS	1 9 7 6	1 9 7 7		1 9 7 8			1976-1978		
	NUMERO DE TRABAJADORES	NUMERO DE TRABAJADORES	DIFERENCIA No.	%	NUMERO DE TRABAJADORES	DIFERENCIA No.	%	DIFERENCIA No.	%
OFICINA CENTRAL	1.438	1.465	27	2	1.534	69	5	96	7
COMITES DEPARTAMENTALES	1.897	2.125	228	12	2.136	11	1	239	13
T O T A L E S	3.335	3.590	255	8	3.670	80	2	335	10

Bogotá, Noviembre 6, 1978
 Unidad de Desarrollo Humano
 JAH/bfd

trabajadores

NUMERO DE TRABAJADORES POR DEPENDENCIAS

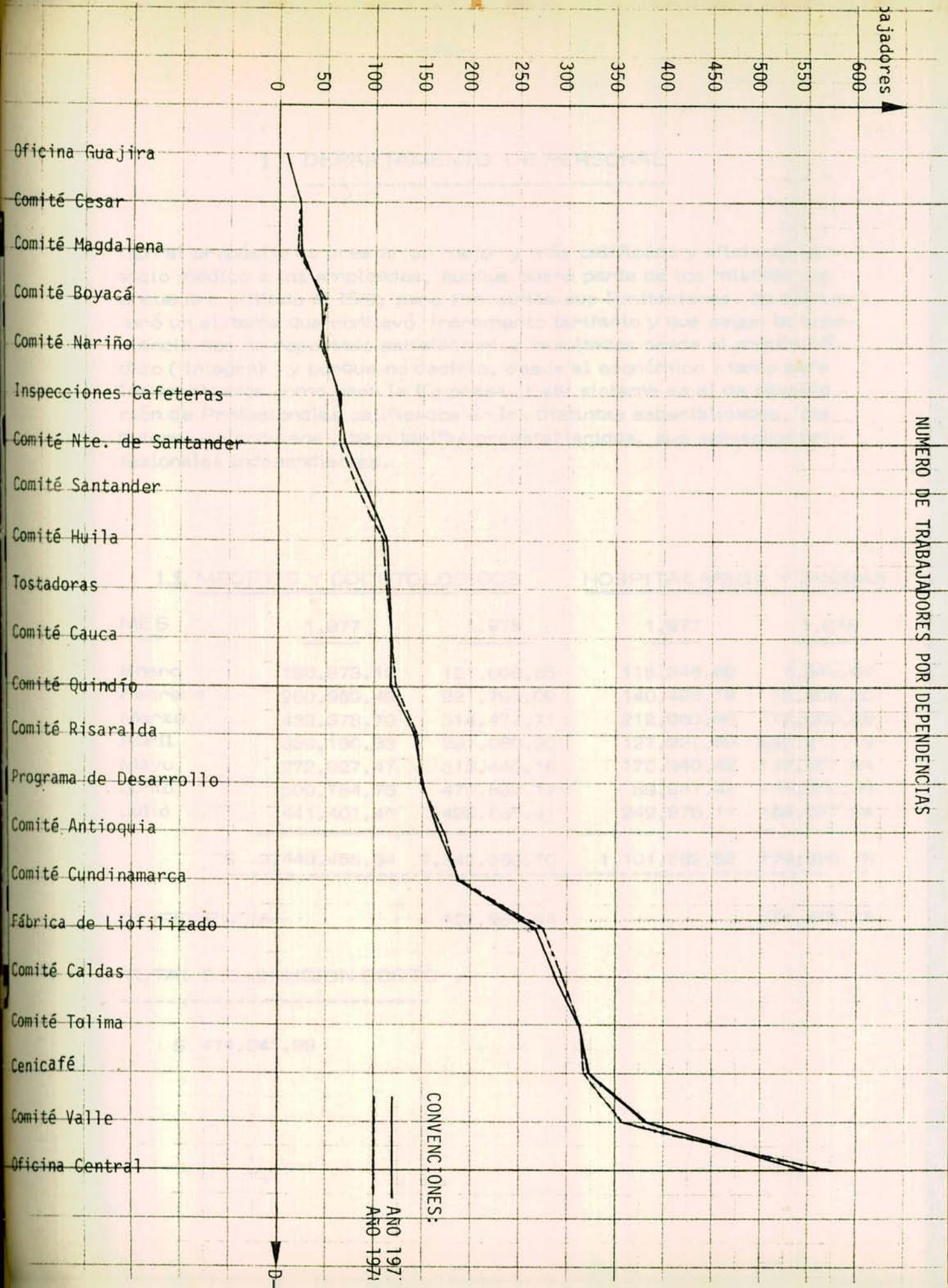
0 50 100 150 200 250 300 350 400 450 500 550 600

- Oficina Guajira
- Comité Cesar
- Comité Magdalena
- Comité Boyacá
- Comité Nariño
- Inspecciones Cafeteras
- Comité Nte. de Santander
- Comité Santander
- Comité Huila
- Tostadoras
- Comité Cauca
- Comité Quindío
- Comité Risaralda
- Programa de Desarrollo
- Comité Antioquia
- Comité Cundinamarca
- Fábrica de Liofilizado
- Comité Caldas
- Comité Tolima
- Cenicafé
- Comité Valle
- Oficina Central

CONVENCIONES:

— ANO 1971
 - - - ANO 1974

D



1. DEPARTAMENTO DE PERSONAL

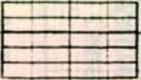
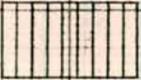
Con el propósito de prestar un mejor y más calificado y eficiente servicio médico a los empleados, aunque buena parte de los mismos se encuentra afiliado al ISS, pero son varias sus limitaciones, se estructuró un sistema que conllevó incremento tarifario y que según la experiencia nos ha reportado satisfactorios resultados desde el ángulo Médico (integral) y porque no decirlo, desde el económico: tanto para los empleados como para la Empresa. Este sistema es el de adscripción de Profesionales calificados en las distintas especialidades, con quienes se conviene, bajo tarifas preestablecidas, sus servicios profesionales independientes.

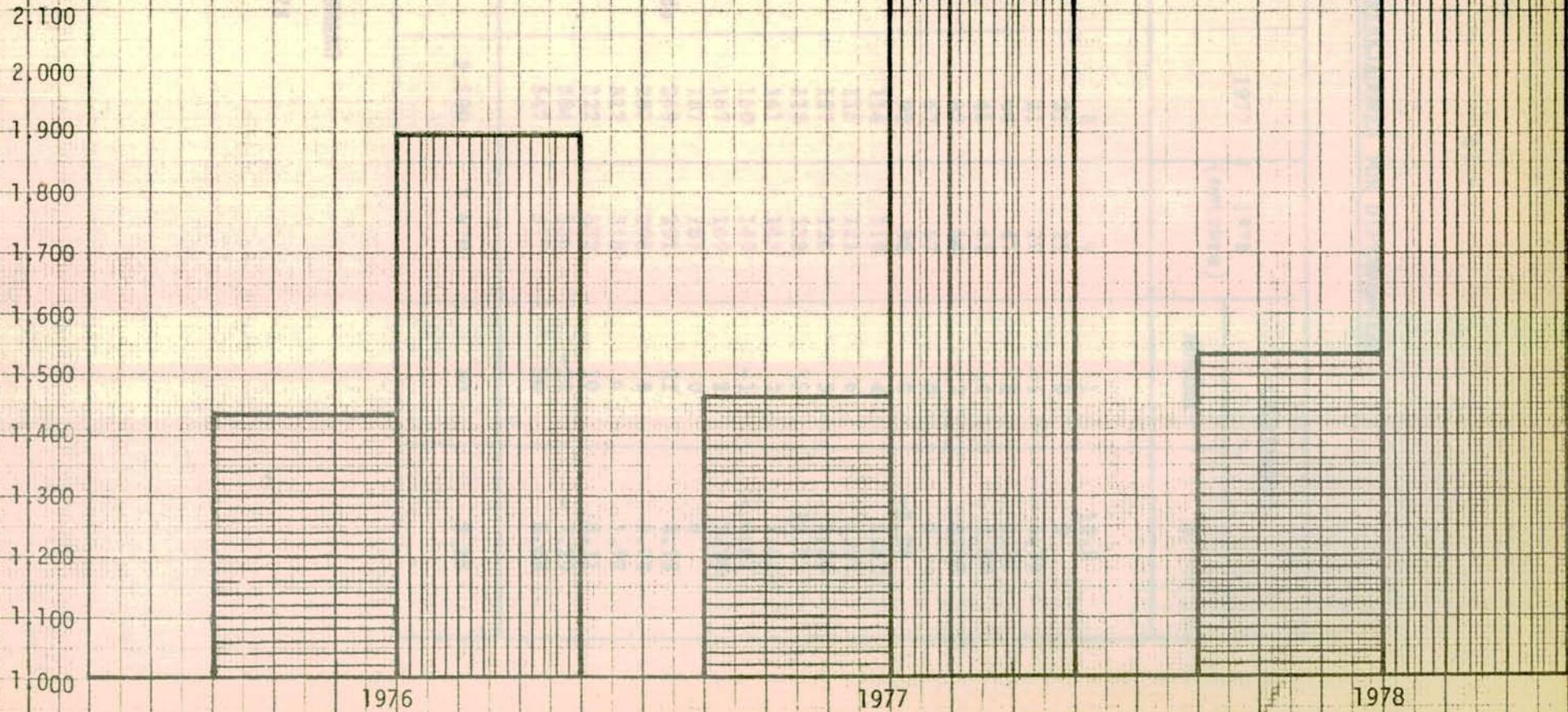
<u>MES</u>	<u>1.1. MEDICOS Y ODONTOLOGICOS</u>		<u>HOSPITALARIOS Y DROGAS</u>	
	<u>1.977</u>	<u>1.978</u>	<u>1.977</u>	<u>1.978</u>
Enero	190.873.13	121.098.65	115.346.80	7.840.67
Febrero	260.959.49	221.798.09	140.493.18	12.856.20
Marzo	433.378.70	314.477.71	212.060.90	17.040.86
Abril	339.130.33	391.060.90	127.227.69	242.211.19
Mayo	272.927.47	318.440.16	173.940.42	137.807.84
Junio	509.784.76	479.832.17	89.937.43	48.032.09
Julio	441.401.46	498.861.41	242.276.11	264.037.94
	<u>\$ 2.448.455.34</u>	<u>2.345.569.10</u>	<u>1.101.282.53</u>	<u>729.826.78</u>
DI FERENCIA		- 102,886.24		- 371,455.75
TOTAL DISMINUCION COSTO :				

	\$ 474.341.99			

EVOLUCION PLANTA PERSONAL DE LA FEDERACION DE CAFETEROS 1976/1978

NUMERO DE TRABAJAD.

CONVENCIONES	
OFICINA CENTRAL	
COMITES DEPTALES.	



1. 2. NUMERO DE TRABAJADORES POR DEPENDENCIAS

DEPENDENCIAS	1977	1978 (octubre)	INCREMENTO	
			NUMERO	%
Oficina Guajira	8	9	1	12.5
Comité Cesar	21	21	0	0
Comité Magdalena	21	20	-1	- 4.76
Comité Boyacá	44	47	3	6.81
Comité Nariño	45	41	-4	- 8.89
Inspecciones Cafeteras	62	64	2	3.23
Comité Nte. Santander	67	67	0	0
Comité Santanderl	92	92	0	-3.26
Comité Huila	114	118	4	3.51
Tostadoras	115	121	6	5.22
Comité Cauca	117	120	3	2.56
Comité Quindío	118	133	15	12.71
Comité Risaralda	141	143	2	1.42
Programa Desarrollo	150	149	-1	- 0.67
Comité Antioquia	167	169	2	1.20
Comité Cundinamarca	187	187	0	0
Fábrica Café Liofilizado	269	291	22	8.18
Comité Caldas	287	295	8	2.78
Comité Tolima	312	318	6	1.92
Cennicafé	322	332	10	3.11
Comité Valle	384	356	-28	- 7.29
Oficina Central	547	577	30	5.48
T O T A L E S	3.590	3.670	80	2.23

UNIDAD DE DESARROLLO HUMANO

Bogotá, octubre 31, 1978

JAH/medes.

1. 3. DISTRIBUCION DE TRABAJADORES POR TIEMPO DE SERVICIOS A DICIEMBRE DE 1977

INTERVALOS	NUMERO	%	A C U M U L A D O	
			NUMERO	%
Menos de 1 año	439	12.23	439	12.23
1 a 2 años	255	7.10	694	19.33
2 a 3 años	171	4.76	865	24.09
3 a 4 años	290	8.08	1.155	32.17
4 a 5 años	359	10.00	1.514	42.17
5 a 10 años	897	24.99	2.411	67.16
10 a 15 años	332	9.25	2.743	76.41
15 a 20 años	675	18.80	3.418	95.21
20 a 25 años	126	3.51	3.544	98.72
25 o más	46	1.28	3.590	100.00
T O T A L E S	3.590	100.00		

UNIDAD DE DESARROLLO HUMANO

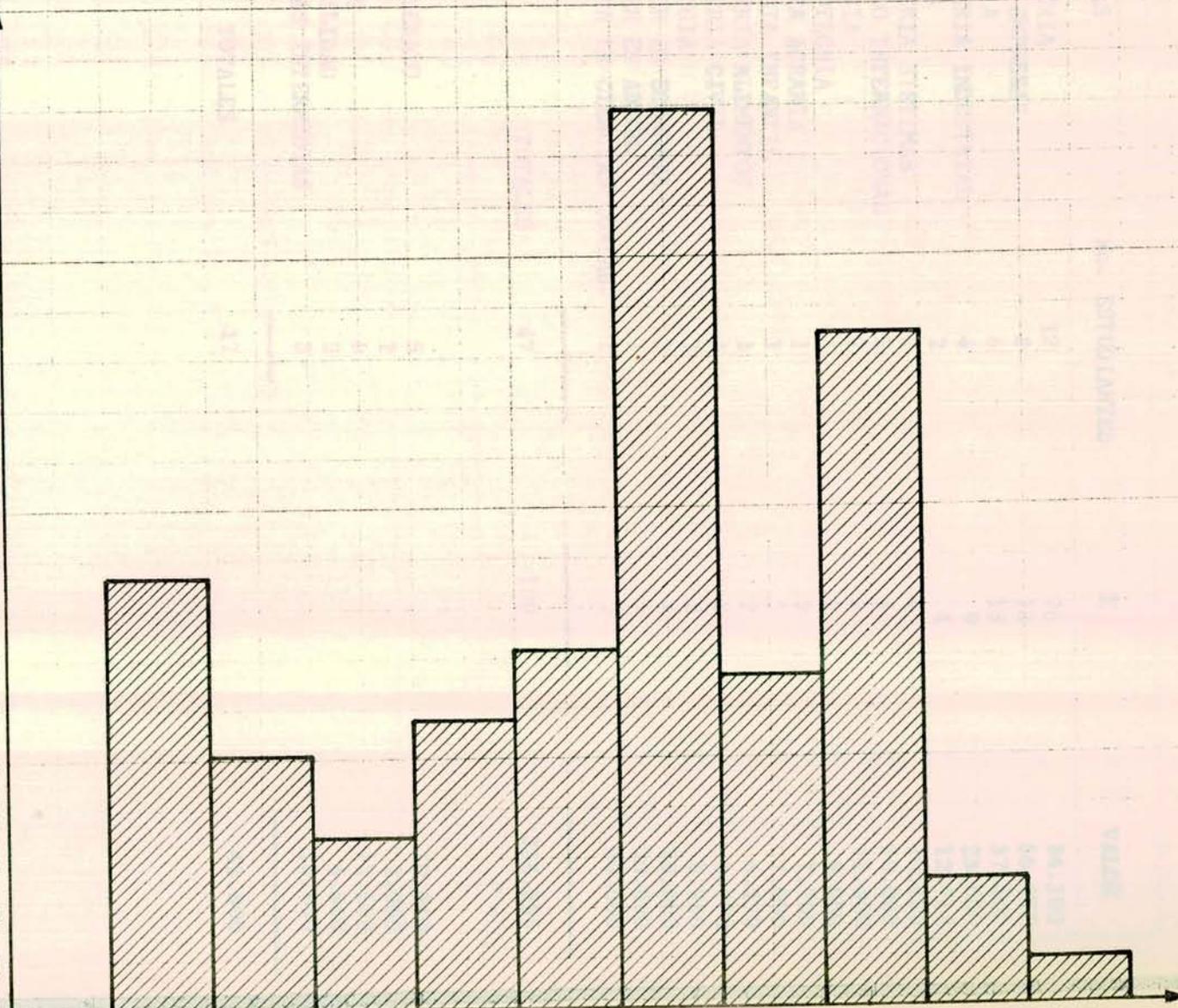
Bogotá, octubre 31, 1978

/medes.

DISTRIBUCION DE TRABAJADORES POR TIEMPO DE SERVICIO A 31 DE DICIEMBRE DE 1977

Trabajadores

900
850
800
750
700
650
600
550
500
450
400
350
300
250
200
150
100
50
0



Años

1.5. AUXILIO EDUCATIVO A HIJOS DE TRABAJADORES 1977

DEPENDENCIAS	HIJOS	VALOR
Comité Nariño	36	142.120
Comité Boyacá	51	188.475
Comité Magdalena	58	221.375
Comité Cesar y Guajira	58	229.250
Norte de Santander	62	217.700
Inspecciones Cafeteras	91	350.175
Comité Santander	95	360.765
Comité Huila	122	448.000
Comité Quindío	122	451.030
Fábrica Café Liofilizado	141	526.400
Comité Cauca	176	670.520
Comité Cundinamarca	179	673.850
Comité Antioquia	182	698.950
Comité Risaralda	190	713.125
Tostadoras	290	1.076.820
Comité Valle	353	1.348.200
Comité Caldas	395	1.473.305
Comité Tolima	397	1.470.100
Oficina Central	601	2.232.595
Cenicafé	712	2.651.075
T O T A L E S	4.311	16.143.830

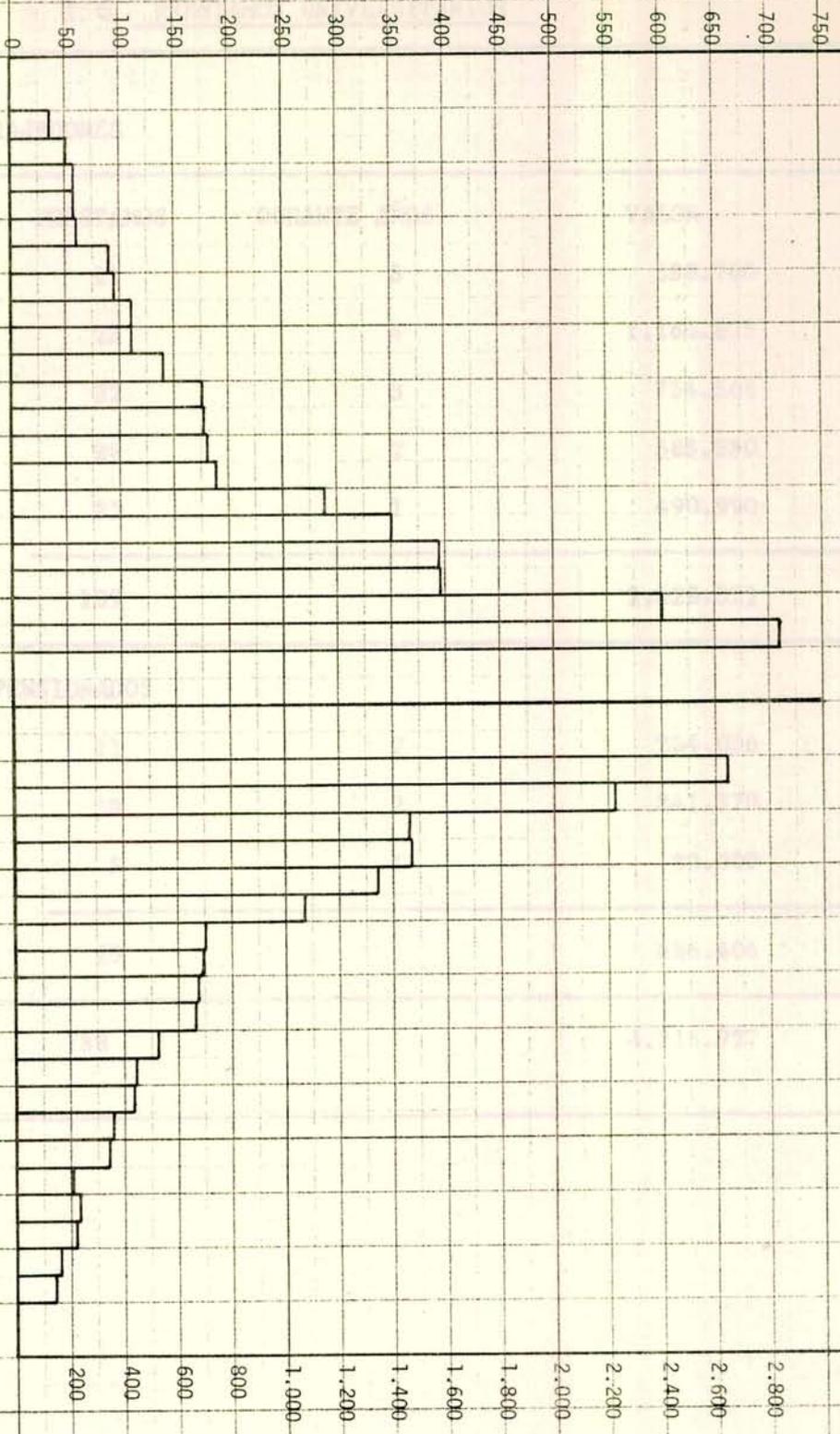
UNIDAD DE DESARROLLO HUMANO

Bogotá, octubre 31, 1978

JAH/medes.

NUMERO DE HIJOS

AUXILIO EDUCATIVO A HIJOS DE TRABAJADORES 1977



VALORES EN MILES DE \$

1. 6. PRESTAMOS UNIVERSITARIOS

HIJOS TRABAJADORES			
AÑOS	PRESTAMOS	DURANTE AÑOS	VALOR
1974	11	5	538.760
1975	23	4	1.160.675
1976	22	3	754.566
1977	22	2	583.530
1978	31	1	490.990
SUBTOTAL			3.528.521
HIJOS DE PENSIONADOS			
1976	11	2	264.036
1977	13	2	341.370
1978	5	1	82.000
SUBTOTAL			686.406
TOTALES	138		4.215.927

2.

2. 1. PRESTAMOS OTORGADOS PARA COMPRA DE VIVIENDA

Septiembre/76 a Agosto/78

Préstamos Plan : Federación	{	Año 1976/77	Almacafé	24	3'656.706.88
			Federación	87	<u>13'383.310.82</u>
				III	17'040.017.70
	Año 1977/78	Almacafé	42	13'251.289.62	
		Federación	<u>157</u>	<u>52'875.337.13</u>	
			199	66'126.626.75	
	Total :	<u>310</u>	<u>83'166.644.45</u>		

Préstamos Plan : Ahorros	{	Año 1976/77	Almacafé	29	5'831.619.88
			Federación	145	<u>39'659.609.38</u>
			174	45'491.229.26	
	Año 1977/78	Almacafé	16	5'430.735.12	
		Federación	<u>98</u>	<u>39'788.330.68</u>	
			114	44'219.065.80	
	Total :	<u>288</u>	<u>89'710.295.06</u>		

RESUMEN :

TOTAL ALMACAFE	III	28'170.351.50
TOTAL FEDERACION	<u>487</u>	<u>145.706.588.01</u>
GRAN TOTAL :	<u>598</u>	<u>172'876.939.51</u>

2.2. PRESTAMOS RESOLUCION 15/72 HOY RESOLUCION 25/77

AÑO	1977	11'149.450.00
AÑO	1978	<u>14'338.000.00</u>
TOTAL	:	<u><u>25'487.450.00</u></u>

PRESTAMOS EXTRAORDINARIOS

AÑO	1977	9'516.122.00
AÑO	1978	<u>3'760.684.00</u>
TOTAL	:	<u><u>13'276.806.00</u></u>

PRESTAMOS CALAMIDAD DOMESTICA

AÑO	1977	1'697.855.00
AÑO	1978	<u>472.012.00</u>
TOTAL	:	<u><u>2'169.867.00</u></u>

PRESTAMOS AHORROS LIBRES

AÑO	1977	36'454.280.00
AÑO	1978	<u>15'494.641.00</u>
TOTAL	:	<u><u>51'948.921.00</u></u>

2.3. RECOMPENSAS QUINQUENALES

AÑO	1977	5'548.609.00
AÑO	1978	<u>2'848.099.00</u>
TOTAL	:	<u><u>8'396.708.00</u></u>

2.4. BONIFICACIONES POR RETIRO

AÑO	1977	5'256.412.00
AÑO	1978	<u>3'610.739.00</u>
TOTAL	:	<u><u>8'867.151.00</u></u>

2.5. DEVOLUCION AHORROS POR PERSEVERANCIA

Distribución entre 4.830 trabajadores de Federación y Almacafé S.A.

AÑO	1977	37'487.000.00
AÑO	1978	<u>47'500.000.00</u>
TOTAL	:	<u><u>84'987.000.00</u></u>

No. : 206

PARTICIPACION PAGO MENSUAL

Federación S.A. 561 3.89
 Almacafé S.A. 127 2.81
 Fondo de Ahorro 790 5.92
 I.C.S.S. 1 1.17.47
 \$ 1.482.079.11

El presente documento es copia de los libros de contabilidad de la Federación y Almacafé S.A. y no debe ser utilizado para fines ajenos a los que fue emitido.

2.6.1 OCTUBRE DE 1.976 A SEPTIEMBRE DE 1.977

CONCEDIDAS	No.	PARTICIPACION EN EL PAGO MENSUAL			I.S.S.	TOTAL
		FEDERACION	ALMACAFE	FDO. AHORROS		
A trabajadores de la Federación.	10	\$ 14.312.39		\$ 64.765.16	\$ 2.337.47	\$ 81.415.02
A trabajadores de Almacafé S.A.	6	781.73	\$ 20.110.91	27.229.65		48.122.29
TOTALES.....	16	\$ 15.094.12	\$ 20.110.91	\$ 91.994.81	\$ 2.337.47	\$ 129.537.31
=====						
REAJUSTADAS						
(LEY 4/76)						
AÑO 1.976	200	\$ 80.241.64	\$ 5.878.55	\$ 87.540.59		\$ 173.660.78
AÑO 1.977	219	\$ 81.168.78	9.989.82	90.726.21		181.884.81
TOTALES.....		\$ 161.410.42	\$ 15.868.37	\$ 178.266.80		\$ 355.545.59
=====						

NOTA : De las pensiones reajustadas, 64 se cubren actualmente por intermedio de ALMACAFE S.A.

De acuerdo con este movimiento, el No. y valor de las pensiones extralegales concedidas por el Fondo de Ahorros queda así:

No. : 280

PARTICIPACION PAGO MENSUAL:	
Federacafé.....	\$ 561.753.89
Almacafé S.A.....	\$ 127.242.83
Fondo de Ahorros.....	\$ 790.743.92
I.C.S.S.....	\$ 2.337.47
	<u>\$ 1.482.078.11</u>
	=====

Vr. anual incluida la pensión adicional de Diciembre.....\$ 19.267.015.43

Bogotá, Noviembre 6 de 1978

ATL/mra.

2.6. RESUMEN DEL MOVIMIENTO DE PENSIONES EXTRALEGALES DE JUBILACION,
 RECONOCIDAS POR EL FONDO DE AHORROS
 2.6.2. OCTUBRE DE 1.977 A SEPTIEMBRE DE 1.978

<u>CONCEDIDAS :</u>	<u>No.</u>	<u>PARTICIPACION EN EL PAGO MENSUAL</u>			<u>TOTAL</u>	
		<u>FEDERACION</u>	<u>ALMACAFE</u>	<u>FDO. AHORROS</u>		<u>I.S.S.</u>
A trabajadores de la Federación.	5	\$ 29.603.10		\$ 13.660.72	\$ 2.808.96	\$ 46.072.78
A trabajadores de Al macafé S.A	<u>7</u>	<u>959.64</u>	\$ 37.831.76	<u>19.928.27</u>	<u>1.968.05</u>	<u>60.688.42</u>
TOTALES.....	<u>12</u>	\$ <u>30.562.74</u>	\$ <u>37.831.76</u>	\$ <u>33.588.99</u>	\$ <u>4.777.01</u>	\$ <u>106.721.20</u>
<u>REAJUSTES</u>						
(Ley 4a./76)						
A partir lo. Enero/78	237	\$172.281.95	\$ 30.630.46	\$117.547.57	\$10.408.83	330.868.81
<u>ESTADO ACTUAL</u>						
Federacafé.....	203	\$697.393.97		\$696.861.12	\$30.634.11	\$1.424.889.2
Almacafé S.A.....	<u>89</u>	<u>156.453.66</u>	\$ <u>193.277.73</u>	<u>306.972.14</u>	<u>51.294.03</u>	<u>707.952.5</u>
Valor Mensual.....	292	\$853.847.63	\$193.277.73	1.003.788.26	\$81.928.14	\$2.132.841.7
Vr.Total anual, inclui da prima adicional de Diciembre.....	<u>292</u>	<u>11.100.019.19</u>	<u>2.512.610.49</u>	<u>13.049.247.38</u>	<u>1.065.065.82</u>	<u>27.726.942</u>

Bogotá, Noviembre 6 de 1.978

ATL/mra.

2. 7. RESUMEN DEL MOVIMIENTO DE PENSIONES LEGALES DE JUBILACION
 2.7.1. OCTUBRE DE 1976 A SEPTIEMBRE DE 1977

<u>CONCEDIDAS</u>	<u>NUMERO</u>	<u>PARTICIPACION MENSUAL EN EL PAGO</u>		
		<u>FEDERACION</u>	<u>ALMACAFE</u>	<u>I. S. S.</u>
A trabajadores de la Federación.	16	\$ 230.294.31	\$ 414.82	\$ 11.370.09
Participación de la Federación en el pago de pensiones reconocidas por Almacafe S.A. a sus trabajadores.	13	\$ 9.245.09		
TOTAL.....		\$ 239.539.40	\$ 414.82	\$ 11.370.09

REAJUSTADAS
(LEY 4/76)

AÑO DE 1976	146	\$ 120.620.50
AÑO DE 1977	158	\$ 130.603.98

Participación de la Federación en el reajuste efectuado por Almacafé S.A. a pensiones concedidas a sus trabajadores:

AÑO DE 1976	21	\$ 21.312.35
AÑO DE 1977	32	\$ 21.925.91
		\$ 294.462.74

De acuerdo con este movimiento en la actualidad el número de pensiones a cuyo pago atiende la FEDERACION se reune así:

Pensiones atendidas totalmente por la empresa :	194	\$ 1.243.185.97
Participación de la Federación en las otorgadas por Almacafé S.A.:	82	\$ <u>171.682.04</u>
Valor Total mensual.....		\$ 1.414.868.01 =====

Valor anual, incluida la pensión adicional de Diciembre, a cargo de la Federación: \$ 18.393.284.13
=====

Por ajuste ordenado por la ley 44.74, a partir del 10. de Enero/78 \$ 359.051.97

Participación de la Federación en el reajuste otorgado por Almacafé S.A. a las pensiones concedidas a trabajadores de sus Al

Bogotá, Noviembre 3 de 1.978

ATL/mra.

RESUMEN DEL MOVIMIENTO DE PENSIONES LEGALES DE JUBILACION
2.7.2. OCTUBRE DE 1977 A SEPTIEMBRE DE 1978

<u>CONCEDIDAS</u>	<u>NUMERO</u>	<u>PARTICIPACION MENSUAL EN EL PAGO</u>		
		<u>FEDERACION</u>	<u>ALMACAFE</u>	<u>I. S. S.</u>
A trabajadores de la Federación.	15	\$ 221.194.13	\$ 176.72	\$ 5.954.91
Participación de la Federación en las reconocidas por Almacafé a sus trabajadores.	27	\$ 20.653.76		
TOTAL.....		<u>\$ 241.847.89</u>	<u>\$ 176.72</u>	<u>\$ 5.954.91</u>

REAJUSTES

3er. reajuste ordenado - por la Ley 4a./76, a partir del 1o. de Enero/78 :

Pensiones a cargo de la Federación. 178 \$ 359.051.87

Participación de la Federación en el reajuste efectuado por Almacafé S.A. a las pensiones concedidas a extrabajadores de esos Almacenes, según acuerdo de Sustitución Patronal. 72 \$ 52.503.29
\$ 411.555.16
=====

De acuerdo con este movimiento en la actualidad la Federación atiende al pago de Pensiones LEGALES de Jubilación, así:

	<u>NUMERO</u>	<u>VALOR MENSUAL</u>
Pensiones totalmente a cargo de la <u>Em</u> presa (Valor pagado por la Federación exclusivamente).	209	\$ 1.823.431.97
Participación en las otorgadas por <u>Al</u> macafé S.A., según el Acuerdo de Sus- titución Patronal.	109	\$ <u>244.839.09</u>
		\$ 2.068.271.06 =====
Valor anual a cargo de la Empresa, in- cluida la pensión adicional de Diciem- bre.....		\$ 26.887.523.78 =====

Bogotá, Noviembre 3 de 1.978

Las Comisiones de Negociación que rodearon el proceso fueron diferentes a las que se presentaron a presentar el contrato de hecho, como un paro de una hora el 30 de Mayo, el cual, como era de esperarse, no tuvo la acogida que se esperaba, ni en su mayoría y menos a la vez, el sector y responsabilidad no compartieron la actuación, no obstante, esta procederá según el Ministerio del Trabajo -Resolución 2511 de Julio 7 de 1976- la censura respectiva, por violatorio de la ley:

La Convención firmada tiene las siguientes características:

- Vigencia cronológica de dos años contados a partir del 10 de abril de 1976, hasta 31 de marzo de 1978.

4. SITUACION LABORAL .-

Se encuentran las Empresas Federación y Almacafé en la implementación del Contrato Colectivo de Trabajo firmado el 27 de julio último. El proceso de negociación se inició el primero de abril en razón a que el plazo de vigencia de la Convención/76 lo era hasta el último de Marzo.

Los aspectos conceptuales del Pliego de Peticiones, no obstante el propósito y esfuerzo de las empresas y su Comisión Negociadora, no facilitaron el acto jurídico finalizador de la negociación en Arreglo Directo, aquél se produjo en la segunda etapa : Conciliación,

Las circunstancias que rodearon el proceso fueron diferentes a las anteriores, llegándose a presentar situaciones de hecho, como un paro de una hora el 22 de Mayo, el cual, como era de esperar, no tuvo la acogida total de los empleados, quienes, en su gran mayoría y merced a la seriedad y responsabilidad no compartieron la actuación. No obstante, este proceder recibió del Ministerio del Trabajo -Resolución 2511 de Julio 5 de 1978- la censura respectiva, por violatorio de la ley.

La Convención firmada tiene las siguientes características:

- Vigencia cronológica de dos años contados a partir del 1o. de abril de 1978, hasta 31 de marzo de 1980.
- En cuanto a remuneración laboral su aplicación lo fué para salarios hasta de \$10.000.00 básicos mensuales. El incremento remuneracional convencional que fué de \$600.00 básicos/mes, para el caso de Federación, representó un reajuste de 16.81% y conjuntamente con Almacafé 17.78%.
- Se consideró prioritariamente el aspecto socio-económico de los empleados y al efecto se modificaron los topes de auxilios para educación a hijos trabajadores; calamidad doméstica; maternidad; familiar; de transporte, y la seguridad de los trabajadores.
- En cuanto a planes de vivienda para empleados por el sistema Ordinario Federación, el Fondo respectivo se incrementará en \$42.000.000, \$21.000.000 primer año y \$21.000.000 segundo.

- Así mismo se auxilia al Sindicato con algunas partidas para :Bibliotecas, Escuelas, Deportes y sede.

Es conveniente informar al XXXVI Congreso Cafetero que en esta ocasión, presentaron renuncia a los beneficios de la Convención a que nos referimos los señores: Gerentes, Directores Ejecutivos de Comités Departamentales y Jefes de División de la Oficina Central, así como los Negociadores y Conciliadores que actuaron por las Empresas.

Queremos dejar testimonio de reconocimiento y gratitud para con los señores Gerentes y Comités Departamentales de Cafeteros, Negociadores y Conciliadores por su decisiva orientación y apoyo a los primeros, y acertado manejo que dieron los segundos, al proceso de negociación.

XXXVI CONGRESO CAFETERO

INFORME DE LA DIVISION DE COOPERATIVAS

Bajo los auspicios de la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, al terminar el primer semestre de 1978, funcionaban 51 Cooperativas de Caficultores con cobertura, a través de una vasta red de 395 unidades de servicio (Sedes, Sucursales y Agencias), de la casi totalidad del territorio cafetero nacional.

Estas Cooperativas constituidas, en la mencionada fecha, por 123.000 socios, han operado bajo la orientación permanente y con la asistencia financiera, técnica y administrativa de la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, quien de esta manera asegura su desarrollo, incentiva la participación de los productores de café y propende por su bienestar.

El Capital Social aportado por sus afiliados ascendió a 31 de diciembre de 1977 a \$198'307.428 y a 30 de junio de 1978 a \$239'652.587.

El Patrimonio Social conformado por los rubros de Capital Social, Reservas y Excedentes Cooperativos por Distribuir, era de \$794'705.598 a 31 de diciembre de 1977 y, consolidados a la misma fecha los Activos de las Cooperativas de Caficultores, ascendieron a \$4.653'082.366, incluyendo los recursos del Fondo Nacional del Café destinados a las compras del grano, y a \$2.083'763.565 sin incluir estos recursos.

El crecimiento que se registra, principalmente en los dos últimos años, se debe al incremento operacional de las Cooperativas que continúan su proceso de consolidación y expansión y al hecho de que se han establecido nuevas sociedades, particularmente en los Departamentos de Cundinamarca, Nariño y Santander del Sur.

A las cifras suministradas sobre las Cooperativas de primer grado anteriormente referidas, habría que agregar las correspondientes a las Organizaciones Cooperativas de Segundo Grado que tienen su radio de acción en los Departamentos de Antioquia y Valle y en el antiguo Departamento de Caldas (Fundación Educativa de las Cooperativas de Caficultores de Antioquia, Cencoa, Mercafé, Mercaldas, Centracafi). Es pro-

cedente mencionar que varios proyectos de empresas regionales están a punto de iniciar actividades en los Departamentos de Santander del Sur y del Tolima.

Dada su naturaleza de organizaciones de servicios múltiples, las Cooperativas de Caficultores operan, en cumplimiento de sus objetivos económicos y sociales, a través de diferentes Secciones, como las de Crédito a los Socios , Suministros (venta de artículos de Consumo, Droguería y Provisión Agrícola), Mercadeo de productos agrícolas diversos y, fundamentalmente, la de Servicio de Comercialización de Café.

No se registran estadísticamente ni están diferencialmente cuantificadas las operaciones complementarias de transporte, almacenamiento, selección de café (beneficio o limpieza del mismo), ni las actividades de producción agroindustrial y agropecuaria que empiezan a cobrar especial fuerza en los Departamentos del Valle, Antioquia, Tolima y Norte de Santander.

Esta estructura empresarial de clara índole económica está armonizada con las acciones cooperativas que se ejecutan en

los aspectos de educación, salud, asistencia y solidaridad.

La evolución de las operaciones económicas básicas es posible observarse en las cifras que se presentan en los cuadros anexos.

Se destacan a continuación sus movimientos más importantes:

Crédito: En el año de 1977 las Cooperativas otorgaron a sus socios 16.771 créditos, por una suma global de \$132'134.347, suma que arroja un promedio de \$7.879. por obligación. El Crédito en las Cooperativas tiene la característica de ser muy ágil, de rápida tramitación y, obviamente es suplementario del que en diferentes líneas de crédito está a disposición del caficultor.

Suministros: Las ventas en las Secciones de Consumo alcanzaron un valor de \$1.368'290.354 en 1977, a las cuales es necesario agregar las ventas de Droguería por \$110'378.957 y de Provisión Agrícola que fueron de un orden de \$906'434.278 (con un incremento superior del 100% con relación al año anterior), para un total de \$2.385'103.589. por ventas de Suministros.

El Mercadeo de otros Productos Agropecuarios fue de \$46'490.558. (lo que implica un aumento del 153.50% sobre el período inmediatamente precedente).

La comercialización de café reflejó para el mismo año de 1977 un volumen de compras de 283'342.966 kilos de Café Tipo Federación, o sea el 68.08% de la Comercialización total del grano, por un valor de \$16.202'158.432. Las compras de Café Tipo Corriente fueron de 132'862.229 kilos (el 31.92%) por un valor de \$7.346'928.894. El total comprado en el referido año de 1977 fue de 416'205.195 kilos, por un valor de \$23.549'087.326, cifras record en la historia de la intervención de las Cooperativas de Caficultores en el mercado de café.

En los cuadros anexos puede apreciarse la intensificación de las actividades asistenciales, de seguridad social y de educación cooperativa, que expresan en forma elocuente el impulso que, junto a los logros de índole económica, se observa en el sentido social y el propósito de promoción humana de las Cooperativas de Caficultores, cuyo desarrollo se explica fundamentalmente por la dinámica de su estructura

asociativa y por el decidido apoyo que en todos los órdenes les presta la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia.

- PROGRAMA DE SALUD EN LAS ZONAS CAFETERAS-

El desarrollo del Programa de Salud en las zonas cafeteras en su primer año de labores ha sido altamente satisfactorio. Este logro ha sido posible, gracias al apoyo decidido y franco que le han prestado los Comités Departamentales de Cafeteros y los Servicios Seccionales de Salud, quienes mediante una adecuada coordinación de labores han logrado, por una parte, identificar las necesidades más apremiantes que en materia de salud padece la población cafetera y, por otra, responder a esas necesidades con un programa de acción que cubre la totalidad de los Departamentos Cafeteros, y cuyos resultados más significativos se presentan a continuación:

1 - COBERTURA :

Se estima, que al finalizar el presente año, cerca de

1'300,000 personas estarán recibiendo, al menos, los servicios de atención primaria, lo que significa que aproximadamente el 70% de la población que trabaja en el área cafetera estará cubierto con los servicios mínimos de salud. Dentro de este criterio, los municipios incorporados al programa de salud durante el presente año sobrepasan la cifra de los 250, es decir, aproximadamente el 45% del total de los Municipios Cafeteros. Las veredas beneficiadas serían 2.711, o sea más del 15% del total de veredas cafeteras.

Como resultado de la política de coordinación de recursos humanos con los servicios Seccionales de Salud, se cuenta con más de 116 médicos rurales adscritos al área cafetera, 362 auxiliares de enfermería y 1.135 promotoras de salud que prestan su servicio y atención primaria a la población cafetera.

2 - RECURSOS FINANCIEROS :

Los recursos económicos que se han presupuestado para atender las necesidades de salud en la totalidad de

los Departamentos Cafeteros, ascienden a \$374'000.000 durante 1978. De éstos, \$205'000.000 provienen de los Comités Departamentales de Cafeteros (54,8%) y los restantes \$169'000.000 (45,2%) de los Servicios Seccionales de Salud. De los aportes de los Comités, \$185'000.000 (90%) se destinarán a programas de inversión y los \$20'000.000 restantes a cubrir gastos de funcionamiento.

Los aportes de los Servicios Seccionales de Salud, de acuerdo con las pautas del Convenio Nacional, han dado prelación a los gastos de operación y así, de los \$169'000.000 (que es el monto total) \$109'000.000 (65%), se destinarán a cubrir gastos de funcionamiento, siendo su mayor partida \$79'000.000, destinada a pagar sueldos del personal médico y para-médico.

Sumando los aportes provenientes de los Comités Departamentales de Cafeteros y los Servicios Seccionales de Salud que ascienden a \$374'000.000, se tiene que, para programas de inversión se han destinado \$244'000.000, o sea el 65%, y \$129'000.000 para gastos de funcionamiento (es decir, el 35%). Del total programado para inversión se

han ejecutado hasta mediados del presente año \$62'000.000 equivalentes al 25%, mientras en funcionamiento se han ejecutado \$39'000.000, o sea el 30% de lo asignado. De las cifras anteriores y, teniendo en cuenta el total de la población caficultora, se desprende que, por cada habitante de la zona cafetera, se han destinado \$129 para programas de inversión y \$68 para gastos de funcionamiento, es decir, un total de \$197 por persona año.

 División de Cooperativas
 Bogotá, noviembre 1978
 EDM/irp.

COOPERATIVAS DE CAFICULTORES

INFORMACION ESTADISTICA COMPARADA

1976 - 1977

	AÑO 1976	AÑO 1977	% (*)
NUMERO DE COOPERATIVAS	44	50	
NUMERO DE UNIDADES DE SERVICIO	338	355	
NUMERO DE ENTIDADES DE SEGUNDO GRADO	3	6	
NUMERO DE SOCIOS	101,061	115,022	13,9
CAPITAL	\$ 129'537,203	\$ 198'307,428	53,0
<u>ACTIVIDADES ECONOMICAS:</u>			
<u>Sección de Crédito:</u>			
Número de Préstamos	17,642	16,771	- 4,9
Valor de Préstamos	\$ 101'559,162	\$ 132'134,347	30,1
Valor Promedio de Préstamos	\$ 5,757	\$ 7,679	36,9
<u>Suministros:</u>			
Ventas Consumo	\$ 963'079,982	\$ 1,368'290,354	42,1
Ventas Droguería	\$ 84'263,605	\$ 110'378,957	31,0
Ventas Provisión Agrícola	\$ 422'215,631	\$ 906'434,278	114,7
Total	\$ 1,469'559,218	\$ 2,385'103,589	62,3
<u>Comercialización:</u>			
<u>Mercadeo de Café:</u>			
<u>Compras Café Tipo Federación:</u>			
Kilos	58'273,460	293'342,966	386,3
Valores	\$ 2,674'556,809	\$ 16,202'158,432	
<u>Compras Café Tipo Corriente:</u>			
Kilos	32'703,925	132'862,229	306,3
Valores	\$ 1,517'123,992	\$ 7,346'928,894	
<u>Compras Totales de Café:</u>			
Kilos	90'977,385	416'205,195	357,5
Valores	\$ 4,191'680,801	\$ 23,549'087,326	
<u>Mercadeo otros Productos Agropecuarios:</u>			
Compras Totales	\$ 18'339,973	\$ 46'490,758	153,5
Total Comercialización:	\$ 4,210'020,774	\$ 23,595'578,084	
<u>ACTIVIDADES ASISTENCIALES:</u>			
<u>Valor Total de los Servicios de Solidaridad, Auxilios y ayudas a la Comunidad,</u>			
	\$ 4'494,488	\$ 8'225,513	83,0
<u>Seguridad Social:</u>			
Número de Socios Asegurados	40,468	42,058	4,0
Valor Cobertura	\$ 475'856,760	\$ 518'205,520	8,9
<u>EDUCACION COOPERATIVA:</u>			
Número de Eventos: Cursos, Seminarios, Conferencias, Mesas Redondas, etc.	2,061	2,270	10,1
Intensidad (número de horas)	21,493	26,058	21,3
Participantes	73,081	87,015	19,0

NOTA: No están incluidas las operaciones de Organismos Cooperativos de Segundo Grado como MERCAFÉ, cuyas ventas de artículos de Consumo ascendieron en 1977 a \$368'558,355.

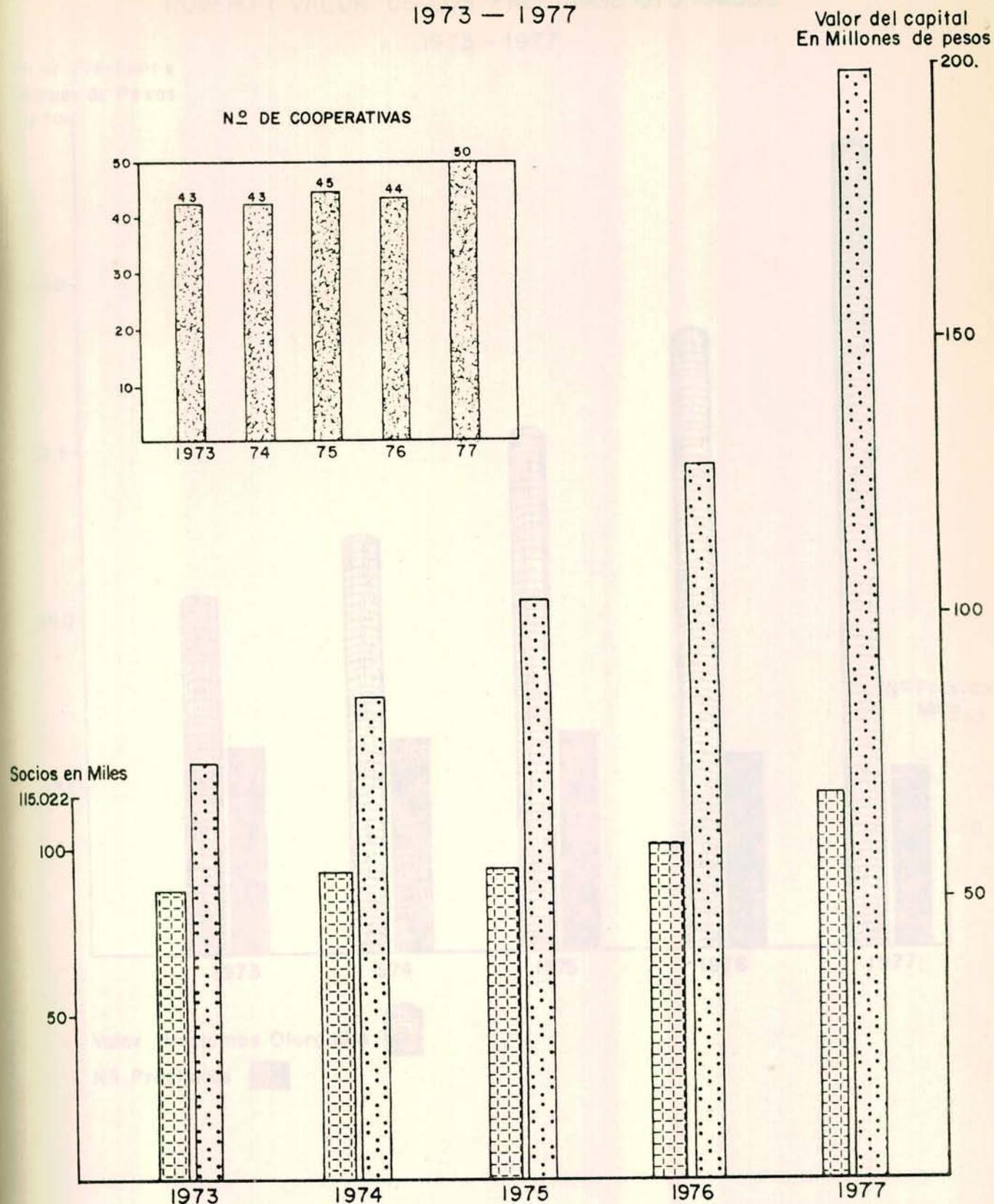
(*) - Incremento o Disminución porcentual del año de 1977 en relación con el año de 1976.

INFORMACION ESTADISTICA COMPARADA

PRIMER SEMESTRE 1977 - PRIMER SEMESTRE 1978

	PRIMER SEMESTRE 1977	PRIMER SEMESTRE 1978
NUMERO DE COOPERATIVAS	50	51
NUMERO DE UNIDADES DE SERVICIO (Sedes, Sucursales y Agencias)	355	395
NUMERO DE ENTIDADES DE SEGUNDO GRADO	5	6
NUMERO DE SOCIOS	105,735	123,003
CAPITAL	\$ 162'608.949	\$ 239'652.567
<u>ACTIVIDADES ECONOMICAS:</u>		
<u>Crédito.</u>		
Número de Préstamos	8.721	9.683
Valor de Préstamos	\$ 61'692.180	\$ 104'133.339
Valor Promedio Préstamo	\$ 7.074	\$ 10.754
Suministros (Ventas de Artículos de Consumo, Droguería y Provisión Agrícola)	\$ 932'765.447	\$ 1.409'341.405
<u>Comercialización</u>		
Compras Totales Café		
Kilos	185'793.616	169'016.195
Participación porcentual Tipo Federación	51%	80%
Valores	\$ 7.545.743.339	\$ 9.534'926.053
<u>Mercadeo Otros Productos Agropecuarios</u>		
Compras Totales	\$ 22'875.975	\$ 51'172.586

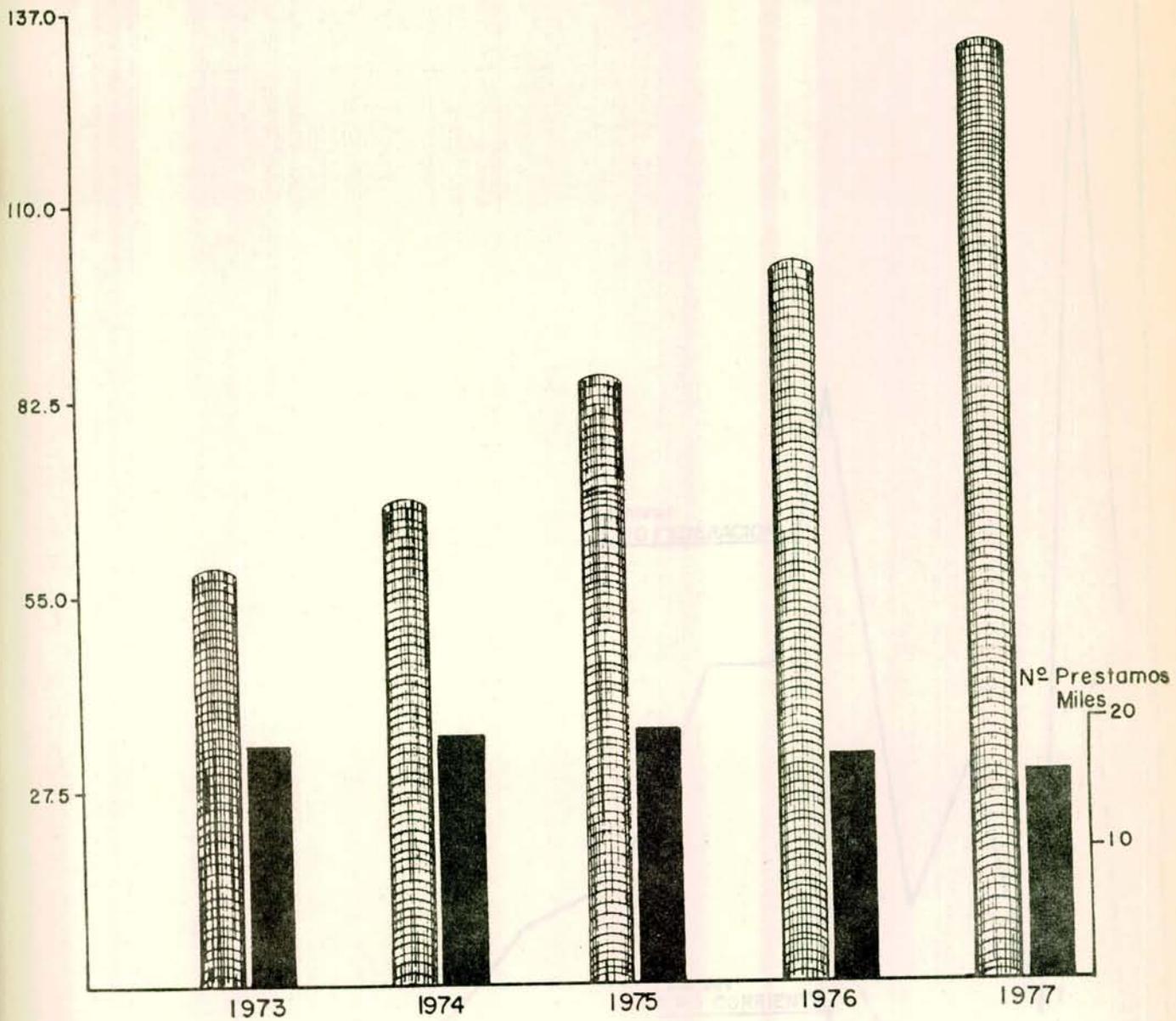
SOCIOS Y CAPITAL DE LAS COOPERATIVAS DE CAFICULTORES 1973 — 1977



FUENTE: Federación Nacional de Cafeteros de Colombia
División de Cooperativas
Bogotá, D.E. Octubre /78

SECCION DE CREDITO
 NUMERO Y VALOR DE LOS PRESTAMOS OTORGADOS
 1973 - 1977

Valor Prestamos
 Millones de Pesos

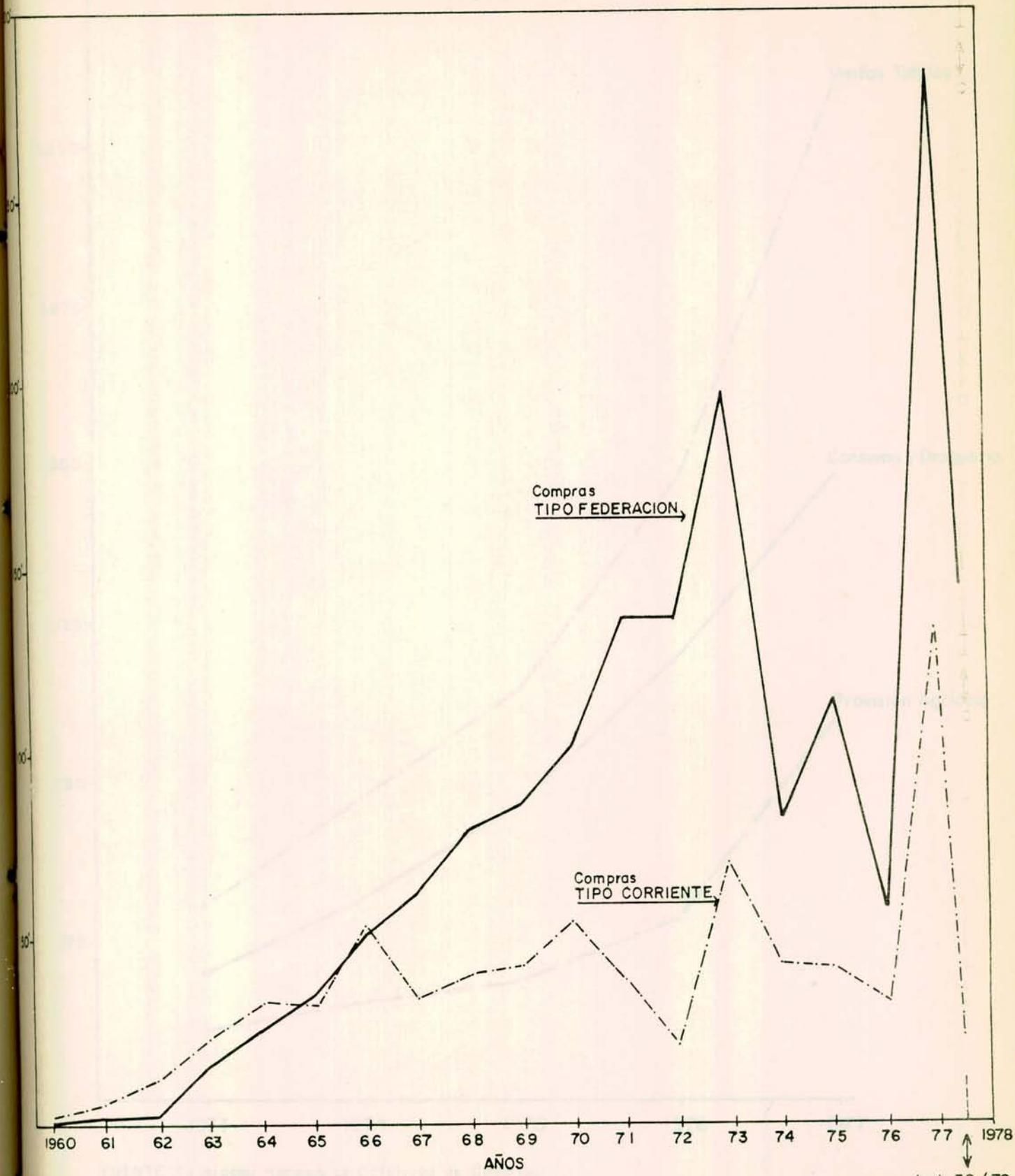


Valor Prestamos Otorgados 
 Nº Prestamos 

FUENTE: Federación Nacional de Cafeteros de Colombia
 División de Cooperativas
 Bogotá, D. E. Octubre /78

COOPERATIVAS DE CAFICULTORES
 EVOLUCION DE LAS COMPRAS DE CAFE
 TIPO FEDERACION Y TIPO CORRIENTE
 1960 - 1978

COMPRAS (MILLONES)



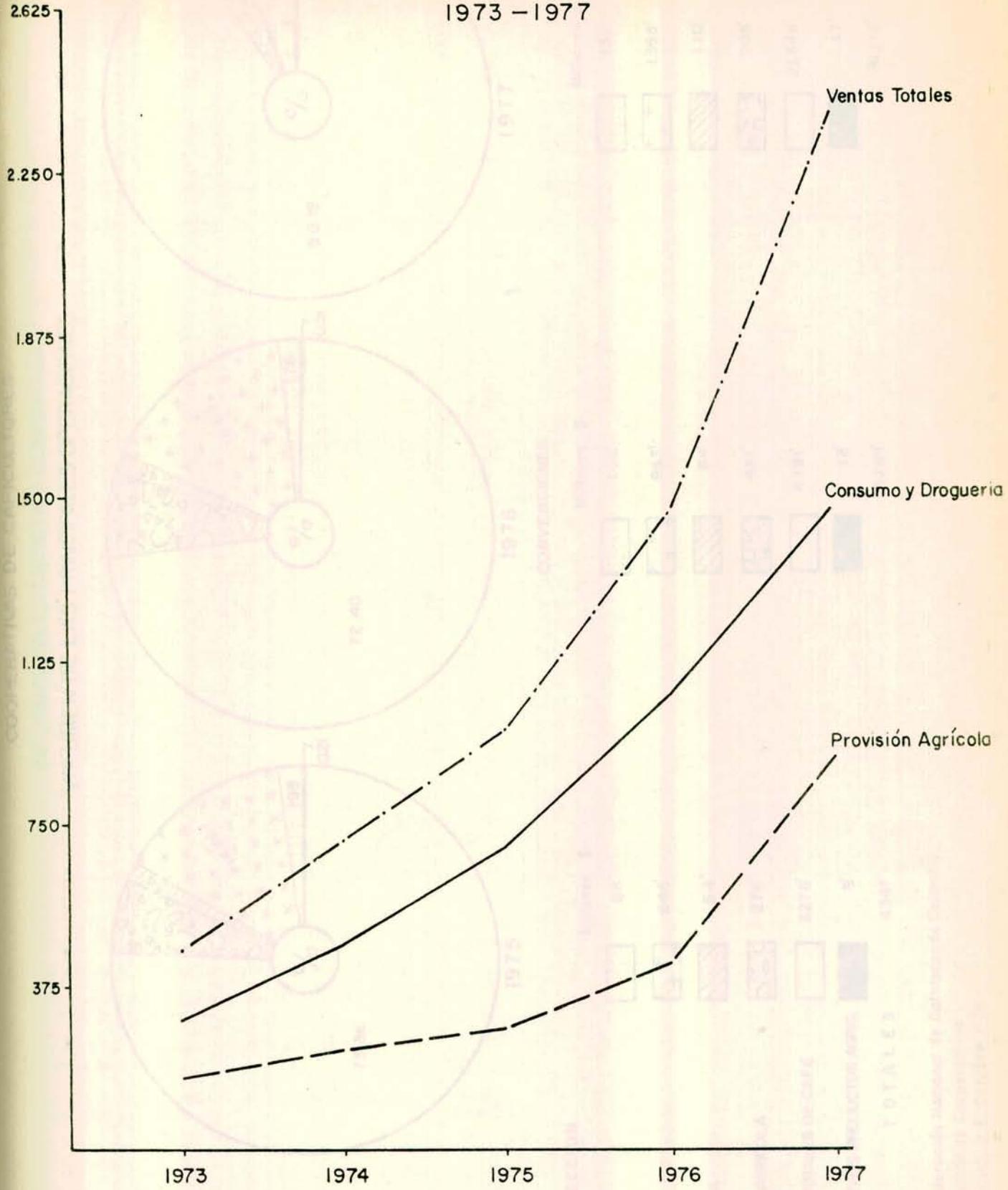
FUENTE: Federación Nacional de Cafeteros de Colombia
 División de Cooperativas
 Bogotá, D.E. Octubre / 78

SECCION DE CONSUMO Y PROVISION AGRICOLA

VENTAS

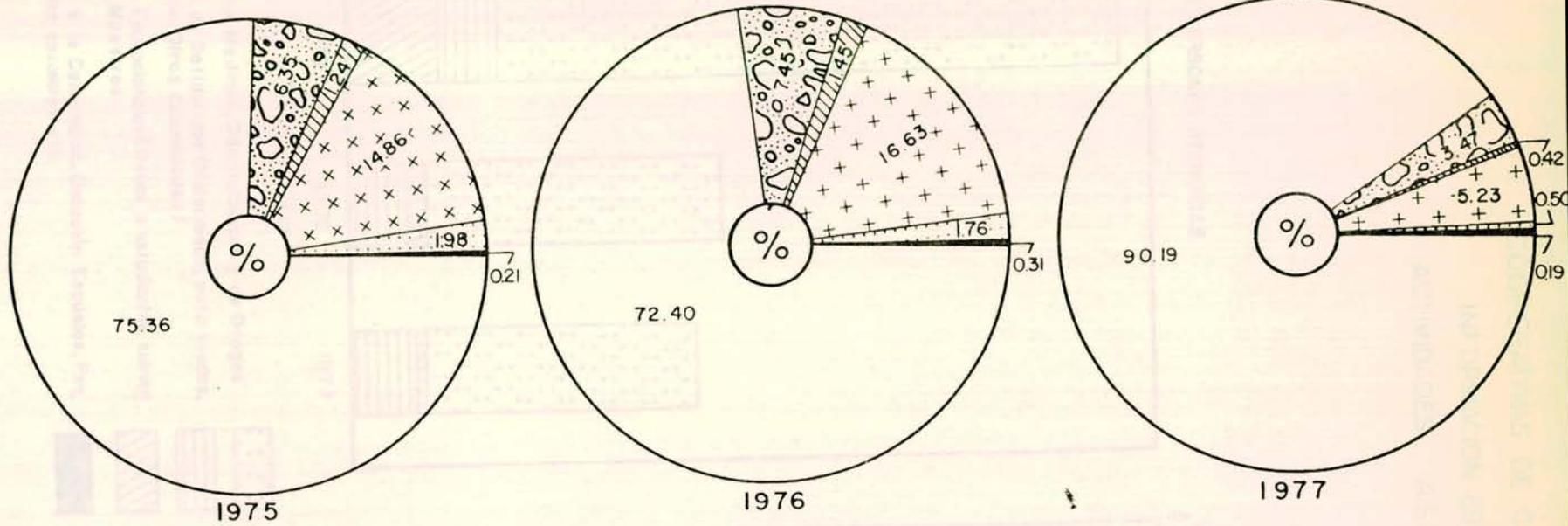
1973 - 1977

Valor Ventas
Millones de Pesos



FUENTE: Federación Nacional de Cafeteros de Colombia
División de Cooperativas
Bogotá, D.E. Octubre /78

COOPERATIVAS DE CAFICULTORES
 INFORMACION ESTADISTICA COMPARADA
 VOLUMEN DE LAS PRINCIPALES OPERACIONES



CONVENCIONES

SECCION	Millones \$
CREDITO	86'
CONSUMO	646'
DROGUERIA	54'
PROVISION AGRICOLA	276'
COMPRAS TOTALES DE CAFE	3.276'
COMPRAS OTROS PRODUCTOS AGRIC.	9'
T O T A L E S	4.347'

Millones \$
102'
963'
84'
431'
4.191'
18'
5.789'

Millones \$
132'
1.368'
110'
906'
23.549'
47'
26.112'

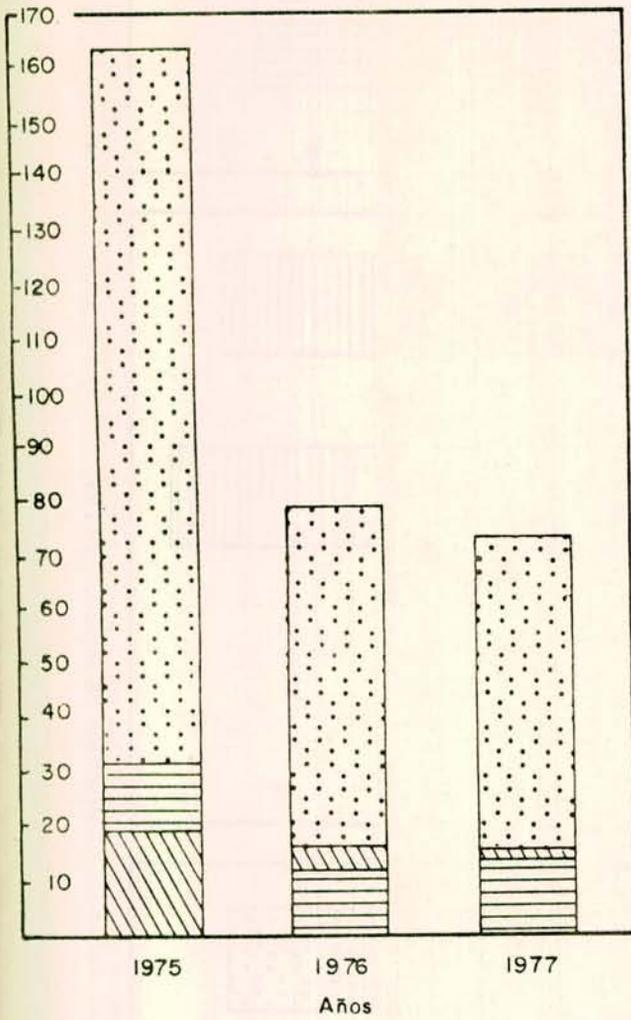
FUENTE: Federación Nacional de Cafeteros de Colombia
 División de Cooperativas
 Bogotá, D. E. Octubre / 78

COOPERATIVAS DE CAFICULTORES

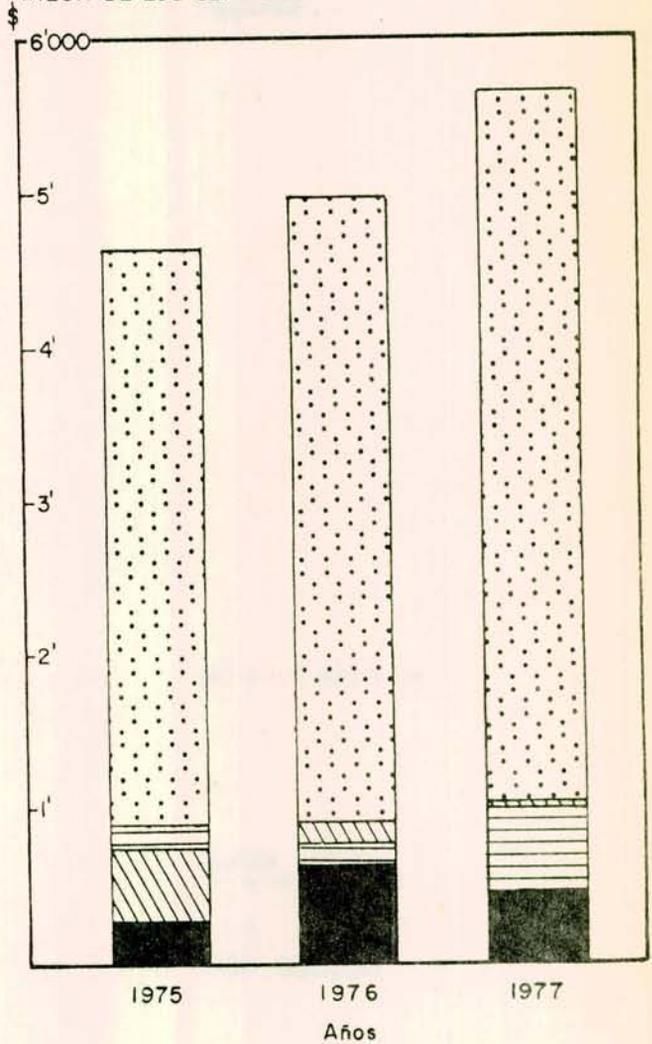
INFORMACION ESTADISTICA

ACTIVIDADES ASISTENCIALES

NUMERO DE PERSONAS ATENDIDAS

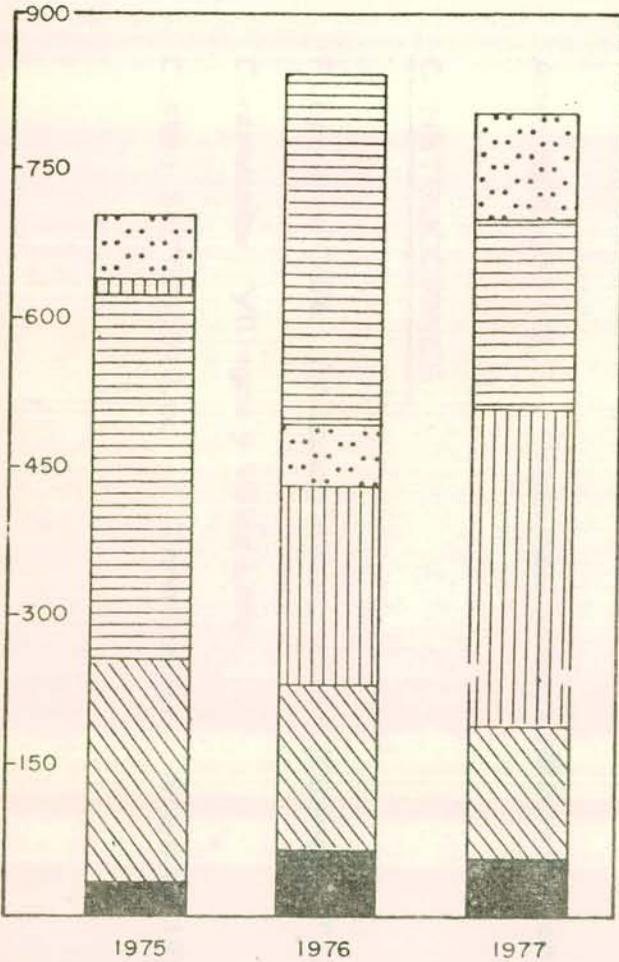


VALOR DE LOS SERVICIOS

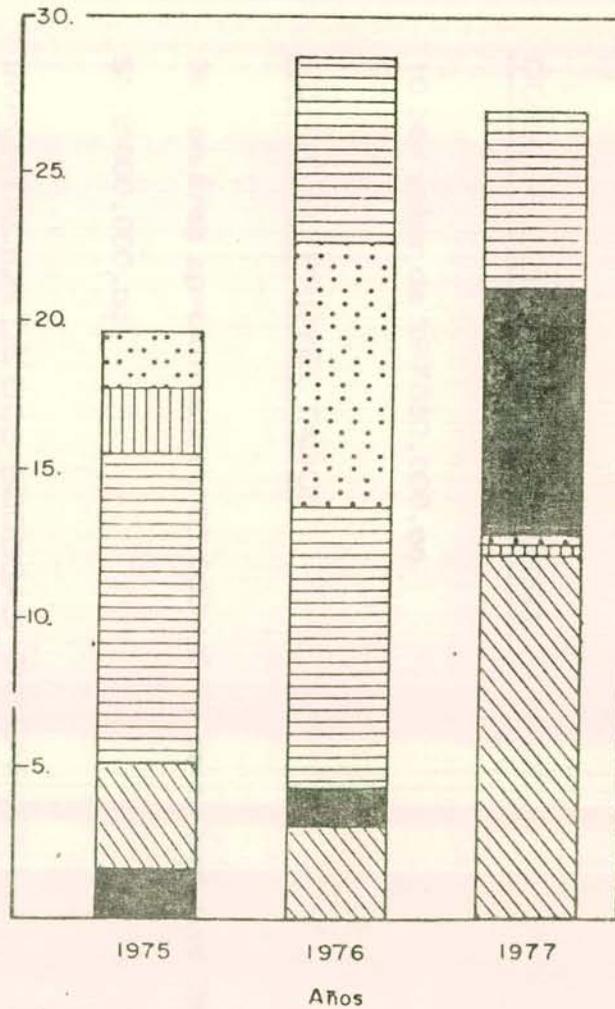


- Servicios Medicos, Odontologicos y de Drogas 
- Auxilios de Solidaridad (Maternidad, para viudas, defunción. Otras calamidades) 
- Auxilios Educativos (Becas a estudiantes subvención a Maestros) 
- Ayudas a la Comunidad. Dotación Escuelas, Restaurantes escolares etc. 

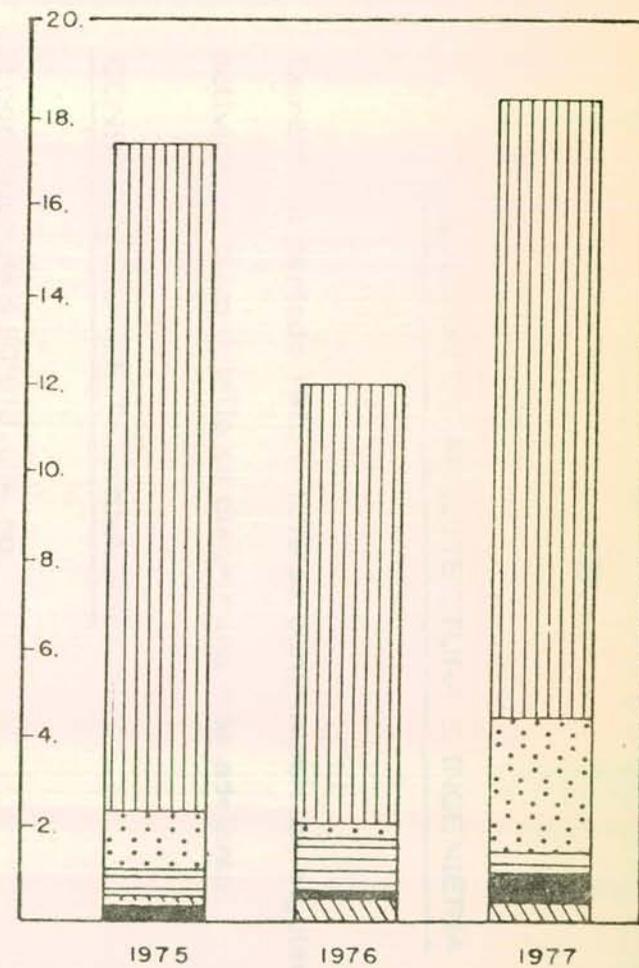
NUMERO DE EVENTOS



NUMERO DE PARTICIPANTES



INTENSIDAD-(HORAS)



CONVENCIONES

-  Cursos
-  Seminarios
-  Conferencias
-  Mesas Redondas
-  Giras y Otros

DIVISION DE ARQUITECTURA E INGENIERIA

Durante el periodo 1976 - 1978 se cumplieron las siguientes actividades cuyo detalle se discrimina más adelante.

CONSTRUCCIONES TERMINADAS

2 por valor de \$ 50'813.024.00

CONSTRUCCIONES EN PROCESO

10 por valor de \$99'350.000.00

EDIFICIOS PROYECTADOS

32 con área aproximada de 86.000 M2. y costo tentativo de \$312'000.000.00

IMPORTACION DE DOS BODEGAS INFLABLES

Area de 5.000 M2. Costo Aproximado \$9'300.000.00

CONSTRUCCIONES

Fábrica de Café Liofilizado - Ampliación Oficinas y Talleres

Contratista: Villegas y Vélez Ltda.

Costo : \$16'021.649.00 Terminación: Mayo de 1978

EDIFICIO DEL CAFE EN SANTA MARTA

Banco Cafetero - Comité Departamental - Inspección Cafetera

Contratista : Tribín Zúñiga & Salcedo Ltda.

Altura : 10 plantas Costo : \$ 34'791.375.00

Terminación : Octubre de 1978

CONSTRUCCIONES EN PROCESO

Durante el curso del año de 1978, se inició con celeridad el Programa de Almacenamiento, proyectado en 1974, en los siguientes sitios :

Manizales.- Instalaciones para ALMACAFE S.A. Primera Etapa

Area bodega 4.838 M2 - Vías y patios 13.425 M2.

Contratistas : Diprocal Ingeniería Ltda. Condeco Limitada, y Edúvar Quintero.

Costo contratos : \$ 25'807.000.00

Iniciación : Julio 3 de 1978 Terminación : Enero de 1979

Medellín.- Bodega Anexa a la Planta de Silos

Area Bodega : 9.000 M2. Patios y vías : 7.200 M2.

Contratista : Coninsa Ltda. Valor contrato : \$31'548.034.00

Iniciación : Septiembre 1978 Terminación : Febrero de 1979

Neiva.- Ampliación Bodega ALMACAFE S.A. - Patios.

Area : 3.200 M2. Valor : \$10'189.550.00

Suministro Estructura y Cubierta: Industrias Ancón Ltda.

Contrato Obra Civil : Ingeniero Fabio Germán Díaz

Dirección en Neiva: Comité Departamental de Cafeteros

Armenia - Buga - Bolívar (Ant.), Pitalito, Quimbaya.

Los respectivos Comités de Cafeteros adelantan el montaje de estructuras metálicas con área total de 7.400 M2., en las dos últimas ciudades en lotes de las Cooperativas de Caficultores.

Costo Aproximado : \$19'950.000.00

BODEGAS INFLABLES

Con el fin de atender picos de cosecha en diferentes lugares del país, se visitaron en el exterior instalaciones de tipo inflable, habiéndose escogido las producidas por la firma AIR TECH INDUSTRIES INC. de N.J. En Junio de 1978 se adquirieron dos unidades de 2.000 y 3.000 M2. respectivamente, las cuales serán montadas en Pereira y Manizales antes de finalizar el año. Se espera adquirir experiencia importante en el funcionamiento de estas unidades, de uso en todo el mundo.

PLAN DE ALMACENAMIENTO

Se adelanta estudio para la selección de sitios óptimos para almacenamiento de café teniendo en cuenta los factores climáticos, de distancia, vías e infraestructura de servicios.

PROYECTOS DE EDIFICIOS

Se elaboraron los siguientes proyectos para Edificios de Comités Departamentales de Cafeteros, Cooperativas de Caficultores y otros :

Valledupar (Cesar)	Miranda (Cauca)
San Gil (Santander)	Bolívar (Antioquia)
Socorro (Santander)	Cartagena (Bolívar)
Sandoná (Nariño)	Santa Marta (Magdalena) (Cooperativa)
La Unión (Nariño)	Quimbaya (Quindío)
Fresno (Tolima)	Medellín (Antioquia) (Centro de Acopio)
Planadas (Tolima)	Medellín (Antioquia) (Oficinas Comité)
Cunday (Tolima)	Bogotá (Cundinamarca) (Coopercafé)
La Mesa (Cundinamarca)	La Romelia (Caldas)

ASESORIAS A ENTIDADES

Compañía Agrícola de Inversiones S.A.

Programa Urbanización en Manizales

Plan Multifamiliar en Fontibón

Flota Mercante Grancolombiana

Proyecto ampliación Edificio en Buenaventura

Jurado Concurso Edificio en Guayaquil

Banco Cafetero

Jurado Concurso Edificio en Manizales

Programa de Desarrollo

Colaboración en proyectos para Quinyucal (Armenia)

Planta Proceso Cera en Ibagué (Tolima)

Celesa en Armenia (Quindío)

Ingenio Risaralda (Zona Administración)

PROGRAMA CALLE 100 - BOGOTA

Compañía Agrícola de Inversiones S.A.

Caja de Ahorros Federacafé

Asociación Cristiana de Jóvenes

Se ha iniciado un Programa Residencial y Comercial en la Calle 100 y Carrera 38 en la ciudad de Bogotá.

ACTIVIDADES VARIAS

Proyecto y dirección Exposición 50 Años Federacafé

Reforma dependencias Oficina Central

Promoción Edificio del Café en Buenaventura

Asesoría Planta de Concentrados en Blonay

Programa transporte de café en contenedores

Adecuación lote en Buga para manejo de éstos

Anteproyecto para Bodegas de Almadelco en Cali

Bogotá, 7 de Noviembre de 1978

Bogotá, D. E. 3 de Noviembre de 1978
A. J. G. -010-

Señor Doctor
JOSE ARQUIMEDES DE ANGULO
Gerente Administrativo Federacafé
Presente.

Ref: Su circular GA-020 de Septiembre
28de 1978

Atendiendo la solicitud contenida en su circular de la referencia, me permito relacionar las labores desarrolladas por el suscrito como Director de la Compilación Cafetera y Asistente Jurídico de la Gerencia durante los años 1977/78.

Año 1977 .-

- 1o. Concepto sobre facultad de la Federación para fijar el precio de venta de café de retención a los exportadores de café soluble Spray-Dried;
- 2o. Estudio de la Resolución No. 25/77 de la Junta Monetaria relativa a certificados de cambio;
- 3o. Concepto a la Contraloría sobre la naturaleza y propiedad de los fondos que administra la Federación;
- 4o. Concepto al Ministerio de Agricultura sobre el proyecto de ley relativo a "Fondo de Productos Agropecuarios";
- 5o. Conceptos varios sobre multas de "Incomex" a exportadores de café por incumplimiento de la obligación de exportar;
- 6o. Concepto sobre autorización legal al Gobierno para celebrar contratos con Federación;
- 7o. Colaboración a los doctores Diego Moreno Jaramillo y Jorge Ramirez Ocampo en los estudios preparados para la Comisión de acusaciones de la Cámara de Representantes en la investigación de los contratos celebrados por el segundo y por el doctor Felipe López Caballero con la Federación;

80. Colaboración a los doctores Rodrigo Noguera Laborde y Carlos Restrepo Piedrahita en la contestación a las demandas propuestas contra las leyes 11/72 y 35/76.

Año 1978.-

10. Secretaría y coordinación de la Comisión que estudió los contratos Gobierno-Federación;
20. Concepto sobre la modalidad y alcance de la fiscalización que por parte de la Contraloría General de la República le es aplicable al Banco Cafetero;
30. Estudios sobre la Caja de Ahorros y el Fondo de Recompensas, Pensiones y Jubilaciones de la Federación y concepto sobre incompetencia de la Contraloría para fiscalizarlos;
40. Estudio al "Proyecto de Ley No. 26/78 por el cual se separa el Fondo Nacional del Café de la Federación Nacional de Cafeteros y se democratiza la representación de los cafeteros".

Muy Atentamente,


MILCIADES ZULUAGA HERRERA
Asistente Jurídico Gerencia

cdr.

INFORME PARA LA GERENCIA GENERAL DE LAS LABORES
EFECTUADAS POR LA OFICINA JURIDICA DURANTE EL PE
RIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 30 DE SEPTIEMBRE DE
1.977 Y EL 30 DE OCTUBRE DE 1.978 . -

La actividad fundamental de la Oficina Jurídica en este último año se centró en prestar toda su colaboración en múltiples y diferentes asuntos de carácter comercial, civil, administrativo, fiscal, aduananero, laboral y penal.

Al respecto, absolvió consultas tanto verbales como escritas a la Oficina Central, a los Comités Departamentales de Cafeteros, y a las Oficinas del interior y del exterior.

En relación con los negocios cafeteros y comerciales, cabe destacacar la asesoría prestada en las operaciones de ventas de café, mediante la elaboración de los respectivos contratos, estudio y concepto de garantías.

También se facilitó la asesoría en la presentación de proyectos de Acuerdos a los Congresos Cafeteros, el estudio de los Acuerdos promulgados; conceptos sobre interpretación y aplicación de Estatutos; elaboración de minutas para contratos con el Gobierno Nacional; recopilación y análisis de normas cafeteras.

En materias civiles, correspondió a la Oficina Jurídica atender

variados procesos del ramo, elaborar las minutas de compraventa, suministro, arrendamiento, propaganda, construcción, hipotecas, fianzas, seguros, sociedades, y revisar los títulos para vivienda de los trabajadores de la Empresa y los contratos de préstamo.

Por lo que dice relación a los negocios administrativos, se atendieron varios procesos administrativos, registros de marcas, nombres comerciales y patentes, impuestos, concesiones y asuntos aduaneros.

En cuanto a negocios penales, se atendieron numerosos casos en los cuales la Federación resultó afectada, negocios de contrabando, accidentes y hechos culposos.

El aspecto laboral ocupó buena parte de las funciones realizadas por la Oficina Jurídica, ya que se elaboraron numerosos modelos de contratos de trabajo, se absolvieron múltiples consultas sobre contratación laboral, y se emitieron conceptos e instrucciones de carácter general para las distintas dependencias de la Federación. Se llevó la representación de la Federación ante las Inspecciones, Juzgados y Tribunales de Trabajo y de Arbitramento; se ocupó de asuntos sindicales y Convenciones Colectivas; se encargó del estudio general y global de los pliegos de peticiones, y finalmente se emitieron conceptos varios sobre aplicación e interpretación de las Convenciones Colectivas.

Además, a la Oficina Jurídica, llegaron minutas, pólizas, contra

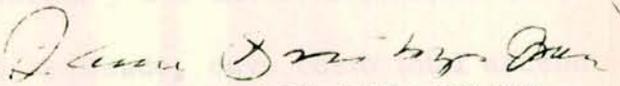
tos, escrituras y documentos, etc., los cuales una vez estudiados fueron devueltos con conceptos, modificaciones e instrucciones, Por último, la Oficina Jurídica ha ventilado algunos asuntos de especial relevancia ante la Corte Suprema de Justicia, el Consejo de Estado, los Ministerios y las Superintendencias Bancaria y de Sociedades Anónimas.

Un resumen de las labores llevadas a cabo por la Oficina Jurídica en el último año puede apreciarse en el siguiente cuadro estadístico:

Conceptos sobre el Fondo Nacional del Café	9
Revisión Proyectos de Estatutos, varios	5
Conceptos jurídicos varios	93
Informes para Gerencias	22
Conceptos para Contraloría General de la República y la Superintendencia Bancaria	15
Elaboración minutas de compraventa y varias	80
Autorizaciones para Directores Ejecutivos y Secretarios de todos los Comités Departamentales de Cafeteros	45
Elaboración de contratos varios	105
Instrucciones sobre marcas registradas por la Federación en Colombia y en el Exterior	92
Estudio de títulos de Financiación Vivienda - Plan de Federación y Plan Fondo de Ahorros	345
Revisión de Resoluciones de Gerencia sobre Pensiones de Jubilación	49

Revisión Resoluciones de la Junta de Ahorros sobre Pensiones de Jubilación	42
Revisión de cancelaciones de hipotecas	200
Conceptos sobre pensiones de jubilación	57
Conceptos jurídicos sobre contratos de trabajo y otros para la División de Relaciones Industriales	35
Conceptos sobre consultas formuladas sobre títulos de Financiación de Vivienda	52
Elaboración de Actas de Conciliación	9
Juicios Ordinarios Laborales que se están tramitando Audiencias llevadas a cabo durante el presente año	45
Comisiones a Comités Departamentales de Cafeteros para solucionar problemas laborales, sindicales y otros	21
Asuntos con Entidades Oficiales y Particulares	56
Informes para Oficina Central y el Exterior	230
	800

Bogotá, D.E. Octubre 31 de 1.978



JAIME BUITRAGO JARAMILLO
Jefe Oficina Jurídica

JBj/rsr.

LABORES DESARROLLADAS POR LOS COMITES
DEPARTAMENTALES DE CAFETEROS EN LOS
DIFERENTES SECTORES DE INFRAESTRUCTURA

Entre las actividades de mayor importancia en el contexto social y económico, los Comités Departamentales de Cafeteros realizan una activa labor en la provisión de la infraestructura básica para las zonas cafeteras.

Las obras totales efectuadas mediante los aportes de los Comités durante el año de 1977 ascienden a 910 millones de pesos.

En lo referente a Saneamiento Ambiental se terminaron 146 acueductos y el valor total invertido en el año citado llega a \$85 millones, de los cuales los Comités aportaron \$48 millones. Las obras adelantadas benefician a un total de 39.298 habitantes.

Con respecto a Educación Rural, los Comités han continuado en su empeño de dotar de locales escolares adecuados a las zonas cafeteras, a la vez que se han emprendido otros programas que buscan mejorar la calidad de la educación. Las 296 escuelas y 575 aulas terminadas en 1977 atestiguan la magnitud del esfuerzo realizado, cuyo costo total ascendió a \$131 millones. Los Comités contribuyeron con \$85 millones a esta actividad.

En el sector de Electrificación Rural, se llevó este servicio a 13.960 fincas cafeteras, y la inversión llegó a \$269 millones. El cubrimiento y la calidad del servicio han mejorado sustancialmente, y en algunos -

departamentos ya se ha logrado llegar a la casi totalidad de las viviendas cafeteras. Fuera de la comodidad que representa, la electricidad es cada vez más utilizada para los diferentes procesos de beneficio del café, tales como el despulpado y el secado, y otras actividades que constituyen fuentes de ingresos adicionales para la zona.

Las vías de comunicación siempre han tenido especial relevancia en las inversiones de los Comités, pues constituyen el primer paso al desarrollo de una región, y por tanto al mejoramiento en el nivel de vida de sus habitantes.

En 1977 se construyeron 655 kms. de nuevas vías, y se mejoraron, dotándolas de afirmados y obras de arte adecuadas 673 kms. para un total de 1.328 kms. que recibieron atención por parte de los Comités. Por otra parte, se construyeron 76 puentes para vehículos y 111 puentes peatonales.

La ejecución de las obras correspondientes requirió de un total de \$425 millones para los dos Frentes anotados, de los cuales los Comités aportaron \$295 millones.

En los cuadros siguientes se pueden ver en detalle las diferentes obras que se llevaron a cabo en cada uno de los sectores de infraestructura anotados.

SANEAMIENTO BASICO RURAL

Acueductos y Alcantarillados

Informe de actividades de los Comités Departamentales de Cafeteros 1977

<u>Comité</u>	<u>Inversión Total</u>	<u>Aporte Comité</u>	<u>Otros aportes</u>	<u>Acued. nuevos</u>	<u>Pobl. serv.</u>	<u>Nota</u>
Antioquia	10.054.578	6.432.390	3.622.188	49	4.200	
Boyacá	735.037	147.007	588.026	5	532	
Caldas	14.606.548	7.342.440	7.264.108	4	1.128	<u>1/</u>
Cauca	5.896.226	4.481.132	1.415.094	5	3.382	
Cesar y Guajira	260.000	130.000	130.000	2	220	
Cundinamarca	764.400	301.700	462.700	3	464	
Huila	9.533.788	2.874.848	6.658.940		4.598	<u>2/</u>
Magdalena	-	-	-	-	-	
Nariño	3.212.476	824.988	2.387.488	3	1.938	
N. de Santander	3.315.766	1.298.186	2.017.580	3	3.234	<u>3/</u>
Quindío	5.705.910	4.891.680	814.230		3.022	<u>4/</u>
Risaralda	1.072.727	992.727	80.000	5	320	<u>5/</u>
Santander	8.728.402	7.419.142	1.309.260	22	5.632	<u>6/</u>
Tolima	6.379.901	3.709.526	2.670.375	34	7.090	<u>7/</u>
Valle	<u>15.110.000</u>	<u>7.555.000</u>	<u>7.555.000</u>	11	<u>3.538</u>	
TOTAL	<u><u>85.375.755</u></u>	<u><u>48.400.766</u></u>	<u><u>36.974.989</u></u>		<u><u>39.298</u></u>	

ELECTRIFICACION RURAL
INVERSION TOTAL REALIZADA EN 1971

NOTAS:

- 1/ Caldas: El Comité destaca el aporte para la construcción de 1.416 unidades sanitarias, programa que se realiza con el Servicio de Salud de Caldas.
- 2/ Huila: En el campo de Saneamiento Ambiental destaca como su obra más importante la construcción del acueducto de Palestina en el municipio de Pitalito, que beneficia una población superior a los 2.000 habitantes.
- 3/ Norte de Santander: Destaca como su obra más importante la construcción del acueducto de Bucarasica que beneficia una población de 1.425 habitantes.
- 4/ Quindío: Destaca la construcción del acueducto regional de Filandia que atiende ocho veredas con una población de 2.430 habitantes.
- 5/ Risaralda: Destaca como obra más importante la iniciación de la construcción del acueducto de Peñas Blancas.
- 6/ Santander: Destaca la construcción del acueducto de Santa Inés en el municipio de San Vicente que beneficia a 320 familias. Este acueducto se encuentra en ejecución por etapas.
- 7/ Tolima: Destaca dentro de sus programas de infraestructura el impulso dado a la construcción de acueductos rurales colectivos y como obra, el acueducto de la vereda El Paraíso en el municipio del Líbano.

Quindío	1.186	24.059
Risaralda	1.200	13.088
Santander	917	14.731
Tolima	2.430	41.047
Valle	785	18.100
TOTAL	13.498	127.025

ELECTRIFICACION RURAL

INVERSION TOTAL REALIZADA EN 1977

COMITE	FINCAS CAFETERAS ELECTRIFICADAS		OTRAS INVERSIONES REALIZADAS \$ (000)
	#	Inversión \$ (000)	
Antioquia	1.930	35.642	20.000
Boyacá	403	6.354	-
Caldas	1.275	27.561	1.453
Cauca	-	-	-
Cesar-Guajira	-	-	-
Cundinamarca	1.007	29.757	5.105
Huila	549	6.607	-
Magdalena	-	-	-
Nariño	1.812	15.101	-
Norte de Santander	80	4.742	-
Quindío	1.166	24.029	2.800
Risaralda	1.590	13.098	-
Santander	917	14.731	-
Tolima	2.436	41.847	2.000
Valle	795	18.200	-
TOTAL	13.960	237.669	31.358

COMITES DEPARTAMENTALES DE CAFETEROS
 INFORME DE LABORES EN EL SECTOR DE VIAS DE COMUNICACION

AÑO DE 1977

Comite	C A R R E T E R A S			P U E N T E S			Inversión Total Puentes y Carreteras	Aporte Comité
	Kms. construídos	Kms. mejorados	Total kms.	Vehiculares	Peatonales	Total Puentes		
Antioquia	63.5	61.0	124.5	13	32	45	91.470.000	55.800.000
Bogotá	17.5	15.5	33.0	1	3	4	2.385.227	2.165.041
Caldas	75.1	-	75.1	2	3	5	48.576.095	25.332.845
Cauca	28.4	16.0	44.4	3	-	3	17.657.007	5.719.048
Cesar-Cuaj.	14.8	23.4	38.2	1	-	1	6.897.335	6.897.335
Cundinamarca	36.5	71.0	107.5	8	5	13	24.732.910	19.534.433
Guila	33.0	65.0	98.0	8	9	17	19.668.885	17.577.700
Magdalena	9.1	22.0	31.1*	-	-	-	9.230.683	4.252.283
Maricao	56.0***	-	56.0	2	-	2	5.050.000	5.050.000
Porte de Sant.	6.5	-	6.5**	4	30	34	9.295.793	5.293.806
Quindío	-	126.0	126.0	3	-	3	19.331.472	16.193.185
Saralda+	20.0	16.0	36.0	1	5	6	6.060.531	5.760.531
Sanlader	37.9	27.8	65.7	14	5	19	13.085.503	13.085.503
Solima	146.0	154.0	300.0	7	17	24	72.678.499	72.678.499
Valle	110.3	75.4	185.7	9	2	11	79.007.000	39.503.500
TOTAL	654.6	673.1	1.327.7	76	111	187	425.126.940	294.843.709

+ más 45kms. de Caminos de herradura (Peconst.)

+ más 746kms. de Caminos de herradura (Reconst.)

+ El Comité ha contribuído a la conservación de una gran cantidad de vías

+ El Comité hace la explanación con sus equipos

COMITES DEPARTAMENTALES DE CAFETEROS
 INFORME DE LA LABOR REALIZADA EN EDUCACION RURAL
 AÑO de 1977

	Escuelas completas	Aulas	Viviendas maestros	Restaurantes escolares	Baterías sanitarias	Acueductos escolares	Puestos salud	Pupitres bipersonales	Total inversión 77	Aporte Comité
Antioquia	80	190	15	-	95	50	-	3.800	43.500.000	20.126.820
Bogotá	-	34	1	1	6	-	-	480	3.103.352	2.201.780
Bolívar	22	46	19	3	24	3	-	792	14.383.482	12.166.839
Bolívar-Guajira	9	-	7	-	-	10	-	-	1.685.000	1.205.000
Cundinamarca	16	25	-	-	-	1	-	665	4.838.600	4.838.600
Córdoba	24	33	1	-	2	1	2	30	5.609.641	4.862.375
Cundinamarca	1	5	1	-	4	1	-	100	600.271	600.271
Cundinamarca	8	15	8	-	-	2	-	450	2.452.500	1.843.500
Cundinamarca	41	2	-	4	26	-	-	112	2.435.374	1.888.261
Cundinamarca	8	58	20	-	10	3	***	1.050	21.369.000	13.301.000
Cundinamarca +	42	54	37	-	-	1	-	850	9.114.928	9.014.928
Cundinamarca	25	-	-	-	-	-	-	126	4.796.258	4.076.819
Cundinamarca	9	77	8	1	9	4	1	356	6.898.328	3.614.143
Cundinamarca	11	36	11	1	14	11	-	576	10.236.000	5.118.000
TOTAL	296	575	128	10	190	87	3	9.387	131.022.734	84.858.336

Se construyeron también 2 Institutos Agrícolas

Se hicieron 2 oficinas de Admón de Escuelas y la casa de cultura Salento

Hogar del Anciano en Belén

PROGRAMA DE SALUD
ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN 1977

Comité	Puestos salud		Inversión en hospitales \$	Cursos de Capacitación		Vehículos		Veredas atendidas	Número consultas médicas	Número consultas odontológicas	Inversión total en 1977 Aporte Comité
	#	Valor		#	Valor	#	Valor				
Coahuila	2	45.494	983.494	1	70.317	-	-	28	-	-	2.232.902
Coahuila	1	69.712	-	2	250.000	-	-	-	-	-	319.712
Coahuila	6	2.327.007	S. D.	11	336.000	5	1.405.502	980	76.875	1.963	6.304.022
Coahuila - Cuaj.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Coahuila - Guad.	1	99.356	-	-	-	3	895.620	52	26.644	6.899	1.231.752
Coahuila - Matamoros	-	-	-	-	-	1	239.300	-	-	-	239.300
Coahuila - Matamoros	-	-	360.000	-	-	-	-	60	-	-	517.000
Coahuila - Matamoros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Coahuila - Matamoros	6	467.945	3.079.100	2	223.620	-	-	S. D.	56.474	5.850	4.013.846
Coahuila - Matamoros	2	300.000	1.820.000	4	S. D.	6	1.567.322	114	77.099	18.739	7.785.322
Coahuila - Matamoros	5	1.030.000	1.050.000	1	120.000	2	1.200.000	56	S. D.	S. D.	7.362.500
Coahuila - Matamoros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	181.600
Coahuila - Matamoros	-	122.700	-	4	245.700	12	2.564.000	127	4.979	1.908	9.612.400
TOTAL	23	4.462.214	7.292.594	25	1.245.637	29	7.871.744	1.417	242.071	35.359	39.800.356

Sin datos

La Federación hizo un préstamo por \$20.000.000 a la Secretaría de Salud. El Comité actúa como interventor

OTROS TERRITORIOS CAFETEROS

Informe de Labores 1977-1978

A. INTRODUCCION

El Artículo 47 de los Estatutos de la Federación de Cafeteros, dispone que en aquellas áreas cuya producción de café no alcance al 1% de la producción nacional, la Federación establecerá Oficinas Seccionales que coordinarán los servicios que la Federación preste en sus respectivos territorios y cumplirán las funciones que el Comité Nacional les señale.

Según el Censo Cafetero de 1970 estos territorios son:

Cesar	=	0.905%	Guajira	=	0.502%
Meta	=	0.700%	Casanare	=	0.236%
Caquetá	=	0.224%	Otros	=	0.083%

Por la Resolución número 4 de mayo 9-74 del Comité Nacional de Cafeteros, se asigna a la Gerencia Administrativa el manejo y control de las actividades que se desarrollan en estos territorios y se crea la primera Oficina "Coordinadora Seccional" del Cesar y la Guajira, atendida como tal hasta

comienzos de 1977 cuando inició actividades propias como Comité Departamental de Cafeteros del Cesar y la Guajira.

Más tarde y por Resolución número 6 de marzo 3-76 de la Gerencia General, se crea "El Comité Asesor para la Administración de las Oficinas Coordinadoras Seccionales" y se faculta ampliamente al Gerente Administrativo para que como Presidente de este Comité, oriente los programas para estos territorios cafeteros.

B. OFICINA COORDINADORA PARA META Y CASANARE

Desde mayo 26 de 1977 viene funcionando con sede en Villavicencio, una nueva Oficina Coordinadora de la Federación para atender los servicios en el Meta y Casanare. Para dirigir esta Oficina, fué nombrado como Coordinador-Interventor, el Ingeniero Civil Gilberto Zu- luaga Díaz, quien tiene a su servicio el personal administrativo y técnico para las Campañas de Higiene y Extensión.

Adscrita a la Coordinadora funciona en Támara-Casana- re, una Oficina del Servicio de Extensión atendida por

dos Prácticos Cafeteros, la cual además de sus funciones propias, colabora en la ejecución de pequeñas obras de infraestructura que adelanta la Federación en este Territorio.

C. PRESUPUESTO Y PROGRAMAS PARA META Y CASANARE

Los egresos o recursos distribuidos en estos territorios para atender: Administración, Funcionamiento e Inversiones en obras de Infraestructura y Programas de Salud, han sido los siguientes:

	<u>1976</u>	<u>1977</u>	<u>1978</u>
Departamento del Meta	2.000.800	3.700.029	15.652.491
Intendencia del Casanare	<u>4.495.463</u>	<u>4.783.066</u>	<u>6.238.735</u>
Totales Anuales:	6.496.263	8.483.095	21.891.226

Los programas que se vienen ejecutando en cada uno de estos territorios son:

C. 1. Departamento del Meta:

El programa considerado por la Federación como

prioritario para las Zonas Cafeteras de estos territorios, es la construcción de vías y puentes. En el Meta se han suscrito Contratos con la Gobernación y con aportes iguales, hasta por un valor conjunto de veinte millones de pesos. Integran este Programa la construcción de las vías: 1. "Guamal-Montecristo-Cubarral", con 9 kms. 2. "Medellín del Ariari-La Esperanza", con 9 kms. 3. "El Vergel-Mesa de Fernández", con 7 kms. 4. "Puente-Guayuriba-Vereda San Pablo", con 10 kms., para una longitud total proyectada de 35 kms., incluyendo seis puentes en estas vías y cuatro en otras diferentes, para un total aproximado de 474 mts. de puentes.

De la primera parte de este Programa, suscrito mediante el Contrato 043-76 por valor de \$12'004.000.00, se ha ejecutado obra por unos cinco millones equivalentes al 42% de lo programado.

La segunda parte del Programa Vías y Puentes por valor de \$8'000.000.00 se acaba de suscribir en el Contrato 209-78, el cual está en su etapa final de legalización.

Con el fin de identificar la población cafetera del Meta y Casanare, se viene adelantando la Campaña de Cedulación, paralela a la prestación de la orientación requerida sobre sanidad vegetal y control fitosanitario especialmente.

En general, la Federación se ha propuesto una política de apoyo al desarrollo del Llano, mediante la cofinanciación de otros proyectos importantes, tales como: 1. Contrato ICA-FEDERACION, suscrito desde julio de 1971 y por el cual el ICA mediante ayuda financiera de la Federación atiende la vigilancia fitosanitaria de las plantaciones de café ubicadas en zonas fronterizas o marginales. 2. Amplio apoyo de carácter técnico y financiero a la Cooperativa de Caficultores del Meta Ltda., con sede en Guamal, para que pueda prestar los servicios que el gremio cafetero constantemente solicita. 3. Desde septiembre de 1975 la Agrícola de Inversiones se asoció a Calizas del Meta Ltda. "CALIME" mediante el aporte de un millón de pesos equivalentes al 9.6% del capital suscrito. 4. Mediante Contrato mutuo celebrado en diciembre de 1977, la Federación concedió a la

"Fundación para el Desarrollo de los Llanos" un empréstito de cinco millones. 5. Créditos a los cafeteros: En 1978 se consiguió con la Caja Agraria la asignación de un cupo especial de \$4 millones en créditos, destinados al Departamento del Meta y orientado a facilitar la sustitución gradual del cultivo del café en Zonas planas y que tienen muchas alternativas para cultivos diferentes. A su vez el Banco Cafetero mediante cartera ordinaria ha venido disponiendo de una línea de crédito para sostenimiento de cafetales y con lo cual el caficultor recibe un oportuno beneficio.

C. 2. Intendencia Nacional del Casanare:

En 1974 este territorio obtuvo la separación político-administrativa del Departamento de Boyacá y como consecuencia en 1975 se segregó del Comité Departamental de Cafeteros de Boyacá por lo que su atención cafetera quedó adscrita a la Oficina Central de la Federación. Su manejo y control está a cargo de la Oficina Coordinadora del Meta y Casanare.

De su presupuesto total para 1978, que tiene un va-

lor de \$6'238.735.00 después de hacer las reservas para: Administración-Campañas de Extensión e Higiene y Programa de Salud, le correspondió para el Programa de Vías y Puentes la suma de \$4'632.438.00 de lo cual cuatro millones son para la Vía "Tablón de Támara-Támara" que con \$1 millón de la vigencia pasada, la Federación completa un aporte de \$5 millones para esta Vía. La Carretera "Tablón de Támara-Támara", es la obra prioritaria para la Zona más cafetera del Casanare con una longitud de unos 27 kms. Su construcción es financiada conjuntamente por la Intendencia, la Federación y Caminos Vecinales, actuando este último como el ejecutor de la obra a través de la firma INDECON LTDA.

De otra parte la Federación viene atendiendo la Zona Cafetera de Támara, mediante la Campaña de Asistencia Técnica y la entrega de créditos supervisados del Fondo Rotatorio para renovación y nuevas siembras de café.

En el período 1977-1978 el Fondo Rotatorio ha tramitado créditos para esta Zona por un valor supe-

rior a \$1.2 millones distribuidos en unos cincuenta usuarios.

También la Federación a solicitud del Comité Municipal de Cafeteros de Támara ha venido apoyando financieramente a la Cooperativa de Caficultores de Támara Limitada, la cual ha llegado a convertirse en el Centro principal de mercadeo y distribuidora de insumos para los cafeteros del Casanare.

D. INTENDENCIA NACIONAL DEL CAQUETA

La Oficina Central de la Federación delegó en el Comité de Cafeteros del Huila, la construcción de algunas obras en la Zona Cafetera de esta Intendencia.

Es así como se terminó la construcción y dotación de una Escuela y restaurante en la región del "Alto Pato" por un valor de \$481.263.19.

Para esta misma región y sobre el río Pato, la Federación de la vigencia 1978 contrató con este Comité la construcción de un Puente con un costo de \$548.970.00.

XXXVI CONGRESO NACIONAL DE CAFETEROS

BOGOTA DICIEMBRE 1978

ANEXO NUMERO 3 AL

INFORME DEL GERENTE GENERAL



FEDERACION NACIONAL DE
CAFETEROS DE COLOMBIA

INDICE

CAPITULOS		Pags.
I	PRESENTACION	2-9
II	FOMENTO DE LA PRODUCCION Y SERVICIO DE CREDITO	10
	A - LA ASISTENCIA TECNICA Y EL CREDITO	10
	B - EVALUACION PLAN QUINQUENAL	28
III	OPERACIONES Y RECURSOS FINAN - CIEROS	38-46
IV	COMERCIALIZACION Y AGROINDUS - TRIA	47
	A - DEPARTAMENTO MERCADEO Informe actividades	47-48
	B - SECCION DE ACOPIO Y DISTRI - BUCION	49-62
	C - SECCION INVESTIGACION, PLA - NEACION Y PRECIOS	63-81
	D - SECCION AGROINDUSTRIA	82-86
	E - SECCION TECNOLOGIA ALIMEN - TOS	87-95
V	INVESTIGACION Y PROGRAMACION	96
	A - SECCION AGROLOGIA	96-99
	B - SECCION ECONOMIA	99-100
	C - ASESORIAS ESPECIALES	100-105
VI	PROYECTOS ESPECIFICOS	106-109

CUADROS

Títulos	Pag.
ASIGNACIONES Y DESEMBOLSOS FONDO NACIONAL DEL CAFE PARA DIVERSIFICACION - Período 1976-1978	3
INVERSIONES EFECTUADAS CON RECURSOS F.N.C	4
INFORMACION ESTADISTICA DEL CREDITO RURAL PLANEADO - LINEAS GROPECUARIAS-AGROINDUSTRIA-MERCADEO	7
COMPARACION INVERSIONES FINANCIADAS POR AREAS DE ACTIVIDAD DURANTE EL PERIODO HISTORICO Y LOS ULTIMOS DOS AÑOS	12
DISTRIBUCION DEL FINANCIAMIENTO DEL PROYECTO	14
REALIZACIONES FISICAS FINANCIADAS-AGRICULTURA Y BOSQUES - 1976B-1978A	17
REALIZACIONES FISICAS FINANCIADAS-GANADERIA Y ESPECIES MENORES 1976B-1978A	19
COMPARACION DE LAS INVERSIONES FINANCIADAS POR AREAS DE ACTIVIDADES DURANTE LOS DOS ULTIMOS PERIODOS 74B-76A vs. 76B-78A	21
EVALUACION DE LAS METAS PROGRAMADAS PARA EL PERIODO 76B-78A - CULTIVOS-BOSQUES	23
EVALUACION DE LAS METAS PROGRAMADAS PARA EL PERIODO 76B -78A -INDUSTRIA ANIMAL	24
PLANTA DE PERSONAL PROVISTA POR LA OFICINA CENTRAL Y LOS COMITES DEPARTAMENTALES DE CAFETEROS PARA PROYECTOS DE DIVERSIFICACION A JUNIO 30-78	25
REALIZACION ENTRE COSTOS Y FINANCIAMIENTO PARA EL PERIODO 76B-78A	27

CUADROS

Títulos	Pags.
PRODUCCION Y VALOR DE LA PRODUCCION GENERADA POR EL PLAN QUINQUENAL 74-78A-AGRICULTURA-GANADERIA-ESPECIES MENORES	30
EMPLEOS DIRECTOS Y VALOR TOTAL DEL EMPLEO GENERADO POR EL PLAN QUINQUENAL 74-78A-AGRICULTURA-BOSQUES-GANADERIA-ESPECIES MENORES	30
POBLACION ABASTECIDA CON LA PRODUCCION GENERADA POR EL PLAN QUINQUENAL 74 -78A	31
VALOR DE LAS INVERSIONES FINANCIADAS EN LOS DEPARTAMENTOS CAFETEROS 63B-78A Vs. 76B-78A	32
ANALISIS EVALUATIVO DEL PLAN QUINQUENAL 74-78A	36
COMPARATIVO DE DISTRIBUCION Y PLANTA DE PERSONAL REQUERIDA PARA REALIZAR EL PLAN QUINQUENAL CON RESPECTO A LA PLANTA REALMENTE DOTADA PARA EL MISMO PERIODO 74-78A	37
INVERSIONES EFECTUADAS CON RECURSOS FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS	39
INFORMACION ESTADISTICA DEL CREDITO RURAL PLANEADO-LINEAS AGROPECUARIAS-AGROINDUSTRIA-MERCADEO-DATOS COMPARATIVOS Jun. 78- Vs. Jun76	42-43
ACOPIO Y DISTRIBUCION-INFORME BIANUAL CONSOLIDADO-JULIO 76-JUNIO 78	50
EXPORTACION A VENEZUELA -PRODUCTO: PLATANO	52

CUADROS

Títulos	Pags.
PRECIOS PROMEDIOS COMPARATIVOS DE COMPRA POR KILOGRAMO RECIBIDO POR LOS AGRICULTORES ATENDIDOS POR EL PROGRAMA	54
LINEA DE CREDITO PARA MERCADEO	60
DISPONIBILIDAD DE PRODUCCION NACIONAL POR PERSONAS	79
FONDO ROTATORIO FEDERACAFE-PRODESARROLLO CARE- PROYECTOS FINANCIADOS A JULIO-78	84
LINEA DE CREDITO AGROINDUSTRIAL PRODESA- ROLLO-BANCO CAFETERO	86
ASOCIACIONES PRODUCTORES JUL. 76-JUN. 78	94-95
ACTIVIDADES REALIZADAS AÑOS CAFETEROS 1976-1978	101-102
ASESORIAS ESPECIALES-AÑOS CAFETEROS 1976-1978	103-105

GRAFICOS

COMPARACION INVERSIONES FINANCIADAS POR AREAS DE ACTIVIDAD DURANTE EL PERIODO HISTORICO Y LOS DOS ULTIMOS AÑOS	13
DISTRIBUCION DEL FINANCIAMIENTO DEL PRO- YECTO	15
UTILIZACION DE LAS MODALIDADES DE CREDITO PERIODO 76B-78A	16
REALIZACIONES FISICAS FINANCIADAS-GANADE- RIA Y ESPECIES MENORES 76B-78A	20

GRAFICOS	Pags.
COMPARACION DE LAS INVERSIONES FINANCIADAS POR AREAS DE ACTIVIDAD DURANTE LOS DOS ULTIMOS AÑOS -PERIODOS 74B-76B-Vs.76B-78B	22
VALOR DE LAS INVERSIONES FINANCIADAS EN LOS DEPARTAMENTOS CAFETEROS, 63B-78A Vs.76B-78A Vs.74B-76A	35
CREDITO RURAL PLANEADO-CRECIMIENTO CARTERA	46
COSTOS DE PRODUCCION CON Y SIN TECNIFICACION, COSTOS DE COMERCIALIZACION, INGRESOS NETOS RECIBIDOS POR EL AGRICULTOR, VEN - DIENDO EN BOGOTA Y EN CENTRO DE ACOPIO REGIONAL - Risaralda	56
COSTOS DE PRODUCCION CON Y SIN TECNIFICACION, COSTOS DE COMERCIALIZACION, INGRESOS NETOS RECIBIDOS POR EL AGRICULTOR, VEN - DIENDO EN BOGOTA Y EN CENTRO DE ACOPIO REGIONAL-Cundinamarca	57
COSTOS DE PRODUCCION CON Y SIN TECNIFICACION, COSTOS DE COMERCIALIZACION, INGRESOS NETOS RECIBIDOS POR EL AGRICULTOR, VEN - DIENDO EN BOGOTA Y EN CENTRO DE ACOPIO REGIONAL - Cundinamarca	58
COSTOS DE PRODUCCION CON Y SIN TECNIFICACION, COSTOS DE COMERCIALIZACION, INGRESOS NETOS RECIBIDOS POR EL AGRICULTOR, VEN - DIENDO EN BOGOTA Y EN CENTRO DE ACOPIO REGIONA - Quindío	59
PANELA BLANCA - PRECIOS CORRIENTES	71
PANELA - PRECIOS PROMEDIO SEMANALES	72
PANELA BLANCA CUADRADA-PRECIOS PRODUCTOR MAYORISTA Y CONSUMIDOR	80
CAÑA PARA PANELA	81

ORGANIGRAMAS	Pags.
PLANTA DE PERSONAL PROVISTA A JUNIO 30-78	26
LINEA DE CREDITO PARA MERCADEO DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS AGROPECUARIOS-OBJETIVO: FINANCIACION PROGRAMAS DE MERCADEO	61
LINEA DE CREDITO AGROINDUSTRIAL-OBJETIVO: FINANCIACION PROYECTOS AGROINDUSTRIALES	85

MAPAS

PRINCIPALES CENTROS DE DISTRIBUCION Y VENTA PARA LOS PRODUCTOS DE DIVERSIFICACION DEL AREA CAFETERA EN QUE OPERA EL PROGRAMA DE DESARROLLO	62
--	----

PRESENTACION

El período que cubre este informe (Julio 76 a Junio 78), corresponde al de la gran bonanza en los precios del café, después de la helada de 1975, en el Brasil.

Este hecho es interesante porque como consecuencia de él, el XXXV Congreso Nacional de Cafeteros asignó en 1976 para los programas de diversificación, la mayor suma que se tenga noticia (950 millones de pesos), de lo cual recibimos \$ 299 millones hasta la fecha (Ver Cuadro).

Como se vé, es también éste el ejercicio durante el cual ha sido más difícil el arbitramento de los recursos para los programas de diversificación, como resultado, en un principio de las decisiones adoptadas por el Gobierno en materia de política monetaria y posteriormente de la determinación tomada de dedicar los recursos del Fondo Nacional del Café prioritariamente al manejo de la cosecha.

Ante esta situación, se trató de financiar los proyectos a través del Fondo Financiero Agropecuario, y se hizo en alguna parte, hasta cuando rápidamente este fondo también se agotó.

A pesar de tan clara limitación, el período reseñado se destaca por un apreciable volumen de realizaciones físicas y financieras, por unos logros de mucha significación en los campos de la producción y el empleo, y sobre todo, podría decirse que es éste un período muy significativo en cuanto a la consolidación institucional de la diversificación.

La política de desarrollo y diversificación no ha sido fácil, es compleja de entender y requiere el establecimiento de normas claras y procedimientos efectivos que tengan suficiente atractivo para las instituciones participantes y para los agricultores, así como que hagan rentables las inversiones y menos contingentes los proyectos.

ASIGNACIONES Y DESEMBOLSOS FONDO NACIONAL DEL CAFE
PARA DIVERSIFICACION

Período 1976 - 1978 (Nov.)

	<u>Asignaciones</u> \$000	<u>Desembolsos</u> \$000
Capitalización Ingenio Risaralda (Acuerdo No. 1-76-Decreto 332-76)	100.000	100.000
Programas Reforestación (Plan Capitalización y Manejo Fi- nanciero Fondo Nacional Café-76 XXXV Congreso Nacional Cafetero)	400.000	16.667
Realización Proyectos Desarrollo Agroindustrial (Plan Capitalización y Manejo Fi- nanciero Fondo Nacional Café-76 XXXV Congreso Nacional Cafetero)	400.000	149.100 *
Capitalización Línea Crédito de Mercadeo (Acuerdo No. 4-77 - Decreto 967-77)	50.000	33.000
TOTAL	<u>950.000</u>	<u>298.767</u>
	100%	31.5%

* Incluye \$2'417.000.00 de períodos anteriores.

INVERSIONES EFECTUADAS CON RECURSOS F.N.C.
(MILES DE PESOS)

PROYECTOS ESPECIFICOS	1971-75	1976-78 (Junio)	Sub-Total	1978 (adicional a Noviembre)	Total
Ingenio Risaralda	26.500	200.000	226.500	-	226.500
Agrozulia	3.200	15.200	18.400	-	18.400
Mercafé	2.400	9.000	11.400	-	11.400
Fondo Rotatorio CARE	2.000	5.000	7.000	5.000	12.000
Cadena de Frío	-	700	700		700
CELESA	-	500	500		500
QUINYUCAR	-	500	500		500
Promotora Panelera Río Suárez	-	200	200		200
Agrícolas Hawaii	3.000	-	3.000		3.000
SUBTOTAL	37.100	231.100	268.200	5.000	273.200
En Corporaciones Forestales	4.833	4.167	9.000	12.500	21.500
SUBTOTAL	41.933	235.267	277.200	17.500	294.700
En Crédito Rural Planeado (Aportes Netos)	148.093	18.000	166.093	28.000	194.093
SUBTOTAL	190.026	253.267	443.293	45.500	488.793
En Investigación y Mercadeo	7.631	-	7.631	-	7.631
TOTAL	197.657	253.267	450.924	45.500	496.424

En este sentido vale la pena destacar los siguientes logros obtenidos mediante gestiones del Programa y la cooperación de las Gerencias de la Federación y del Banco de la República.

En el campo forestal:

- a) - Establecimiento de una clara política para el financiamiento forestal con plazos, intereses, garantías y cuantías adecuadas para la actividad, mediante Resoluciones 27 y 67 expedidas por la Junta Monetaria en 1977, lo cual ha hecho que 1978 haya sido el único y primer año en el cual se han agotado los recursos disponibles en el Fondo Financiero Agropecuario.
- b) - Establecimiento del Fondo Financiero Forestal, mediante Ley 26 de 1977, como un instrumento destinado a captar ahorros nacionales y recursos públicos para la capitalización y fortalecimiento de las corporaciones forestales y el fomento de los bosques a través de la emisión de Bonos. Tiene la virtud adicional esta iniciativa, de que crea una Junta Directiva para la fijación de políticas de crédito y de desarrollo en materia forestal, que servirá de apoyo al Gobierno y de defensa de los intereses del Sector, y de que no requiere el establecimiento de ningún otro aparato burocrático para la administración, la cual se confía al Banco de la República a través del Fondo Financiero Agropecuario.
- c) - Se promueve la capitalización del Fondo Financiero Forestal mediante la vinculación de un porcentaje de las utilidades del Fondo Financiero Agropecuario en cada ejercicio, para ser suscrito en Bonos de la Clase A (Decreto 2725/77).
- d) - Reglamentación parcial de la Ley 26 con respecto a las clases y características de los Bonos, formas de colocación, administración, convertibilidad (Decreto 1533/78) y definición de las condiciones para administración del Fondo Financiero Forestal, entre el Gobierno Nacional y el Banco de la República (Contrato de Administración de Julio de 1978).
- e) - Creación de ACOFORE como un ente institucional de tipo gremial de carácter privado, que agrupa a las corporaciones forestales y reforestadores particulares, para el análisis de la situación y perspectivas del sector que formaliza su participación en la administración del Fondo Financiero Forestal, y como órgano de negociación y de consulta con las instituciones oficiales y entidades financieras; la

creación de la Asociación Colombiana de Reforestadores ocurrió el día 30 de agosto de 1978, y la Personería Jurídica le fué concedida por Resolución 5050 del Ministerio de Justicia en Agosto del corriente año.

En el campo del mercadeo de productos perecederos para la alimentación, conviene señalar:

- a) - La creación por parte del Comité Nacional de un fondo por \$50 millones para el financiamiento de proyectos de mercadeo a través de Cooperativas, precooperativas, asociaciones de productores, para capital fijo y de trabajo, con garantía de precios, fijación de normas de calidad, etc. Este aspecto es importante por cuanto tiende a resolver dos de los más graves problemas del mercadeo agropecuario, como son la dispersión de la oferta y los costos de transporte, así mismo porque hace partícipes a los productores en el proceso de comercialización. Debe decirse que los recursos quedaron casi agotados.
- b) - Establecimiento de una línea para financiar proyectos agroindustriales y la aceptación de la agroindustria como política de diversificación, con el propósito de crear mecanismos seguros para la absorción y precios de los productos agrícolas, para agregar valor a las producciones e inducir la fijación del campesino a los centros de producción. Esto se ha concretado tanto en proyectos grandes y medianos como en pequeños desarrollos agroindustriales, a través del Fondo Prodesarrollo-Care. Lamentablemente la falta de liquidez no permitió el financiamiento de los proyectos evaluados, los cuales por su naturaleza y magnitud, no acceden a las líneas corrientes.
- c) - Realizaciones Agroindustriales:
- Inauguración y puesta en marcha del más grande proyecto de diversificación y de agroindustria en el mundo cafetero, como es el Ingenio de Risaralda que incorpora cerca de 10.000 hectáreas que bien pudieran estar sembradas de café; crea 2.500 ocupaciones directas y añade cerca de 75.000 toneladas-año a la producción azucarera del país.
 - Se crea la Sociedad Agroindustrial Zulia-Ureña C.ª, como ente multinacional, para la realización del Complejo Agroindustrial Colombo-Venezolano y un efectivo mecanismo de integración, lo cual concreta la terminación de los estudios de factibilidad sobre los que se producirán las definiciones de los socios y las autorizaciones de los gobiernos antes de terminar 1978.

Cooperación internacional:

- a) - Mediante gestiones adelantadas, el Gobierno de la Gran Bretaña acepta financiar el estudio económico del empleo de fertilizantes en las zonas cafeteras de Colombia, con base en los resultados experimentales de Cenicafé y una encuesta a nivel de 600 fincas efectuada en 1976.
- b) - Se realiza una visita por parte de la misión técnica de la Federación a instituciones universitarias y técnicas de Gran Bretaña, con el propósito de ampliar la cooperación entre los dos países para modernización de los servicios técnicos de la Federación.
- c) - Se identifica la existencia del Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola de las Naciones Unidas y la experiencia y condiciones de los préstamos para países en desarrollo; además, la posibilidad de que a través de este Fondo se pueda obtener un financiamiento para los programas de diversificación en Colombia.

En el ámbito nacional, no hay duda de que las directivas del gremio cafetero a más alto nivel han reiterado su convencimiento de que la diversificación es en sí misma parte de la política cafetera y que se hace cada vez más necesaria para reducir las contingencias derivadas de la alta dependencia de un sólo producto cuyas condiciones de precios y mercado son en gran medida ajenas al manejo del país. Igualmente, se ha obtenido la creciente aceptación y responsabilidad de los Comités Departamentales de Cafeteros, bien por el interés de algunos de ellos de participar más directamente en la administración del Programa, y por otros, para contribuir en la búsqueda de formas para el financiamiento del programa tanto como de aportar personal para un mayor cubrimiento de la zona.

En lo que hace relación a los logros más significativos obtenidos en este período, se pueden reseñar los siguientes:

INFORMACION ESTADISTICA DEL CREDITO RURAL PLANEADO LINEAS AGROPECUARIAS- AGROINDUSTRIA- MERCADEO

	A Jun.78 \$ 000	A Jun.76 \$ 000	Variación \$ 000	Incremento %
Realizaciones	1.528.014	920.767	607.247	65.9
Estado de cartera	680.935	372.779	308.156	82.7
Cartera vencida	8.564	9.465	(901)	(9.5)
Volúmen operaciones (N.)	10.904	8.793	2.111	24.0

El año de 1978 es también el último de la ejecución del Plan Quinquenal de Diversificación 1974-1978, presentado a las autoridades cafeteras en noviembre de 1973.

A esta altura se puede hacer un balance global del impacto que el Plan Quinquenal ha tenido sobre la economía cafetera y nacional así:

- a) - Se crearon 37.560 empleos directos en el campo con una remuneración superior a los 1.200 millones de pesos, además de cerca de 80.000 empleos indirectos.
- b) - Se generó una producción del orden de \$4.203 millones mediante la inversión de crédito por valor de \$926.5 millones o sea \$4.53 de producción por peso prestado.
- c) - El cacao producido durante el período, 493 toneladas, representa un ahorro de divisas del orden de US\$ 1.715.000 y la producción de miel (600 toneladas), a precios de exportación representaron para el país US\$480.000.
- d) - La producción de alimentos generada por el Programa, equivale al abastecimiento de cerca del 20% de la población.

Al iniciar un nuevo período en estas labores, y tomando en cuenta que la capacidad instalada para la producción de café en Colombia se expandió significativamente en los últimos años, y que lo que conviene ahora es el mantenimiento y tecnificación de lo que ya existe, considero pertinente proponer los siguientes puntos:

- 1) - Que en la zona óptima cafetera sean los Servicios de Extensión que administran los Comités de Cafeteros, los que directamente se encarguen de los programas de diversificación a nivel de finca, con lo cual se podrá hacer una mejor utilización del tiempo de todos los profesionales. Para mayor garantía se darán los cursos necesarios en actividades de diversificación a los técnicos de Extensión, y los especialistas de diversificación continuarán actuando como asesores para aspectos específicos.
- 2) - El personal especializado de diversificación concentrará sus esfuerzos en las áreas adyacentes al cinturón estrictamente cafetero para los desarrollos de proyectos específicos en materia forestal, de cacao, de industria animal, de producción de alimentos (frutas y hortalizas), establecimiento de plantas de procesamiento, etc. En esto buscará el

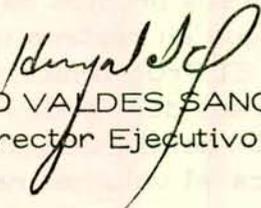
concurso de los dueños de tierras, de otras instituciones y ojalá pudiera hacerse a través de los contratos de producción con garantía de precio de mercado que pueda concretarse conjuntamente con las Cajas de Compensación y cadenas de supermercados, que son uno de los medios mas expeditos para mutuos beneficios al productor y al consumidor.

3) - Fortalecimiento de los programas de mercadeo por medio de las asociaciones de productores y de las cadenas de tiendas y supermercados, con los Comités de Cafeteros y las Cooperativas, en cuya administración se va teniendo ya buena experiencia.

4) - Organización y establecimiento de los centros de acopio y mercados en origen en las zonas de producción cuyas características así lo demanden, con participación de los agricultores, de los comités de cafeteros y de los organismos del Estado pertinentes. Estos centros deberán estar dotados, en la medida en que las condiciones así lo hagan viable, de las facilidades de telecomunicación para recibo y distribución de la información sobre cosechas y precios, como también de las facilidades para empaque y/o proceso de productos.

5) - En materia de financiación, convendría que los presupuestos para crédito e inversión estuviesen disponibles por asignaciones mensuales o mediante un acuerdo de gastos, de manera que pueda hacerse una adecuada y efectiva programación. Así mismo, el que pueda obtenerse un financiamiento externo, de la misma manera que se hizo a través del Banco Interamericano, que permita dar un adecuado impulso a los programas.

Finalmente, es oportuno destacar el apoyo y cooperación del Comité Nacional y la Gerencia de la Federación, de los Comités Departamentales, el Banco Cafetero y la Caja de Crédito Agrario, sin los cuales es obvio no sería posible destacar el hecho, como tampoco sin la dedicación, mística e inteligencia de todos los colaboradores.


HUGO VALDES SANCHEZ
Director Ejecutivo

Bogotá, Diciembre de 1978

A - LA ASISTENCIA TECNICA Y EL CREDITO AL SERVICIO DE LA PRODUCCION Y DEL CAFETERO

A finales del primer semestre de 1978 se cumplen 15 años de campañas de Diversificación Cafetera en el país. Este lapso no ha transcurrido en vano y hoy es posible mostrar realizaciones concretas. Cerca de mil quinientos millones de pesos se han irrigado en crédito de producción para diferentes especies animales y vegetales, con los consiguientes beneficios para la economía del país y de los usuarios de los servicios en particular.

El último período bianual, 1976B a 1978A, se caracteriza por varios aspectos importantes a saber:

- La denominada "bonanza cafetera", motivada por las heladas en el Brasil (julio 1975), produce en el país sensible incremento de las siembras y mejoramiento de los cafetales, con la consiguiente ocupación de los agricultores en estas labores.
- Los costos de producción de las diferentes actividades agropecuarias sufren importantes aumentos por el alza en los insumos y en particular de la mano de obra.
- Se amplían las actividades de producción en diversificación a la mayoría de los departamentos cafeteros del país.
- Algunos Comités Departamentales de Cafeteros asumen la administración de los programas de diversificación.
- Los recursos propios para crédito a los agricultores se ven disminuidos en razón a la prioridad de atender las cosechas de café. El Programa hace intensas gestiones para utilizar los recursos del Fondo Financiero Agropecuario, con la colaboración del Banco Cafetero y de la Caja Agraria, pero no alcanza el volumen necesario.
- Se pone en operación el Ingenio Risaralda (julio 78), la más importante realización agroindustrial de diversificación en el mundo cafetero.

- Prácticamente se termina de ejecutar el Plan Quinquenal de Diversificación 74 -78, período durante el cual se hacen las más importantes y significativas actividades de producción en relación al período histórico. El Plan en su ejecución se ve afectado porque la implementación de los recursos humanos y financieros programados no se pudo realizar en la misma medida.

Así, con la importante y decidida colaboración de los Comités Departamentales de Cafeteros a través de sus Divisiones Técnicas y de las Coordinadoras Regionales del Programa de Desarrollo, se ha podido cumplir con el sector cafetero en estos dos últimos años, donde las realizaciones de producción orientadas por el Departamento Técnico, son algo más de la tercera parte de lo realizado en 15 años de diversificación.

Producción	150,000,000	145,000,000	96.7%
Exportaciones	100,000,000	95,000,000	95.0%
Producción de café	20,000,000	18,000,000	90.0%
Producción de azúcar	15,000,000	14,000,000	93.3%
TOTAL	150,000,000	145,000,000	96.7%
	100.0	96.7	

Período 1974-1978

Diversificación

En los últimos años se han realizado actividades de producción de café y azúcar, con el fin de programar y ejecutar actividades de diversificación en el sector cafetero. Estas actividades se han realizado en particular en el campo de la producción y el comercio.

DEPARTAMENTO TECNICO

COMPARACION DE LAS INVERSIONES FINANCIADAS POR
AREAS DE ACTIVIDAD DURANTE EL PERIODO HISTORICO
Y LOS DOS ULTIMOS AÑOS

AREAS	PERIODOS	1963 B - 1978A *	1976B - 1978**	%
Ganadería		665.677.599	188.133.615	28.3
Agricultura		580.381.318	246.697.549	42.5
Especies Menores		128.022.386	52.357.728	40.9
Instalación y Maquinarias		56.566.044	39.571.607	70.0
Bosques		55.360.779	38.481.018	69.5
TOTAL (pesos)		1.486.008.126	565.241.517	38.0
	%	100.0	38.0	

* Período Histórico

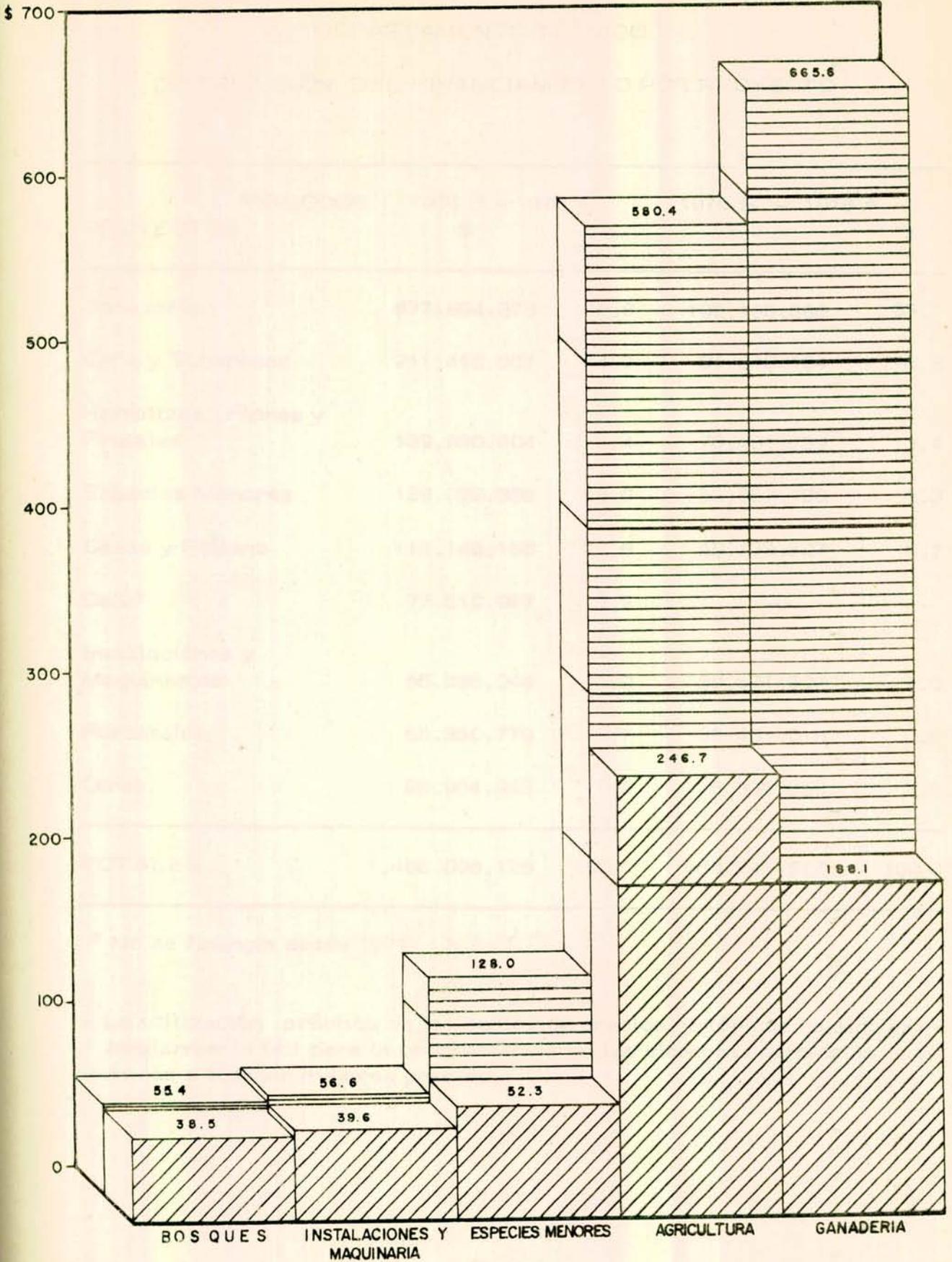
** Dos últimos años

- Se han obtenido avances significativos en el campo de la coordinación interinstitucional, con el fin de programar planes nacionales de investigación con responsabilidades delimitadas entre ellas. Esta acción afecta en particular al cacao, la caña, la yuca, el plátano y el banano.

DEPARTAMENTO TECNICO

COMPARACION DE LAS INVERSIONES FINANCIADAS POR AREAS DE ACTIVIDAD DURANTE EL PERIODO HISTORICO Y LOS DOS ULTIMOS AÑOS

Millones de Pesos



 Periodo Histórico (1963 B - 1978 A)

 Ultimo Periodo (1976 B - 1978 A)

DEPARTAMENTO TECNICO
DISTRIBUCION DEL FINANCIAMIENTO POR PROYECTO

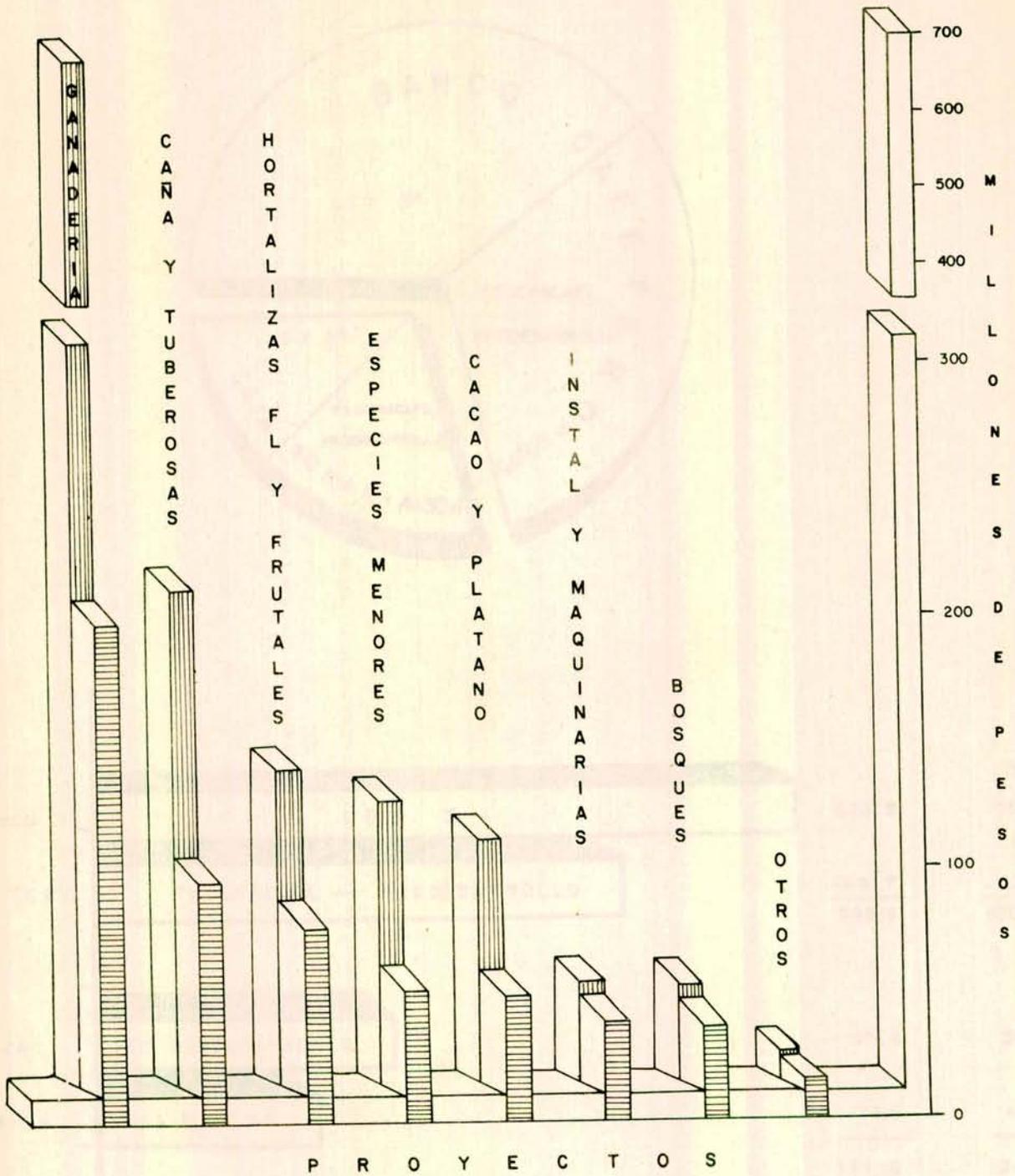
PROYECTOS	PERIODOS		1976 B - 1978 A	
	1963 B - 1978 A		\$	%
	\$	%	\$	%
Ganadería	677.994.378	45.6	198.136.356	35.1
Caña y Tuberosas	211.415.907	14.2	94.943.184	16.8
Hortalizas, Flores y Frutales	139.930.604	9.4	76.031.759	13.4
Especies Menores	128.022.386	8.6	52.357.728	9.3
Cacao y Plátano	112.142.158	7.6	49.123.507	8.7
Café*	77.610.927	5.2	-0-	-
Instalaciones y Maquinarias	56.566.044	3.9	39.571.607	7.0
Forestales	55.360.779	3.7	38.481.018	6.8
Otros	26.964.943	1.8	16.596.358	2.9
TOTALES	1.486.008.126	100.0	565.241.517	100.0

* No se financia desde 1971

- La utilización práctica de las series de precios históricos ha sido particularmente útil para la programación de las siembras hortícolas con miras a obtener mejores precios.

DEPARTAMENTO TECNICO

DISTRIBUCION DEL FINANCIAMIENTO POR PROYECTO



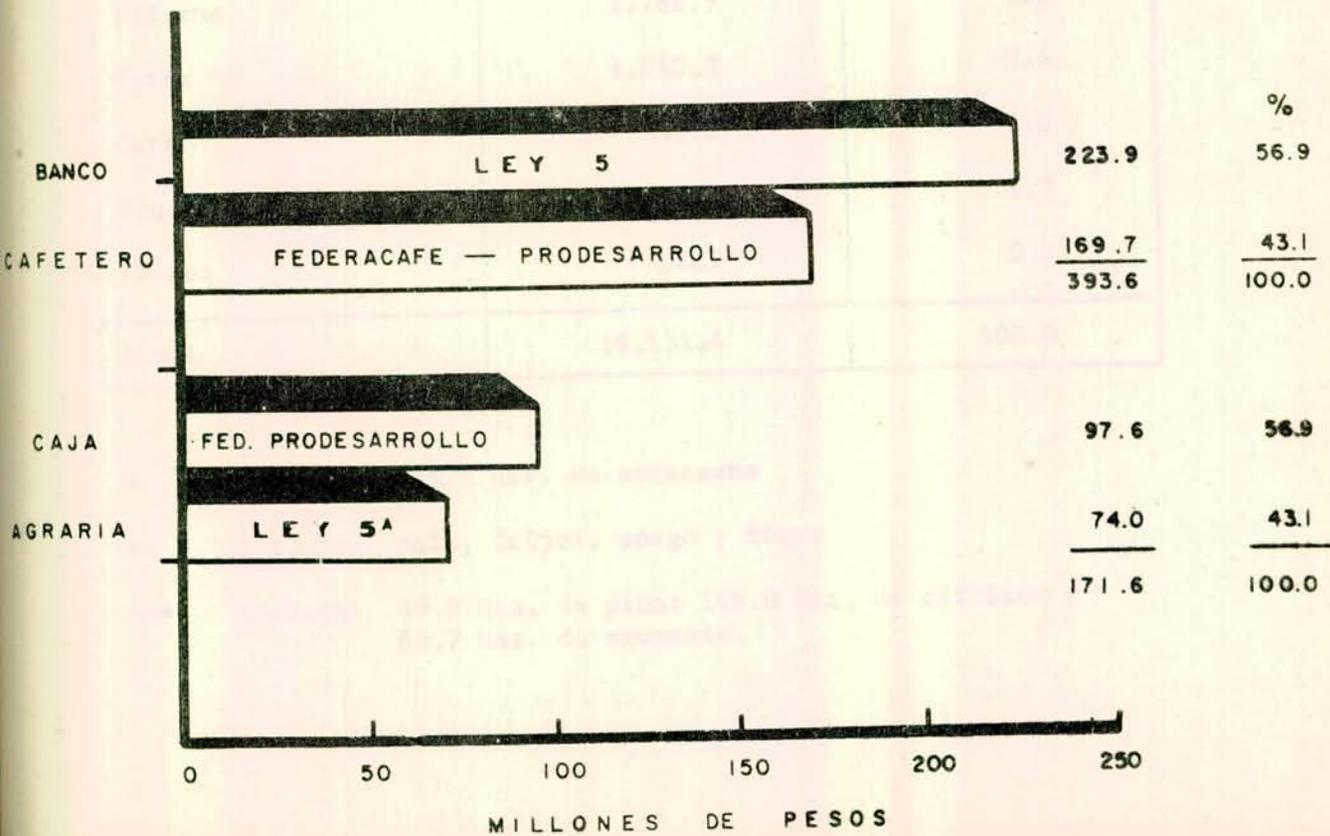
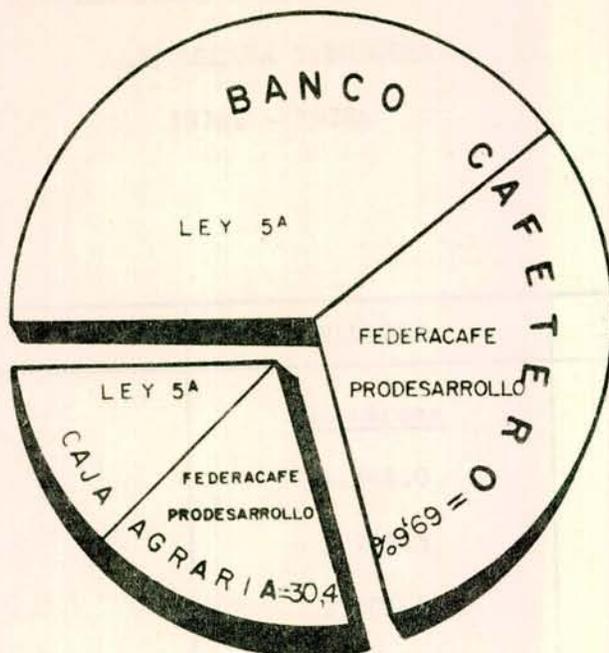
PERIODO HISTORICO
1963 B - 1972 A



ULTIMO PERIODO
1976 B - 1978 A

DEPARTAMENTO TECNICO

UTILIZACION DE LAS MODALIDADES DE CREDITO
EN EL PERIODO 1976 B — 1978 A



DEPARTAMENTO TECNICO

REALIZACIONES FISICAS FINANCIADAS

AGRICULTURA Y BOSQUES

1976B - 1978A

REGLONES	UNIDADES	%
<u>Agrícolas</u>	<u>Hectáreas</u>	
Bosques	4.241.0	22.2
Caña	3.748.5	19.6
Yuca	2.204.0	11.5
Pastos	2.051.5	10.7
Hortalizas *	2.035.4	10.6
Plátano	1.782.5	9.3
Otros **	1.610.3	8.4
Cacao	915.5	4.8
Frutales ***	511.6	2.7
Flores	31.1	0.2
TOTAL	19.131.4	100.0

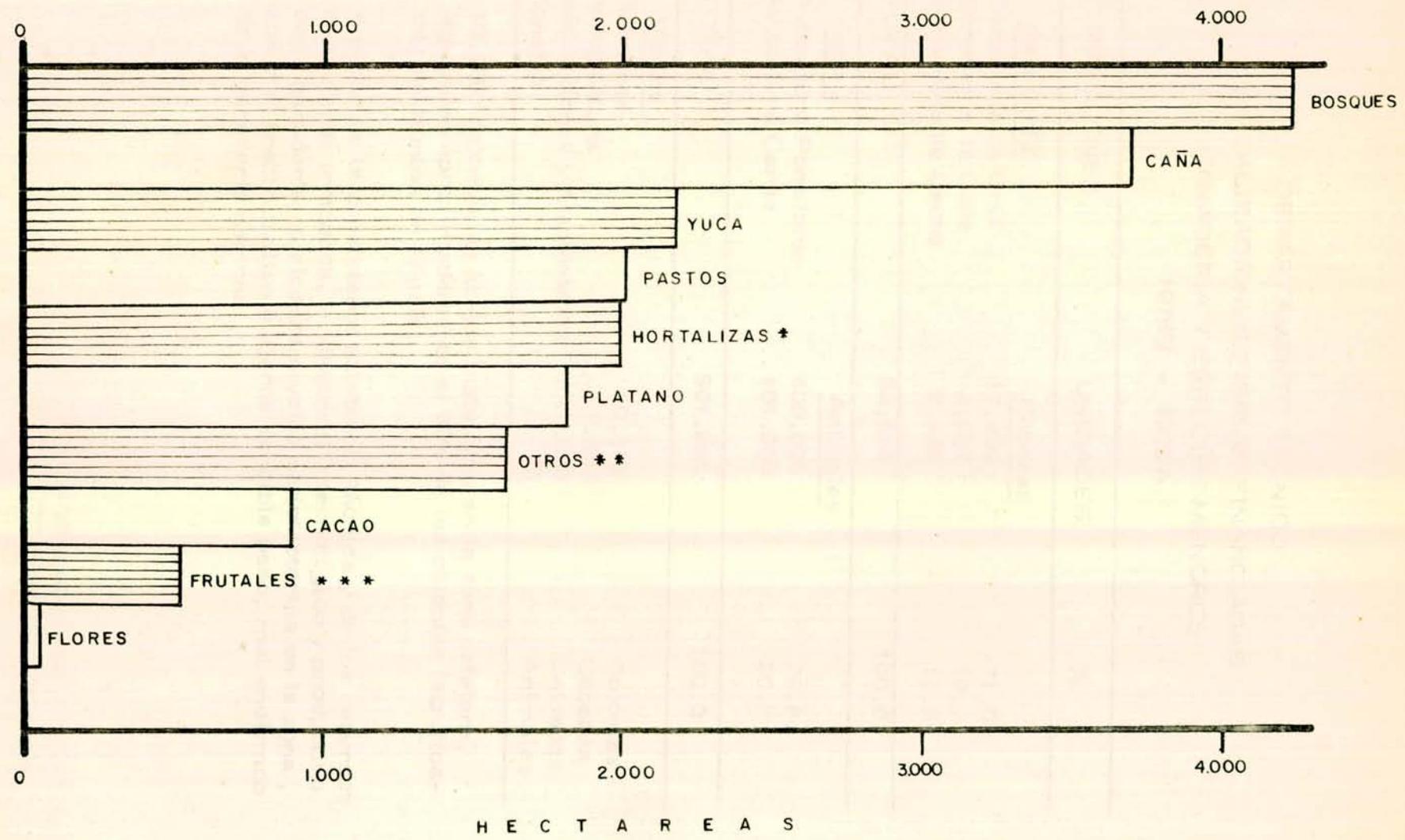
* Incluye: 831.5 Has. de arracacha

** Incluye: Maíz, frijol, sorgo y fique

*** Incluye: 49.5 Has. de piña; 166.0 Has. de cítricos y 63.7 Has. de aguacate.

REALIZACIONES FISICAS FINANCIADAS

AGRICULTURA Y BOSQUES 1976B-1978 A



* INCLUYE: 831.5 Has. DE ARRACACHA.

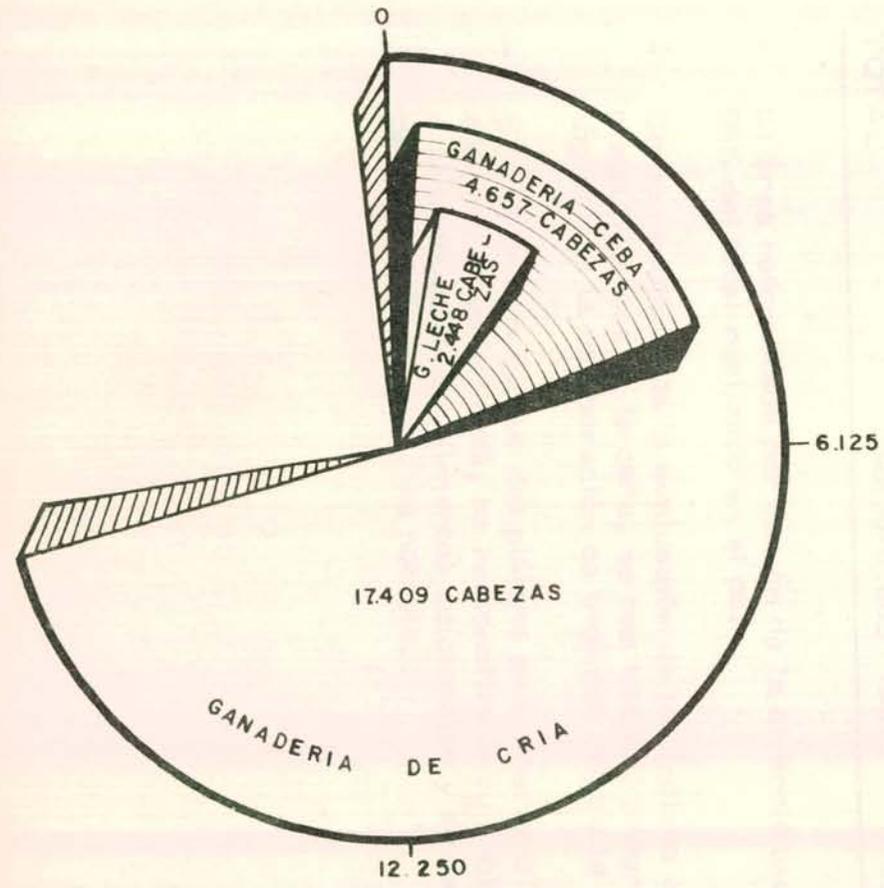
** INCLUYE : MAIZ, FRIJOL, SORGO Y FIQUE.

*** INCLUYE : 49.5 Has. DE PINA, 166.0 Has. DE CITRICOS Y 63.7 Has. DE AGUACATE.

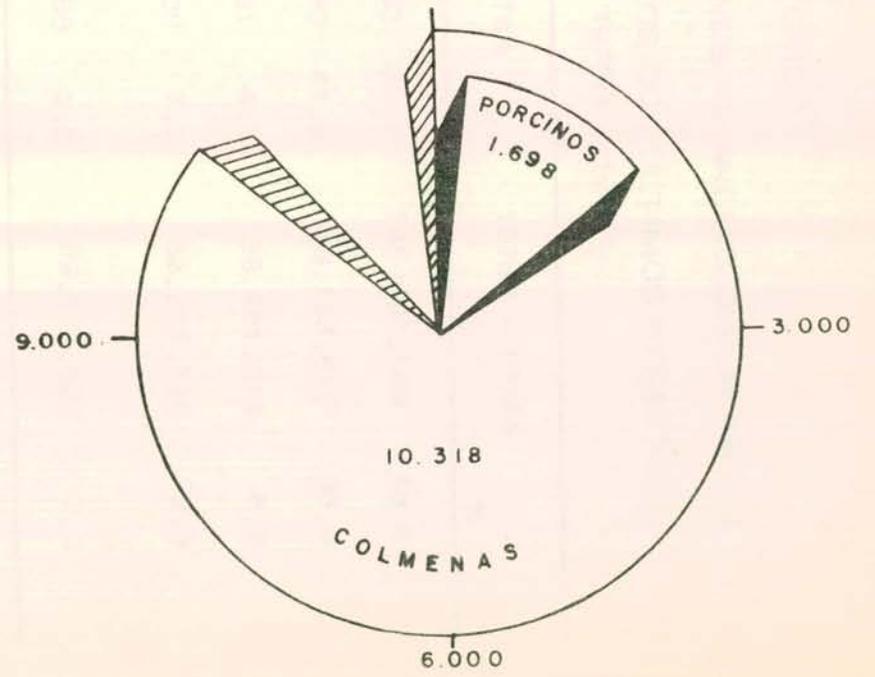
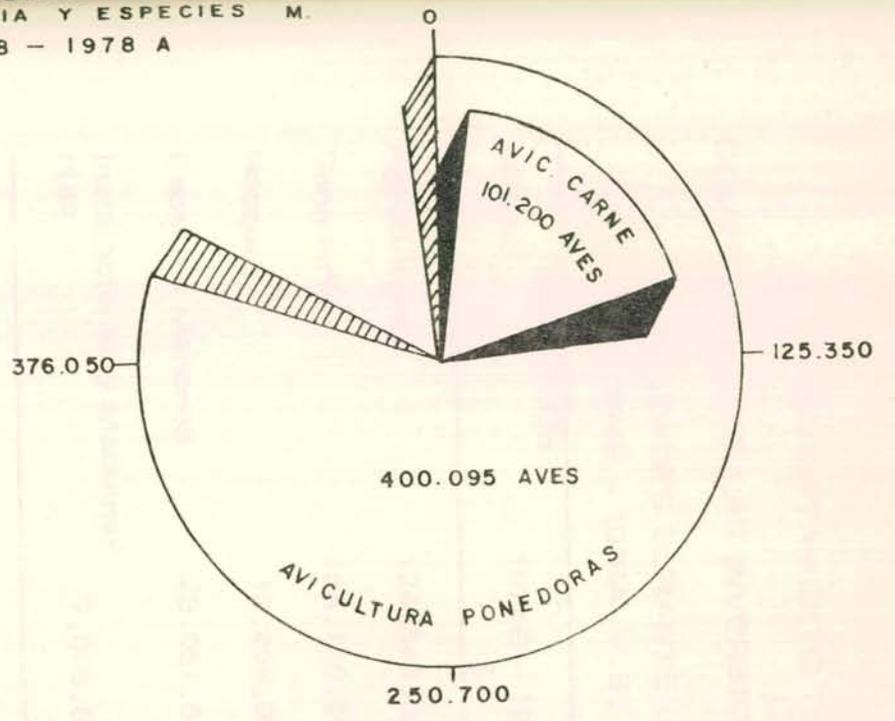
DEPARTAMENTO TECNICO
REALIZACIONES FISICAS FINANCIADAS
GANADERIA Y ESPECIES MENORES
1976B - 1978A

RENGLONES	UNIDADES	%
<u>Ganadería</u>		
	<u>Cabezas</u>	
Ganadería de Cría	17.409	71.0
Ganadería de Ceba	4.657	19.0
Ganadería de Leche	2.448	10.0
TOTAL	24.514	100.0
<u>Aves</u>		
	<u>Animales</u>	
Avicultura Ponedoras	400.095	79.8
Avicultura Carne	101.200	20.2
TOTAL	501.295	100.0
<u>Varios</u>		
Colmenas	10.318	Colonias
Porcicultura	1.698	Cabezas
Instalaciones y Maquinarias	1.098	Unidades
Conejos	75	Animales

- 19.386 colonias de abejas instaladas en la zona cafetera, equivalen aproximadamente al 30% de las colonias tecnificadas existentes en el país.
- A pesar de la consistente asistencia técnica y de los recursos financieros irrigados, el desarrollo tecnológico y productivo de la ganadería no alcanza niveles satisfactorios en la zona, donde el tradicionalismo ejerce sensible peso, mal endémico de la ganadería nacional.



G A N A D E R I A



DEPARTAMENTO TECNICO

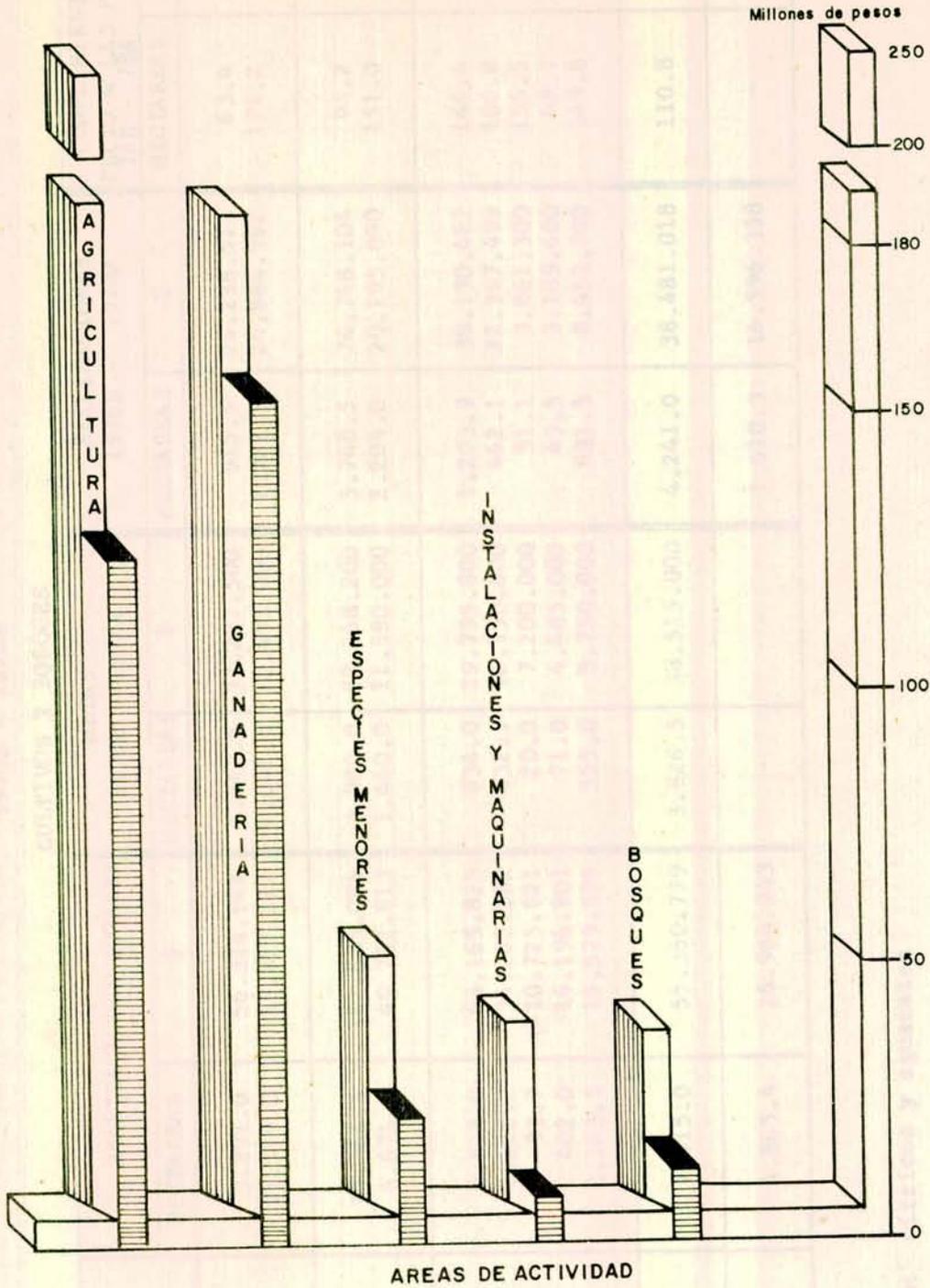
COMPARACION DE LAS INVERSIONES FINANCIADAS POR AREAS DE
 ACTIVIDADES DURANTE LOS DOS ULTIMOS PERIODOS
 1974B - 1976A V.S. 1976B - 1978A

AREAS	PERIODOS		PERIODOS	
	1974B - 1976A		1976B - 1978A	
	\$	%	\$	%
Agricultura	124.543.093	38.7	246.697.549	43.6
Ganadería	154.126.580	47.8	188.133.615	33.3
Bosques	13.258.961	4.1	38.481.018	6.8
Especies Menores	23.051.508	7.2	52.357.728	9.3
Instalaciones y Maquina- rias	7.096.666	2.2	39.571.607	7.0
TOTAL	322.076.808	100.0	565.241.517	100.0

- El área reforestada por acción de la diversificación cafetera, es el 55% del total realizado en el país.
- Como resultado de la evaluación de los índices de infestación de la plaga Diatraea en la caña, se han iniciado programas de control biológico con la colaboración de ingenios del Valle del Cauca.
- El sistema de cultivo del plátano en barreras o líneas intercaladas con el cultivo del café, ha racionalizado su explotación, contribuido a la producción de alimentos adicionales y su expansión, con o sin participación directa, es notable.

DEPARTAMENTO TECNICO

COMPARACION DE LAS INVERSIONES FINANCIADAS POR AREAS DE ACTIVIDAD DURANTE LOS DOS ULTIMOS PERIODOS 1974 B - 1976 B vs. 1976 B - 1978 A



Ultimo periodo
1976 B - 1978 A

Penultimo periodo
1974 B - 1976 A

DEPARTAMENTO TECNICO

EVALUACION DE LAS METAS PROGRAMADAS PARA EL PERIODO

1976B - 1978A

CULTIVOS Y BOSQUES

PROYECTO	REALIZACIONES TOTALES		METAS 1976B - 1978A		REALIZACIONES 1976B - 1978A		% CUMPLIMIENTO CON RES PECTO A LAS METAS 76B - 78A	
	HECTAREAS	\$	HECTAREAS	\$	HECTAREAS	\$	HECTAREAS	\$
Cacao	3.291.0	56.324.941	1.443.5	33.237.500	915.5	24.238.515	63.4	72.9
Plátano	11.519.0	55.817.217	1.041.5	18.495.000	1.782.5	24.884.992	171.2	134.6
Caña	13.364.3	161.683.094	3.980.0	57.268.200	3.748.5	74.748.104	94.2	130.5
Yuca	6.676.0	49.732.813	1.460.0	11.580.000	2.204.0	20.195.080	151.0	174.4
Hortalizas	2.518.0	64.165.825	834.0	29.795.800	1.203.9	38.130.462	144.4	128.0
Frutales *	1.222.2	34.262.382	432.5	16.150.000	462.1	22.397.499	106.8	138.7
Flores	93.7	10.725.921	20.0	7.200.000	31.1	3.861.300	155.5	53.6
Piña	402.0	14.196.901	71.0	4.485.000	49.5	3.189.600	69.7	71.1
Arracacha	2.163.5	16.579.575	555.0	5.750.000	831.5	8.452.900	149.8	147.0
Forestal	7.915.0	55.360.779	3.826.5	38.515.000	4.241.0	38.481.018	110.8	99.9
Otros **	4.865.4	26.964.943	-	-	1.610.3	16.596.358	-	-

* Incluye: cítricos y aguacates

** Incluye: maíz, frijol, sorgo y fique

DEPARTAMENTO TECNICO

EVALUACION DE LAS METAS PROGRAMADAS PARA EL PERIODO

1976B - 1978A

INDUSTRIA ANIMAL

PROYECTO	REALIZACIONES TOTALES		METAS 1976 B - 1978 A		REALIZACIONES 1976B- 1978A		% CUMPLIMIENTO CON RESPECTO A LAS METAS 76B-78A	
	ANIMALES	\$	ANIMALES	\$	ANIMALES	\$	ANIMALES	\$
Ganadería Ceba	105.458	172.618.449	3.512	18.916.500	4.657	19.682.080	132.6	104.0
Ganadería Cría	64.199	382.475.217	18.215	160.095.000	17.409	138.958.292	95.6	86.8
Ganadería Leche	23.451	108.983.933	4.290	54.600.000	2.448	27.893.243	57.1	51.1
Equinos de cría	20	1.600.000	-	-	20	1.600.000	-	-
Pastos (Has.)	2.605	12.316.779	1.673	11.420.000	2.051.5	10.002.741	122.6	87.6
Avicultura Ponedoras	1.370.295	72.414.553	205.750	22.352.500	400.095	25.109.734	194.5	112.3
Avicultura Carne	244.050	6.178.630	308.000	8.725.000	101.200	2.517.890	32.9	28.9
Porcicultura	13.240	23.121.612	767	2.942.500	1.698	7.799.140	221.4	265.0
Cunicultura	395	774.882	-	-	75	301.420	-	-
Apicultura (Colonias)	19.386	25.532.709	12.688	23.607.500	10.318	16.629.544	81.3	70.4

DEPARTAMENTO TECNICO

PLANTA DE PERSONAL PROVISTA POR LA OFICINA CENTRAL Y LOS
COMITES DEPARTAMENTALES DE CAFETEROS PARA PROYECTOS DE
DIVERSIFICACION A JUNIO 30 DE 1978

CARGOS	OFICINA CENTRAL	COMITES * DEPARTAMENTALES	TOTAL
Jefe de Departamento	1	-	1
Ingenieros Agrónomos	29	1	30
Ingenieros Forestales	4	-	4
Médicos Veterinarios	14	15	29
Zootecnistas	1	-	1
Prácticos Agropecuarios	41	24	65
Secretarias	2	-	2
Obreros	3	-	3
	95	40	135

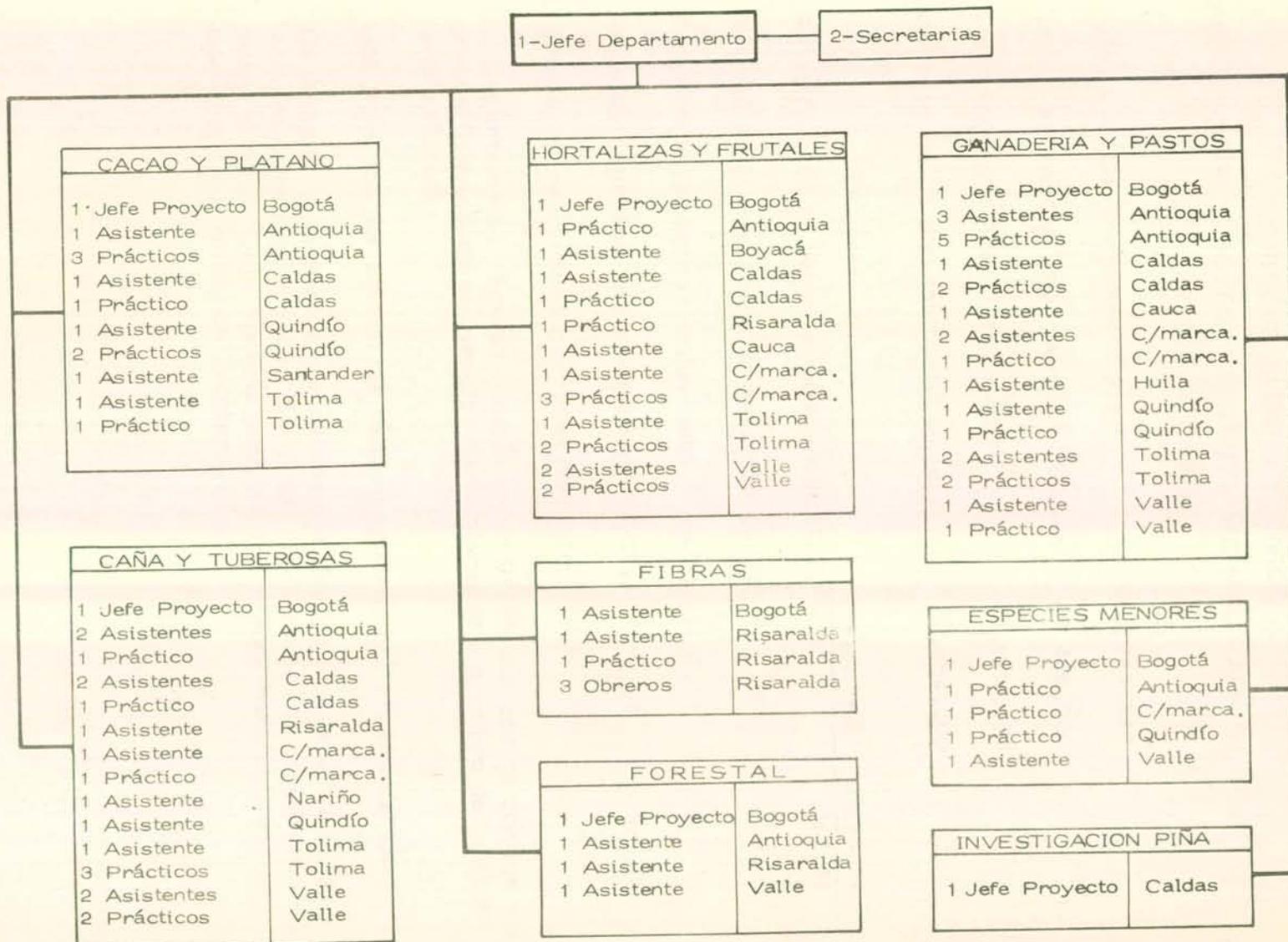
PLANTA DIRECTA DE LOS COMITES DEPARTAMENTALES DE CAFETEROS
QUE LABORAN EN DIVERSIFICACION

*DEPARTAMENTOS	M.VETERINAR.	I.AGRONOMOS	PRACTICOS
Caldas	3	-	2
Cauca	1	-	-
Huila	-	-	1
Nariño	-	1	-
N. Santander	1	-	2
Quindío	-	-	-
Risaralda	2	-	3
Santander	1	-	4
Tolima	3	-	3
Valle	4 (1)	-	9
	15	1	24

(1) Incluye un Biologo

DEPARTAMENTO TECNICO

PLANTA DE PERSONAL PROVISTA A JUNIO 30 DE 1978



DEPARTAMENTO TECNICO
RELACION ENTRE COSTOS Y FINANCIAMIENTO PARA EL PERIODO
1976B - 1978A

	\$		
1. Valor créditos comprometidos	565.241.517		
2. Costos estimados Departamento Técnico	48.495.000		
3. Valor ingresos financieros netos	41.972.000		
4. Valor ingresos por asistencia técnica	5.454.000		
		<u>76B- 78A</u>	<u>74B - 76A</u>
a. Relación crédito comprometido-costo(1/2)		1:11.6	1:7.71
b. Relación ingresos financieros-costo (3/2)		1: 0.86	1:0.96
c. Relación asistencia técnica-costo (4/2)		1: 0.11	1:0.13
d. Relación ingresos totales-costo (3 + 4/2)		1: 0.97	1:1.09

Las relaciones expresadas permiten concluir:

- 1) El Departamento Técnico cubrió en un 97.8% sus costos con los ingresos financieros del crédito rural planeado y el cobro de la asistencia técnica.
- 2) Los ingresos por asistencia técnica equivalen al 11.25% del costo.
- 3) La relación de ingresos por asistencia técnica y costos, se ve disminuída en razón de haber eliminado su cobro en los proyectos tramitados con la Caja Agraria y en los tramitados para cultivos de pan-coger con el Banco Cafetero.

B - EVALUACION DEL PLAN QUINQUENAL DE DIVERSIFICACION

1974-1978A

EFFECTOS SOBRE LA ECONOMIA

- Las realizaciones físicas en los 4.5 años considerados en la evaluación, implicaron la generación de 37.560 empleos directos, cuya remuneración se estima en algo más de 1.200 millones de pesos. El plan quinquenal estimó en 25.000 la generación de empleo directo, un 33.4% menos.
- El valor total de la remuneración del empleo generado presenta considerable aumento en pesos corrientes. El plan quinquenal estimó jornal a \$39.00 diarios, mientras que los jornales variaron en los 4.5 años de \$39.00 a \$ 140.00 diarios, con un promedio de \$86.00.
- El empleo generado por hectárea en agricultura y bosques es en promedio 0.86 hombre/ha. Por renglones la relación es así:

RENGLON	HOMBRE/HA.
Flores	6.8
Piña	1.73
Caña	1.70
Cacao	1.0
Frutales	0.81
Plátano	0.76
Hortalizas	0.59
Tuberosas	0.48
Bosques	0.42
Pastos	0.20

- El valor total de la producción generada (\$4.202.895.310), en relación al valor total de los salarios (\$1.205.679.300) indica que este insumo es el 28.7% del valor de la producción y que cada peso invertido en mano de obra generó \$3.48 de producción.
- Cada peso otorgado en crédito (\$926.447.730) generó ingresos (\$4.202.895.310) brutos de \$ 4.53.

- El cacao producido durante el período (493 ton.) significan un ahorro de divisas del orden de U.S.\$ 1'715.096.00 , equivalente al 28% de lo proyectado hasta 1983.
- De la producción total de miel de abejas se estima una exportación de 200 toneladas. Las 400 toneladas restantes fueron consumidas en el mercado nacional donde se observa un significativo aumento del consumo per-cápita. El ingreso de divisas por este concepto es del orden de U.S.\$ 160.000.00.
- Los productos alimenticios derivados de los programas de diversificación, con base en el consumo per-cápita de cada uno de ellos, abastecieron las necesidades de unos 5.15 millones de colombianos cada año ó 23 millones en los 4.5 años. De acuerdo a lo programado en el plan quinquenal, se abasteció igual número de población.

Producción y Consumo de Alimentos Básicos		Ingresos de Divisas	
Producto	Producción (Ton.)	Consumo (Ton.)	Ingreso (U.S.\$)
Cacao	493	-	1'715.096,00
Miel de abejas	600	400	160.000,00
Alimentos básicos	5.15 millones	5.15 millones	-
Total			1'875.096,00

PROGRAMA DE DESARROLLO Y DIVERSIFICACION DE ZONAS CAFETERAS

DEPARTAMENTO TECNICO

PRODUCCION Y VALOR DE LA PRODUCCION GENERADA POR EL PLAN QUINQUENAL

1974 - 1978A

AGRICULTURA, GANADERIA Y ESPECIES MENORES

REGLON	PRODUCCION GENERADA TONELADAS	VALOR DE LA PRODUCCION \$000
Cacao	492.9	37.033.55
Plátano	65.497.0	378.739.05
Paneta	116.156.0	1.240.472.60
Yuca	103.670.0	504.471.10
Hortalizas *	79.344.1	481.219.80
Frutales	10.074.0	64.908.91
Piña	21.420.0	110.760.00
Flores	2.123.167 **	41.815.60
TOTAL AGRICULTURA	396.654.0 Tons.	\$ 2.859.420.61
Reses para Venta	63.017 animales ***	604.089.96
Leche	73.904.9	462.196.06
Carne de Pollo	938.2	43.722.72
Huevos	12.805.6	213.204.91
Carne de Cerdo	129.5	5.194.48
Carne de Conejo	0.6	11.77
Miel de Abejas	606.2	15.064.80
TOTAL INDUSTRIA ANIMAL	100.988.4 Tons.	1.343.474.70
GRAN TOTAL	497.642.4 Tons.	4.202.895.31

* Incluye arracha, maíz y frijol.

** Docenas de flores y ramos.

*** Este número de animales generaron 12.603.4 Tons. de carne en canal.

30A

EMPLEOS DIRECTOS Y VALOR TOTAL DEL EMPLEO GENERADO POR EL PLAN QUINQUENAL

1974 - 1978A

AGRICULTURA, BOSQUES, GANADERIA Y ESPECIES MENORES

REGLON	NUMERO DE EMPLEOS DIRECTOS GENERADOS	VALOR TOTAL DEL EMPLEO GENERADO \$000
Cacao	1.954	60.242.78
Plátano	1.841	62.966.16
Caña Panelera	12.344	380.104.25
Yuca	2.505	59.085.30
Hortalizas	3.463	95.843.57
Frutales	612	19.023.58
Piña	279	6.133.95
Flores	553	16.714.84
Bosques	2.587	85.232.26
Pastos	475	14.973.60
TOTAL AGRICULTURA	26.613 E.Directos	800.320.29
Ganadería	9.111	345.611.20
Avicultura	907	23.059.89
Apicultura	918	36.381.38
Porcicultura	10	277.34
Cunicultura	1	29.20
TOTAL INDUSTRIA ANIMAL	10.947 E.Directos	405.359.01
GRAN TOTAL	37.560 E.Directos	1.205.679.30

DEPARTAMENTO TECNICO

POBLACION ABASTECIDA CON LA PRODUCCION GENERADA POR EL
PLAN QUINQUENAL 1974 - 1978A

RENGLON	Producción Generada Toneladas	Consumo Per-Cápita Kgs.	Población Abastecida
Cacao	492.9	1.2	410.750
Panela	116.156.0	20.9	5.557.703
Frutales	10.074.0	30.0	335.800
Hortalizas	79.344.1	12.5	6.347.528
Piña	21.420.0	6.8	3.150.000
Plátano	65.497.0	160.0	409.356
Yuca	103.670.0	70.0	1.481.000
Huevos	12.805.6	4.0	3.201.391
Carne de Pollo	938.2	2.9	323.517
Carne de Cerdo	129.5	3.7	35.000
Carne de Res	12.603.4	24.4	516.533
Leche	73.904.9	53.2	1.389.190
Miel de Abejas	606.2*	20 grs.**	25.000.000

* Se estima que de esta producción se exportaron 200 toneladas de miel, lo cual representa, aproximadamente, el 50% de las exportaciones totales del país.

** Como efecto de la producción de miel de abejas en Colombia, el consumo per-cápita pasó de 10 a 20 Grs.

* Porcentaje con respecto al período histórico.

- (1) Se iniciaron operaciones en el año 1963
- (2) Se iniciaron operaciones en el año 1965
- (3) Se iniciaron operaciones en el año 1971
- (4) Se iniciaron operaciones en el año 1976

DEPARTAMENTO TECNICO

VALOR DE LAS INVERSIONES FINANCIADAS EN LOS DEPARTAMENTOS CAFETEROS

1963B - 1978A VS. 1976B - 1978A

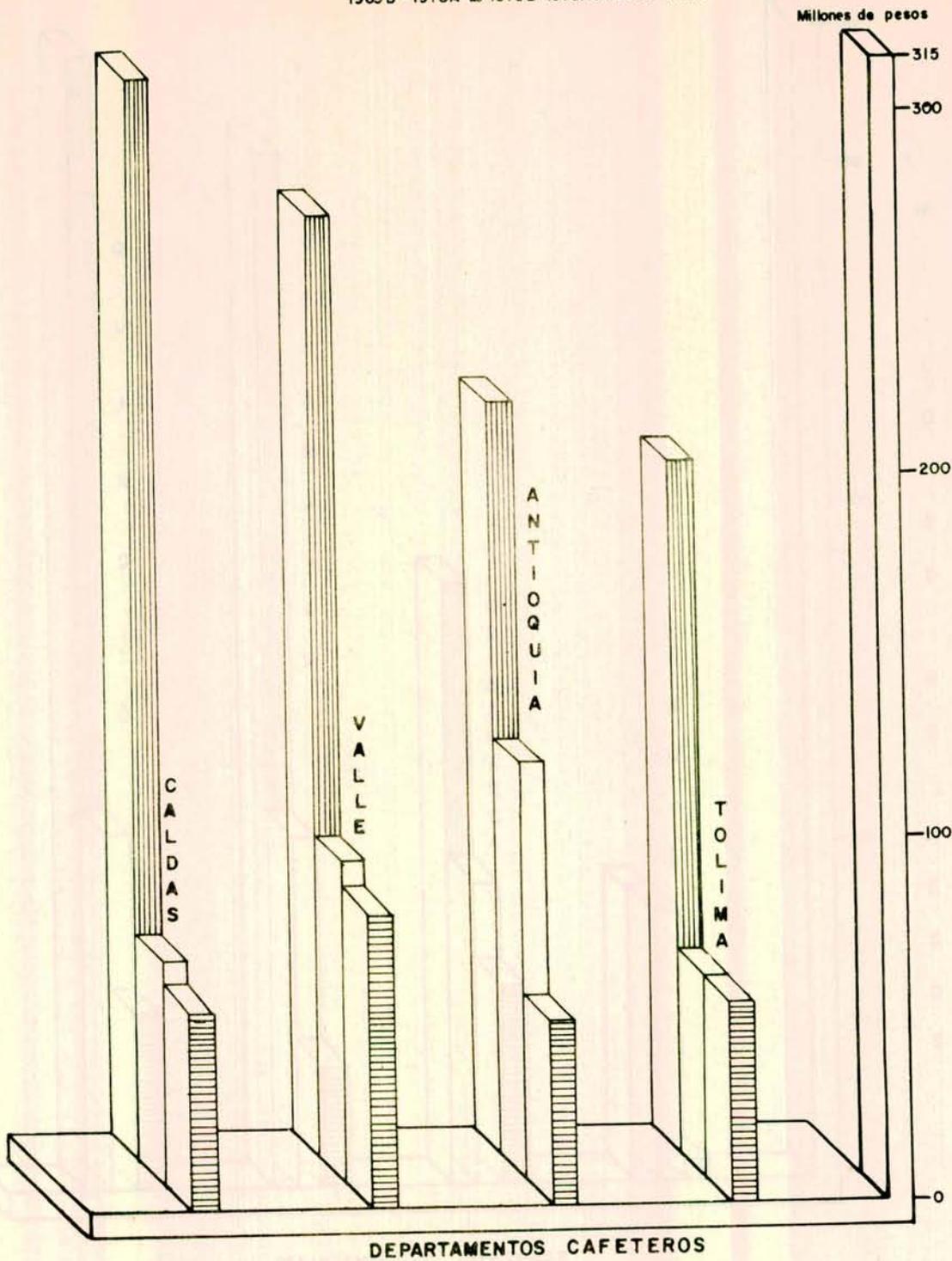
PERIODOS		1963B- 1978A	%	1976B 1978A	%	%*	1974B 1976A
DEPARTAMENTOS							
Antioquia	(3)	221.587.355	14.9	122.097.720	21.6	55.1	50.773.820
Boyacá	(4)	2.699.900	0.2	2.521.060	0.4	93.4	178.840
Caldas	(1)	308.298.474	20.7	69.153.724	12.3	22.4	54.774.082
Cauca	(4)	42.218.441	2.8	39.768.653	7.0	94.2	2.449.788
Cundinamarca	(3)	88.869.379	6.0	44.693.238	7.9	50.3	29.244.976
Huila	(4)	7.184.580	0.5	6.234.880	1.1	86.8	949.700
Nariño	(4)	4.514.106	0.3	3.420.930	0.6	75.8	1.093.176
N. de Santander	(4)	1.688.250	0.1	1.614.000	0.3	95.6	74.250
Quindío	(1)	167.299.914	11.3	53.047.920	9.4	31.7	26.172.890
Risaralda	(1)	153.356.029	10.3	51.912.162	9.2	33.8	18.615.067
Santander	(4)	11.928.985	0.8	11.928.985	2.1	100.0	-
Tolima	(2)	204.101.384	13.7	63.576.577	11.2	31.1	56.342.350
Valle	(1)	272.261.329	18.4	95.271.668	16.9	35.0	81.407.869
TOTAL (Pesos)		1.486.008.126	100.0	565.241.517	100.0	-	322.076.808

* Porcentaje con respecto al período histórico.

- (1) Se iniciaron operaciones en el año 1963
 (2) Se iniciaron operaciones en el año 1965
 (3) Se iniciaron operaciones en el año 1971
 (4) Se iniciaron operaciones en el año 1976

DEPARTAMENTO TECNICO O

VALOR DE LAS INVERSIONES FINANCIADAS EN LOS DEPARTAMENTOS CAFETEROS:
1963 B - 1978 A vs 1976 B - 1978 A vs 1974 B - 1976 A



Periodo Historico
1963 B - 1978 A

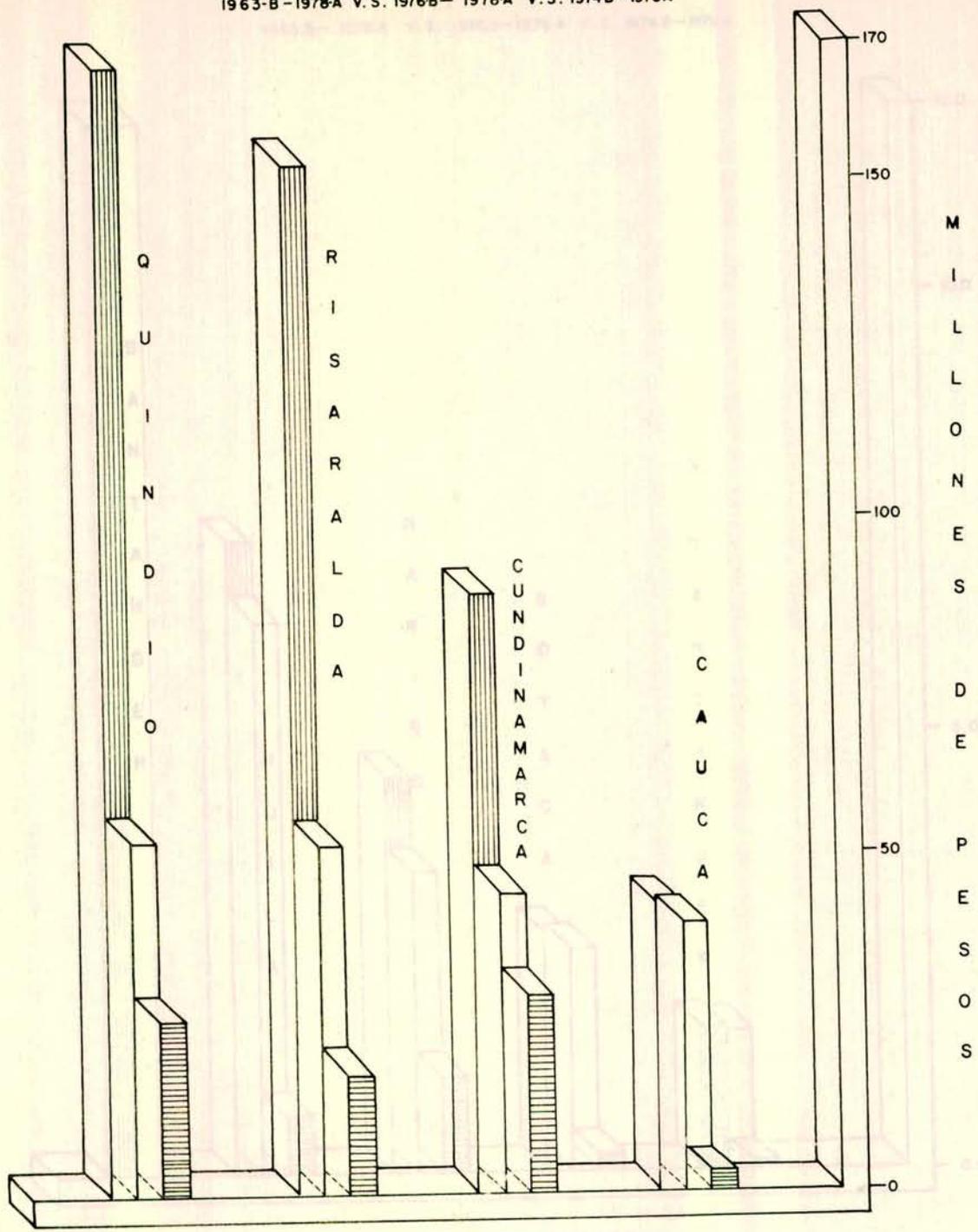
Ultimo Periodo
1976 B - 1978 A

Penultimo Periodo
1974 B - 1976 A

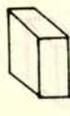
DEPARTAMENTO TECNICO

VALOR DE LAS INVERSIONES FINANCIADAS EN LOS DEPARTAMENTOS CAFETEROS

1963-B-1978-A V.S. 1976B-1978A V.S. 1974B-1976A



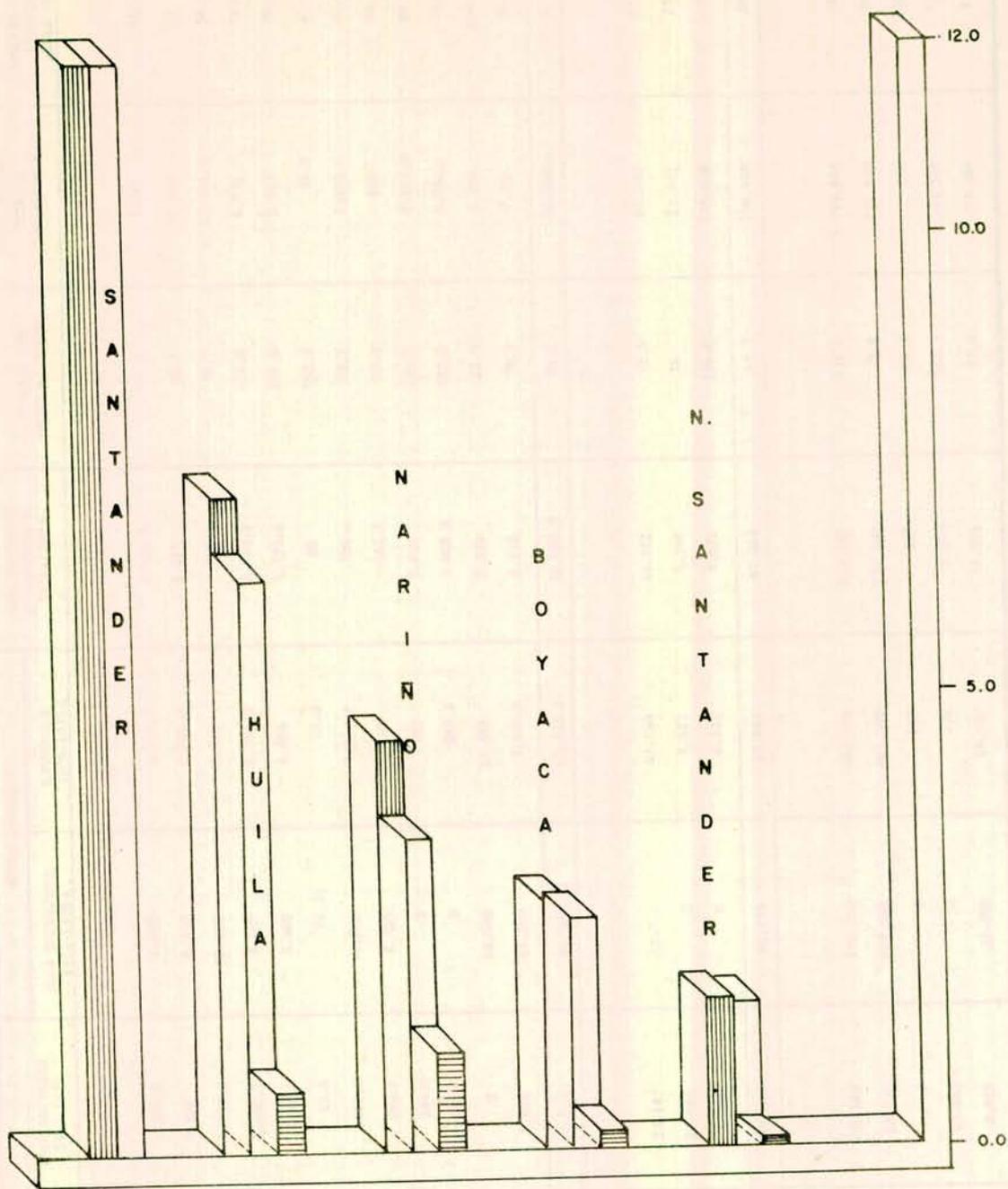
DEPARTAMENTOS CAFETEROS

 PERIODOS HISTORICOS 1963 B — 1978 A
 ULTIMO PERIODO 1976 B — 1978 A
 PENULTIMO PERIODO 1974 B — 1976 A

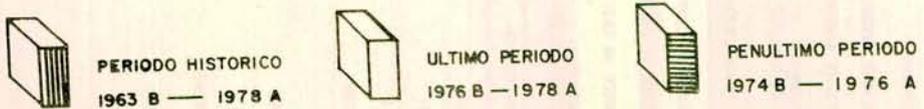
DEPARTAMENTO TECNICO

VALOR DE LAS INVERSIONES FINANCIADAS EN LOS DEPARTAMENTOS CAFETEROS

1963.B-1978.A V.S. 1976.B-1978.A V.S. 1974.B-1976.A



DEPARTAMENTOS CAFETEROS



DEPARTAMENTO TECNICO

ANALISIS EVALUATIVO DEL PLAN QUINQUENAL 74 - 78 A

RENGLON	ITEMS REALIZACIONES 1963-1973	METAS GLOBALES		REALIZACIONES QUINQUENALES 1974-1978 A	% REALIZACION METAS AJUSTADAS	REALIZACIONES TOTALES 1963-1978 A	% REALIZACIONES 1974-1978A SOBRE TOTAL
		PLAN QUINQUENAL 1974-1978 A	AJUSTADAS 1974-1978 A				
<u>AGRICULTURA Y BOSQUES</u> HECTAREAS							
CACAO	1.354.5	7.000	4.248.5	1.936.5	45.6	3.291	58.8
PLATANO	9.092	4.500	2.871.5	2.417	85.8	11.509	21
CAÑA	6.107.5	12.400	9.433	7.236.8	76.7	13.344.3	54.2
YUCA	1.492.5	3.185	2.914.5	5.183.5	177.9	6.676	77.6
HORTALIZAS	540.2	3.040	1.804	1.976.8	109.6	2.517	76.5
FLORES	13.5	71.75	51.5	81	157.3	94.5	85.7
FRUTALES	461.8	1.895	1.109.5	756.4	68.2	1.218.2	62.1
PINA	240.5	2.265	591	161.5	27.3	402	40.2
ARRACACHA	334.5	0	780	1.829	234.5	2.163.5	84.5
OTROS *	2.462	0	855.5	2.402.3	280.8	4.864.3	49.4
PASTOS	0	42.490	11.168	2.375	21.3	2.375	100
BOSQUES	1.622	15.500	7.976.5	6.133	76.9	7.755	79.1
TOTALES (HAS.)	23.721	92.346.75	43.803.5	32.488.8	74.2	56.209.8	57.8
<u>INDUSTRIA ANIMAL</u> ANIMALES							
GANADERIA DE CRIA	23.187	63.735	43.840	41.012	93.5	64.199	63.9
GANADERIA DE LECHE	17.065	0	8.623	6.386	74	23.451	27.2
GANADERIA DE CEBAS	96.787	0	6.177	9.671	156.6	106.458	9.1
TOTAL (ANIMALES)	137.039	63.735	58.640	57.069	97.3	194.108	29.4
<u>ESPECIES MENORES</u> ANIMALES							
AVICULTURA PONEDORAS	736.160	739.500	480.450	633.655	132.5	1.369.815	46.2
AVICULTURA CARNE	39.250	607.500	603.500	172.400	28.6	211.650	81.4
CUNICULTURA	0	0	240	395	164.6	395	100
PORCINOS	10.880	0	772	2.360	305.7	13.240	17.8
APICULTURA (COLONIAS)	2.415	33.300	19.337	16.971	87.8	19.386	87.5

* Incluye principalmente maíz y fr'jol.

Bogotá, D.E. octubre de 1978

FGF/cac.

COMPARATIVO DE LA DISTRIBUCION Y PLANTA DE PERSONAL REQUERIDA PARA REALIZAR EL PLAN QUINQUENAL CON RESPECTO

A LA PLANTA REALMENTE DOTADA PARA EL MISMO PERIODO 1974 - 1978A

PROYECTOS	AÑOS	1974			1975			1976			1977			1978			PROMEDIO %	
		P.P.	P.D.	%	P.P.	P.D.	%	P.P.	P.D.	%	P.P.	P.D.	%	P.P.	P.D.	%	P.D.	P.T
CACAO Y PLATANO	A	11	6	54.5	12	6	50.0	13	7	53.8	13	5	38.4	13	6	46.1	48.6	40.1
	P	21	10	47.6	24	9	37.5	28	8	28.6	34	8	23.5	34	7	20.6	31.6	
CAÑA Y TUBEROSAS	A	12	8	66.7	12	9	75.0	12	12	100.0	13	12	92.3	13	12	92.3	83.3	62.4
	P	21	11	52.4	22	11	50.0	26	11	42.3	30	9	30.0	35	8	22.8	39.5	
FRUTALES Y HORTALIZAS	A	8	6	75.0	9	6	66.7	10	8	80.0	12	9	75.0	12	8	66.7	72.7	53.8
	P	14	6	42.8	17	6	35.3	22	8	36.4	26	8	30.7	20	10	50.0	35.0	
FORESTAL	A	2	1	50.0	2	2	100.0	3	3	100.0	4	3	75.0	4	4	100.0	85.0	
	P	4	-	-	9	-	-	9	-	-	9	-	-	9	-	-	-	
INDUSTRIA ANIMAL	A	12	11	91.7	12	11	91.7	13	12	92.3	16	14	87.5	15	15	100.0	92.6	74.4
	P	23	11	47.8	23	17	73.9	28	18	64.3	34	18	52.9	35	15	42.8	56.3	
INVESTIGACION PIÑA	A	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	
	P	-	1	-	-	1	-	-	2	-	-	1	-	-	-	-	-	
FIBRAS	A	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	
	P	-	1	-	-	3	-	-	5	-	-	5	-	-	4	-	-	

P.P. = Planta Programada

P.D. = Planta Dotada

A = Asistente

P = Práctico

P.T. = Planta Total

Bogotá, D.E. octubre de 1978
JJCH/cac.

OPERACIONES Y RECURSOS FINANCIEROS

Los aspectos de integración y coordinación de Oficina Central y Programa de Desarrollo y la gestión financiera, bancaria y administrativa, continúan siendo las actividades fundamentales del Departamento de Crédito.

En materia financiera las actividades para diversificación se han visto afectadas por las disposiciones que adoptó el Comité Nacional de Cafeteros en su sesión del 28 de julio de 1977, en la cual se determinó que la totalidad de recursos a captarse por el Fondo Nacional del Café, debía aplicarse para atender las compras del grano. Esta situación solo se modificó en el curso del presente mes de septiembre, al autorizar el citado Comité la descongelación de recursos por \$ 75 millones, de ellos \$ 30 millones para el Fondo de Capitalización Forestal y el resto para aportes en Corporaciones Forestales, el Fondo Federa-café- Prodesarrollo- Care y la línea de Crédito para Mercadeo.

De esta manera quedó sin vigencia lo pactado entre el XXXV Congreso Nacional de Cafeteros y el Gobierno, al destinar hasta la suma de \$ 400 millones para la realización de proyectos de desarrollo agroindustrial que calificaran dentro de los programas de diversificación. Aplicación que solo pudo hacerse parcialmente por \$ 253 millones, de ellos \$ 200 millones para Ingenio Risaralda.

En tal sentido, la última asignación global de recursos para diversificación por un total de \$ 294.3 millones se completó en 1975, llevándose a cabo mediante los Acuerdos de Cesión y Transferencia entre el Fondo de Diversificación para la OIC y la República de Colombia como "Prestataria" y la Federación de Cafeteros como "Organismo Ejecutor" al asignar y transferir el Fondo y aceptar y asumir la Federación, todos los derechos, deberes, responsabilidades y obligaciones que el Fondo había adquirido o había de adquirir, según lo establecido en los Contratos de Préstamos previamente constituidos a la liquidación del Fondo de Diversificación de la OIC.

En lo pertinente a inversiones efectuadas, lo ejecutado en los dos últimos años cafeteros significaba el orden del 56% de lo

asignado para tal efecto desde la creación del Fondo de Desarrollo y Diversificación de Zonas Cafeteras en junio de 1963. Las inversiones globales totalizaban al cierre del tercer trimestre de 1978 \$ 451 millones, correspondiendo \$ 277 millones a inversiones en proyectos específicos de diversificación, \$ 166 millones a capitalización del Crédito Rural Planeado— solo \$ 18 millones en los dos últimos años cafeteros— y \$ 8 millones a investigaciones para promoción de nuevas líneas o actividades de diversificación, especialmente en mercadeo de perecederos y sericultura.

INVERSIONES EFECTUADAS CON RECURSOS
FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS DE COLOMBIA

<u>En proyectos específicos</u>	<u>Jul/76-Sep/78</u> \$ 000	<u>Acumulado</u> \$ 000
Ingenio Risaralda	200.000	226.500
Agrozulia	15.200	18.400
Mercafé	9.000	11.400
Corporaciones Forestales	4.167	9.000
Fondo Rotatorio Care	5.000	7.000
Cadena de Frío	700	700
Celesa	500	500
Quinyucar	500	500
Promotora Panelera Río Suárez	200	200
Agrícolas Hawaii	-	3.000
SUBTOTAL	235.267	277.200
En Crédito Rural Planeado (Aportes Netos F.N.C.)	18.000	166.093
SUBTOTAL	253.267	443.293
Mercadeo e Investigación		7.631
TOTAL	253.267	450.924

En lo concerniente al Crédito Rural Planeado la utilización de recursos del Fondo Financiero Agropecuario (F.F.A) a través de la modalidad Ley 5a. Diversificación, constituye uno de los aspectos más importantes en su capitalización. Al diseñarse la programación de desembolsos por las modalidades Agrope-

cuarias, de Mercadeo y Agroindustria para el período analizado, se previó una participación financiera del 65% para la Federación, con recursos provenientes de la reinversión de recuperaciones de cartera, intereses y comisiones y de nuevas asignaciones de capital, y un complemento del 35% a cargo de los intermediarios financieros, básicamente por redescuento de obligaciones en el citado Fondo.

Estos cálculos se hicieron teniendo en cuenta los resultados obtenidos en períodos anteriores y la necesidad de promover ciertos renglones considerados como fundamentales para el fortalecimiento de las economías regionales dentro de las campañas de diversificación a nivel nacional. Dichos renglones carecían de adecuados términos de financiación por el Fondo Financiero Agropecuario, según los parámetros establecidos en nuestros estudios técnicos, para promover la introducción de innovaciones en materia de insumos y tecnología y en concordancia con planes definidos de comercialización de la producción a obtenerse, buscándose en una fase posterior su mejor aprovechamiento en desarrollo de ambiciosos programas de mercadeo y de agroindustria.

Por otra parte, al canalizarse un mayor número de préstamos con cargo a los recursos de la Federación, se buscaban mayores facilidades en el trámite bancario respectivo y por consiguiente más oportuna y eficiente atención a los beneficiarios del crédito, a través de las 322 oficinas que operan con estas modalidades crediticias, obteniéndose así una amplia cobertura de las diferentes regiones cafeteras y de influencia cafetera.

En la práctica, las limitantes financieras ya citadas, determinaron que un gran volumen de préstamos se orientará por Ley 5a. Diversificación, incrementándose su participación del 35% programado al 50% efectivo en el período comprendido entre junio 30/78 y junio 30/76, redescuentos éstos por un valor del orden de los \$ 300 millones. Cabe anotar que en este período, las entidades bancarias experimentaban serios problemas de liquidez, complicándose aún más sus posibilidades de destinar recursos propios para estos fines.

Durante los dos últimos años analizados, las aprobaciones del Crédito Rural Planeado fueron del orden de los \$ 607 millones, que equivalen al 40% de las efectuadas hasta mediados del presente año y desde la iniciación de actividades del Programa en 1963. En este lapso se presentó un incremento

aproximado del 78% en las operaciones tramitadas con Banco Cafetero, y del 40% en aquellas con Caja de Crédito Agrario.

La cartera global se incrementó en \$ 308 millones, que significaron un incremento del 83% en relación con los datos al iniciarse el período, que incluía contabilizaciones por \$ 29 millones y \$ 23 millones para las Líneas de Agroindustria y Mercadeo respectivamente, recientemente creadas. Sobre un valor total de \$ 681 millones a junio/78, alrededor de las dos terceras partes de la cartera correspondía a préstamos por Banco Cafetero y el saldo restante, a operaciones con la Caja de Crédito Agrario.

En cuanto a participación financiera en el valor de la cartera, al último cierre semestral, el 53% estaba constituido por obligaciones a hombre de la Federación y el 47% restante por recursos de los intermediarios financieros, principalmente por redescuentos en Fondo Financiero Agropecuario.

Las gestiones de coordinación con entidades bancarias y la calificación de la asistencia técnica, han permitido una efectiva vigilancia del crédito. A junio 30/78 la cartera vencida en cuantía de \$ 8.6 millones, significaba solamente el 1.2% de la cartera total y menos del 1% de las entregas efectuadas, encontrándose vencida por menos de 60 días, alrededor de la mitad de dicha cuantía. Las cifras y porcentajes por concepto de cartera en trámite de dudoso recaudo podían considerarse como insignificantes.

Para facilidad de consulta, a continuación se relacionan algunos valores absolutos y relativos en términos comparativos sobre las actividades crediticias del período analizado :

INFORMACION ESTADISTICA DEL CREDITO RURAL PLANEADO
LINEAS AGROPECUARIAS - AGROINDUSTRIA-MERCADEO

(Datos comparativos junio 1978 vs. junio 1976)

	A junio/78 \$000 (1)	A junio/76 \$000 (2)	Variaciones \$000 (3)	Incremento % 3/2
<u>APROBACIONES</u>				
* Banco Cafetero	995,657	560,050	435,607	77,8
Caja Agraria	532,357	360,717	171,640	47,6
TOTAL	1,528,014	920,767	607,247	65,9
<u>ENTREGAS</u>				
* Banco Cafetero	867,269	485,715	381,554	78,6
Caja Agraria	469,158	309,784	159,374	51,5
TOTAL	1,336,427	795,499	540,928	68,0

* Incluye \$ 29.001.557 Línea Agroindustrial y
\$ 13.004.502 Línea Mercadeo.

	A junio/78 \$000 (1)	A junio/76 \$000 (2)	Variaciones \$000 (3)	Incremento % 3/2
<u>ESTADO CARTERA</u>				
Banco Cafetero	478,668	209,070	269,598	128,9
Caja Agraria	202,267	163,709	38,558	23,5
TOTAL	680,935	372,779	308,156	82,7
<u>PARTICIPACION FEDERACION EN CREDITO RURAL PLANEADO</u>				
Banco Cafetero	229,711	106,039	123,672	116,6
Caja Agraria	131,196	134,737	(3,541)	(2,6)
TOTAL	360,907	240,786	120,121	49,9

	A junio/78	Cartera Dud.Rec.		Cartera Dud.Rec.	
		Cartera C.R.P.		Entregas C.R.P.	
		Jun/78	Jun/76	Jun/78	Jun/76
		%	%	%	%
<u>CARTERA DUDO-</u> <u>SO RECAUDO</u>					
Banco Cafetero	-	-	1.04	-	0.45
Caja Agraria	263	0.13	0.22	0.06	0.12
TOTAL	263	0.04	0.68	0.06	0.32

		Cartera Vencida		Cartera Vencida	
		Cartera C.R.P.		Entregas C.R.P.	
<u>CARTERA VENCIDA</u>					
Banco Cafetero	1,868	0.40	0.85	0.21	0.37
Caja Agraria	6,696	3.31	4.70	1.43	2.48
TOTAL	8,564	1.25	2.54	0.64	1.19

	A 60 días \$ 000	De 60 a 180 días \$ 000	Más de 180 \$ 000	Total \$ 000
<u>CARTERA VENCIDA</u> <u>POR PERIODOS</u> <u>(A junio 30/78)</u>				
Banco Cafetero	920	375	573	1,868
Caja Agraria	2,914	802	2,980	6,696
TOTAL	3,834	1,177	3,553	8,564

	A junio/78	A junio/76	Compra Cart.	Recuperación
	%	%	(Datos junio/78-junio/76)	
			\$ 000	
<u>PARTICIPACION</u> <u>FEDERACION EN</u> <u>CREDITO RURAL</u> <u>PLANEADO</u>				
Banco Cafetero	48.0	50.4	194,236	71,735
Caja Agraria	64.9	82.3	80,346	91,368
TOTAL	53.0	64.6	274,582	163,103

Para complementar la asistencia técnica-crediticia facilitada por el Programa a través de las Líneas Agropecuarias, se ha dado especial énfasis a la industrialización del campo mediante la Línea crediticia para Agroindustria. Esta línea persigue la transformación, el procesamiento, la conservación y el mercadeo de los productos del agro para renglones tales como las frutas, las hortalizas y las fibras, el aprovechamiento de los recursos forestales, la elaboración de sales minerales, de concentrados de animales y de artículos de cuero, y la manufactura de confecciones a nivel rural, entre otros, registrándose al finalizar el primer semestre operaciones del orden de los \$ 60 millones.

Por otra parte, con destino a pequeños productos agroindustriales de tipo comunitario a través del Fondo Rotatorio Federacafé- Prodesarrollo- Care, durante el período en estudio se otorgaron créditos por un valor superior a los \$ 13 millones para trapiches, aprovechamiento de frutas, pasteurización de la leche, apicultura y madera, entre otros, localizados en diferentes regiones cafeteras.

Para participar activamente en el Plan Nacional de Alimentos y para incrementar la oferta de alimentos básicos y mejorar la dieta alimenticia de las regiones cafeteras, se diseñó y se puso en práctica una línea de crédito para la financiación de proyectos de mercadeo de productos alimenticios de origen agropecuario, mediante el fortalecimiento de los mecanismos existentes de tipo cooperativo. En tal sentido, al cierre semestral se registraban operaciones superiores a los \$ 35 millones.

En materia de solución a los problemas de reforestación y agotamiento de las fuentes de aguas, imprescindibles para la vida y el desarrollo de la industria cafetera, se han logrado importantes avances en el campo gremial y nacional en lo pertinente al diseño y puesta en marcha de una nueva estructuración para el desarrollo y financiación de estas actividades. Entre otros, además de la creación del Fondo Financiero Forestal por Ley 26 del 18 de octubre de 1977, cabe destacar la constitución de la Asociación Colombiana de Corporaciones y Empresarios Forestales "ACOFORE", patrocinada por la Federación.

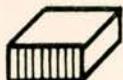
El Programa de Desarrollo y Diversificación de Zonas Cafeteras, continúa presentando ante la Federación de Cafeteros y el gremio en general, realizaciones cumplidas y planes acordes con las realidades presentes, plenamente identificados con la Programación Nacional para tal efecto. Sin embargo, sus inquietudes en materia agropecuaria, agroindustrial, comunitaria, de mercadeo y forestal, para citar unas cuantas- cuyo trámite administrativo y financiero se ha realizado dentro de las normas vigentes- peligran por las limitaciones de recursos, citadas con anterioridad.

Por consiguiente, en nuestra confianza, que sin desconocer los requerimientos que impone la capitalización del Fondo Nacional del Café, se estudien y otorguen con carácter prioritario estas financiaciones.

De esta manera, al atenderse los programas de capitalización propuestos y al continuarse la promoción regional, en asocio con los Comités de Cafeteros y las entidades financiadoras participantes, pueden mantenerse y fortalecerse aún más los recursos humanos y monetarios asignados para alcanzar las metas de diversificación en concordancia con las políticas y objetivos de la Federación de Cafeteros.

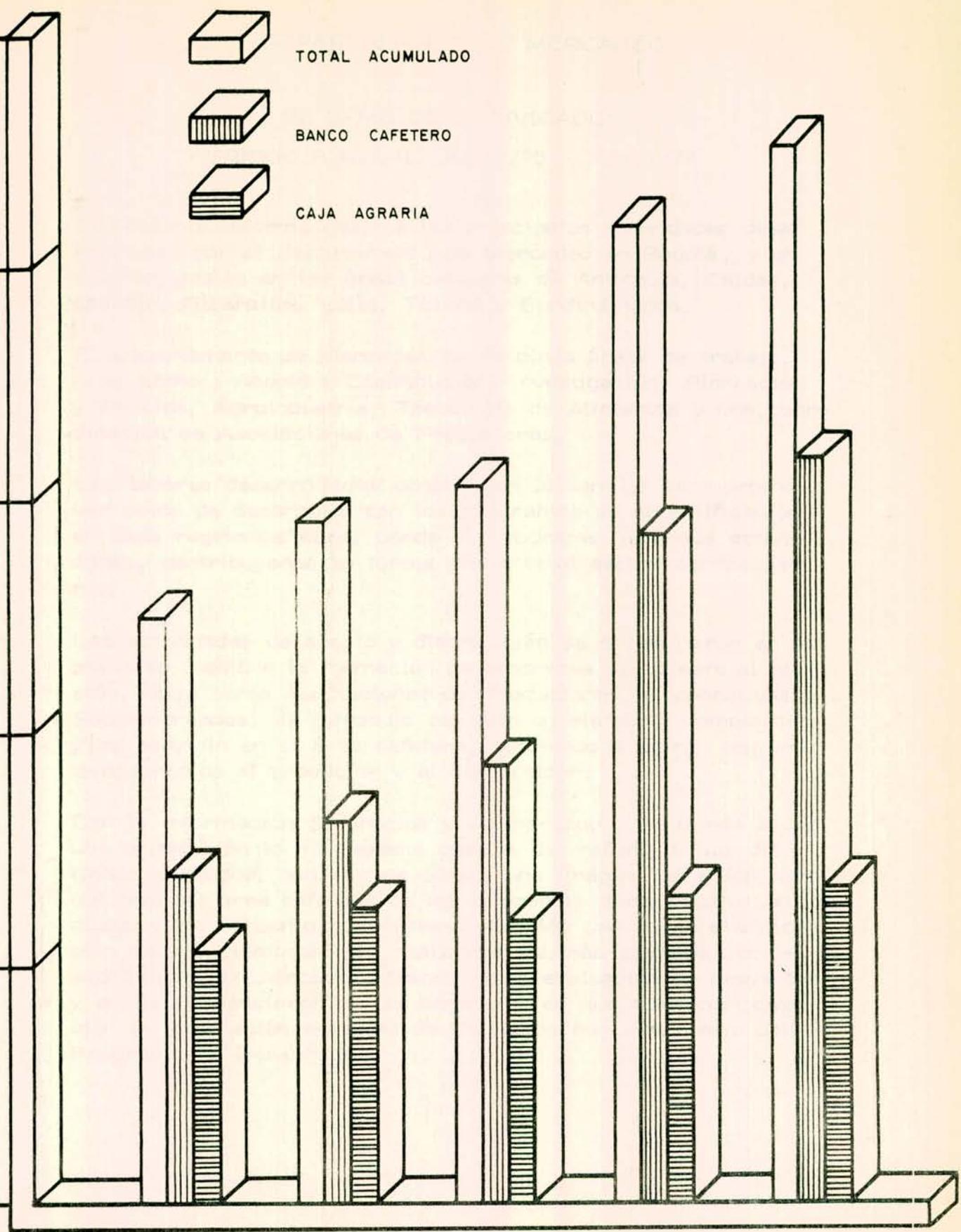
UNES DE PESOS



-  TOTAL ACUMULADO
-  BANCO CAFETERO
-  CAJA AGRARIA

JUNIO/76 DICIEMBRE/76 JUNIO/77 DICIEMBRE/77 JUNIO/78

S F M F S T R E S



A - DEPARTAMENTO DE MERCADEO

INFORME DE ACTIVIDADES

PERIODO BIANUAL JULIO/76 - JUNIO/78

El presente informe resume las principales actividades desarrolladas por el Departamento de Mercadeo en Bogotá, y en sus Regionales en las áreas cafeteras de Antioquia, Caldas, Quindío, Risaralda, Valle, Tolima y Cundinamarca.

El Departamento de Mercadeo cubre cinco áreas de trabajo, tales como : Acopio y Distribución, Investigación, Planeación y Precios, Agroindustria, Tecnología de Alimentos y una coordinación de Asociaciones de Productores.

Las labores desarrolladas constituyen la semilla para promover polos de desarrollo con los programas de diversificación en cada región cafetera, donde el Programa tiene sus actividades, contribuyendo en forma eficiente al sector agropecuario.

Las actividades de acopio y distribución se encaminaron en el presente bienio a la formación de empresas de comercialización, tales como Asociaciones de Productores, Cooperativas y Supermercados; se introdujo con ello un elemento competitivo y de servicio en el área cafetera, tendiendo a lograr equitativos precios al productor y al consumidor.

Con la información de precios y de mercados, se tiende a dar una orientación lo más exacta posible del reflejo de los distintos mercados; con ello se ofrece una imagen fiel a los agricultores del área cafetera de las diferentes transacciones en las ciudades de consumo, permitiendo además una buena planificación de sus siembras. Se realizaron además estudios socio-económicos de mercados, transportes, evaluación de proyectos y análisis financieros de las empresas en que tiene participación la Federación Nacional de Cafeteros por intermedio del Programa de Desarrollo.

Los proyectos agroindustriales buscan además del mercadeo en fresco, la creación de polos de desarrollo, los cuales crean utilización de mano de obra y bienestar en la región.

Las actividades de tecnología de alimentos con las secciones de Acopio y Agroindustria, orientan a los agricultores y amas de casa del área cafetera, hacia la conservación de alimentos, transformación y manejo de los productos de pan-coger en el área cafetera, asesora también el montaje y procesos agroindustriales que se van a financiar en la zona de influencia del Programa.

Las labores de promoción de asociaciones de productores, están encaminadas a asesorar los grupos de agricultores interesados en formar empresas de comercialización de productos perecederos, con el fin de concentrar la oferta para adquirir un mayor poder de negociación en el área y en los centros de consumo, coadyuvando a que los intermediarios sean más eficientes y justos en el proceso de la comercialización.

El período del presente informe se ha caracterizado por el fomento de las empresas de comercialización, tales como asociaciones de productores, cooperativas, supermercados, cuyos resultados han dado valiosas experiencias al personal del Departamento y aún más, han beneficiado al agricultor y consumidores cafeteros. Una acción que hizo posible este fomento fue la creación de la Línea de Crédito de Mercadeo, cuyo número de solicitudes aprobadas a junio de 1978 asciende a 17 por un valor de \$ 37.7 millones, en un primer año de iniciación del crédito; si a lo anterior sumamos los créditos otorgados en agroindustria por valor de \$ 31.132.057 y \$ 11.390.630 por Fondo Prodesarrollo-Care, puede afirmarse que la Federación Nacional de Cafeteros a través del Programa de Desarrollo, Departamento de Mercadeo, ofrece al gremio cafetero una herramienta básica para el desarrollo de las regiones y contribuye en forma eficaz al progreso del sector agropecuario.

B - SECCION DE ACOPIO Y DISTRIBUCION

El presente informe hace referencia a las principales actividades de acopio y distribución, desarrolladas durante el período julio 1o. de 1976 a junio 30 de 1978. Este bienio se caracteriza por la conformación de asociaciones de productores, cooperativas y tiendas veredales, que con la asesoría del Programa de Desarrollo movilizaron 41.820 toneladas, de las cuales 10.902 toneladas fueron comercializadas directamente por los grupos antes mencionados y 30.918 toneladas directamente por agricultores no asociados a ninguna agremiación, pero que con la asesoría y ayuda del Programa de Desarrollo colocaron los productos en los diferentes centros de consumo de Medellín, Bogotá, Cali, Armenia, Manizales, Ibagué, Costa Atlántica y Cúcuta.

Las operaciones de este período, comparado con el bienio anterior (junio/74- junio 30/76), se incrementaron en un 247%, 12.022 toneladas contra 41.820 toneladas; la razón de este incremento se debe al impulso de las asociaciones de productores, así :

	<u>Bienio 1974-1976</u>	<u>Bienio 1976-1978</u>
Asociaciones	8	25
Cooperativas	2	4
Tiendas veredales	6	9
	<u>16</u>	<u>38</u>

En el Cuadro No. 1, se observa que las compras directas de las asociaciones de productores en el período 1976-1977 con respecto a 1977- 1978, se incrementaron en 1.874 toneladas, equivalente a un 41%, mientras que los volúmenes de comercialización indirecta se mantuvieron casi constantes.

En el período 1976- 1977, se realizó una exportación de plátano al vecino país de Venezuela, asegurando a los productores un precio remunerativo e incentivándolos hacia la diversificación e incremento de las áreas de cultivo.

CUADRO No. 1

ACOPIO Y DISTRIBUCION - INFORME BIANUAL CONSOLIDADO

JULIO 1976 - JUNIO 1978

(Por toneladas y valores)

\$ en miles

Regionales	JULIO 1976 A JULIO 1977				JULIO 1977 A JUNIO 1978				TOTALES	
	DIRECTO		INDIRECTO		DIRECTO		INDIRECTO			
	Tons.	\$	Tons.	\$	Tons.	\$	Tons.	\$	Tons.	\$
Antiguo Cds.	2.787	10.557	10.149	38.537	3.896	21.365	8.646	52.487	25.478	122.946
Antioquia	262	2.392	153	366	403	4.473	65	158	883	7.389
Valle	375	2.073			416	3.809	596	4.471	1.387	10.357
Tolima	169	447	2.957	15.105	461	2.084	4.495	21.143	8.082	38.779
Cundinamarca	921	5.937	1.843	9.752	1.212	7.132	2.014	15.197	5.990	38.018
TOTALES	4.514	21.406	15.102	63.760	6.388	38.863	15.816	93.456	41.820	217.485

En los Cuadros Nos. 1A y 1B, se presenta un resumen de la exportación del producto desmanado, tratado, clasificado y transportado a granel en tractomulas de 10 a 25 toneladas.

PRECIO PROMEDIO POR KILOGRAMO RECIBIDO POR LOS AGRICULTORES

Comparando los precios netos recibidos por kilo vendido por el agricultor, entre el período de 1976-1978, encontramos un incremento sustancial en los precios de un año a otro y entre el bienio 1974-1976 con el bienio 1976-1978. En el Cuadro No. 2 se presentan los 7 principales productos comercializados en el área cafetera, con sus respectivos porcentajes de comparación.

El aumento promedio de los precios recibidos entre el período 1974-1976 y 1976-1978 es del orden de 119%, lo que se atribuye a la cosecha cafetera del presente bienio y a la bonanza de los precios del café. Así como subió el precio internacional, fue incrementándose en el área cafetera el costo de la mano de obra, el transporte y los distintos servicios, reflejándose en forma directa en el incremento de los precios de los diferentes productos que acompañan al café.

También puede medirse el aumento con el tonelaje y valor comercializado entre el bienio 1974-1976 y 1976-1978, así:

Bienio 1974-1976		Bienio 1976-1978	
Toneladas	Valor	Toneladas	Valor
12.022	\$ 28.534.896	41.820	\$ 217.489.273
Promedio tons. = 2.373		Promedio tons. = 5.200	

Diferencia = 119% de incremento.

A continuación se aprecia en los gráficos de barras, los costos de producción tecnificados y no tecnificados, teniendo en cuenta los costos de comercialización con venta en Bogotá y/o en centros de acopio, donde se puede deducir que en los casos de la naranja, yuca y plátano, los costos de producción son más bajos sin tecnificación. Sin embargo, los rendimientos de producción son menores, incidiendo notoriamente en los ingresos netos del agricultor.

EXPORTACION A VENEZUELA

Cuadro Nro. 1A

PRODUCTO: PLATANO

FORMA DE ENTREGA = DESMANADO CARGUE A GRANEL

Número de Despachos	Fecha 1.976	Volumen Neto en Tons.	Número de Racimos	Valor Venta		Gatos de Comercialización	V/r.Venta Bruta Total
				Por Racimos	Total		
01	Agos. 20	20.2	2.150	45	96.750	4.680	101.430
	Agos. 21						
02	Agos. 27	21	2.242	45	100.890	3.930	104.820
03	Sept. 3	20	2.193	42	92.106	3.685	95.791
	Sept. 4						
04	Sep. 10	30	3.827	42	160.734	7.864	168.598
	Sept. 11						
05	Sept. 25	20	2.168	42	91.056	5.644	96.700
TOTAL		111.2	12.580		541.536	25.803	567.339

CUADRO No. 1 B

PRECIOS PROMEDIOS COMPARATIVOS
 DE COMPRA Y VENTA DE LOS PRODUCTOS DE LOS AGRICULTORES
 ATENDIDOS POR EL PROGRAMA
 ANALISIS DE LA EXPORTACION

No. de racimos comprados =	12.580	Peso bruto	150.960 Kgs.			
Desmanados y sin vástago. Peso neto por racimos			111.200 Kgs.			
Peso bruto por racimo comprado			12 Kilos			
Peso neto del racimo desmanada utilizable en exportación			8,83 kilos			
% utilizable para exportación			73 %			
Utilidad de la operación			\$ 116.876,00			
Plátano	5,21	4,75	5,95	115 +	100 +	55 +
Yuca	2,00	2,63	5,42	30 +	170 +	140 +
Torucho	5,21	5,75	6,95	85 +	24	99 -
Naranja	3,34	4,63	5,95	25 +	107 +	57 +
Malshuela	3,10	8,15	14,30	163 +	300 +	74 +
Mora	0,00	10,22	14,30	70 +	130 +	40 +
Ajícacha	2,55	5,60	6,40	119 +	150 +	14 +

PRECIOS PROMEDIOS COMPARATIVOS
DE COMPRA POR KILOGRAMO RECIBIDO POR LOS AGRICULTORES
ATENDIDOS POR EL PROGRAMA

Producto	Precio promedio de compra por kilo en \$			Incremento 1977 vs.1976	Incremento 1978 vs.1976	Incremento 1978 vs.1977
	1976	1977	1er. semestre 1978	%	%	%
Plátano	2.21	4.75	5.95	115 +	169 +	25 +
Yuca	2.03	2.63	6.47	30 +	219 +	146 +
Tomate	5.25	9.73	6.50	85 +	24 +	33 -
Naranja	2.35	2.94	4.63	25 +	97 +	57 +
Habichuela	3.10	8.15	14.20	163 +	358 +	74 +
Mora	6.00	10.22	14.30	70 +	138 +	40 +
Arracacha	2.56	5.60	6.40	119 +	150 +	14 +

COSTOS DE PRODUCCIÓN CON Y SIN TECNIFICACIÓN, COSTOS DE BIODIVERSIDAD,
INGRESOS NETOS OBTENIDOS POR EL AGRICULTOR VOLUNARIO EN MORATA Y EN CENTRO
DE ACUPO REGIONAL (Tsy Mik)

TOMATE CHONTO MORATA (Tsy Mik)

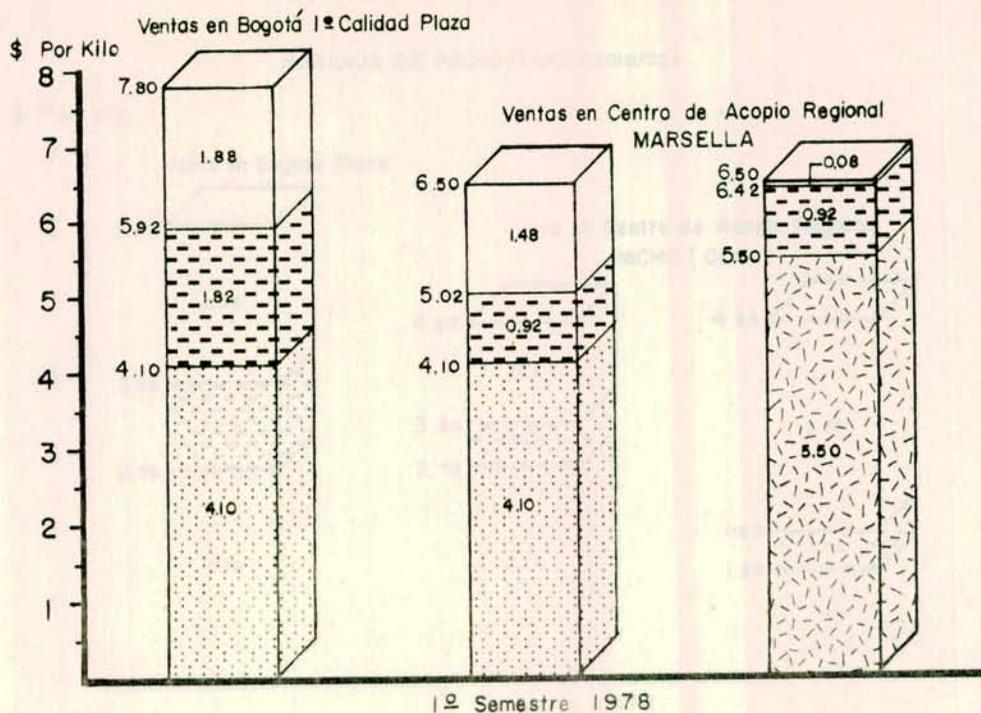
En el caso de mora y tomate chonto, los costos de producción no tecnificados son mayores que los tecnificados, por la gran diferencia existente en los rendimientos por hectárea en más de un 150% que los no tecnificados. (Ver gráficas de barras).

LINEA DE CREDITO PARA MERCADEO

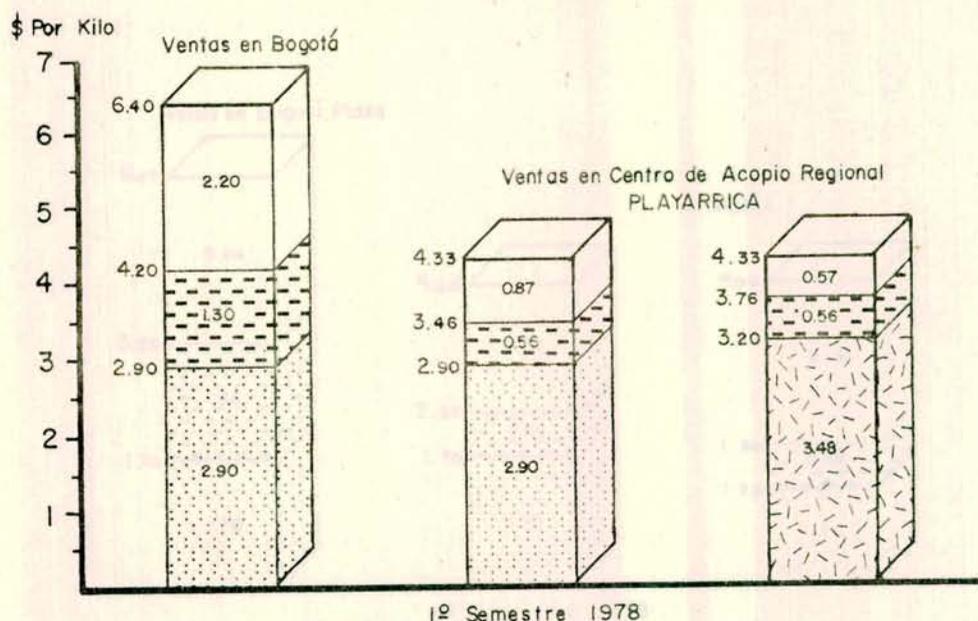
El Departamento de Mercadeo a través de la Línea de Crédito para Mercadeo de productos alimenticios agropecuarios, otorgó entre septiembre de 1977 a junio de 1978, 17 créditos para mercadeo, para capital de trabajo, transporte y equipos fijos; 8 se desembolsaron para asociaciones de productores y 9 a cooperativas y precooperativas, por un valor de \$36.182.418, beneficiando a 678 agricultores directamente y 1.440 indirectamente, ya que la intervención en el mercado de los primeros, incidió en cada uno de los proyectos como un arma reguladora de los precios ante los intermediarios.

COSTOS DE PRODUCCION CON Y SIN TECNIFICACION, COSTOS DE COMERCIALIZACION, INGRESOS NETOS RECIBIDOS POR EL AGRICULTOR. VENDIENDO EN BOGOTA Y EN CENTRO DE ACOPIO REGIONAL (Por Kilo)

TOMATE CHONTO MARSELLA (Risaralda)



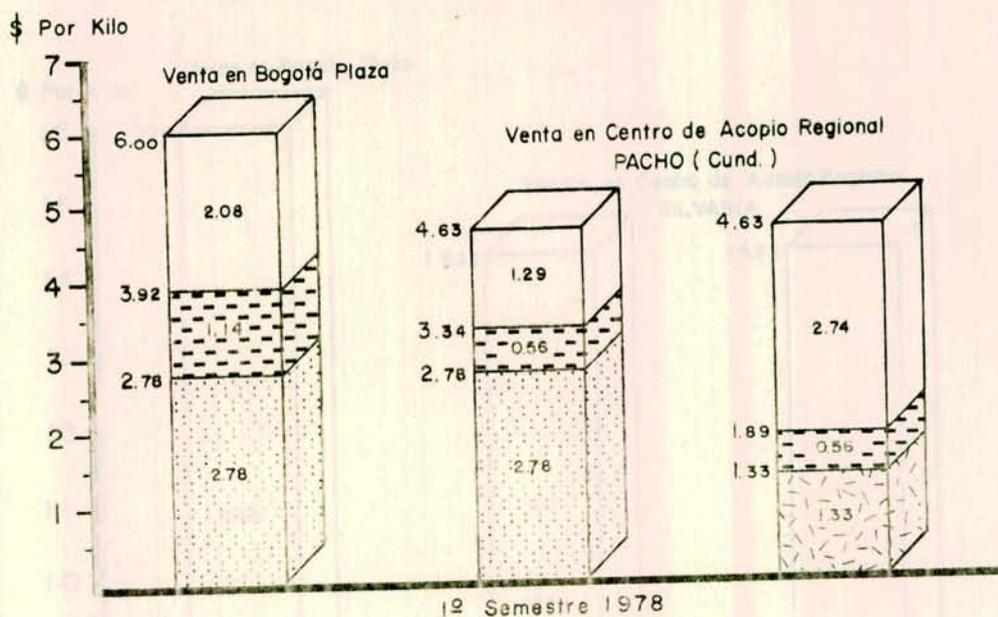
ARRACACHA AMARILLA PLAYARRICA (Tolima)



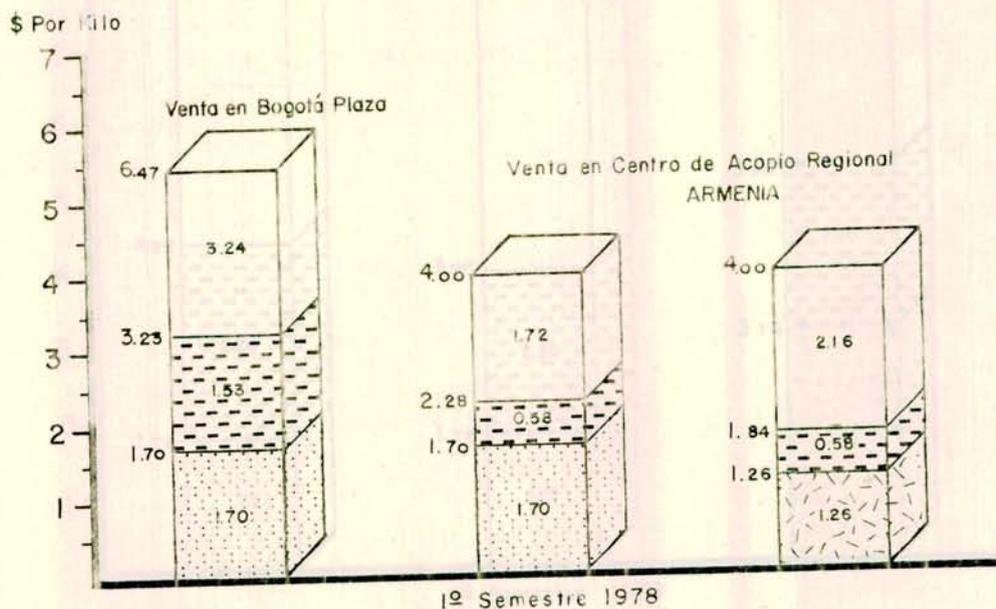
-  Producción por hectárea con Asistencia Técnica
-  Producción por hectárea sin Asistencia Técnica
-  Costo de Comercialización
-  Utilidad.

COSTOS DE PRODUCCION CON Y SIN TECNIFICACION, COSTOS DE COMERCIALIZACION, INGRESOS NETOS RECIBIDOS POR EL AGRICULTOR. VENDIENDO EN BOGOTA Y EN CENTRO DE ACOPIO REGIONAL (Por Kilo)

NARANJA DE PACHO (Cundinamarca)



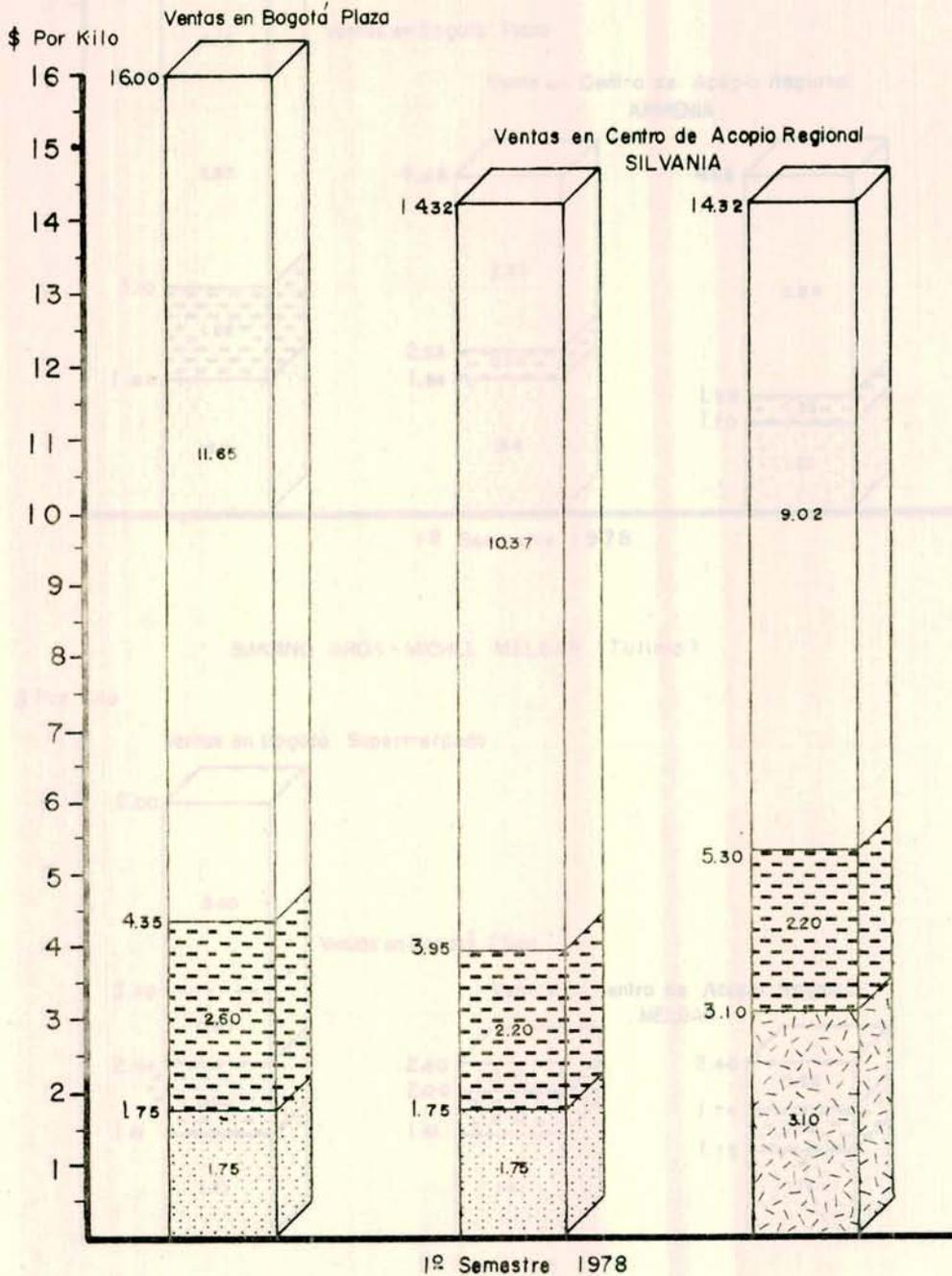
YUCA CHIROSA (Armenia)



-  Producción por hectárea con Asistencia Técnica
-  Producción por hectárea sin Asistencia Técnica
-  Costo de Comercialización
-  Utilidad

COSTOS DE PRODUCCION CON Y SIN TECNIFICACION, COSTOS DE COMERCIALIZACION, INGRESOS NETOS RECIBIDOS POR EL AGRICULTOR. VENDIENDO EN BOGOTA Y EN CENTRO DE ACOPIO REGIONAL (Por Kilo)

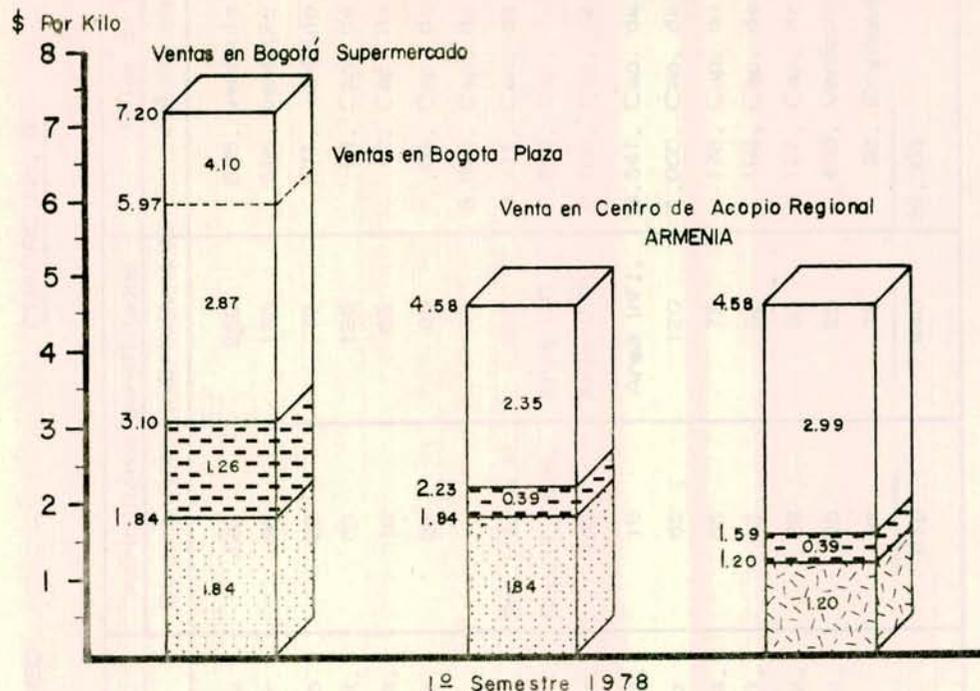
MORA DE CASTILLA SILVANIA (Cundinamarca)



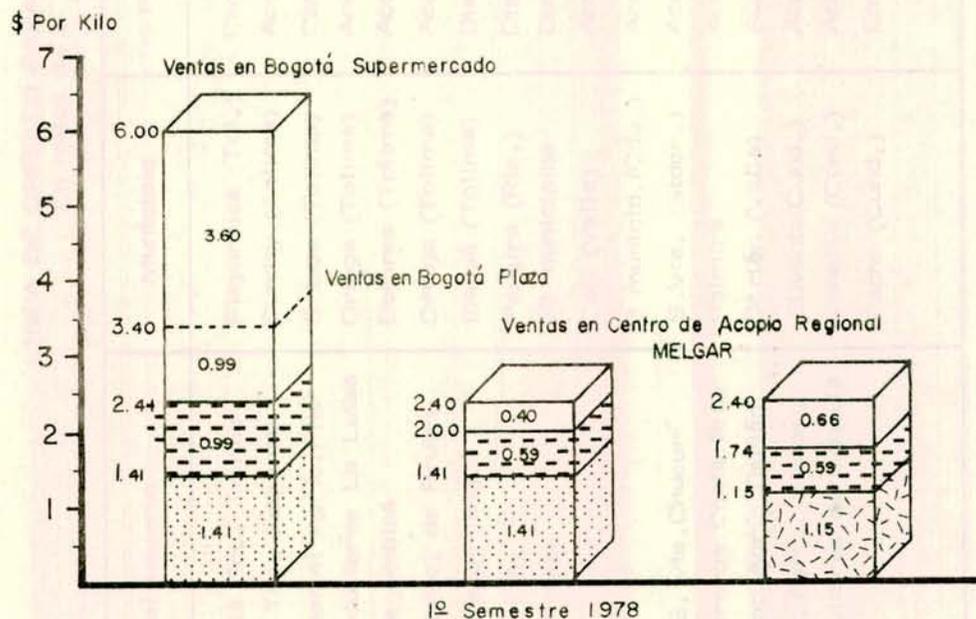
-  Producción por hectárea con Asistencia Técnica
-  Producción por hectárea sin Asistencia Técnica
-  Costo de Comercialización
-  Utilidad

COSTOS DE PRODUCCION CON Y SIN TECNIFICACION, COSTOS DE COMERCIALIZACION, INGRESOS NETOS RECIBIDOS POR EL AGRICULTOR. VENDIENDO EN BOGOTA Y EN CENTRO DE ACOPIO REGIONAL (Por Kilo)

PLATANO DOMINICO HARTON (Quindio)



BANANO GROS - MICHEL MELGAR (Tolima)



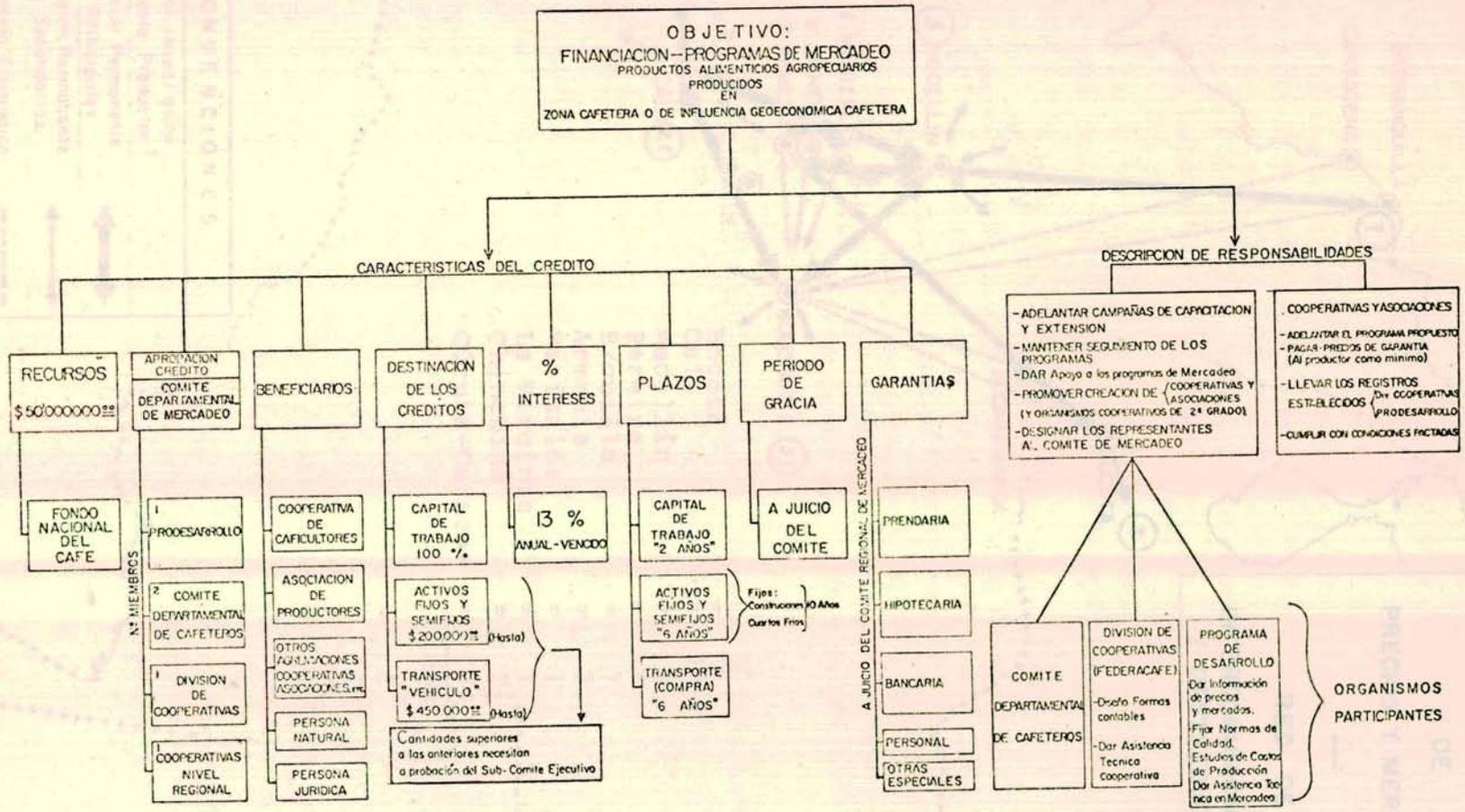
-  Producción por hectárea con Asistencia Técnica
-  Producción por hectárea sin Asistencia Técnica
-  Costo de Comercialización
-  Utilidad

LINEA DE CREDITO PARA MERCADEO
En miles de \$

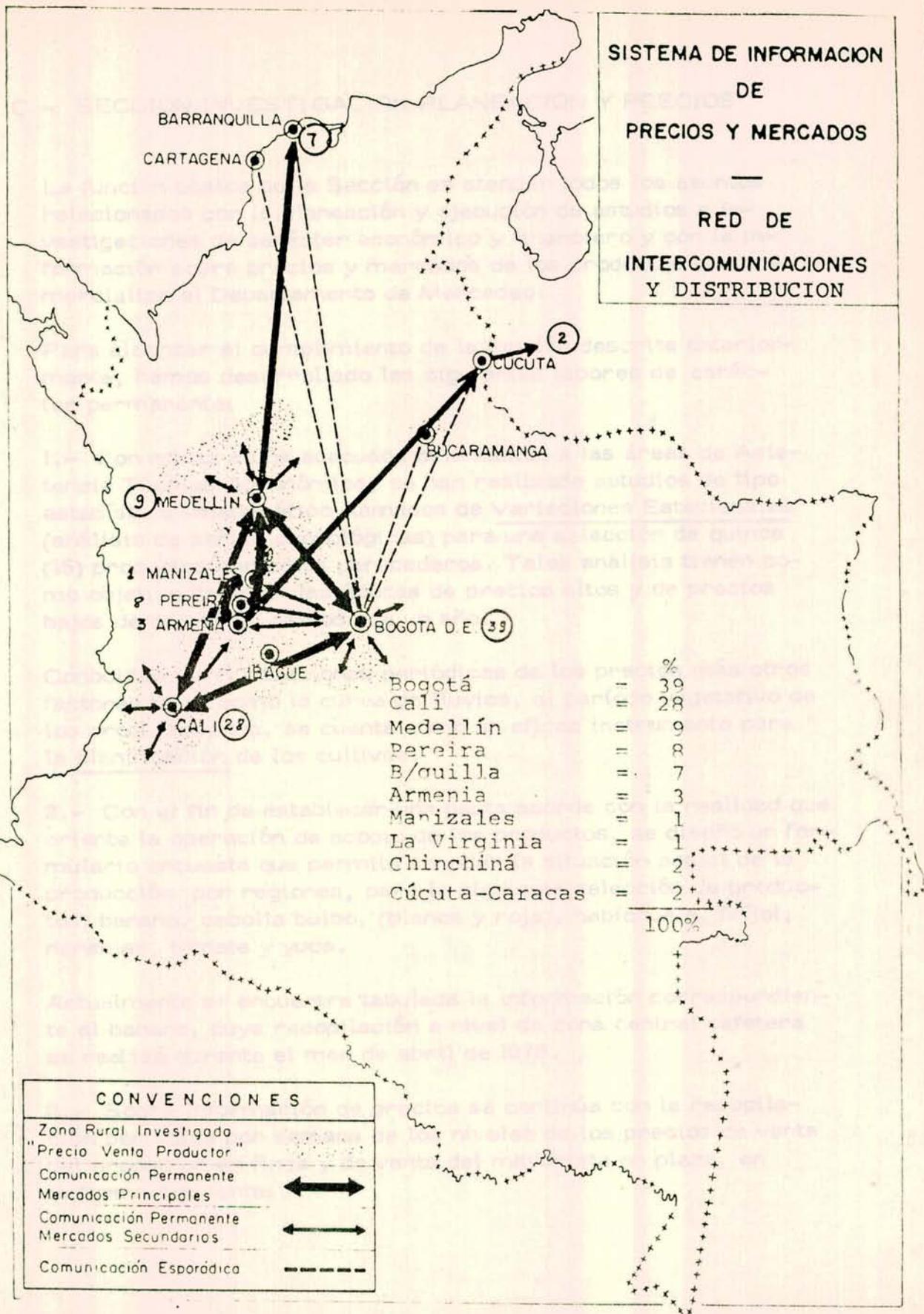
CUADRO No. 6

Nombre del usuario	Municipio	Proyecto	Agricultores beneficiados		Miles de \$
			Directamente	Indirectamente	crédito otorgado
Coop. Agraria Occ. Tolima	Playarrica (Tol.)	Centro acopio	120	250	635. vehículo y cap.T.
Asoc. Agric. Tres Esquinas	Cunday (Tolima)	Acopio y Dist.	36	150	555. vehículo y cap.T.
Asoc. Empresarial Agríc. Pilú	Ortega (Tolima)	Centro acopio	20	70	471. vehículo y cap.T.
Asoc. de Productores La Luisa	Ortega (Tolima)	Acopio y Dist.	33	120	65. Cap. de trabajo
Asociación de Ambicá	Dolores (Tolima)	Acopio y Dist.	16	65	40. Cap. de trabajo
Asoc. de Produc. de Frutas	Ortega (Tolima)	Acopio y Dist.	26	80	65. Cap. de trabajo
Coop. Cafetera de Ibagué	Ibagué (Tolima)	Distribución			8,093. Cap. de trabajo
Coop. de Pereira	Pereira (Ris.)	Distribución	Soc. y área P.	350	3,771. Cap. de trabajo
Coop. de Antioquia	20 municipios	Distribución	Soc. 11 coop.	Area infl.	6,800. Cap. de trabajo
Mercafé	Cali (Valle)	Acopio y Dist.	180	Area infl.	9,766. Cap. de trabajo
Mercaldas	3 municip.(Cds.)	Acopio y Dist.	18	Area infl.	3,541. Cap. de trabajo
Coop. Agríc. S. Vte. Chucurí	S. Vte. (Stder.)	Acopio Cacao	65	120	1,000. Cap. de trabajo
Coop. de Moreros Costa Rica	Palmira	Acopio y Dist.	65	75	176. Cap. de trabajo
Grupo Precoop. Agríc. Darién	Darién (Valle)	Acopio y Dist.	12	30	195. Cap. de trabajo
Asoc. Produc. Agríc. Sylvania	Sylvania (Cund.)	Acopio y Dist.	28	30	722. Cap. de trabajo
Asoc. Agricultores de Venecia	Venecia (Cund.)	Acopio y Dist.	25	25	450. Vehículo
Asoagripa	Pacho (Cund.)	Empaque	34	75	20. Empaque
			678	1,440	36,365.

LINEA DE CREDITO PARA MERCADEO DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS - AGROPECUARIOS



SISTEMA DE INFORMACION
 DE
 PRECIOS Y MERCADOS
 —
 RED DE
 INTERCOMUNICACIONES
 Y DISTRIBUCION



C - SECCION INVESTIGACION PLANEACION Y PRECIOS

La función básica de la Sección es atender todos los asuntos relacionados con la planeación y ejecución de estudios e investigaciones de carácter económico y financiero y con la información sobre precios y mercados de los productos que comercializa el Departamento de Mercadeo.

Para alcanzar el cumplimiento de la función descrita anteriormente, hemos desarrollado las siguientes labores de carácter permanente:

1.- Con miras a una adecuada orientación a las áreas de Asistencia Técnica Agronómica, se han realizado estudios de tipo estadístico -matemático llamados de Variaciones Estacionales (análisis de series cronológicas) para una selección de quince (15) productos agrícolas perecederos. Tales análisis tienen como objetivo detectar las épocas de precios altos y de precios bajos dentro de un período de un año.

Conocidas las fluctuaciones periódicas de los precios más otros factores tales como la curva de lluvias, el período vegetativo de los productos, etc, se cuenta como un eficaz instrumento para la planificación de los cultivos.

2.- Con el fin de establecer una pauta acorde con la realidad que oriente la operación de acopio de los productos, se diseñó un formulario encuesta que permita conocer la situación actual de la producción por regiones, para la siguiente selección de productos: banano, cebolla bulbo, (blanca y roja), habichuela, fríjol, naranjas, tomate y yuca.

Actualmente se encuentra tabulada la información correspondiente al banano, cuya recopilación a nivel de zona central cafetera se realizó durante el mes de abril de 1978.

3.- Sobre información de precios se continúa con la recopilación periódica por semana de los niveles de los precios de venta del productor en finca y de venta del mayorista en plaza, en la forma siguiente:

c) - Divulgación de la Información de Precios:

Se realiza desde dos puntos de vista:

- para funcionarios de Prodesarrollo
- para usuarios particulares y entidades

Para funcionarios de Prodesarrollo se tiene especial interés en la rapidez de la información, para cuyo logro se cuenta con telex y teléfono y una frecuencia de dos veces por semana, de acuerdo con la siguiente presentación:

TELEX

PRECIO VENTA MAYORISTA EN LOS MERCADOS DE BOGOTÁ - CALI - MEDELLÍN - IBAGUÉ

Pesos precio real semana: _____

Pesos precio pronóstico: _____

Código	Producto	Empaque	Bogotá	Cali	Medellín	Ibagué
			Precio real.pron.	Precio Real pron.	Precio Real Pron.	Precio Real Pron.
101	aguacate	Bto.				
104	banano	racimo	↓	↓	↓	↓
109	curuba	caja	↓	↓	↓	↓
116	guineo	racimo				
120	limón ag.	bulto				
↓	↓	↓				

Para funcionarios, usuarios (particulares y entidades):

A - Semanalmente se elabora un boletín en el que se relaciona el precio de 22 productos, así:

- Para la semana correspondiente del año anterior
- para la semana anterior
- para la semana presente
- pronóstico para la próxima semana
- además se compara el aumento porcentual de la semana presente con la misma del año anterior, con la semana anterior y con el pronóstico.

B - Anualmente se elabora el boletín llamado "Series de Precios de Productos Agrícolas Perecederos" y "Pronósticos", en el cual se grafica el comportamiento de los precios, se analizan y se comentan. A la fecha se encuentra publicado y distribuido el boletín correspondiente al año 1978.

OTRAS PUBLICACIONES

Por primera vez en el país se elaboró y se publicó un manual sencillo relativo a "Normas de Calidad", para una selección de productos agrícolas perecederos. Esta publicación se refiere a normas preliminares de primera calidad y los productos incluidos con sus respectivas fotografías son: arracacha, cebolla bulbo, (blanca, roja y junca), naranja (común y ombligona), tomate (Milano, Chon-to, Roma y San Marzano), banano, guayaba, papaya, yuca, habichuela, pimentón y panela.

ASESORIA FINANCIERA (Estudios de carácter económico y financiero).

A partir del mes de marzo del año 1978, las funciones a cumplir por la Sección de Investigación Planeación y Precios se incrementaron con una labor de supervisión y asesoría financiera directa a todas las entidades (sociedades, cooperativas, corporaciones, etc), en las que el programa participa, bien sea por aportes de capital o línea de crédito.

Las entidades susceptibles de asesoría financiera por sus vínculos con Prodesarrollo, a la fecha son:

Corporación Forestal:

- 1.- Caldas
- 2.- Huila
- 3.- Cundinamarca
- 4.- Cauca
- 5.- Tolima
- 6.- Cafetalera del Valle
- 7.- Risaralda
- 8.- Quindío

Frigoríficos:

- 1.- Frigoibagué
- 2.- Frigoper (Pereira)

Cooperativas de Mercadeo:

- 1.- Mercafé
- 2.- Cooperativa Agropecuaria del Cauca _ Lácteos Puracé

Realizaciones en asesoría financiera:

En el momento de elaborar este informe, la Sección había analizado balances y estados financieros para las siguientes entidades:

- 1.- Mercafé
- 2.- Cooperativa Agropecuaria del Cauca
- 3.- Corporación Forestal de Caldas
- 4.- Corporación Forestal y Cafetalera del Valle
- 5.- Frigoibagué.

GRUPOS DE TRABAJO CON OTRAS ENTIDADES:

El Departamento de Mercadeo, a través de la Sección de Investigación Planeación y Precios, es miembro de los siguientes grupos y/o Comités:

- Grupo de información de precios y mercados -INCOMEX- Grupo Subregional del Pacto Andino, según los términos del llamado "Acuerdo de Cartagena"

- Comité Nacional de Mercadeo del Ministerio de Agricultura
- Grupo de Información de Precios y Mercados del Comité Nacional de Mercadeo, del Ministerio de Agricultura.

INFORMES A LA DIRECCION

Se realizan estudios comparativos entre los "Precios Pronósticos", que el Departamento publica al iniciar el año y los precios reales registrados en el mercado (Ver los anexos 1 y 2 que respectivamente corresponden a los años 1977 y 1978).

Por solicitud de la Dirección, se han realizado estudios para una selección de artículos del grupo de alimentos, en los cuales se analiza el precio (Series Cronológicas), se hacen proyecciones de producción, proyecciones de consumo, etc, que constituyen el documento base para la fijación del denominado "Precio de Garantía". (Ver anexo 3).

Este precio de garantía es un nivel establecido por Prodesarrollo como el mínimo reconocido al productor, en caso de que la empresa intervenga directamente en el mercadeo de los productos agrícolas perecederos procedentes de zona cafetera.

PANELA BLANCA

Precio Comercio

Anexo 1

\$ kilo

210

180

150

120

90

60

30

PANELA:

DURANTE ESTE PERIODO DEL AÑO EL PRODUCTO VIENE REGISTRANDO MAYORES FLUCTUACIONES QUE EN AÑOS ANTERIORES.

EN CUANTO A TENDENCIA Y NIVELES DE PRECIOS, LOS MERCADOS DE BOGOTA Y MEDELLIN REGISTRAN APRECIABLE ACIERTO EN LOS PRONOSTICOS. EL MERCADO DE CALI, POR SU PARTE, PRESENTA UN COMPORTAMIENTO BASTANTE DIFERENTE Y CON NIVELES DE PRECIOS MUCHO MAS BAJOS QUE EL REAL RESPECTO DEL PRONOSTICO.

\$ kilo

210

180

150

120

90

60

30

E F M A M J J A S O N D

\$ kilo

210

180

150

120

90

60

30

Proyección de precios al consumidor en Cali

Condiciones

Año 1976

Año 1977

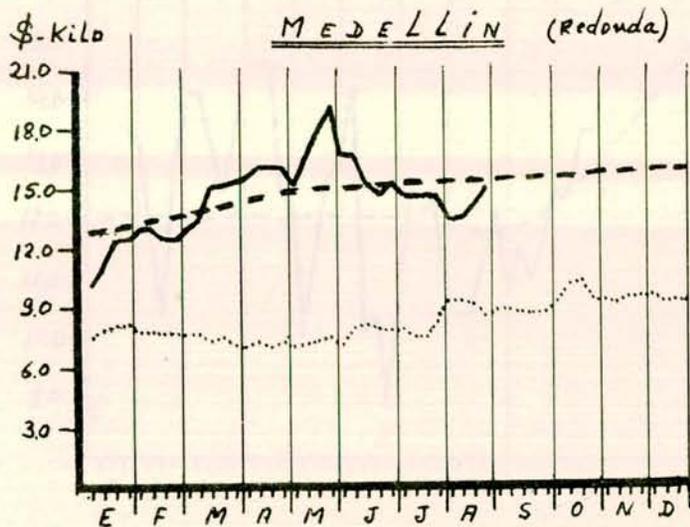
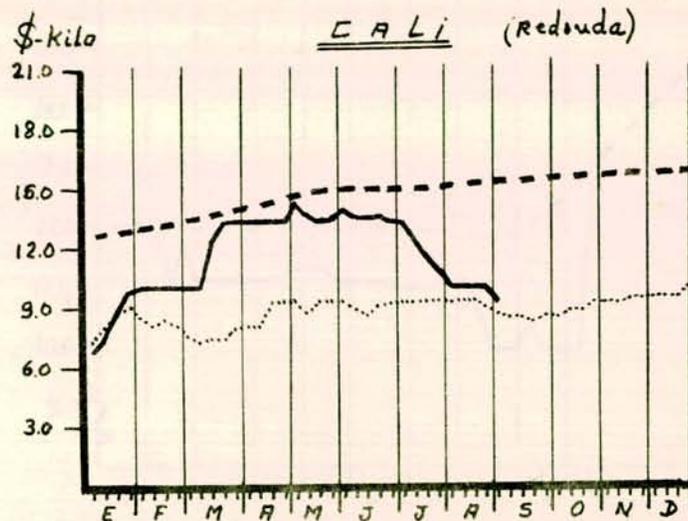
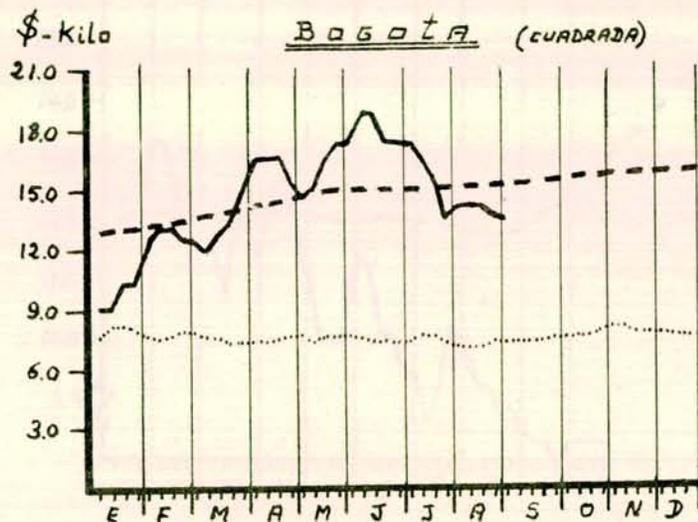
Promedio

Año 1977

(Instituto para las Finanzas Internacionales)

PANELA BLANCA

Precios Corrientes



PRECIO VENTA DEL MAYORISTA EN PLAZA

GRAFICO - COMPARATIVO

PESOS / KILOGRAMO

promedios Semanales

CONVENCIONES

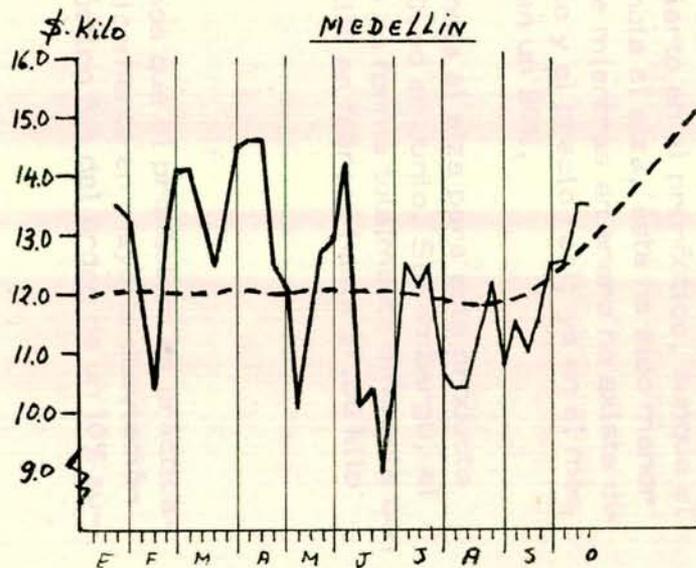
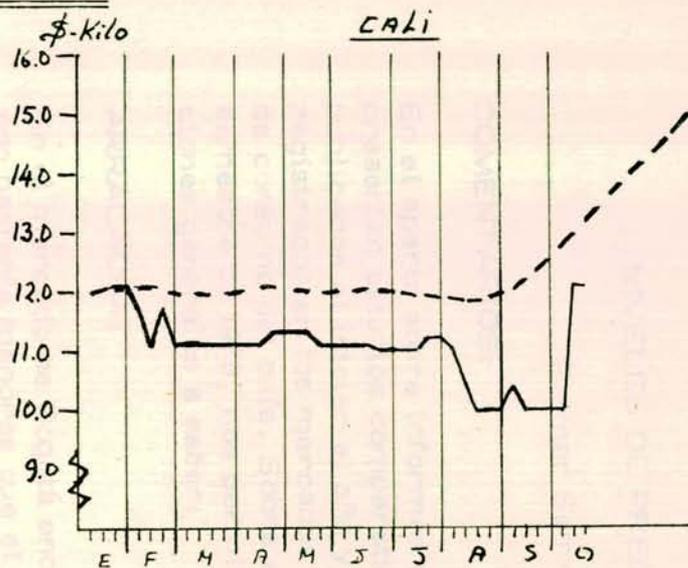
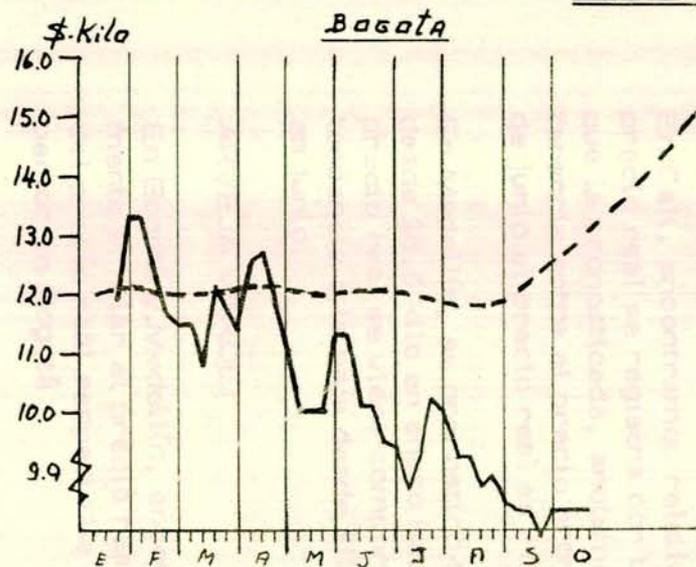
AÑO 1976 :

AÑO 1977 : _____

Pronóstico

Para 1977 : - - - - -
(Promedio para los tres mercados)

P A N E L A



CONVENCIONES

PRECIO PRONÓSTICO 1.978 : - - - - -

PRECIO REAL 1.978 : —————

PRECIOS PROMEDIOS SEMANALES

Anexo 2.

NIVELES DE PRECIOS - MAYORISTA

Primer Semestre 1978

COMENTARIOS:

En el aparte sobre informes a la Dirección, hemos anotado que se presentan estudios comparativos entre los "Precios Pronósticos" publicados al iniciar el año y los "Precios Reales" éstos últimos registrados en los mercados mayoristas de los principales centros de consumo del país. Sobre el trabajo correspondiente al primer semestre de 1978, nos permitimos hacer las siguientes observaciones generales a saber:

ARRACACHA:

En el mercado de Bogotá encontramos que los precios reales fueron bastante menores que el precio pronóstico con diferencias promedio del orden de 50% en enero y del 100% en marzo y abril, creemos que lo anterior lo ocasionó un importante incremento en los volúmenes de producción.

En Cali, encontramos relativo acierto en el pronóstico, aunque el precio real se registra con tendencia al alza, ésta ha sido menor que la pronosticada, anotamos que mientras en enero no existe diferencia entre el precio pronóstico y el precio real, ya en el mes de junio el precio real es menor en un 26%.

En Medellín, se pronosticó tendencia al alza para este producto desde \$6.5 kilo en enero hasta \$10.00 en Junio. Sin embargo, el precio real se viene comportando en forma totalmente diferente con tendencia a la baja desde \$11.00 kilo en febrero hasta \$7.30 kilo en junio.

ARVEJA VERDE:

En Bogotá y Medellín, encontramos que el pronóstico es prácticamente similar al precio real. Únicamente en mayo la desviación del precio real respecto de pronóstico fué del orden de un 10% superior en Bogotá

En Medellín, en abril y mayo la desviación de precio real es del orden de 36% sobre el pronóstico.

En Cali, existe acierto durante enero, febrero, marzo, abril; en mayo y junio, los precios reales sufren una alza impresionante que coloca los niveles en un 220% por encima de los pronósticos. En cifras absolutas: precio pronóstico para junio \$24.00 y el precio real fué de \$73.00.

BANANO.

Para este producto el comportamiento de las cotizaciones reales es muy similar a los niveles pronosticados, especialmente en los mercados de Bogotá y Medellín.

El mercado de Cali, registró durante el primer semestre unas cotizaciones menores a las pronosticadas, con desviaciones del orden de: 20% en mayo y 25% en junio.

CEBOLLA BULBO ROJA

En Bogotá. Para este producto se pronosticó tendencia permanente al alza desde \$15.00 kilo en enero hasta \$19.00 en junio. Los precios reales registraron una tendencia al alza más acelerada desde \$15.00 kilo en enero hasta \$31.00 kilo en junio, o sea, que la diferencia en términos porcentuales en el mes de junio es del orden de un 63% por encima de nuestro pronóstico.

Para los mercados de Cali y Medellín. El producto en estos mercados presentó un panorama de precios en el primer semestre de 1978 bastante similar al registrado en Bogotá en cuanto a tendencia se refiere, pero con unos niveles de precios del orden de \$5.00 kilo por encima.

HABICHUELA:

Para los tres mercados motivo de nuestro estudio (Bogotá-Cali-Medellín), encontramos que las cotizaciones reales de este producto en los mercados mayoristas no corresponde a los pronósticos realizados por el Departamento, ya que en todos los mercados fueron inferiores. Las cotizaciones se comportan con gran inestabilidad, lo cual refleja desorden en los volúmenes ofrecidos en las plazas mayoristas.

NARANJA COMUN:

El comportamiento de los precios reales en el mercado de Bogotá se acercaron en forma bastante precisa a la curva de pronósticos realizada por el Departamento, encontrándose que las mayores diferencias son apenas de \$0.50 por kilo en los meses de febrero y finales de abril.

Mercado de Cali: Encontramos desviación mínima entre el precio pronosticado y el precio real para los meses de enero y mayo; en junio nuestro pronóstico indicaba tendencia acelerada a la baja y vemos que el precio real si está bajando pero en forma más moderada.

Mercado de Medellín: En cuanto a tendencia se refiere nuestro pronóstico corresponde a las cotizaciones reales, sin embargo, en cuanto a niveles los precios registrados en plaza han sido ligeramente superiores a los pronosticados, encontrándose la mayor desviación en los meses de mayo y junio, la cual en términos absolutos corresponde a \$1.00 por kilogramo y en términos relativos a un 2% de desviación.

PANELA:

El comportamiento de los precios para este producto, que se viene registrando en los diferentes mercados del país, se encuentran altamente influenciadas por los precios del azúcar. Esta influencia ha colocado los precios a niveles inferiores a los pronosticados, especialmente en los mercados de Bogotá y Cali, encontrándose la mayor diferencia para el primero en el mes de mayo del orden de un 17% por debajo del pronóstico y para el segundo a lo largo del primer semestre, tal diferencia alcanza a un 9%.

En el mercado de Medellín. La situación indica desorden en cuanto a los volúmenes ofrecidos en plaza, lo cual origina grandes fluctuaciones en el precio que dificultan la comercialización del producto.

PAPA PASTUSA:

Encontramos aceptable correspondencia entre nuestros niveles pronosticados y los niveles registrados en plaza a través del primer semestre de 1978.

En Bogotá, las cotizaciones reales han sido ligeramente inferiores a las proyectadas con una diferencia promedio en términos absolutos de \$1.00 por kilogramo.

En Cali, durante enero, febrero y marzo, el acercamiento entre precio real y precio pronóstico, es aceptable y ya para abril, mayo y junio, aunque en términos de tendencia, vemos acierto, ya en términos de niveles de precios, notamos que el real ha bajado en forma más acelerada que el pronosticado, llegando a una desviación en el mes de junio del orden de un 45%.

En Medellín, aunque en los meses de abril y junio se presentaron algunas fluctuaciones al alza y a la baja hasta de \$2.50 por kilogramo, encontramos que nuestro pronóstico es bastante acertado.

PLATANO DOMINICO HARTON - QUINDIO:

Los pronósticos realizados para este producto y durante el primer semestre de 1978, han correspondido a los registros de los precios en los mercados mayoristas estudiados. Para el mercado de Bogotá, la cotización real ha sido ligeramente superior al pronóstico, mientras que en Medellín ha sido ligeramente inferior al mismo con el mayor alejamiento en el mes de junio del orden de \$1.00 por kilogramo. El pronóstico que se viene realizando para este producto es bastante aceptable.

REPOLLO BLANCO:

Los pronósticos realizados para este producto, seleccionado como muestra del grupo de hortalizas de hoja, se ha acercado a la realidad en el mercado de Bogotá; para los mercados de Cali y Medellín, se registran desviaciones ya que la tendencia pronosticada fué al alza hasta el mes de abril y posterior descenso de los precios; y el precio real se ha comportado en forma bastante estable a través del semestre.

TOMATE CHONTO:

Encontramos que los precios reales que para este producto se han registrado en los mercados de Bogotá y Cali, se alejan en forma considerable de los pronósticos. Las cotizaciones han sufrido bajas mayores que las esperadas, influenciadas seguramente por importantes volúmenes de algunas zonas nuevas de producción, como las del Huila.

El mercado de Medellín, cuyo mayor abastecimiento proviene de las zonas productoras del mismo Departamento, registra comportamiento bastante similar al esperado.

YUCA CHIROSA ARMENIA

Este producto viene registrando un comportamiento en las cotizaciones a nivel mayorista de acuerdo con las perspectivas realizadas en el comienzo del año.

En los tres mercados estudiados, la tendencia ha sido el alza y en los niveles pronosticados a excepción de los meses de marzo y mayo en Medellín en los cuales se presentaron caídas de precios en el primero, del orden de \$3.50 por kilo respecto al pronóstico y en el segundo (mayo), alzas por encima del pronóstico hasta de \$3.50 por kilogramo también. El comportamiento de los precios en el mercado de Medellín indica desorden en la función oferta.

Código	Descripción	Unidad	1978	1979	1980	1981	1982
5791	Fuente: PASTORAL DE ADMINISTRACIÓN RURAL - PRODUCCIÓN						
5792	Comercio y Finanzas: Risaralda, Caldas, Ibagué, Quindío						
5793	Marzo 1978						
5794							
5795	Fuente: PASTORAL DE ADMINISTRACIÓN RURAL - PRODUCCIÓN						
5796	Comercio y Finanzas: Risaralda, Caldas, Ibagué, Quindío						
5797	Marzo 1978						
5798							
5799	Fuente: PASTORAL DE ADMINISTRACIÓN RURAL - PRODUCCIÓN						
5800	Comercio y Finanzas: Risaralda, Caldas, Ibagué, Quindío						
5801	Marzo 1978						
5802							
5803	Fuente: PASTORAL DE ADMINISTRACIÓN RURAL - PRODUCCIÓN						
5804	Comercio y Finanzas: Risaralda, Caldas, Ibagué, Quindío						
5805	Marzo 1978						
5806							
5807	Fuente: PASTORAL DE ADMINISTRACIÓN RURAL - PRODUCCIÓN						
5808	Comercio y Finanzas: Risaralda, Caldas, Ibagué, Quindío						
5809	Marzo 1978						
5810							

FRÍJOL... Fuente: IDEMA

COSTO PARA PRODUCIR UN KILO

PLATANO: \$ 1.67 + 10% = 1.84 Precio Garantía

Fuente: Registros de Administración Rural. Prodesarrollo, Promedio de 5 fincas Departamento del Quindío. Corte de racimos realizado en el primer trimestre 1978.

YUCA	:	\$ 1.84 Incluye fertilización, recolección y empaque...	2.02
		\$ 1.62 Sin fertilización con recolección y empaque...	1.78

Fuente: " Análisis de los cambios relativos entre costos y precios en el período 1976 y 1978.

PANELA: \$ 6.63 + 10% = 7.29 Precio Garantía

Fuente: Registros de Administración Rural - Prodesarrollo. Promedio 4 fincas: Risaralda, Caldas, Ibagué, Quindío. Marzo 1978.

TOMATE: \$ 5.96 + 10% = 6.56 Precio Garantía

Fuente: Registros de Administración Rural - Prodesarrollo. Promedio fincas zona cafetera central. Marzo 1978.

MAIZ : \$ 4.30 + 10% = 4.73 Precio Garantía

Fuente: Registros de Administración Rural - Prodesarrollo. Promedio de tres fincas Departamento del Valle - Caicedonia, Recolección realizada en el segundo semestre de 1977.

FRIJOL : \$ 20.70 + 10% = 22.77 Precio Garantía

Fuente: IDEMA.

FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS DE COLOMBIA
PROGRAMA DE DESARROLLO Y DIVERSIFICACION DE ZONAS CAFETERAS

DISPONIBILIDAD DE PRODUCCION NACIONAL POR PERSONAS

Proyección de 1982

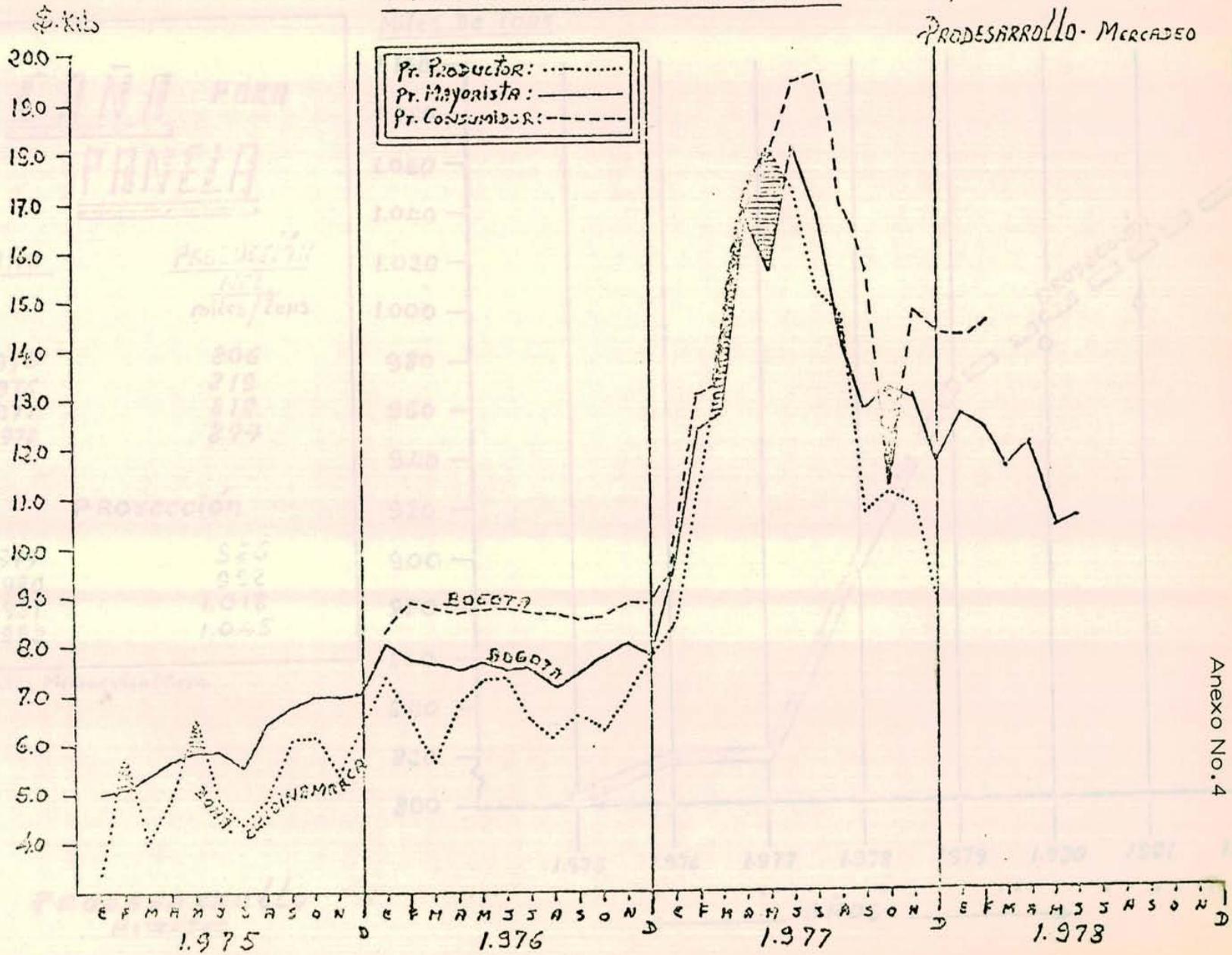
Kilos- Año.

	Plátano	Yuca	(Caña) Panela	Tomate	Arroz	Maíz Trillado	Frijol Rojo	Papa
1975	75	85	34	-	68	30	3	55
1976	74	79	34	-	64	36	3	62
1977	74	80	33	-	53	30	3	64
1978	86	94	35	-	64	33	3	79
1979	96	104	37	-	55	35	4	104
1980	99	106	37	-	53	35	4	110
1981	101	108	37	-	51	35	5	116
1982	103	110	37	-	49	35	5	121

FUENTE : MINAGRICULTURA.

HNN/manc.

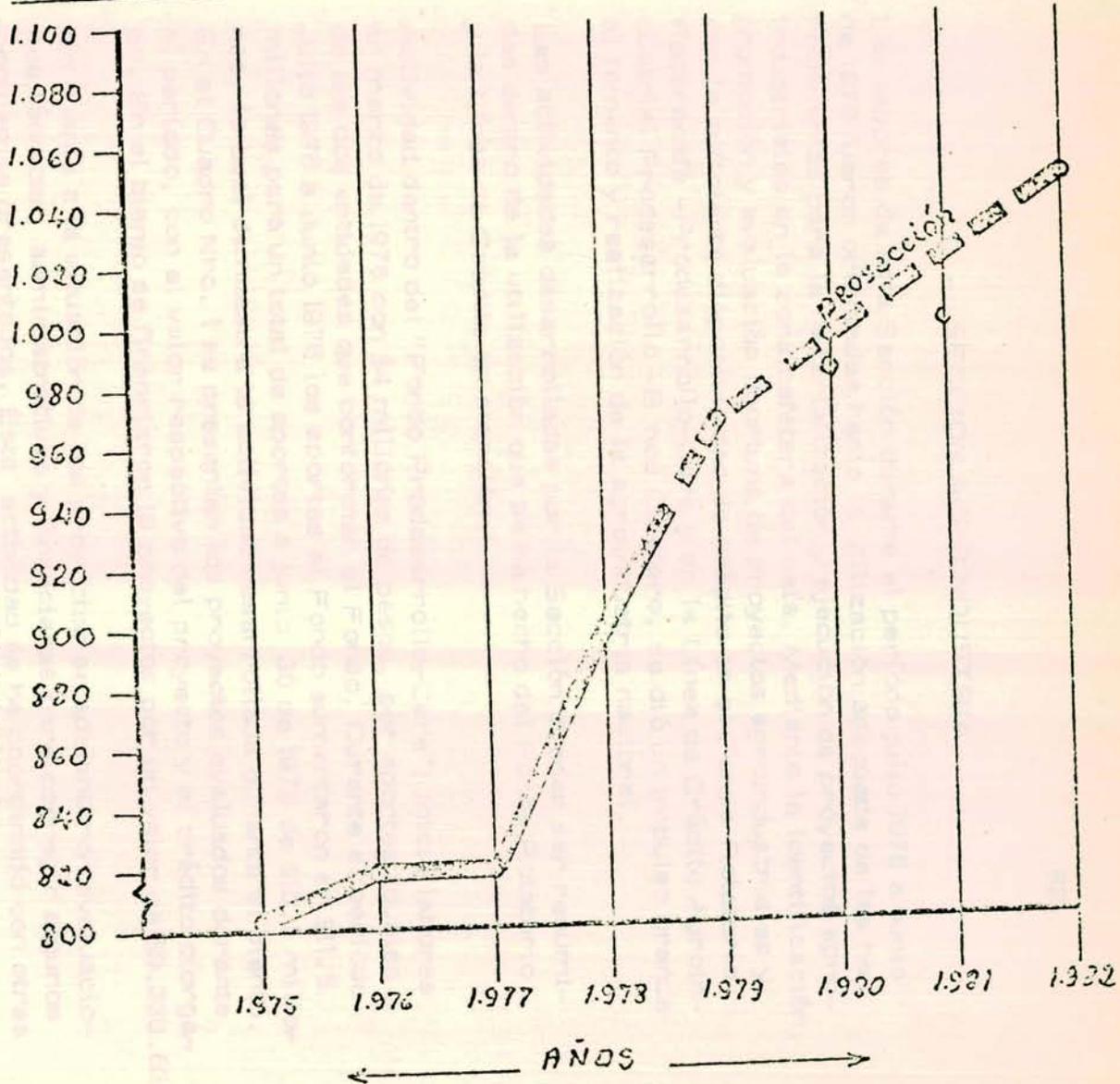
PANELA BLANCA ZAHORADA



<u>LAÑO PARA</u>	
<u>PANELA</u>	
<u>AÑO</u>	<u>PRODUCCIÓN</u> <u>MIL</u> <u>miles/Tons</u>
1975	806
1976	819
1977	812
1978	894
Proyección	
1979	955
1980	992
1981	1.018
1982	1.045

Fuente: Min-agricultura

Miles De Tons



PRODESARROLLO
MERCADERO

D - SECCION AGROINDUSTRIA

Las labores de esta Sección durante el período julio 1976 a junio de 1978 fueron orientadas hacia la utilización adecuada de las herramientas para la materialización y ejecución de proyectos agroindustriales en la zona cafetera del país. Mediante la identificación, promoción y evaluación oportuna de proyectos agroindustriales y con la suficiente disponibilidad de crédito en el Fondo Rotatorio Federacafé -Prodesarrollo-Care y en la Línea de Crédito Agroindustrial Prodesarrollo -Banco Cafetero, se dió un impulso grande al fomento y realización de la agroindustria nacional.

Las actividades desarrolladas por la Sección pueden ser resumidas dentro de la utilización que se ha hecho del Fondo Rotatorio y la Línea de Crédito en mención.

Actividad dentro del "Fondo Prodesarrollo-Care": Inició labores en marzo de 1975 con \$4 millones de pesos, por aportes iguales de las dos entidades que conforman el Fondo. Durante el período Julio 1976 a Junio 1978 los aportes al Fondo aumentaron en \$11.5 millones para un total de aportes a junio 30 de 1978 de \$15.5 millones, lo cual demuestra la actividad desarrollada durante el bienio. En el Cuadro Nro. 1 se presentan los proyectos evaluados durante el período, con el valor respectivo del proyecto y el crédito otorgado. En el bienio se financiaron 19 proyectos por un valor de \$9.333.630.

En cuanto a la situación de los proyectos se adelantaron evaluaciones técnicas, administrativas y financieras para corregir algunos problemas presentados. Esta actividad se ha coordinado con otras entidades tales como SENA y la Cooperativa Central en Santander. Dentro de los aspectos técnicos se realizaron supervisiones en el montaje de trapiches y plantas de harina de yuca para recomendar los equipos más adecuados.

La generación de empleo directo de los proyectos ejecutados fué de 220 personas. En cuanto a empleos indirectos generados se estima que en lo relacionado a trapiches se alcanzó a vincular hasta 150 familias promedio.

La Línea de Crédito Agroindustrial "Prodesarrollo-Banco Cafetero" nació en marzo de 1977 ante la necesidad que a finales de 1976 sintió la Dirección del Programa de Desarrollo de suplir con dineros del Fondo Nacional del Café y administración de recursos del

MILES
CANTIDAD FINANCIADA

Banco Cafetero, la financiación de proyectos agroindustriales que por su monto y características quedaban por fuera de las líneas establecidas por la Ley 5a. En el Cuadro Nro. 2 se presenta un organigrama sobre las modalidades de la Línea Agroindustrial. Los proyectos evaluados en el bienio se presentan en el Cuadro Nro. 3. Se aprobaron 21 proyectos por valor de \$66.712.974, sobresaliendo créditos para plantas de concentrados por valor de \$16.763.057 (25%), créditos para procesamiento de madera por \$14.618.500 (22%) y créditos para plantas procesadoras de leche por \$10.000.000 (15%).

PROYECTOS FINANCIADOS A JULIO DE 1973

PROYECTO	LOCALIZACION	ACTIVIDAD	
Compañía Exénel del Cauca	Panajón	Procesamiento	400
Trochita Comunal Laguna Terza	San José Sibaté	Tropiche	100
Grupo Integral Productor de "Tupac"	Yacopi	Madrinas	200
Compañía Integral del Cauca - "Candela"	Armenia	Leche	300
Compañía Integral del Valle	Neiva	Madera	400
Empresa Productiva Tropiche Comunal El Indio	Henao-Tolima	Tropiche	400
Tropiche Comunal Los Maguey	Chibá-Cundinamarca	Tropiche	200
Grupo Productor de Tropiche Comunal El Indio	Alvarado-Cauca	Tropiche	400
Tropiche Comunal Barro Blanco	Obispo-Santander	Tropiche	100
Asociación Comunal de los Maguey	Armenia	Tropiche	200
Asociación Empresarial Agrícola Novo Negro	Páden-Tolima	Tropiche	300
Asociación Empresarial Agrícola Llanero	Cartago-Tolima	Tropiche	300
Coop. Integral Maderas de Costa Rica	Ginebra-Valle	Fulpa de Madera	500
Tropiche Comunal El Hortillo	Oronoro-Sabaté	Tropiche	500
QUINAYUCAR	Armenia	Harina de Yuca	500
Tropiche Comunal de Tolima	Mogote-Sabaté	Tropiche	300
Grupo Productor de Tropiche	Cundinamarca-Sibaté	Tropiche	500
Tropiche Comunal de Tolima	Cauca	Tropiche	400
Extracción de Miel (Cherán)	Tolima	Miel de abejas	100

CUADRO No. 1

FONDO ROTATORIO " FEDERACAFE - PRODESARROLLO - CARE.

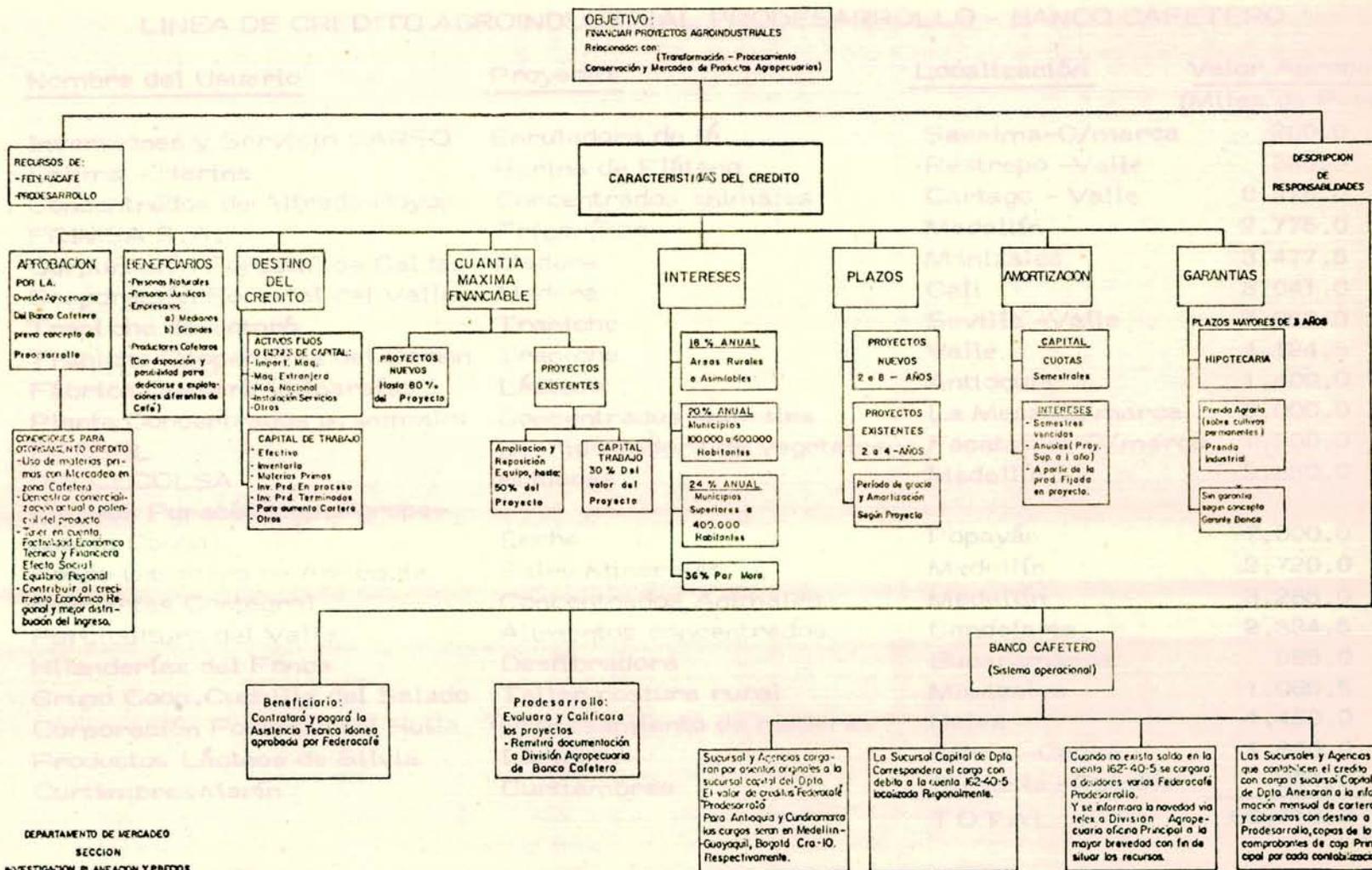
PROYECTOS FINANCIADOS A JULIO DE 1978

PROYECTO	LOCALIZACION	ACTIVIDAD	\$. E N MILES	
			Vr. TOTAL DEL PROYECTO.	CANTIDAD FINANCIADA
Corporación Forestal del Cauca	Popayán	Procesamiento de maderas	2.308.	800.
Trapiche Comunal Santa Teresa	San Gil Stder.	Trapiche	516.	100.
Corporación Forestal del Tolima	Ibagué	Maderas	6.604.	800.
Central de Leches del Quindío "CELESA"	Armenia	Leche	1.500.	800.
Corporación Forestal del Huila	Neiva	Madera	3.874.	800.
Empresa Asociativa Trapiche Comunal Las Camelias	Honda-Tolima	Trapiche	736.	400.
Trapiche Comunal Las Monjas	Oiba-Santander	Trapiche	724.	450.
Grupo Precooperativo Trapiche Comunal El Diviso	Rosas-Cauca	Trapiche	479.	350.
Trapiche Comunal Barro Blanco	Oiba-Santander	Trapiche	270.	500.
Asociación Cañicultores de San Miguel	Arbeláez-C.marca	Trapiche	428.	250.
Asociación Empresarial Agrícola Hoyo Negro	Fálan-Tolima	Trapiche	510.	300.
Asociación Empresarial Agrícola Calarma	Ortega-Tolima	Trapiche	354.	300.
Coop. Integral Moreros de Costa Rica	Ginebra-Valle	Pulpa de Mora	556.	334.
Trapiche Comunal El Hatillo	Ocamonte-Stder.	Trapiche	699.	500.
QUINYUCAR	Armenia	Harina de Yuca	4.978.	800.
Trapiche Comunal de Tubugá	Mogotes-Stder.	Trapiche	834.	500.
Grupo Precooperativo El Palmar	Curití-Nt.Stder.	Trapiche	1.198.	800.
Trapiche Precooperativo Yunguillas	Cauca	Trapiche	692.	450.
Extractora de Miel Chaparral	Tolima	Miel de abejas	200.	100.
				<u>\$9.333.</u>

FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS DE COLOMBIA

LINEA DE CREDITO - AGROINDUSTRIAL

CUADRO No. 2



CUADRO No. 3

LINEA DE CREDITO AGROINDUSTRIAL PRODESARROLLO - BANCO CAFETERO

<u>Nombre del Usuario</u>	<u>Proyecto</u>	<u>Localización</u>	<u>Valor Aprobado</u> (Miles de Pesos)
Inversiones y Servicio CARSO	Enruladora de té	Sasaima-C/marca	200.0
Calima - Harina	Harina de Plátano	Restrepo -Valle	330.5
Concentrados de Alfredo Hoyos	Concentrados animales	Cartago - Valle	8.478.0
FRIMSA S.A.	Frigorífico	Medellín	2.775.0
Corporación Forestal de Caldas	Madera	Manizales	3.477.5
Corporación Forestal del Valle	Madera	Cali	3.041.0
Trapiche de Totoró	Trapiche	Sevilla -Valle	7.968.3
Trapiche Cooperativa del Darien	Trapiche	Valle	4.124.5
Fábrica Quesera Valparaíso	Lácteos	Antioquia	1.400.0
Planta Concentrados p. animales	Concentrados animales	La Mesa-C/marca	5.000.0
DESCOL	Deshidratadora de vegetales	Facatativá-C/marca	1.200.0
PROCECOLSA	Maderas	Medellín	6.650.0
Lácteos Puracé(Coop. Agrope- cuaria Cauca)	Leche	Popayán	7.000.0
Fondo Ganadero de Antioquia	Sales Minerales	Medellín	2.720.0
Nutrientes Contegral	Concentrados Animales	Medellín	3.285.0
Porcicultura del Valle	Alimentos concentrados	Candelaria	2.334.5
Hilanderías del Fonce	Desfibradora	Bucaramanga	888.0
Grupo Coop. Cuchilla del Salado	Taller costura rural	Manizales	1.986.5
Corporación Forestal del Huila	Procesamiento de maderas	Neiva	1.450.0
Productos Lácteos de Silvia	Lácteos	Silvia -Cauca	1.600.0
Curtiembres Marín	Curtiembres	Circasia -Quindío	804.0
		TOTAL :	66.713.0

E - SECCION TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

Desde julio de 1976 a junio de 1978, la Sección de Tecnología de Alimentos ha realizado asesorías, investigaciones, montajes, estudios, evaluaciones y el desarrollo del "Plan de Alimentos".

Siguiendo los delineamientos del Programa de Desarrollo, la Sección siempre se ha orientado a resolver los problemas que se ocasionan en los Comités Departamentales, con relación a Tecnología de Alimentos, en cuanto se refiere a montaje de plantas, procesos, equipos y métodos de operación.

En el último año se ha dado un énfasis especial en el Plan de Alimentos de zona cafetera, estableciendo así nuevos parámetros para analizar la problemática de la alimentación y de la desnutrición en Colombia.

Dicho plan contempla la utilización de los productos de las huertas que se pierden y los excedentes de cosecha que por su estacionalidad no tienen uso inmediato y por su perecibilidad son de difícil conservación.

Para llevar a cabo dicho plan, se ha utilizado tecnología apropiada e intermedia, con la cual se capacita personal de los Comités, para que éstos a su vez hagan de multiplicadores a nivel rural, utilizando las técnicas de conservación de alimentos en frascos.

Siguiendo una línea consecuente con el desarrollo del programa, se espera lograr como objetivos principales:

- 1.- Mejoramiento de la nutrición campesina.
- 2.- Nivelación o standarización en los gastos de la canasta familiar.
- 3.- Sentar bases sólidas para una verdadera agroindustria alimenticia.
- 4.- Aprovechar los excedentes agrícolas.
- 5.- Normalizar la producción y los consumos.

REALIZACIONES.

1.- Celesa.

Se recogieron las cotizaciones para el equipo de frío, se supervisó y revisó el montaje de éstos; se evaluaron los equipos existentes en la planta y se dió asesoría en el proceso.

2.- Laboratorio en el IIT

Se consiguió el Laboratorio para el Programa de Desarrollo en el Instituto de Investigaciones Tecnológicas. Se adquirieron los equipos de Corabastos y se han hecho ensayos de conservación de alimentos (arveja, habichuela, zanahoria, remolacha, tomate, coliflor, naranja, guayaba, mora y fresa.)

Se hicieron los ensayos de transporte de yuca desde el área del Quindío, para lo cual se contó con la colaboración de Cartón de Colombia y el CIAT.

3.- Ahumado de almejas.

Aprovechando una invitación del Gobierno Inglés, se hizo en Londres un ensayo de ahumado de almejas provenientes del Tolima, dando como resultado un producto palatable.

4.- Manual sobre conservación de alimentos.

Se concluyó el libro que se utilizará de manual en los cursos de alimentos; dicho libro se encuentra en la imprenta.

5.- Normas de calidad.

Se colaboró en la recolección de datos y estructuración del manual.

6.- Ensayo en el Nevado del Ruiz.

Se han llevado a cabo ensayos en el Nevado del Ruiz sobre conservación de alimentos, entre los productos ensayados están: cebolla de huevo, fríjol, maíz, naranja, panela, papa criolla, tomate, yuca y zanahoria. Los productos se

conservan bien, siempre y cuando esté empacados en bolsas de polietileno, temperatura promedio de 3.4°C y humedad relativa del 90%.

7.- Plan de alimentos.

Se ha estructurado un plan de enseñanza a nivel campesino con el que se piensa llevar a cabo la preparación de conservas alimenticias, con el fin de obtener un mejor nivel nutricional dentro de la población campesina, y una mejora sustancial en su poder adquisitivo; así mismo, enseñar un nuevo oficio que puede ser uno de los principios de la agroindustria.

B.- ASESORIAS

- | | |
|--|---|
| 1. Pppayán (Puracé) | Procesos
equipos
créditos |
| 2. Cali (Planta de pulpa) | Proceso |
| 3. Evaluación de proyectos | maiz
yuca
huevos
guayaba-pulpa |
| 4. Vizcaya-Proceso | Leche-Caparrapí |
| 5. Manjar payanés | |
| 6. Enlatadora de Champiñones | |
| 7. El Pino | |
| 8. Planta piloto | |
| 9. Proyectos deshidratados-Cauca-Valle | |
| 10. Ensayos pulpa de mora y guayaba | |
| 11. Ensayo proteurización panela | |
| 12. Diseño tapas y cauchos. | |

13. Especificaciones ollas a presión
14. Evaluación Ilcex (Montería).
15. Evaluación secadores de café Shiwvers.

C. REALIZACIONES PLAN DE ALIMENTOS

En el desarrollo de este programa se han llevado a cabo cursos de entrenamiento a los miembros de los Comités Departamentales de Cafeteros: Valle, Cauca, Risaralda, Caldas, Tolima y Cundinamarca; también se han dictado cursos a institutos descentralizados como el ICBF y CARE, Universidad de Caldas, en la cual se están realizando cursos periódicos para entidades tales como Servicio de Salud, Sena, Digidec, ICBF sede Manizales, etc. También se han ofrecido cursos a diferentes grupos de señoras, esposas de funcionarios de la Federación de Cafeteros.

Departamento del Valle.

Número de personas:	22
Lugar:	Sevilla
Entidades representadas:	Comitecafé-Cider-Sena-Cencoa
Multiplicación	25

Departamento del Cauca:

Número de personas:	25
Lugar	Granja Cafetera Jose Ma. Obando.
Entidades representadas:	Comitecafé-Cuerpos de Paz.

Departamento del Risaralda:

Número de personas	17
Lugar:	Centro Pedro Uribe Mejía
Entidades representadas:	Comitecafé.
Multiplicación	60

Departamento de Caldas:

Número de personas	13, 23, 15, 15
Lugar	Pedro Uribe
Entidades representadas	Comitecafé- Sena-Amas de casa, Universidad de Caldas.

Departamento del Tolima

Número de personas	20
Lugar	Líbano
Entidades representadas	Comitecafé= Sría. de Salud-Sena- Ica.
Multiplicación	25

Departamento de Cundinamarca:

Número de personas	25
Lugar	Tibacuy
Entidades representadas	Cuerpos de Paz Comitecafé.

Instituto Colombiano de Bienestar Familiar.

Número de personas	15, 10, 10.
--------------------	-------------

CARE

Número de personas	9
--------------------	---

ASOCIACIONES DE PRODUCTORES

En el período julio-76 - junio-78, el Programa de Desarrollo y Diversificación de Zonas Cafeteras, a través de su Departamento de Mercadeo, ha puesto especial énfasis en la organización y permanente asesoría técnica y administrativa de asociaciones de productores, distribuídas a lo largo y ancho de la zona central cafetera del país, que comercializan productos perecederos, tales como banano, yuca, plátano, arracacha, naranja, tomate, habichuela, mora, panela, etc.

Las asociaciones de productores son agrupaciones de personas naturales o jurídicas dedicadas a la producción agrícola o ganadera que, sin ánimo de lucro persiguen objetivos encaminados a lograr el proceso de desarrollo agropecuario, mejorando dentro de la organización los métodos de la comercialización, mediante normas de calidad y empaque, estableciendo los medios necesarios para la comercialización y/o elaboración de productos.

La organización de productores presenta las siguientes ventajas fundamentales:

Concentraciones de la oferta:

Acercamiento del productor al consumidor, disminuyendo el número de intermediarios, asegura precios razonables al productor.

Paralelamente el Programa de Desarrollo se ha caracterizado por laborar con asociaciones de productores, trabajo que consiste principalmente en:

- a. Brindar asesoría técnica en la promoción, organización y puesta en marcha de las asociaciones.
- b. Prestar asesoría en la elaboración de documentos y trámite de la Personería Jurídica.
- c. Organizar las labores de acopio, selección, empaque y transporte.
- d. Brindar asesoría en la consecución de canales para la comercialización a nivel de centros de distribución para los productos acopiados.

- e. Realización y evaluación de estudios de factibilidad para la consecución de préstamos agroindustriales y de mercadeo.
- f. Brindar asesoría contable y administrativa.

En el período analizado, julio-76 - junio-78, el Departamento de Mercadeo organizó dentro de su radio de operaciones a 40 agrupaciones entre cooperativas, asociaciones y tiendas veredales, las cuales ayudaron a incrementar el tonelaje de productos comercializados en un 247%, con relación al bienio (junio-74 - julio-76).

	BIENIO 1974-1976	BIENIO 1976-1978
Asociaciones	8 Ton.	23 Ton.
Cooperativas	2 10.022	4 41.820
Tiendas veredales	6	13
	16	40

En el período analizado del presente informe, podemos observar el incremento de los grupos asociativos consolidándose los existentes y fomentando otros, sirviendo como incentivo la implantación de las Líneas de Crédito de Mercadeo, cuyo beneficio se puede reflejar en 13 asociaciones que han recibido crédito para sus proyectos de acopio y distribución.

ASOCIACIONES PRODUCTORES Julio 1976-Junio 1978

Departamento	Municipio	No. de Socios	Productos acopiados	Area de influencia	Observaciones
Cundinamarca	1.Fusagasugá	17	huevos	Sumapaz	Proyecto Planta Concentrados
	2.Fusagasugá	8	hortalizas	Sumapaz	
	3.Venecia	25	mora	Cabrera Venecia	
	4.Silvania	28	mora	Silvania Fusagasugá	
	5.Pacho	34	cítricos	Zona	
	6.Peñón	25	cítricos	Rionegro	
Tolima	7.Ortega	26	frutas	El Vergel	Cuenta con trapiche comunal por la Línea de Crédito Care-Prodesarrollo.
	8.Ortega	30	panela	Pilú	
	9.San Antonio	120	arracacha	Playa Rica	
	10.Melgar	39	banano	Zona Alta	
	11.Cunday	36	plátano	Tres Esquinas	
	12.Villarrica	33	banano	Los Alpes	
	13.Dolores	16	naranja mandarina	Ambica	
	14.Icononzo	60	banano	Paticuinde	
	15.Pto. Lleras	26	plátano	Pto. Lleras	
	16.Mariquita	20	panela	Mariquita	

Departamento	Municipio	No. de Socios	Productos acopiados	Area de influencia	Observaciones
Quindío	17.Circasia	12	hortalizas	Circasia	Grupo Precooperativo supervisión SENA.
Valle	18.Sevilla	19	panela	Sevilla	Trapiche Comunal financiado por Comitecafé -Valle
	19.El Dovio	18	hortalizas	Roldanillo El Dovio	
Risaralda	20.Darien	22	hortalizas	El Calima	Cooperativa coordinación CENCOA
	21.Ginebra	68	mora	Costa Rica	Cooperativa Coordinación CENCOA
	22.Marsella	42	tomate	Marsella	
	23.Sta.Rosa	62	plátano	El Español	Consumo y comercial.productos
	24.Sta.Rosa	13	plátano	La Florida	Consumo y comercial.productos
	25.Sta.Rosa	17	plátano	San Andrés	Consumo y comercial.productos
	26.Pereira	24	hortalizas	Las Colonias	Consumo y comercial.productos
	27.Pereira	22	-	Sta. Rita	Consumo (Tienda Veredal)
	28.Pereira	16	-	El Chocó	Consumo (Tienda Veredal)
	29.Pereira	54	-	Altagracia	Consumo (Tienda Veredal)
	30.Pereira	40	-	Tejares	Asociación (Tienda Veredal)
Caldas	31.Belén de U.	14	plátano	Travesías	Tienda Veredal y comercialización perecederos.
	32.Belén de U.	15	plátano	"Aguacaté"	Tienda Veredal y comercial.Perec.
	33.Belén de U.	14	plátano	Sirguía	Tienda Veredal y comercial.Perec.
	34.Belén de U.	30	plátano	Piñales	Asociación
	35.Quinchía	20	panela	Sabaneta	Trapiche Comunal en estudio
	Chinchiná	10	plátano	Bajo Español	Tienda Veredal y Perecederos
	Chinchiná	34	-	El Trébol	Tienda Veredal
	Chinchiná	34	-	La Estrella	Tienda Veredal

Asociaciones 23 (Mercadel, Comercialización de perecederos

Cooperativas 4 (Producción y Mercadeo)

Asociaciones 8 (Consumo y Mercadeo)

Asociaciones 5 (Consumo)

Total 40 Asociaciones y Cooperativas

No. de Socios : 1.215

DEPARTAMENTO DE INVESTIGACION Y PROGRAMACION

El Departamento como unidad encargada de la elaboración de estudios básicos que requiere el Programa, ha continuado a través de sus dos Secciones: Agrología y Economía, con los estudios de zonificación y uso potencial del suelo y con la preparación de proyectos y evaluaciones agroeconómicas. Las labores de las Secciones mencionadas se resumen a continuación :

A. SECCION DE AGROLOGIA

La Sección ha venido adelantando estudios sistemáticos de clasificación de suelos en los departamentos cafeteros, con el objetivo principal de determinar la capacidad potencial o vocación de uso de los suelos, que constituye la primera etapa dentro de la programación para la diversificación agrícola de la zona cafetera colombiana y áreas de influencia de la misma. Para dichos estudios se han tenido en cuenta una serie de criterios técnico-económicos que definen unidades de explotación caracterizadas por el material de origen de los suelos, el clima, la topografía y factores socio-económicos inherentes a las explotaciones agrícolas, aspectos éstos que reflejan la potencialidad o marginalidad de las zonas a uno o varios renglones de explotación.

Las labores realizadas por la Sección se detallan a continuación :

1. Estudios Preliminares

En los departamentos de Caldas, Risaralda, Huila y Quindío, con el fin de conocer la zona y solicitar la cartografía respectiva. En el departamento de Nariño se hizo el estudio preliminar de la región de Leiva con el fin de establecer su potencial cafetero.

2. Estudios de Zonificación

Se encuentran terminados los trabajos de campo en los departamentos de Santander y Boyacá y la elaboración de los informes se encuentra en su fase final.

3. Estudios Publicados

Se han entregado a los respectivos Comités de Cafeteros los estudios de zonificación de Cesar, Guajira, Norte de Santander y Cauca, los cuales cubrieron 21.980, 64.620 y 259.400 hectáreas respectivamente, para un total de 346.000 hectáreas estudiadas.

Los usos potenciales para renglones de diversificación, recomendados en los estudios de zonificación para estos departamentos son los siguientes :

CAUCA :

Bosques, caña, pastos, frutales (tomate de árbol, mora y manzana) y hortalizas.

CESAR- GUAJIRA :

Pastos, cítricos, bosques, caña y apicultura.

NORTE DE SANTANDER:

Caña, cacao, pastos, bosques y frutales (cítricos)

En los departamentos de Boyacá y Santander, cuyos informes se encuentran en edición, los usos potenciales adecuados para diversificación son los siguientes :

BOYACA :

Caña, pastos, bosques (proteccionistas e industriales) y frutales (mora, cítricos y manzana).

SANTANDER :

Caña, cacao, pastos, bosques (proteccionistas e industriales), frutales y apicultura.

4. Estudios Especiales

- Reconocimiento del Pie de Monte Llanero, con miras a evaluar su potencial para desarrollar programas de caña panelera.

- Estudio de la hacienda La Selva (Norte de Santander), con el fin de determinar su potencial agrícola y establecer una granja de experimentación por parte de la Federación.

- Reconocimiento de la región de Naranja (Valle del Cauca) con el objeto de definir posibilidades para el establecimiento de un trapiche panelero.

- Estudio de la hacienda La Isla (Sasaima- Cundinamarca), para analizar su potencial de desarrollo agrícola y establecer pruebas regionales.

5. Cursos Dictados

- Para el personal de prácticos del Servicio de Extensión de los Comités Departamentales de Cafeteros en los departamentos de Antioquia, Boyacá, Cauca, Valle, Nariño, Risaralda, Cundinamarca y Norte de Santander (180 participantes).

- Colaboración en el curso de Conservación de Suelos, para profesionales de los Comités de Santander, Norte de Santander y Boyacá.

- Curso de clasificación de suelos para 30 profesionales de Prodesarrollo en los Comités Departamentales de Nariño, Cauca y Valle del Cauca, dictado en Popayán, y otro para los profesionales del Programa de Desarrollo y del Comité de Cafeteros de Caldas, dictado en Manizales (25 participantes).

6. Cursos Recibidos

- Curso Internacional de Agroclimatología, auspiciado por la Organización Mundial de Meteorología, el Gobierno de Israel y el HIMAT (2 funcionarios).
- Curso de Fotointerpretación, dictado por el CIAF (1 funcionario).
- Curso de Taxonomía de Suelos en el Instituto Geográfico Agustín Codazzi.

7. Publicaciones

- Los estudios de zonificación y uso potencial del suelo en los departamentos de Norte de Santander y Cauca.
- Se publicó por parte del Fondo Cultural Cafetero el texto "Suelos de la Zona Cafetera- Clasificación y Uso", cuyo autor es el Dr. Alfonso Grisales García, Jefe de la Sección de Agrología del Departamento de Investigación y Programación del Programa de Desarrollo.

B. SECCION DE ECONOMIA

La Sección, como se anotó, tiene a su cargo la preparación de proyectos y evaluaciones agro-económicas, en desarrollo de las cuales ha efectuado los siguientes trabajos :

1. Preparación de Proyectos Agrícolas y/o Agroindustriales:

Se realizan los análisis y evaluaciones tanto de solicitudes de crédito, como de posibilidades de inversión; se preparan además solicitudes específicas de crédito para ser sometidas a aprobación del Fondo Financiero Agropecuario, cuando la cuantía del préstamo así lo indica; igualmente se presta asesoría a las Corporaciones Forestales en la preparación de proyectos para plantaciones de bosques y transformación de madera.

2. Estudios Económicos

El Programa requiere de estudios sobre las posibilidades de explotación de algunas áreas específicas, los cuales elabora la Sección con la colaboración de técnicos de las distintas disciplinas. Además se efectúa toda clase de estudios económicos solicitados por la Dirección, y que sirven como pauta para la fijación de políticas dentro del Sector Agropecuario por parte del Gobierno Nacional, como es el caso de las diferentes alternativas para la financiación de bosques industriales, la cual dió origen a la Resolución 27 de 1977 de la Junta Monetaria, y las bases económicas del Proyecto de Ley para incentivos tributarios a la reforestación, el cual se presentó al Ministerio de Agricultura para su aprobación y fines pertinentes.

3. Administración Rural

Continuando con el interés de que los agricultores hagan de su finca una empresa, se ha intensificado la labor de Administración Rural, la cual incluye la implantación de registros a nivel de finca, la evaluación de resultados y seminarios a los técnicos del Programa de Desarrollo y del Servicio de Extensión, sobre los sistemas de registro y análisis de costos de producción.

4. Otras Actividades

Adicionalmente la Sección presta colaboración a otras dependencias de la Federación y a entidades públicas y privadas para la elaboración de trabajos específicos.

En los cuadros siguientes se resumen los trabajos elaborados durante los años cafeteros 76/77 y 77/78.

C. ASESORIAS ESPECIALES DEL DEPARTAMENTO

Dentro de la política del Departamento para prestar su colaboración a la Dirección del Programa, a otras dependencias de la Federación y a entidades en las cuales ésta participa con carácter de promotora y/o inversionista, se han prestado las asesorías que se describen en el cuadro anexo.

DEPARTAMENTO DE INVESTIGACION Y PROGRAMACION

- SECCION ECONOMIA -

101

ACTIVIDADES REALIZADAS - AÑOS CAFETEROS 1976/77 - 1977/78

<u>ACTIVIDAD</u>	<u>REALIZACION</u>	<u>DEPARTAMENTO</u>
1. Estudios de factibilidad y colaboración en Proyectos Agroindustriales	- Avicultura Industrial S.A. por \$12.0 millones para producción 17.6 millones de huevos/año	Cundinamarca
	- Dila Plantica: producción de plantas ornamentales para exportación con un crédito de \$54.0 millones	Cundinamarca
	- Compañía Forestal del Cauca: proyecto para reforestación 800 has.	Cauca
	- Corporación Forestal del Huila: solicitud préstamo por valor de \$1'400.000	Huila
	- Curtimbres Marín: solicitud préstamo por valor de \$800.000	Quindío
	- Planta Tratamiento Maderas Bosquinsa: factibilidad de inversión de \$6'000.000 y solicitud de crédito por \$2'500.000	Quindío
	2.- Evaluación de Proyectos Agroindustriales	- Procesadora de Maíz: proyecto para procesar 21.000 toneladas de maíz/año con una inversión de \$113.000.000
- Trapiche panelero Naranjal: evaluación técnico-económica para 500 has.		Valle
- Procecolsa: productora de pulpa y papel. Solicitud de Crédito por \$60.0 millones		Antioquia
- Planta de Concentrados Tuluní: capacidad de planta 3.600 tons/mes		Tolima
- Piña: instalaciones de planta procesadora en el Quindío		Quindío
- Colchapiñones: análisis de los costos de producción y rendimientos		Cauca
- Selección de áreas para Caña de Azúcar		Cundinamarca
- Ingenio Panelero del Río Suárez: interventoría		Boyacá - Santander
- FRIMSA: estudio solicitud préstamo por valor de \$2'775.000		Antioquia
3.- Estudios Económicos		- Perspectivas de la Agroquímica en Colombia como recurso energético
	- Análisis de la oferta y demanda nacional, con proyecciones hasta 1985 de los principales productos de diversificación	
	- Hacienda Las Mercedes: alternativas de producción	Caldas
	- Distribución de los gastos e ingresos del cafetero minifundista	
	- Precios de sustentación para algunos productos de diversificación	
	- Análisis de resultados del Proyecto de Sericultura	
	- Estudio sobre el uso potencial de la región del Darién	Valle del Cauca
	- Alternativas de Financiación para Plantación de Bosques Industriales	

Continuación ...

Continuación ...	<u>ACTIVIDADES</u>	<u>REALIZACION</u>	<u>DEPARTAMENTO</u>
4.-	Administración Rural		
A.-	Visitas, asesoría e informes sobre los Programas de Diversificación en los siguientes departamentos	Risaralda, Cundinamarca, Caldas, Tolima, Quindío, Valle del Cauca y Cauca	
B.-	Estudios Técnico-económicos	<ul style="list-style-type: none"> - Análisis de grupo para fincas avícolas, paneleras, tomates y ganaderas - Análisis económico sobre costos de producción de leche bajo sistemas tradicionales y tecnificados en la Meseta de Popayán - Análisis de los cambios relativos entre costos y precios de diferentes renglones agropecuarios en el período febrero 1976 y febrero 1978. Actualización de costos para renglones de diversificación - Costos de Infraestructura para el Café y Avicultura 	<p>Zona Cafetera</p> <p>Cauca</p> <p>Zona Cafetera</p>
C.-	Evaluaciones realizadas	- Se realizó un total de 124 evaluaciones de resultados para caña panelera, ganadería, hortalizas y frutales, avicultura, plátano, cacao, otros	
D.-	Cursos	<ul style="list-style-type: none"> - Curso sobre Administración Rural para Veterinarios del Programa de Desarrollo - Curso sobre Administración Rural para los Jefes Seccionales del Comité de Cafeteros del Valle - Curso de evaluaciones técnico-económicas de proyectos de cacao y plátano para los técnicos de estas disciplinas 	<p>Santander</p> <p>Valle del Cauca</p> <p>Quindío</p>
E.-	Otras actividades	<ul style="list-style-type: none"> - Formularios para evaluación técnico-económicas de proyectos de diversificación - Instructivos para evaluar proyectos ganaderos y paneleros - Manual de Administración Rural para el Empresario Agrícola - Propuesta para la Creación de Distritos de Desarrollo Rural por Inducción Tecnológica de carácter Empresarial - Proyecto de Administración Rural para los Comités Departamentales 	
5.-	Colaboraciones a otras Dependencias de FEDERACAFE y otras Entidades Públicas y Privadas	<ul style="list-style-type: none"> - Solicitud de Crédito para la Cooperativa de Caficultores de Pereira. División de Cooperativas - Integración grupo de estudio para Costos de Producción de Productos Agropecuarios - Banco de la República - Estudio de empleo de fertilizantes en las zonas cafeteras del país-Misión Inglesa I.C.I. - Colaboración con análisis de Costos sobre yuca y sericultura TATE and LYLE - Manual para Evaluaciones de Proyectos Agroindustriales en zonas cafeteras - Departamentos Técnico y Mercadeo - Preparación material exposición Cincuentenario FEDERACAFE, Agroexpo 77 y Exposición FEDERACAFE Manizales - Evaluación de Proyectos financiados con recursos del Banco de la República-Fondo Financiero Agropecuario (Ley 5a.) - Plan de acción Reforestación del Quindío-Bosquinsa - Preparación de información, boletín de economía cafetera-Investigaciones Económicas FEDERACAFE - Informe sobre actividades Programa de Desarrollo para Publicación del Banco de la República. - Análisis del proyecto para la construcción del Instituto Tecnológico Agrícola en Salamina, Caldas. 	

DEPARTAMENTO DE INVESTIGACION Y PROGRAMACION

ASESORIAS ESPECIALES
AÑOS CAFETEROS 76/77- 77/78

PROYECTO	ACTIVIDAD
1. Sociedad Promotora del Ingenio Panelero de la Hoya del Río Suárez	Se ha desempeñado la Secretaría General.
2. Ingenio Risaralda S.A.	Análisis de Costos y Proyecciones Financieras con la colaboración de técnicos del Ingenio, IFI y Cofiagro.
3. Agrozulia S.A.	Participación con funcionarios de la Empresa, IFI y Cofiagro en la actualización de las cifras del Proyecto Agrícola del Complejo Agroindustrial Zulia- Ureña.
4. Azurca C.A.	Reunión con los representantes de la Corporación Andina de Fomento y el Banco Interamericano de Desarrollo, para preparar las bases de una posible financiación del Proyecto. Participación en el Comité Técnico con CENAZUCA (Entidad Venezolana), IFI y Cofiagro en el análisis del proyecto y estudios presentados por las firmas Tate and Lyle y Arthur D'Little.

Continuación

PROYECTO	ACTIVIDAD
5. Comité Nacional Agroindustrial	Con el Ministerio de Agricultura, Ministerio de Desarrollo, Incomex, Cofiagro y Andi, en la preparación de dicho Comité, y los lineamientos del Plan Nacional Agroindustrial.
6. Grupo Agroindustrial (Ministerios de Agricultura, y Desarrollo, Cofiagro, Federacafé e Incomex).	Asesoría al Departamento de Desarrollo Agropecuario de la Junta del Acuerdo de Cartagena para el Plan Andino Agroindustrial.
7. Proyecto Nacional de Administración Rural	Con la asesoría de la FAO, se participó con OPSA (Minagricultura), ICA, Incora, Banco de la República (Fondo Financiero Agropecuario, Departamento de Crédito de Fomento), Caja Agraria, Banco Ganadero, en la preparación y análisis de dicho proyecto.
8. Anteproyecto para el Plan de Desarrollo Agroindustrial en la Zona Cafetera Colombiana.	Plan para ser ejecutado por el Programa de Desarrollo con la colaboración de los Comités de Cafeteros.
9. Proyecto de Desarrollo Ganadero	Con el Comité de Cafeteros del Valle, Prodesarrollo y Fondo Ganadero del Valle.

Continuación

	PROYECTO	ACTIVIDAD
10.	Asociación Colombiana de Corporaciones y Empresarios Forestales "ACOFORE"	Participación en la creación de la Asociación y su constitución como persona jurídica.
11.	Viáticos, tarifas hoteleras y financiación de vehículos	Trabajo preparado para Gerencia Administrativa con la colaboración de otras dependencias de Federación.

PROYECTOS ESPECIFICOS

INGENIO RISARALDA

En julio de 1978 se realizó la ceremonia de inauguración del Ingenio, que constituyó la mayor y más importante realización agroindustrial de las últimas décadas y que fue posible, fundamentalmente merced a la visión y decisión de la Federación de llevar a cabo el proyecto para lo cual le dió durante 8 años su total respaldo político, institucional y financiero, aportando finalmente del orden de \$ 226.5 millones para un capital total de \$ 412 millones, que está incrementándose a \$ 600 millones.

Con el establecimiento de esta Empresa se está creando un gran centro de diversificación agrícola y económica y un polo de desarrollo agroindustrial intensivo, con altos ingresos y generación de empleo. La zona de influencia- en la cual se produce el 31% de la cosecha cafetera nacional- se convierte, además, en plataforma de desarrollo integrado mediante la utilización de los productos de la caña y de los forestales.

A plena operación, se alcanzará una capacidad de molienda de 3.000 toneladas caña/ día y una producción anual de azúcar de 70.000 toneladas, que significaría un incremento del 8% en la producción nacional y que a un valor promedio de \$ 9.200 tonelada según precios actuales, representaría ingresos de \$ 644 millones anuales.

AGROZULIA

El Programa propuso a las autoridades nacionales y a Proexpo, la creación de una bonificación del orden del 9 al 12% para la exportación de caña, con el ánimo de interesar y hacer más atractiva la inversión de los dueños de tierras en la región del Zulia. Proexpo aprobó una bonificación del 9% para tal efecto.

El Programa igualmente propuso al Ministerio de Agricultura y al Incora el establecimiento de una empresa de segundo grado en la concentración de parceleros localizada en los terrenos que cubre el

distrito del Zulia. Una vez constituída participará como accionista de Agrozulia aportando sus tierras y de esta manera podrá programarse mejor la siembra de caña al tratar con una sola entidad, en vez de hacerlo con 200 parceleros en pequeñas unidades.

Finalmente el Programa también propuso al Gobierno por intermedio del Ministerio de Agricultura, que en la liquidación de la Sociedad Oleaginosa Risaralda se llegue a un acuerdo con Cofiagro y Banco Ganadero, para que igualmente participen como accionistas de Agrozulia, aportando las tierras que les correspondan en dicha Sociedad.

INGENIO DEL RIO SUAREZ

La Sociedad Promotora aprobó el estudio de factibilidad para su creación. Se concluyó que el proyecto es viable en términos económicos y técnicos. Además de la importancia que tiene para el desarrollo regional, cabe destacar el interés de los agricultores en vincular sus tierras para la siembra de caña.

En la actualidad están definiéndose los términos de adquisición, construcción y montaje de los equipos adecuados, así como también se avanza en los trámites jurídicos y financieros para la constitución de la Sociedad Ingenio del Río Suárez.

INDUSTRIALIZACION DE LA PIÑA

Se concluyeron los estudios de investigación y experimentación económica y de finca, con la cooperación de La Rosa y la asesoría de Libbys. Aúncuando se obtuvo una tasa interna de retorno del proyecto del orden del 11%, no hubo suficiente interés por parte de las empresas extranjeras para su realización, dada la inversión de capital requerida. Sinembargo, a juicio de las entidades financiadoras internacionales la tasa obtenida es considerada como viable para el desarrollo del proyecto.

PRODUCCION DE SEDA NATURAL

Al estudiar el informe de la visita realizada a las explotaciones e instalaciones del Proyecto de Sericultura en las cercanías de la ciudad de Pereira, por los expertos japoneses señores K. Nebashi

y T. Miyasawa, cabe destacar las siguientes conclusiones que ellos expresaron :

1. La Federación ha alcanzado un grado relativamente alto de capacitación en estas materias, o sea que la etapa experimental puede darse por satisfactoria.
2. La zona cafetera presenta condiciones muy favorables para este tipo de actividades.
3. Los resultados obtenidos a nivel de finca en Colombia, son mejores que los registrados en Paraguay y Brasil.
4. Hay buenas perspectivas en el mercado internacional. Durante el período 1967- 1978 el Japón ha reducido al 50% su producción interna de capullos secos de gusano de seda y en cambio su importación ha aumentado de 88 a 3.400 toneladas en el mismo lapso.
5. Personalmente ofrecieron en nombre de MITSUI precios mínimos de sustentación de US\$ 15 por kilo de capullo seco FOB y garantía de mercado hasta por 100 toneladas/año, equivalentes a la producción de 500 hectáreas de cultivo de morera.
6. Adicionalmente los citados expertos expresaron que en la medida en que los cultivos de morera puedan expandirse y mejorar la producción nacional, estarán en capacidad de transferir equipos especializados, para su adecuada industrialización en el país.

DESARROLLO FORESTAL

La Federación por intermedio del Programa se ha convertido en la abanderada de la reforestación en su área de acción y en la influencia cafetera. En los últimos años ha promovido la creación de 9 Corporaciones o Sociedades Forestales, con inversiones de capital del orden de los \$ 21.5 millones y financiaciones de crédito para más de 8.000 hectáreas por valores superiores a los \$ 55 millones.

Estas realizaciones sinembargo no son de gran magnitud frente a los problemas existentes. Según informes técnicos, en la actualidad se

destruyen 900.000 hectáreas para el desarrollo de colonizaciones, por explotaciones inadecuadas de bosques, y el ritmo de reposición forestal apenas llega a 5.000 hectáreas por año. Se ha estimado como necesidades para los próximos 15 años el establecimiento de bosques en un total acumulado de 660.000 hectáreas, lo cual arroja un promedio anual de 44.000 hectáreas. Se ha calculado como requerimientos de importación para 1995 una cifra aproximada de 475.000 toneladas de pulpa de fibra larga destinada a la producción de papeles y cartones, cifra que representa un valor aproximado de US\$ 162 millones.

Finalmente, cabe destacar la constitución a finales de agosto del presente año de la Asociación Colombiana de Corporaciones y Empresarios Forestales "ACOFORE", patrocinada por la Federación y que se creó para ser un adecuado foro para el examen y proposición de la política que se requiere poner en marcha para la plantación, conservación, industrialización y comercialización de bosques industriales y en general para la participación en el desarrollo de la nueva política que a través del Código de Recursos Naturales Renovables se le ha propuesto al país por el Gobierno.

INDUSTRIALIZACION Y CONSERVACION DE ALIMENTOS

Con el ánimo de brindar mayores beneficios de carácter comunitario, acordes con el creciente interés de los Comités de Cafeteros, está dándose más énfasis a la atención de los problemas de la desnutrición calórica, proteínica y vitamínica, especialmente de la niñez. En tal sentido, a través de más de 30 cursos dictados a nivel regional en los últimos meses, está promoviéndose el traslado y aceptación por parte de la comunidad, de técnicas muy sencillas y fáciles de asimilar para la conservación de alimentos caseros y en colaboración con CARE van a establecerse inicialmente dos plantas piloto fijas para el procesamiento de frutas y verduras. Simultáneamente se avanza a otros niveles en la pasteurización de la leche, con cerca de \$ 11 millones en financiaciones otorgadas, la preservación de alimentos a través de la cadena de frío con financiación del orden de los \$ 3 millones y otros planes y programas similares.